

# 8025\_Az\_Æyani\_Yekun imtahan testinin sualları

## Fənn : 8025 Menecment

1 Menecmentin mahiyyətini daha dolğun xarakterizə edən yanaşma hansı variantda göstərilmişdir?

- Menecment- idarəetmənin iqtisadi mexanizminin üsul, prinsip və funksiyalarını tətbiq etməklə, material, əmək və maliyyə ehtiyatlarından səmərəli istifadə etmək yolu ilə həyata keçirilən idarəetmə formasıdır.
- Menecment- idarəetmənin iqtisadi mexanizminin üsul, prinsip və funksiyalarını tətbiq etməklə, material, əmək və maliyyə ehtiyatlarından səmərəli istifadə etmək yolu ilə, bazar şəraitində istənilən fəaliyyət növü ilə məşğul olan firmanın qarşısına qoyduğu məqsədə nail olması üçün həyata keçirilən peşəkar fəaliyyət növüdür.
- Menecment- ölkənin iqtisadi mexanizminin təsir elementlərini tətbiq etməklə, ölkənin təbii resurslarından səmərəli istifadə etməklə qarşıya qoyulan məqsədə nail olmaq üçün həyata keçirilən peşəkar fəaliyyət növüdür.
- Menecment- idarəetmənin iqtisadi mexanizminin üsul, prinsip və funksiyalarını tətbiq etməklə, material, əmək və maliyyə ehtiyatlarından səmərəli istifadə etmək yolu ilə, bazar konyukturasını öyrənmək üçün həyata keçirilən peşəkar fəaliyyət növüdür.
- Menecment- bazar münasibətləri şəraitində idarəetmədir.

2 İdarəetmənin mahiyyətini düzgün xarakterizə edən yanaşma hansı variantda göstərilmişdir?

- İdarəetmə- fəaliyyətləri şüurlu surətdə əlaqələndirilən insan qrupudur
- İdarəetmə- idarəetmə subyektindən idarəetmə obyektinə yönəldilən məqsədyönlü təsirdir
- İdarəetmə- bir-biri ilə qarşılıqlı əlaqədə olan və fəaliyyətləri vahid məqsədə yönələn müxtəlif təbiətli elementlərin məcmusudur.
- İdarəetmə- təcəhildə olanlara qarşı yönəldilən təsir üsulu və metodudur.
- İdarəetmə- rəhbərin qəbul etdiyi qərarıdır.

3 İdarəetmənin mahiyyətini düzgün izah edən variantı göstərin.

- İdarəetmə- özünün tamlığını, struktur vahidliyini qoruyub saxlayan müxtəlif təbiətli sistemlərin xüsusiyyətləridir və bunun köməyi ilə qarşıya qoyulan məqsədə nail olunur.
- İdarəetmə- qarşıya qoyulmuş məqsədə nail olmaq üçün qərar alternativləri içərisindən düzgün variantın seçilməsi prosesidir.
- İdarəetmə- fəaliyyətləri şüurlu şəkildə əlaqələndirilən insan qrupudur.
- İdarəetmə- təşkilatın fəaliyyətinin əsas qaydaları və qanunauyğunluqlarıdır
- İdarəetmə- idarəetmə obyektindən idarəetmə subyektinə qarşı yönəldilən məqsədyönlü təsirdir.

4 Menecmentin elm kimi öyrənilməsinin əsası kimlər tərəfindən qoyulmuşdur?

- nəzəriyyəçilər
- Fabrik və firma rəhbərləri
- Qədim yunan filosofları

- Qədim Misirlər
- İqtisadçı analitiklər

5 Menecment elminin öyrənilmə predmetinə aid olmayan variantı göstərin.

- Təşkilatın idarə edilməsi zamanı rəhbəredici işçilərin özlərinin fəaliyyəti.
- Cəmiyyətin fəaliyyət göstərməsi qanunları, prinsipləri.
- Təşkilatın yaranması və fəaliyyət göstərməsi qanunları, prinsip və metodları.
- Təşkilatın idarə edilməsi zamanı rəhbəredici işçilərin fəaliyyətinin əsasında dayanan qanunlar və prinsiplər.
- İdarəetmə prosesi zamanı insanlar arasında yaranan münasibətlər.

6 Menecment praktikasında kibernetikanın ümumi ideyalarının tətbiqi kimin adı ilə bağlıdır?

- Frederik Teylor
- Çester Barnad
- Piter Druker
- Anri-Fayol
- Elton Meyo

7 «İdarəetmə-nizamsız kütləni effektiv məqsədyönlü və məhsuldar qrupa çevirən xüsusi fəaliyyət növüdür. «Bu fikir kimə məxsusdur?»

- L.Urvik
- Piter Druker
- Frederik Teylor
- H.Ford
- F.Kotler

8 «Menecment- digər insanların köməyi ilə yerinə yetirilməsi təmin edilən işdir» fikri kimə məxsusdur?

- D.Makqreqor
- M.Follet
- H.Taun
- A.Maslou
- R.Ouen

9 Menecmentin yaranmasının ilkin tarixi şərti nə olmuşdur?

- insanların alıcılıq qabiliyyətinin yüksəlməsi

- sənayenin miqyasının genişləndirilməsi, əmək məhsuldarlığının artırılması
- İnsanların maddi rifahının yüksək səviyyədə təmin edilməsinə nail olmaq
- menecment ixtisasının cəmiyyət arasında nüfuz qazanması
- elimin müxtəlif sahələrinin inkişaf etməsi

10 “İdarəetmənin fəlsəfəsi” əsəri kimə məxsusdur?

- E.Meyo.
- Oliver Şeldon
- Piter Druker
- Henri Qant
- F.Gilbret

11 İdarəetmənin fəlsəfəsi” əsərində müəllif idarəetməni hansı hissələrə bölüb? Düzgün variantı göstərin.

- menecment,tənzimetmə,administrasiya
- administrasiya,menecment,təşkilətmə
- administrasiya, təşkilat, menecment
- təşkilat, menement,təşkilətmə
- təşkilətmə,tənzimetmə,administasiya

12 Qədim filosoflar cəmiyyətin yoxsul vəziyyətdə yaşamasını nə ilə izah edirdilər?

- Mühəribələrin tez-tez baş verməsi ilə
- Ədalətli idarəetmənin olmaması ilə
- Texnika və texnologiyanın yaxşı inkişaf etməməsi ilə
- Vergilərin yüksək olması ilə
- Məhsuldarlığın aşağı səviyyəsi ilə

13 Təşkilətmə nədir?

- İnsanların fəaliyyətinin koordinasiyasıdır.
- Zəruri keyfiyyətləri olan insanlar qrupunun kombinələşdirilmiş əmək formasında yerinə yetirdikləri prosesdir.
- Zəruri keyfiyyətləri olan insanlar qrupunun fərdi əmək formasında yerinə yetirdikləri prosesdir
- Təşkilatın idarə edilməsi prosesidir
- İnsanlara qarşı yönəldilmiş təsir vasitəsidir.

14 Müasir menecerin zəruri keyfiyyətlərini göstərin.

- Şəxsiyyət,fiziki,yaradıcı
- Fiziki, Şəxsiyyət, İntelektual, Qabiliyyət
- Şəxsiyyət, İntelektual, Qabiliyyət
- Fiziki, Sosial, İntelektual, Qabiliyyət
- Fiziki, Mənəvi, Şəxsiyyət, Qabiliyyət

15 Sənaye istehsalının elmi əsaslarla təşkili ilk dəfə hansı ölkədə həyata keçirilmişdir?

- Almaniyada
- İngiltərə
- Fransa
- ABŞ
- Rusiya

16 Bazar münasibətləri şəraitində idarəetmə olan menecment müəyyən məsələlərin həllini nəzərdə tutur.Səhv variantı göstərin.

- Firmanın və onun təsərrüfatca müstəqil bölmələrinin fəaliyyətinin son nəticələri bazarda mübadilə prosesində aşkar olunur.
- Bazarın vəziyyətindən asılı olmayaraq məqsəd və proqramların işlənilib hazırlanması.
- Firmanın fəaliyyətinin bazarın ehtiyac və tələbatına, konkret istehlakçıların tələblərinə yönəldilməsi və elə növ məhsullar istehsalının təşkilidir ki,onlar firmaya nəzərdə tutulan mənfəəti gətirsin.
- Az xərclərlə istehsalın effektivliyinin yüksəldilməsinə, optimal nəticələrin əldə olunmasına daimi can atma.
- Firmanın və onun bölmələrinin son nəticələrinə görə məsuliyyət daşıyan insanlara azad qərar qəbul edilməsini təmin edən təsərrüfat müstəqilliyi.

17 Qədim yunan filosofu Sokrat tərəfindən menecmentin inkişafına verilən əsas töhfə nə olmuşdur?

- Əməyin elmi normalaşdırılması metodologiyasının işlənilib hazırlanması
- Menecmentin universallığı prinsipinin formalaşdırılması
- İdarəetmə funksiyalarının təsvir olunması
- Rəhbərlik üslublarının işlənilib hazırlanması.
- Səlahiyyətlərin ötürülməsi

18 Aşağıdakı əsərlərin hansında menecmentin tarixi inkişaf mərhələləri öz əksini tapmışdır?

- Q.Emerson- "Əmək məhsuldarlığının 12 prinsipi"
- Kiçik Kold St. Corc- «İdarəçilik fikrinin tarixi»
- F.Teylor - «Elmi menecmentin prinsipləri»
- O.Şeldon - «İdarəetmə fəlsəfəsi»
- A.Fayol - «Ümumi sənaye idarəetməsi»

19 Təşkilatın iqtisadi mahiyyəti nədir?

- İnsanlara qarşı yönəldilən təsir üsuludur.
- Ümumi məqsədlərə nail olmaq üçün fəaliyyətləri şüurlu surətdə əlaqələndirilən insanlar qrupudur
- Zəruri keyfiyyətləri olan insanlar qrupunun birgə kombinəşdirilmiş əmək formasında yerinə yetirdikləri prosesdir
- Öz tamlığını qoruyub saxlayan müxtəlif təbiətli elementlərin məcmusudur.
- Bir-biri ilə qarşılıqlı asılılıqda olan tamlıqdır

20 Formal təşkilatların tərkibində kortəbii yaranmış qruplar necə adlanır?

- kiçik qruplar
- qeyri-formal qruplar
- formal qruplar
- referent qruplar
- real qruplar

21 Əvvəlcədən müəyyən edilmiş üsullarla və qabaqcadan müəyyən edilmiş müddətdə yerinə yetirilməli olan müəyyən işlər, işlər seriyası və ya işin bir hissəsi dedikdə nəyi başa düşürük?

- strategiyanı
- vəzifəni
- məqsədi
- təşkilatın quruluşunu
- texnologiyanı

22 Təşkilatın fəaliyyətinə təsir göstərən mühit neçə yerə bölünür?

- 6.0
- 2.0
- 3.0
- 4.0
- 5.0

23 Təşkilatın xarici mühiti neçə hissədən ibarətdir?

- 6.0
- 2.0
- 3.0

- 4.0
- 5.0

24 Birbaşa təsir edən xarici mühit amillərinə aşağıdakılardan hansı aid deyil?

- rəqiblər
- iqtisadiyyatın inkişaf dinamikası
- tədarükçülər
- İstehlakçılar.
- dövlət orqanları

25 Xarici mühit amillərinə aşağıdakılardan hansı aid deyildir ?

- fors-major hadisələr
- təşkilatın strategiyası
- siyasi amillər
- iqtisadiyyatın vəziyyəti
- beynəlxalq hadisələr

26 Hansı variantda daxili mühit amilləri düzgün göstərilmişdir?

- taktika, strategiya, işsizlik
- məqsəd, vəzifə, təşkilati quruluş, heyət
- rəqiblər, texnika və texnologiya, heyət
- məqsəd, vəzifə, inflyasiya
- təşkilatı quruluş, heyət, alıcılar

27 Real daxili mühit amillərinə aid deyildir:

- təşkilati quruluş
- məqsəd və vəzifə
- texnika və texnologiya
- heyət

28 Dolaylı xarici mühit amillərinə aid deyildir:

- məşğulluğun səviyyəsi
- əhəlinin alıcılıq səviyyəsi

- iqtisadiyyatın inkişaf dinamikası
- ölkənin demokratikləşmə səviyyəsi
- xalqın mənəvi-əxlaqi dəyərləri

29 Birbaşa xarici mühit amillərinə aid deyildir:

- istehlakçıların alıcılıq səviyyəsi
- dövlətin iqtisadi siyasəti
- rəqiblərin strategiyası
- alıcıların zövqləri,tələbatları
- dövlət orqanlarının fəaliyyəti

30 İnsanın qavramasına təsir edən xarici amillər sırasına aşağıdakılardan hansı aid deyildir?

- İnsanı əhatə edən mühitin vəziyyəti
- Verilən siqnalın ektensivliyi.
- Verilən siqnalın intensivliyi.
- Siqnalların mütəhərriqliyi.
- Siqnalın ölçüsü.

31 Fərdin əsas ümidlər qrupuna aşağıdakılardan hansı variant daxil deyildir?

- Məsuliyyət və risk dərəcəsi.
- İşin əhatəliliyi və ekstensivliyi.
- İşin məzmunu, mənası və əhəmiyyəti.
- Təşkilatda şəxslərarası münasibətlər
- İşin orijinallığı və yaradıcı xarakterliyi.

32 İdarəetmə nəzəriyyə və təcrübəsinin inkişafını təmin edən neçə yanaşma mövcuddur?

- 5.0
- 4.0
- 1.0
- 2.0
- 3.0

33 Qeyd edilən yanaşmalardan biri səhvdir.

- sistem halında yanaşma
- müxtlif idarəetmə qərarlarının idarəetmədə rolunun fərqləndirilməsi baxımından yanaşma
- situasiyalı yanaşma
- proses halında yanaşma
- müxtlif idarəetmə məktəblərinin idarəetmədə rolunun fərqləndirilməsi baxımından yanaşma

34 Menecmentdə prosesual yanaşmanın əsas funksiyaları hansılardır?

- Planlaşdırma, təşkilətmə, nəzarət, koordinasiya sərəncavermə
- Planlaşdırma, təşkilətmə, motivasiya, nəzarət.
- Planlaşdırma, koordinasiya, motivasiya, nəzarət.
- Planlaşdırma, təşkilətmə, koordinasiya, nəzarət.
- Planlaşdırma, təşkilətmə, nəzarət, sərəncavermə.

35 Sistemli yanaşmaya əsasən təşkilatın daxili mühiti hansı elementlərdən ibarətdir?

- İstehsal, təchizat, maliyyə, insan, məqsəd
- Struktur, vəzifə, texnologiya, insan, məqsəd.
- İnsanlar, struktur, məqsəd, vəzifə, ünsiyyət.
- Struktur, təchizat, texnologiya, insan məqsəd
- Təchizat, texnologiya, insan, ünsiyyət, məqsəd

36 “Sistem” dedikdə nə başa düşülür?

- Bir-biri ilə qarşılıqlı əlaqədə olmayıb müstəqil fəaliyyət göstərən, ümumi tam ilə heç bir əlaqəsi olmayan elementlərin məcmusudur.
- Bir-biri ilə qarşılıqlı əlaqədə olan, fəaliyyətləri vahid məqsədə doğru yönələn, tamın xarakteristikasına hər birinin töhfə verdiyi elementlərin məcmusu başa düşülür.
- İdarəetmə subyektini tərəfindən idarəetmə obyektinə yönəldilən məqsədyönlü təsirdir.
- Qarşıya qoyulmuş məqsədə nail olmaq üçün fəaliyyətləri şüurlu surətdə əlaqələndirilən insan qrupudur.
- Bir-biri ilə qarşılıqlı əlaqədə olan idarəetmə funksiyalarının məcmusudur.

37 Sistemli yanaşma məktəbi nə vaxt yaranmışdır və onun nümayəndələri kimlərdir?

- XX əsrin sonunda; L. V. Bertalanfi, R. Ansoff, F. Teylor.
- XX əsrin 50-ci illərində; L. V. Bertalanfi, R. Ansoff, R. Lyus.
- XX əsrin 20-ci illərində; L. V. Bertalanfi, P. Druker, F. Teylor.
- XX əsrin 30-cu illərində; L. V. Bertalanfi, E. Meyo; R. Lyus.
- XX əsrin əvvəllərində; L. V. Bertalanfi, E. Meyo, F. Teylor.



38 Sistemli yanaşmanın məzmunu nədən ibarətdir?

- Məqsədqoyuluşu, motivasiya, kommunikasiya
- Məqsədqoyuluşu, minimal xərclərlə məqsədə çatma, hərtərəfli qiymətləndirmə.
- Məqsədqoyuluşu, koordinasiya, hərtərəfli qiymətləndirmə.
- Məqsədqoyuluşu, motivasiya, koordinasiya.
- Məqsədqoyuluşu, motivasiya, nəzarət.

39 Situasiyalı yanaşmanın mahiyyəti nədən ibarətdir?

- İdarəetməyə bir-biri ilə qarşılıqlı əlaqədə olan elementlərin məcmusu kimi baxılır
- Situasiyalı yanaşma nöqteyi-nəzərindən düzgün qərar o qərarı ki, konkret vaxtda konkret situasiyaya daha çox uyğun gəlir.
- Təşkilatın fəaliyyətinə kompleks yanaşılır.
- Təşkilati məqsədlərə çatmaq üçün güclü nəzarət sistemi yaradılır.
- Təşkilati məqsədlərə çatmaq üçün güclü seqmentasiya aparılır

40 İdarəetmənin bir elm kimi tanınması kimin adı ilə bağlıdır?

- Lindal Urvikin
- Frederik Teylor
- Anri-Fayolun
- Henri Qantın
- Elton Meyonun

41 Elmi menecmentin prinsipləri ” əsəri kim tərəfindən yazılmışdır?

- Abraam Maslou
- Frederik Teylor
- Anri-Fayolun
- Abram Linkoln
- Ceyms Muni

42 “Elmi menecmentin prinsipləri“ əsəri neçənci ildə yazılmışdır?

- 1914-ci il
- 1911-ci il
- 1905 –ci il
- 1910-cu il

1912-ci il

43 Qeyd edilənlərdən biri elmi menecment məktəbinin nümayəndəsi deyil.

- Lilian Gilbert
- Ulyam Ouçi
- Frenk Gilbert
- Henri Qant
- Frederik Teylor

44 Kimi ilk praktiki menecer kimi qəbul etmişlər?

- Jan-Batist –Sey
- Robert Oueni
- Anri-Fayolu
- Adam Smiti
- David Rikardo

45 Sənaye istehsalının elmi əsaslarla təşkili ilk dəfə hansı ölkədə həyata keçirilmişdir

- İrlandiya
- İngiltərə
- Rusiya
- Amerika
- Almaniya

46 İdarəetmənin ənənəvi olaraq bir elm kimi və tədqiqatların müstəqil sahəsi kimi qəbul edilməsinin başlanğıcı hansı əsər ilə bağlıdır?

- Henri Qantın "Əməyin təşkili" əsəri ilə
- Frederik Teylorun "Elmi idarəetmənin prinsipləri" əsəri ilə
- Oliver Şeldonun "İdarəetmənin fəlsəfəsi" əsəri ilə
- Kiçik St. Corcun "İdarəetmə təfəkkürünün tarixi" əsəri ilə
- Xyuqo Myunsterberqin "Psixologiya və sənayeneffektivliyi" əsəri ilə

47 1886-cı ildə mühəndis mexaniklərin Amerika mühəndis cəmiyyətinə daxil olduqdan sonra Teylorun idarəetmə ilə bağlı fikirlərinə hansı məşhur şəxsiyyətin çıxışı güclü təsir göstərmişdir?

- Q.Xopf

- Q.Taun
- Anri-Fayol
- H.Qant
- L.Gilbert

48 “Elmi idarəetmə “məktəbinin nümayəndələri hesab erildilər ki, dörd əsas metoddan istifadə edərək əl əməyinin təkmilləşdirilməsi məqsədilə bir çox əməliyyatları təkmilləşdirmək olar.Yanlış metodu göstərin.

- təhlil
- müzakirə
- müşahidə
- məntiq
- ölçü

49 Elmi menecmentin metodologiyasını ilk fazasını nə təşkil edir?

- İşin məzmununun təhlili və onun effektivliyinin müəyyən olunması
- İşin məzmununun təhlili və onun əsas komponentlərinin müəyyən olunması təşkil edir.
- əmək motivasiyasının təhlili və onun təşkilatın qarşısındakı məqsədlərə doğru yönəlməsi.
- işin əsas vəzifələrinin müəyyən olunması.
- işin məqsədinin müəyyən olunması və onun əsas vəzifələrinin aydınlaşdırılması

50 Mikroxronometr adlı cihazı kəşf edən alim kimdir?

- Emmerson
- Gilbertlər.
- Teylor
- Maslou
- Meyo

51 “Elmi idarəetmə “məktəbinin idarəetmədə roluna aid olmayan variantı göstərin.

- Planlaşdırma və işin beyində qurulmasının işin özündən ayrılması.
- Mürəkkəb situasiyalarda qərar qəbul edən rəhbərlərə kömək məqsədilə kəmiyyət metodlarının inkişafı
- Vəzifənin yerinə yetirilməsinin ən yaxşı üsulunu müəyyən etmək üçün elmi təhlildən istifadə olunması
- Əmək məhsuldarlığını yüksəltmək üçün maddi stimullaşdırmadan düzgün və sistematik istifadə olunması
- Vəzifələrin yerinə yetirilməsi üçün ən çox uyğun gələn işçilərin seçilməsi,onların təhsilinin təmin olunması

52 “Çox zəhmət-çox qazanc” motivasiya prinsipindən hansı idarəetmə məktəbinin nümayəndələri istifadə edirdilər?

- “Klassik və ya inzibati məktəbin” nümayəndələri.
- “Elmi idarəetmə məktəbinin” nümayəndələri.
- “Psixologiya və insan münasibətləri məktəbinin” nümayəndələri.
- “Davranış məktəbinin” nümayəndələri
- “İdarəetmə məktəbinin” nümayəndələri

53 “Klassik və ya inzibati məktəbin” banisi kimdir?

- Elton Meyo
- Anri-Fayol
- Lindal Urvik
- Frederik Teylor
- Henri Ford

54 “Klassik və ya inzibati məktəbin” idarəetməyə verdiyi töhfəyə aid olmayan variantı seçin.

- İdarəetməyə proses şəklində yanaşma.
- Təşkilatın idarə olunmasına situasional yanaşma.
- İdarəetmə funksiyalarının təsviri.
- İdarəetmə prinsiplərinin işlənilib hazırlanması.
- Təşkilatın idarə olunmasına sistemli yanaşma.

55 “Davranış məktəbinin” nümayəndələrinə aid deyildir:

- Kris Ardjiris
- Lindal Urvik
- Rensis Laykert
- Duqlas Mak Qreqor
- Frederik Hersberq

56 İdarəetmədə qərargah prinsipinin tədqiqi ilə tanınmış alim kim olmuşdur?

- L.Urvik
- H.Emmerson
- H. Qant
- A.Fayol

O.Şeldon

57 Teylorun sisteminin əsasını təşkil edən idarəetmə prinsiplərinə aid olmayan variantı göstərin.

- fərdi qabiliyyətlərin rolu
- maliyyə resursları imkanları
- əmək bölgüsü
- əməyin ölçülməsi
- stimullaşdırma proqramları

58 İdarəetmədə bürokratiya nəzəriyyəsinin tərəfdarı aşağıdakılardan hansıdır?

- E.Meyo
- M.Veber
- Q.Xopf
- A.Fayol
- H.Emmerson

59 E.Meyo “Western Elektrik” kompaniyasında apardığı tədqiqatlar nəticəsində hansı qənaətə gəlmişdir?

- Təşkilatın fəaliyyətinin əsas qaydalarının müəyyən olunması əmək məhsuldarlığını bir mənəli şəkildə artırır.
- Qeyri-formal əlaqələr əmək məhsuldarlığına ciddi təsir edir.
- İdeal işçi emosiyasız və formal şəxsiyyətsiz olmalıdır
- Təşkilatda məşğulluq işçilərin texniki ixtisasına əsaslanır
- Təşkilat üzvləri arasındakı harmoniya böyük qüvvədir.

60 Menecmentdə səlahiyyət nədir?

- İdarəetmədə səlahiyyətlərin ötürülməsidir.
- İdarəetmədə qərar qəbul etmək hüququdur.
- Təşkilatın fəaliyyətinin əsas qaydalarıdır.
- İdarəetmədə daşınan cavabdehlikdir.
- Heyətin tabe olma mexanizmidir.

61 İdarəetmənin mərkəzləşdirilməsi nədir?

- İdarəetmə mərkəzinin yaradılması
- İdarəetmə funksiyalarının bir mərkəzdə, bir əldə cəmlənməsi

- Funksiya və məsuliyyətin idarəetmənin yuxarı səviyyəsindən aşağı səviyyəsinə ötürülməsi
- İdarəetmə həlqələri arasında üfüqi əlaqələrin yaradılması
- İdarəetmədə mərkəzləşmə ilə qeyri- mərkəzləşmə arasında optimal əlaqənin yaradılması.

62 Fərdi müəssisələrin üstün cəhətini göstərin.

- Rəqabət qabiliyyətini zəif olması
- Motivasiyanın olması
- Biznesin ölçüsünün kapital çərçivəsində məhdudluğu
- İri miqyaslı istehsal nail olmağın az perspektivli olması
- İri müqyaslı tədarükün həyata keçirilməsinin qeyri məhdudluğu

63 İstehsal kooperativlərinin çatışmayan cəhətlərini göstərin

- Kooperativin idarə edilməsində onun bütün üzvləri bərabər hüquqa malikdir
- Kooperativ üzvlərinin sayı qanunvericiliklə məhdudlaşdırılır
- Kooperativin mənfəəti onun üzvləri arasında qoyduqları paya görə, peşəkarlığa görə deyil onların əmək tövhəsinə görə bölüşdürülür
- Kooperativ ləğv edildikdən və kreditorların tələbləri ödənildikdən sonra yerlə qalan əmlak eyni qaydada bölüşdürülür
- Kooperativ üzvlərinin sayı qanunvericiliklə məhdudlaşdırılmır

64 Təsərrüfat yoldaşlığı və cəmiyyətin ümumi əlamətlərinə xas olmayan əlaməti göstərin

- Yoldaşlıq və cəmiyyətin təsisçiləri kimi fiziki və hüquqi şəxslər çıxış edə bilər
- Cəmiyyət və yoldaşlıq bir nəfər tərəfindən təsir edilə bilər
- Bütün onlar hamısı hüquqi səlahiyyətə malik olan kommertiya təşkilatı hesab olunur
- Cəmiyyət və yoldaşlıq hüququ şəxs kimi digər cəmiyyət və yoldaşlıq müəssisələrin iştirakçısı ola bilər
- Cəmiyyət və yoldaşlıq müəssisələri öz üzvlərinin məsuliyyəti nizamnamə ilə müəyyən olunur

65 Birja sövdələşmələrinin əsas növü olan təcili sövdələşməyə aid olmayan variantı göstərin.

- Fuyçers
- Müstəsna
- Möhkəm
- Onkol
- Opision

66 Müəssisələrin könüllü müqavilə birliklərinin təşkilinə aşağıdakı prinsiplərdən hansı aid deyildir?

- İştirakçıların arasındakı münasibətlərin müqavilə əsasında təşkili
- Birliyin təşkilati formasının seçilməsində liderin rolunun müəyyənliyi
- İqtisadi maraqların ümumiliyi əsasında birliklərin könüllüyü
- Birgə fəaliyyətdə iştirakçıların hüquq bərabərliyi
- İştirakçıların və bütünlükdə birliyin özünü idarəetməsi

67 Məhdud məsuliyyətli cəmiyyətin nöqsanı olan variantı seçin.

- Kreditorlar üçün az cəlb edici olması
- Nizamnamə kapitalı qanunvericilikdə nəzərdə tutulmuş həcmdən az olmamalı
- Qısa müddətdə iri həcmli pul vasitələrinin cəlb edilməsi imkanı
- Bir şəxs tərəfindən yaradıla bilməsi
- Cəmiyyətin üzvləri onun öhdəliklərinə görə məhdud məsuliyyət daşması

68 Bürokratik idarəetmə modelinin əsas meyarları hansılardır?

- İdarəetmədə iştirak, şaquli ierarxiya
- Şaquli ierarxiya, inzibati metodlar
- İdarəetmədə kollegialıq
- Demokratik yanaşma, inzibati iş metodları
- Liberal yanaşma, yenilikçi fəaliyyət

69 Fərdi müəssisələrə aid olmayan hüquqi tələbi göstərin.

- Müvafiq sahibkarlıq fəaliyyəti növü haqqındakı mövcud qanun və tələbatlar gözlənilməlidir
- Əgər başqa adamların əməyindən istifadə olunursa, maddə işə götürmək haqqında mövcud qanunvericilik gözlənilməməlidir.
- Fərdi müəssisə şəxsin öz adı altında fəaliyyət göstərsə, onun qeydiyyatından keçməsi tələb olunmur
- Ticarət edilməsi və ya xidmət göstərilməsi haqqında müvafiq səlahiyyətli orqanlardan lisenziya alınmalıdır
- Ərazi vergilər idarəsində vergi ödəyicisi kimi qeydiyyatda alınmalıdır

70 Müəssisələr birliyinin təşkili və fəaliyyət göstərməsi müəyyən prinsiplərə əsaslanmalıdır. Səhv variantı göstərin.

- İştirakçıların arasındakı münasibətlərin müqavilə əsasında təşkili
- Birliyin təşkilati formasının seçilməsində liderin rolunun müəyyənliyi
- İqtisadi maraqların ümumiliyi əsasında birliklərin könüllüyü
- Birgə fəaliyyətdə iştirakçıların hüquq bərabərliyi
- İştirakçıların və bütünlükdə birliyin özünü idarəetməsi

71 Məhdud məsuliyyətli cəmiyyətin nöqsanı olan variantı seçin.

- Nizamnamə kapitalı qanunvericilikdə nəzərdə tutulmuş həcmdən az olmalı
- Kreditorlar üçün az cəlb edici olması
- Qısa müddətli xeyli vəsait cəlb edilməsi imkanı
- Bir şəxs tərəfindən yaradıla bilməsi
- Cəmiyyətin üzvləri onun öhdəliklərinə görə məhdud məsuliyyət daşması

72 Fərdi müəssisələri yaradanların mükafatı nə olur?

- Çox zaman müflisləşmənin baş verməsi
- Sahibkarlıq fəaliyyəti nəticəsində əldə edilən gəlir və işdən məmnun qalmaqdır
- Cəmiyyət tərəfindən müsbət imicin formalaşması
- İstehlakçıların tələbatlarının ödənilməsi
- Daima riskin mövcud olması

73 Fərdi müəssisələrin üstünlüklərinə aid olmayan variantı göstərin.

- Motivasiya
- Biznesin miqyasının kapital çərçivəsində məhdudluğu
- Müştərilər şəxsən tanış olduğuna görə tələbatın dəyişilməsinə gecikmədən reaksiya vermək mümkündür
- Çevik fəaliyyət
- Qərarları operativ qəbul etmək

74 Fərdi müəssisələrin çatışmayan cəhətlərinə aid olmayan variantı göstərin.

- İri miqyaslı tədarükün həyata keçirilməsinin qeyri-məhdudluğu
- qərarları operativ qəbul etmək
- Rəqabət qabiliyyətinin zəif olması
- Biznesin miqyasının kapital çərçivəsində məhdudluğu
- İri miqyaslı istehsala nail olmağın az perspektivli olması

75 Fərdi müəssisələrin ölkə iqtisadiyyatındakı roluna aid olmayan variantı göstərin.

- Xırda pərakəndə tacirlər istehsalçıları iri satıcıların fəaliyyət göstərməsi məcburi olmayan yerlərdə satış bazarı ilə təmin edir
- İri miqyaslı istehsala nail olmağın perspektivli olması
- İri şirkətlərin istehsal etməyə və satışa çıxarmağa hazır olmadığı xüsusi növ əmtəələr istehsal edə bilər və ya sata bilər
- Müxtəlif xidmətləri yerinə yetirə bilər



- Adətən əsas məşğuliyyət mərkəzindən kənar regionlarda məşğuliyyəti təmin edə bilir,çətinliklə gedilə bilən zonalara xidmət edirlər

76 İstehsal kooperativlərinin təsis sənədini nə təşkil edir?

- Auditor yoxlaması  
 Üzvlərinin ümumi yığıncağında təsdiq olunmuş nizamnamə  
 Maliyyə hesabatları  
 Mühasibat sənədləri  
 Müqavilə öhdəlikləri

77 Kooperativ üzvlərinin sayı nəqədərdir?

- 10 nəfərdən az olmamalıdır  
 5 nəfərdən az olmamalıdır  
 3 nəfərdən az olmamalıdır  
 7 nəfərdən az olmamalıdır  
 9 nəfərdən az olmamalıdır

78 Kooperativ üzvləri borclarına görə necə məsuliyyət daşıyır ?

- Heç bir məsuliyyət daşımır  
 Əvvəlcədən Nizamnamədə müəyyən edilmiş həcmdə  
 Bütün əmlakı ilə  
 Əmlakının müəyyən hissəsi ilə  
 Bu məbləğ qanunda nəzərdə tutulan minimumdan az ola bilər

79 İstehsal kooperativlərinin üstünlüklərinə aid olmayan variantı göstərin.

- Kooperativin hər üzvü bir səsə malikdir  
 Kooperativin idarə edilməsində onun bütün üzvləri eyni hüquqa malik deyildir  
 Kooperativin mənfəəti onun üzvləri arasında qoyduqları paya görə professional deyil, onların əmək töhfəsinə görə bölüşdürülür  
 Kooperativ ləğv edildikdən və kreditorların tələbləri ödənildikdən sonra yerdə qalan əmlak da eyni qaydada bölüşdürülür  
 Kooperativ üzvlərinin sayı qanunvericiliklə məhdudlaşdırılmır.Bu da kooperativə daxil olmaq üçün fiziki şəxslərə böyük imkanlar verir

80 Azərbaycan Respublikasının Mülki Məcəlləsinə uyğun olaraq əmlak paylarının bölünmək hüququ olmayan mülkiyyətçilərin yaratdıqları təşkilatlar necə adlanır?

- Səhmdar müəssisəsi

- Dövlət müəssisələri
- Yoldaşlıq müəssisələri
- Məhdud məsuliyyətli müəssisələr
- Fərdi müəssisələr

81 Dövlət müəssisəsini digərlərindən fərqləndirən xüsusiyyətlərə aid olmayan variantı göstərin.

- Dövlət müəssisəsinin əmlakı heç bir şəraitdə hissələrə, paylara, dövlət işçiləri arasında bölüşdürülə bilməz
- Dövlət müəssisələrində təsərrüfatçılığın əsasını korporativlik təşkil edir
- Dövlət müəssisəsinin əmlakı bölünməzdir
- Dövlət müəssisəsinin orqanı təkbəşinə rəhbərdir
- Dövlət müəssisəsinin xüsusi əmlak statusu onun təsisçilərinin mülkiyyət hüququnu üzündə saxlamasındadır və yalnız məhdud əşya hüququ ilə əmlakın dövlət müəssisəsinə təhkim edilməsindən ibarətdir

82 Müəssisənin unitarlığı prinsipinin mahiyyəti nədir?

- Müəssisə bütün məsələlər üzrə müstəqil qərar qəbul etmək səlahiyyətinə malik deyildir
- Müvafiq təşkilat ona təhkim olunmuş əmlakın mülkiyyətçilər arasında bölüşdürülməsi hüququna malik deyildir
- Müvafiq təşkilat ona təhkim olunmuş əmlakın mülkiyyətçilər arasında bölüşdürülməsi hüququna malikdir
- Müvafiq təşkilat ona təhkim olunmuş əmlakın mülkiyyətçilər arasında bölüşdürülməsi hüququna qismən malikdir
- Müəssisə bütün məsələlər üzrə müstəqil qərar qəbul etmək səlahiyyətinə malikdir

83 Bir və ya bir neçə şəxs tərəfindən təsis edilən, nizamnamə kapitalı nizamnamə ilə müəyyənləşdirilmiş miqdarda paylara bölünən cəmiyyət necə adlanır?

- kooperativlər
- məhdud məsuliyyətli cəmiyyət
- əlavə məsuliyyətli cəmiyyət
- açıq səhmdar cəmiyyəti
- qapalı səhmdar cəmiyyəti

84 Məhdud məsuliyyətli cəmiyyətin iştirakçılarının sayı ilə bağlı səhv fikri göstərin.

- Məhdud məsuliyyətli cəmiyyət öz iştirakçılarının üçüncü şəxslər qarşısında öhdəliklərinə görə məsuliyyət daşımır
- Əks halda o üç il ərzində səhmdar cəmiyyətə çevrilməlidir
- Məhdud məsuliyyətli cəmiyyətin iştirakçılarının sayı qanunvericiliklə müəyyənləşdirilmiş həddi keçməməlidir
- Bu müddət bitəndən sonra say azalmasa məhkəmə qaydasında ləğv edilməlidir
- Məhdud məsuliyyətli cəmiyyətin yeganə iştirakçısı bir şəxsdən ibarət digər təsərrüfat cəmiyyəti ola bilməz

85 Nizamnamə kapitalı müəyyən sayda səhmlərə bölünmüş cəmiyyət necə adlanır?

- Kooperativ
- Səhmdar cəmiyyət
- Məhdud məsuliyyətli cəmiyyət
- Əlavə məsuliyyətli cəmiyyət
- Fərdi müəssisə

86 Bir və ya bir neçə şəxs tərəfindən təsis edilən, nizamnamə kapitalı nizamnamə ilə müəyyənləşdirilmiş miqdarda paylara bölünən cəmiyyət necə adlanır?

- Kooperativ
- Əlavə məsuliyyətli cəmiyyət
- Məhdud məsuliyyətli cəmiyyət
- Səhmdar cəmiyyət
- Fərdi müəssisə

87 Bu cəmiyyətinin iştirakçıları onlara mənsub səhmləri digər səhmdarların razılığı olmadan özgeninkiləşdirə bilərlər.

- Dövlət müəssisəsi
- Açıq səhmdar cəmiyyəti
- Qapalı səhmdar cəmiyyəti
- Məhdud məsuliyyətli müəssisə
- Əlavə məsuliyyətli müəssisə

88 Səhmdarların sayı nə qədər olduqda səhmdar cəmiyyətinin direktorlar şurası (müşahidə şurası) yaradılır?

- 20-dən çox olduqda
- 50-dən çox olduqda
- 100-dən çox olduqda
- 80-dən çox olduqda
- 30-dən çox olduqda

89 Sosial məsuliyyətin lehinə olmayan arqumenti göstərin.

- Təşkilat haqqında müsbət imicin formalaşması
- Sosial problemləri həll etmək bacarığının çatışmaması
- Biznes üçün uzun müddətli əlverişli perspektivlər

- Sosial problemlərin həllinə kömək etmək üçün resursların kifayət qədər miqdarı
- Cəmiyyətə münasibətdə mənəvi öhdəlik

90 Sosial məsuliyyətin əleyhinə olmayan arqumenti göstərin.

- Sosial problemləri həll etmək bacarığının çatışmaması
- Özünü sosial cəhətdən məsuliyyətli aparmaqla bağlı mənəvi öhdəlik
- Mənfəətin maksimuma endirməsi prinsipinin pozulması
- Sosial cəlbədiciliyə çəkilən xərclərin yüksək səviyyəsi
- Geniş kütlənin tələb etdiyi hesabat səviyyəsinin yüksək olmaması

91 Biznesin cəmiyyət qarşısında məsuliyyətinin üstünlükləri nədən ibarətdir?

- Qısamüddətli öhdəlik, resursların artması
- Uzunmüddətli perspektiv, gözləmələrin dəyişməsi, resursların artması, mənəvi öhdəlik
- Uzunmüddətli perspektiv, gözləmələri dəyişməsi, keşikçilərin artması, mənəvi öhdəlik
- Uzunmüddətli problemlər, gözləmələrin dəyişməsi, resursların artması
- Qısamüddətli öhdəliklər gözləmələrin dəyişməsi

92 Menecmentin etikası nəyi öyrənir?

- İşgüzar təşkilatda idarəetmə strukturunu
- İşgüzar təşkilatda idarəçilik münasibətlərin mənəvi prinsip, dəyərlərini
- İşgüzar təşkilatda danışıqların aparılmasını
- İşgüzar təşkilatda marketinq siyasətini
- İşgüzar təşkilatda rəqabətin mövcudluğunu

93 Korparativ vicdan yanaşmanın mahiyyəti nədən ibarətdir?

- Qərarlar dövlət tərəfindən müəyyən edilir
- Qərarlar rəhbərlərin məsuliyyətin nəticələridir
- Qərarlar bazar tərəfindən müəyyən edilir
- Qərarlar istehlakçılıqdan asılıdır
- Qərarlar rəhbərlikdən asılı deyil

94 "...İdarəedən və idarəolunan sistemlər arasında qarşılıqlı əlaqəni ciddi tabeçilik əsasında təmin edən idarəetmə bölmələrinin məcmusudur." Bu tərif nəyi xarakterizə edir?

- İdarəetmə prinsiplərini
- Təşkilati quruluşu
- Heyəti
- İdarəetmə metodunu
- Təşkilatı

95 Təşkilatı quruluşun mahiyyətini düzgün ifadə edən tərif hansı variantda göstərilmişdir?

- Qarşıya qoyulan məqsədə nail olmaq üçün fəaliyyətləri şüurlu şəkildə əlaqələndirilən insan qrupudur.
- Əmək bölgüsünü işçi tapşırıqlarına bölmək və onların həlli üçün tətbiq edilən koordinasiya sistemidir.
- İdarəetmə subyekti tərəfindən idarəetmə obyektinə yönəldilən məqsədyönlü təsirdir
- Bir-biri ilə qarşılıqlı əlaqə və asılılıqda olan və fəaliyyətləri vahid məqsədə yönələn elementlərin məcmusudur.
- İnsanlara qarşı yönələn təsir üsulu və vasitəsidir.

96 Təşkilatın layihələşdirilməsinə münasibətdə aşağıdakı qərarlardan düzgün olmayan variantı seçin.

- koordinasiya yolları
- iş bölgüsünün dərəcəsi
- departamentləşdirmə tipi
- koordinasiya üsulları
- idarə olunabilmə miqyası

97 Mexanistik tipli təşkilatlar üçün aşağıdakı variantlardan hansı xarakterik deyildir?

- qərarların yuxarı səviyyə rəhbərləri tərəfindən qəbulu
- formal qayda və proseduralardan intensiv istifadə
- formal qayda və proseduralardan ekstensiv istifadə
- qərarların mərkəzləşdirilmiş qaydada qəbulu
- işdə məsuliyyətin dar şəkildə müəyyən edilməsi

98 Bir çox mütəxəssislər mexanistik yanaşmanı Veberin bürokratik təşkilatın sinonimi hesab edirlər. Düzgün olmayan variantı seçin.

- qayda və proseduralar əsas götürülür
- qərarların qəbul edilməsində mərkəzləşdirmə və qeyri-mərkəzləşdirmənin nisbəti
- təşkilat işçilərin davranışlarına nəzarət etmək üçün ali rəhbərlik tərəfindən xüsusi olaraq yaradılmış qayda və prosedurlara uyğun fəaliyyət göstərir
- qərar qəbul edərkən rəhbərlər şəxsiyyətin üstün cəhətlərini deyil formal qayda və proseduraların əsas götürür
- işçi idarəçilik vəzifəsini tutan şəxsə deyil, onun özünə, yəni idarəçilik vəzifəsinə tabe olur

99 Orqanik tipli təşkilatlar üçün aşağıdakı xarakterik cəhətlərdən uyğun gəlməyən variantı göstərin.

- məsuliyyət xəttinin yüksək olması
- rəhbərin hakimiyyətinin qanun kimi qəbul edilməsi
- mərkəzləşdirmə və qərarların qəbul edilməsində iştirak
- işdə geniş müəyyən edilən məsuliyyət
- hakimiyyətin çevik strukturu

100 Matris təşkilatı quruluşun üstünlüklərinə aid olmayan variantı göstərin.

- qeyri-mərkəzləşmə meyllərinin yüksək olması
- tabeçiliyin çətin strukturu
- funksional məhsul və məhsul hazırlığı ilə məşğul olan kadrlardan çevik istifadə imkanları
- əmək motivasiyasının yüksək olması
- effektiv nəzarəti təşkil etmək imkanı

101 Matris təşkilatı quruluşun qarşılaşdığı çətinliklərdən aşağıda düzgün olmayan variantı seçin.

- mürəkkəb tabeçilik sistemi
- çoxtabeçilik sistemi
- ikili tabeçilik sistemi
- rəhbərlər arasında çox hallarda qeyri-sağlam rəqabətin yaranması
- tətbiqin mürəkkəbliyi işçilərin uzun müddət ərzində hazırlanmasını və onlardan müvafiq təşkilatı mədəniyyət tələbidir

102 Divizional yanaşmanın nöqsanlarına aşağıdakı variantlardan düzgün olmayanı seçin.

- iqtisadi xərclər yaranır
- ziddiyyətlər, münaqişələr meydana çıxır
- istehsal bölmələri daxilində məqsədlərin "qısaltdılması" qalmaqda davam edir
- şöbələr hesabına idarəetmə aparatının böyüməsi əlavə xərcləri artırır
- böyük divizional təşkilatlarda şöbələrarası karyera çətinləşir

103 İdarəetmənin funksional təşkilatı strukturunun çatışmazlığı hansı variantda göstərilmişdir?

- idarəetmə funksiyaları baxımından paralellik aradan qalxır.
- bazar konyukturasının tələblərinə kifayət qədər çevik cavab vermir.
- baş menecerin üzərinə düşən yük azalır.
- hadisələr standartlaşır və proqramlaşır

- ixtisaslaşma nəticəsində peşəkarlıq artır

104 Hansı hallarda mərkəzləşdirilmiş idarəetmə strukturu məqbul hesab edilir?

- Təşkilat inkişaf etdikdə  
 Böyük ölçülü olmayan təşkilatlarda  
 Texnologiyanın tez dəyişdiyi halda.  
 İstehsalın diversifikasiyasında  
 Təşkilatın ölçüsünün artmasında

105 Təşkilati struktur nəyə istiqamətlənir?

- Mənfəətə  
 İstehlaka  
 İstehsalçıya  
 Konkret vəzifələrin həllinə  
 Rəqiblərə

106 Təşkilatın rəşional burokratik quruluşunun hansı xarakteristikası onun qeyri-çevikliyiini yüksək dərəcədə xarakterizə edir?

- Təbeçilik sistemi  
 Formal qaydalar və standartlar  
 Əməyin dəqiq bölgüsü  
 İdarəetmə ierarxiyası  
 Formal simasızlıq

107 Adaptiv təşkilati qurulusa hansılar daxildir?

- Xətti  
 Matris və layihə  
 Xətti və funksional  
 Xətti və qərargah  
 Xətti-funksional və divizional

108 Matris təşkilatı quruluş hansı təşkilati quruluşun növlərindən biridir?

- Funksional  
 Adaptiv

- Divizional
- Bürokratik
- Xətti

109 Məhsulun təşkilati quruluşu hansı təşkilatı quruluşun növlərindən biridir?

- Proqram-məqsədli
- Divizional
- Funksional
- Bürokratik
- Xətti

110 Şöbələrin aşağıdakı istiqamətlər üzrə ixtisaslaşdırılmasında düzgün olmayan variantı seçin.

- məhsul növü üzrə
- xidmət növü üzrə
- istehsal növü üzrə
- coğrafi zonalar üzrə
- fəaliyyət növü üzrə

111 Horizontal (üfqi) əlaqələr necə ola bilməz?

- harmoniyalı
- ziddiyətli
- indifferent (birinin həyata keçməsi digərinin həyata keçməsinə gətirib çıxarır)
- rəqabətli
- komplementar

112 İdarəetmənin səmərəli təşkilinə təsir edən amillər sırasında bir amil yanlışdır.

- əgər işə sistem halında nəzarət olunmursa
- əgər işə prosesli şəkildə nəzarət olunmursa
- əgər işə asanlıqla nəzarət olunmursa
- əgər işə kompleks şəkildə nəzarət olunmursa
- geniş təşkilətmə o yerdə özünü doğruldur ki, orada təcəbilkədə olanlar bir- birindən asılı olmayaraq işləyirlər

113 İdarəetmənin təşkilati strukturunun formalaşmasına birbaşa təsir edən amillərdən biri yanlışdır. Səhv variantı göstərin



- Təşkilatın fəaliyyət xüsusiyyətləri
- Cəmiyyətin siyasi vəziyyəti
- Təşkilatın miqyası
- Təşkilatın avtomatlaşdırma səviyyəsi
- Təşkilati mədəniyyət səviyyəsi

114 Səlahiyyətlərin könüllü olaraq tabeçilikdə olan işçilərə verilməsini sürətləndirmək və genişləndirmək üçün idarəetmə təcrübəsində aşağıdakılardan hansı variantı tətbiq etmək məqsədə uyğun deyildir?

- işçilərdə motivasiya yaratmaq
- ixtisarlar aparmaq
- öz səlahiyyətləri daxilində əlavə funksiyaların yerinə yetirilməsini qəbul edən və onların reallaşdırılması üçün məsuliyyət daşımağa hazır olan işçiləri stimullaşdırmaq
- bölmə rəhbərlərinə və icraya məsul olan şəxslərə öz səlahiyyətləri daxilində qərar qəbul etmək və sənədləri imzalamaq hüquqları vermək
- qayda müəyyən etmək

115 Korporativ təşkilat aşağıdakı variantlardan nəyi nəzərdə tutmur?

- mərkəzləşmənin yüksək inkişaf etməməsini
- iyerarxik hakimiyyət strukturunun üstünlük təşkil etməməsi
- insanların sosial, peşə və s. meyarları üzrə bölüşdürməklə birləşməsi
- resursların birləşdirilməsindən, monopoliyadan əlavə başlıca olaraq informasiya üzərində monopoliyanı
- davranışlardakı ikili mənəviyyət

116 Effektiv təşkilati quruluşa olan tələblərdən biri yanlıştır:

- qənaətcillik
- qeyri-çeviklilik
- optimallıq
- operativlik
- etibarlılıq

117 Yunan sözü olan «metod»un hərfi mənası nə deməkdir?

- tədqiqat tsikli
- tədqiqat üsulu
- tədqiqat sistemi
- tədqiqatın məqsədi

tədqiqatın təşkili

118 Metodun iqtisadi təsir vasitələrinə aşağıdakılardan hansı daxil deyildir?

- mənəfət
- yoxlama sistemi
- planlaşdırma
- təsərrüfat hesabı
- rentabellik

119 İnzibati metodun təşkilati-sərəncam təsiri vasitələrinə aşağıdakılardan hansılar daxil deyildir?

- əsasnamə
- təcrübə mübadiləsi
- əmr
- sərəncam
- təlimat

120 İdarəetmə metodları neçə qrupa bölünür?

- 6.0
- 3.0
- 2.0
- 4.0
- 5.0

121 İqtisadiyyatın dövlət tənzimlənməsi təşkilat səviyyəsində aşağıdakı metod və vasitələrin köməyi ilə həyata keçirilməsi məqsədə uyğun deyildir?

- dövlət sifarişi
- bütün növdən olan ehtiyatlara qənaət
- qiymətin əmələ gəlməsinin tənzimlənməsinə dövlət siyasətinin formalaşdırılması
- məhsul istehsalı üçün dövlət sifarişləri sisteminin formalaşdırılması
- malların və xidmətlərin sertifikatlaşdırılması

122 İdarəetmə metodunun tərifini aşağıdakılardan hansılardır?

- İdarəetmə metodu dedikdə bir- biri ilə əlaqədə olan elementlərin məcmusu başa düşülür.
- İdarəetmə metodu idarəetmə subyektinin idarəetmə sisteminin strateji və taktiki məqsədlərinin praktik həyata keçirilməsi üzrə idarəetmə obyektinə təsir metodudur

- İdarəetmə metodu elmi yanaşmaların, idarəetmə funksiya və metodlarının, məqsədi, təminədi, idarə olunan və idarə edən yarım sistemlərin məcmusudur
- İdarəetmə metodu xarici, yaxud daxili bazarlarda hasil edilən məhsulun, yerinə yetirilən xidmətlərin və təşkilatın rəqabət qabiliyyətinə nail olmaqdan ibarətdir
- İdarəetmə metodu istehsal kollektivinə və ya onun hər hansı bir üzvünə məqsədyönlü təsir edilməsi vasitəsidir

123 İdarəetmə metodlarının ... idarəetmənin obyektiv qanunauyğunluqları ilə bağlıdır. Bu cümləni tamamlayın

- mexanizmi
- məzmunu
- təşkili prinsiplərini
- sistemini
- məqsədini

124 İdarəetmə metodlarının əsas ... istehsalın səmərəliliyini yüksəltməklə, idarəetmə komandalarının dürüst və vaxtında yerinə yetirilməsində maraqlı yaratmaq və onu inkişaf etdirməkdir. Bu cümləni tamamlayın

- funksiyası
- vəzifəsi
- məqsədi
- yeri və rolu
- mexanizmi

125 İnzibati-sərəncam metodunun aşağıdakı təsir vasitələrindən hansı yanlıdır?

- sərəncamverici təsir
- sosial-iqtisadi təsir
- təşkilati normalaşdırma
- təşkilati planlaşdırma
- inzibati-sərəncamverici təsir

126 İdarəetmə metodunun iqtisadi mahiyyətini düzgün izah edən variantı göstərin

- Metod-idarəetmə subyekt tərəfindən idarəetmə obyektinə məqsədyönlü təsirdir.
- Metod- fənd, üsul və ya hər hansı idarəetmə, insan fəaliyyətinin fəndlərinin məcmusu, hər hansı məqsədə çatmaq imkanı , hər hansı vəzifənin, tapşırığın, sərəncamın, göstərişin, təlimatın həlli yolları və onların yerinə yetirilməsi vasitəsidir.
- Metod-təşkilatın fəaliyyətinin əsas qayda və qanunauyğunluqlarıdır.
- Metod- hər bir insana xas olan fəndlər və metodlar birliyi.
- Metod-iqtisadi kateqoriyadır.

127 İdarəetmə metodunun başlıca ..... idarəetmə prosesinin düzgün təşkilinə şərait yaratmaq, qarşıya qoyulan məqsədə tam çatmaq üçün, müasir texnikadan, əməyin və istehsalın təşkilinin mütərəqqi formalarından səmərəli istifadə etməkdən ibarətdir. Cümləni tamamlayın.

- mahiyyəti
- rolu və məqsədi
- vəzifəsi
- əsas prinsipi
- məzmunu

128 Dolaylı təsir metodlarına aid olmayan variantı göstərin.

- Optimal idarəetmə qərarları, sistem və qəydanın təhlili üçün əməliyyatın tədqiqi metodları
- Kollektivdə müsbət auranı yaratmaq üçün tətbiq edilən sosial-psixoloji metodlar
- Elmi-texniki, sosial və perspektiv inkişafın proqnozlaşdırılması, onların xüsusi metodları.
- Tədqiqatlar və məlumat proseslərinin modelləşdirilməsi üçün kibernetik metodlar.
- İqtisadi həyatın təkrarlanan halları haqqında məlumatı yığmaq üçün statistik metodlar.

129 İqtisadi metodun iqtisadi təsir vasitələrinə aid olmayan variantı tapın.

- planlaşdırma.
- sərəncam
- mənfəət və rentabellik
- əmək haqqı və mükafatlandırma
- qiymət və kredit

130 İnzibati metodun təşkilati – sərəncam təsiri vasitələrinə aid olmayan variantı göstərin:

- təlimat
- təsərrüfat hesabı
- əmr
- sərəncam
- yoxlama sistemi

131 Sosial təsir vasitələrinə aid olmayan variantı göstərin .

- Əmək kollektivinin birləşdirilməsinə təsir edən metodlar.
- Əmək münasibətlərinin hüquqi tərəflərinin öyrənilməsi
- Qabaqcıl təcrübə və yeniliklərin genişləndirilməsi;

- Təcrübə mübadiləsi
- Sosial həvəsləndirmə;

132 Psixoloji təsir vasitələrinə aid olmayan variantı göstərin.

- Sosial psixologiya
- Sosial həvəsləndirmə
- Psixoloji təhrik
- Əməyin humanizm psixologiyası;
- Təhsil və peşə seçilməsi psixologiyası.

133 Hüquqi metodların növlərindən biri yanlış göstərilmişdir.

- mülki hüquq
- kommertiya hüququ
- inzibati hüquq
- əmək hüququ
- maliyyə hüququ

134 İnzibati sərəncam metodlarının təsir vasitələrinə aid olmayan variantı göstərin.

- Təşkilati planlaşdırma.
- Təşkilati strukturlaşdırma
- Təşkilati normalaşdırma (reqlamentləşdirmə).
- Təşkilati layihələşdirmə.
- İnzibati – sərəncamverici təsir.

135 İqtisadiyyatın dövlət tənzimlənməsinin həyata keçirildiyi istiqamət, sahə və problemlər aşağıda göstərilmişdir. Onlardan biri səhvdir.

- Maliyyə sisteminin inkişafı
- İstehsalın planlaşdırılması
- Sosial siyasət
- Səhiyyə
- Elm və təhsilin inkişafı

136 Şəxsiyyətin psixoloji portreti müəyyən komponentlərlə xarakterizə olunur. Onlardan biri yanlışdır.

- özünüqiymətləndirmək

- rəhbərin işçiyə münasibəti
- temperament
- emosionallılıq
- ümumi və xüsusi qabiliyyətlər

137 Şəxsiyyətin psixoloji portretinin öyrənilməsi metodlarına aid olmayanı müəyyənləşdirin .

- sorğu-sual
- yazılı imtahan
- testləşdirmə
- müşahidə
- anketləşdirmə

138 İqtisadiyyatın dövlət tənzimlənməsi təşkilat səviyyəsində aşağıdakı metod və vasitələrin köməyi ilə həyata keçirilməsi məqsədə uyğun deyildir?

- dövlət sifarişi
- bütün növdən olan ehtiyatlara qənaət
- qiymətin əmələ gəlməsinin tənzimlənməsinə dövlət siyasətinin formalaşdırılması
- məhsul istehsalı üçün dövlət sifarişləri sisteminin formalaşdırılması
- malların və xidmətlərin sertifikatlaşdırılması

139 İdarəetmə metodunun tərifini aşağıdakılardan hansılardır?

- İdarəetmə metodu dedikdə bir- biri ilə əlaqədə olan elementlərin məcmusu başa düşülür.
- İdarəetmə metodu idarəetmə subyektinin idarəetmə sisteminin strateji və taktiki məqsədlərinin praktik həyata keçirilməsi üzrə idarəetmə obyektinə təsir metodudur
- İdarəetmə metodu elmi yanaşmaların, idarəetmə funksiya və metodlarının, məqsədi, təminedicisi, idarə olunan və idarə edən yarım sistemlərin məcmusudur
- İdarəetmə metodu xarici, yaxud daxili bazarlarda hasil edilən məhsulun, yerinə yetirilən xidmətlərin və təşkilatın rəqabət qabiliyyətinə nail olmaqdan ibarətdir
- İdarəetmə metodu istehsal kollektivinə və ya onun hər hansı bir üzvünə məqsədyönlü təsir edilməsi vasitəsidir

140 İdarəetmə metodlarının ... idarəetmənin obyektiv qanunauyğunluqları ilə bağlıdır. Bu cümləni tamamlayın

- mexanizmi
- məzmunu
- təşkili prinsiplərini
- sistemini
- məqsədini

141 İdarəetmə metodlarının əsas ... istehsalın səmərəliliyini yüksəltməklə, idarəetmə komandalarının dürüst və vaxtında yerinə yetirilməsində maraq

yaratmaq və onu inkişaf etdirməkdir. Bu cümləni tamamlayın

- funksiyası
- vəzifəsi
- məqsədi
- yeri və rolu
- mexanizmi

142 İnzibati-sərəncam metodunun aşağıdakı təsir vasitələrindən hansı yanlıştır?

- sərəncamverici təsir
- sosial-iqtisadi təsir
- təşkilati normalaşdırma
- təşkilati planlaşdırma
- inzibati-sərəncamverici təsir

143 İdarəetmə metodunun iqtisadi mahiyyətini düzgün izah edən variantı göstərin

- Metod-idarəetmə subyekti tərəfindən idarəetmə obyektinə məqsədyönlü təsirdir.
- Metod- fənd, üsul və ya hər hansı idarəetmə, insan fəaliyyətinin fəndlərinin məcmusu, hər hansı məqsədə çatmaq imkanı , hər hansı vəzifənin, tapşırığın, sərəncamın, göstərişin, təlimatın həlli yolları və onların yerinə yetirilməsi vasitəsidir.
- Metod-təşkilatın fəaliyyətinin əsas qayda və qanunauyğunluqlarıdır.
- Metod- hər bir insana xas olan fəndlər və metodlar birliyidir.
- Metod-iqtisadi kateqoriyadır.

144 İdarəetmə metodunun başlıca ..... idarəetmə prosesinin düzgün təşkilinə şərait yaratmaq, qarşıya qoyulan məqsədə tam çatmaq üçün, müasir texnikadan, əməyin və istehsalın təşkilinin mütərəqqi formalarından səmərəli istifadə etməkdən ibarətdir.Cümləni tamamlayın.

- mahiyyəti
- rolu və məqsədi
- vəzifəsi
- əsas prinsipi
- məzmunu

145 Dolaylı təsir metodlarına aid olmayan variantı göstərin.

- Optimal idarəetmə qərarları, sistem və qəydanın təhlili üçün əməliyyatın tədqiqi metodları
- Kollektivdə müsbət auranı yaratmaq üçün tətbiq edilən sosial-psixoloji metodlar

- Elmi-texniki, sosial və perspektiv inkişafın proqnozlaşdırılması, onların xüsusi metodları.
- Tədqiqatlar və məlumat proseslərinin modelləşdirilməsi üçün kibernetik metodlar.
- İqtisadi həyatın təkrarlanan halları haqqında məlumatı yığmaq üçün statistik metodlar.

146 İqtisadi metodun iqtisadi təsir vasitələrinə aid olmayan variantı tapın.

- planlaşdırma.
- sərəncam
- mənfəət və rentabellik
- əmək haqqı və mükafatlandırma
- qiymət və kredit

147 İnzibati metodun təşkilati – sərəncam təsiri vasitələrinə aid olmayan variantı göstərin:

- təlimat
- təsərrüfat hesabı
- əmr
- sərəncam
- yoxlama sistemi

148 Sosial təsir vasitələrinə aid olmayan variantı göstərin .

- Əmək kollektivinin birləşdirilməsinə təsir edən metodlar.
- Əmək münasibətlərinin hüquqi tərəflərinin öyrənilməsi
- Qabaqcıl təcrübə və yeniliklərin genişləndirilməsi;
- Təcrübə mübadiləsi
- Sosial həvəsləndirmə;

149 Psixoloji təsir vasitələrinə aid olmayan variantı göstərin.

- Sosial psixologiya
- Sosial həvəsləndirmə
- Psixoloji təhrik
- Əməyin humanizm psixologiyası;
- Təhsil və peşə seçilməsi psixologiyası.

150 Hüquqi metodların növlərindən biri yanlış göstərilmişdir.



- mülki hüquq
- kommertiya hüququ
- inzibati hüquq
- əmək hüququ
- maliyyə hüququ

151 İnzibati sərəncam metodlarının təsir vasitələrinə aid olmayan variantı göstərin.

- Təşkilati planlaşdırma.
- Təşkilati strukturlaşdırma
- Təşkilati normalaşdırma (reqlamentləşdirmə).
- Təşkilati layihələşdirmə.
- İnzibati – sərəncamverici təsir.

152 İqtisadiyyatın dövlət tənzimlənməsinin həyata keçirildiyi istiqamət, sahə və problemlər aşağıda göstərilmişdir. Onlardan biri səhvdir.

- Maliyyə sisteminin inkişafı
- İstehsalın planlaşdırılması
- Sosial siyasət
- Səhiyyə
- Elm və təhsilin inkişafı

153 Şəxsiyyətin psixoloji portreti müəyyən komponentlərlə xarakterizə olunur. Onlardan biri yanlışdır.

- özünüqiymətləndirmək
- rəhbərin işçiyə münasibəti
- temperament
- emosionallılıq
- ümumi və xüsusi qabiliyyətlər

154 Şəxsiyyətin psixoloji portretinin öyrənilməsi metodlarına aid olmayanı müəyyənləşdirin .

- sorğu-sual
- yazılı imtahan
- testləşdirmə
- müşahidə
- anketləşdirmə

155 Metodun iqtisadi təsir vasitələrinə aşağıdakılardan hansı daxil deyildir?

- mənfəət
- yoxlama sistemi
- planlaşdırma
- təsərrüfat hesabı
- rentabellik

156 İnzibati metodun təşkilati-sərəncam təsiri vasitələrinə aşağıdakılardan hansılar daxil deyildir?

- əsasnamə
- təcrübə mübadiləsi
- əmr
- sərəncam
- təlimat

157 İdarəetmə metodları neçə qrupa bölünür?

- 6.0
- 2.0
- 3.0
- 4.0
- 5.0

158 İdarəetmə metodunun tərfi aşağıdakılardan hansılardır?

- İdarəetmə metodu dedikdə bir- biri ilə əlaqədə olan elementlərin məcmusu başa düşülür
- İdarəetmə metodu idarəetmə subyektinin idarəetmə sisteminin strateji və taktiki məqsədlərinin praktik həyata keçirilməsi üzrə idarəetmə obyektinə təsir metodudur
- İdarəetmə metodu elmi yanaşmaların, idarəetmə funksiya və metodlarının, məqsədi, təminədi, idarə olunan və idarə edən yarım sistemlərin məcmusudur
- İdarəetmə metodu xarici, yaxud daxili bazarlarda hasil edilən məhsulun, yerinə yetirilən xidmətlərin və təşkilatın rəqabət qabiliyyətinə nail olmaqdan ibarətdir
- İdarəetmə metodu istehsal kollektivinə və ya onun hər hansı bir üzvünə məqsədyönlü təsir edilməsi vasitəsidir

159 İdarəetmə metodlarının ... idarəetmənin obyektiv qanunauyğunluqları ilə bağlıdır. Bu cümləni tamamlayın .

- mexanizmi
- məzmunu
- təşkili prinsipləri
- sistemi

məqsədi

160 İdarəetmə metodlarının əsas ... istehsalın səmərəliliyini yüksəltməklə, idarəetmə komandalarının dürüst və vaxtında yerinə yetirilməsində maraq yaratmaq və onu inkişaf etdirməkdir. Bu cümləni tamamlayın

- funksiyası
- vəzifəsi
- məqsədi
- yeri və rolu
- mexanizmi

161 İnzibati-sərəncam metodunun aşağıdakı təsir vasitələrindən hansı yanlıştır?

- sərəncamverici təsir
- sosial-iqtisadi təsir
- təşkilati normalaşdırma
- təşkiati planlaşdırma
- inzibati-sərəncamverici təsir

162 Sosial təsir vasitələrinə aşağıdakılardan hansı daxil deyildir?

- kollektivdə olan psixoloji iqlim
- əməyin humanizmləşdirməsi
- qabaqcıl təcrübə və yeniliklərin genişləndirilməsi
- sosial həvəsləndirmə
- əmək kollektivinin birləşdirilməsinə təsir edən metodlar

163 Psixoloji təsir vasitələrinə aşağıdakılardan hansı daxil deyildir?

- Psixoloji təsir
- qayda-qanun psixologiyası
- psixoloji təhrik
- sosial psixologiya
- təhsil və peşə seçilməsi psixologiyası

164 İctimai istehsalın hüquqi metodlarına aşağıdakılardan hansılar daxil deyildir?

- əmək-hüquq

- ali-hüquq
- inzibati-hüquq
- mülki-hüquq

165 Planlaşdırma funksiyasının mahiyyətini hansı yanaşma düzgün ifadə edir:

- planlaşdırma - - təşkilatın məqsədlərinə nail olmaq vasitəsidir
- planlaşdırma - təşkilatın qarşısına qoyduğu məqsədə çatmaq yollarını və vasitələrini birləşdirən prosesi əks etdirir
- planlaşdırma - plan göstəriciləri və standartlardan kənarlaşmaları müəyyənləşdirən bir prosesdir
- planlaşdırma - təşkilatın strategiyasını müəyyənləşdirən bir prosesdir
- planlaşdırma-i idarəetmə obyektinə təsir üsuludur.

166 Hansı variant planlaşdırma strategiyası üzrə qərarlara aiddir?

- işçilərin ixtisasının təkmilləşdirilməsi
- məhsulun reallaşdırılması planının təsdiq olunması
- təşkilatın filialının və ya qız firmasının açılması
- təşkilatın strukturunun formalaşdırılması
- təşkilatın xidmət və bölmələrinin işinin qiymətləndirilməsi

167 Hansı variant planlaşdırmanın təşkilata gətirliyi üstünlüklərə aid edilə bilməz?

- Əmək motivasiyasına yaxşı təsir edir.
- işçilərin peşə-ixtisas səviyyəsinin yüksəlməsini təmin edir.
- təşkilatda yerinə yetirilən hərəkətlərin koordinasiyası yaxşılaşır
- təşkilata xarici mühitdə baş verən dəyişiklikləri tez nəzərə almağa imkan verir
- təşkilatda nəzarət prosesini yaxşılaşdırır

168 Hansı variant təşkilatda planlaşdırmanın olmaması nəticəsində yaranmış çətinliklərə aid edilə bilməz?

- təşkilatın fəaliyyət səmərəliliyi aşağı düşür.
- təşkilatda kadr axıcılığının səviyyəsi yüksəlir
- cari fəaliyyət strateji fəaliyyətə üzvi şəkildə əlaqələndirilə bilinmir
- təşkilat bazar orientiri itirir, belə ki, yalnız qısa müddətli məqsədləri əsas götürür və baş verən hadisələrin dərin kökünü dərk edə bilmir
- təşkilat üzvləri qoyulmuş məqsəd və vəzifələri başa düşmür

169 Strateji məqsəd və vəzifələrə nail olmaq yolunda aralıq məqsədin müəyyənləşdirilməsini nəzərdə tutan planlaşdırma növü hansıdır?

- Riyazi planlaşdırma
- taktiki planlaşdırma
- strateji planlaşdırma
- operativ planlaşdırma
- biznes planlaşdırma

170 Planlaşdırmanın əsasında duran prinsiplərə aid deyildir:

- effektivlik prinsipi
- ahəngdarlıq prinsipi
- fasiləsizlik prinsipi
- effektivlik prinsipi
- dəqiqlik prinsipi

171 Strateji planlaşdırma prosesinin modelində mövcud olmayan mərhələ hansıdır?

- strategiyanın seçilməsi
- təşkilati strukturun seçilməsi və planlaşdırılması
- təşkilatın məqsədinin müəyyənləşdirilməsi
- ətraf mühitin təhlili və qiymətləndirilməsi
- strateji alternativlərin təhlili

172 Missiyanın mahiyyətini düzgün ifadə edən yanaşma hansıdır?

- missiya dedikdə-qarşıya qoyulan vəzifə başa düşülür.
- missiya dedikdə - təşkilatın əsas məqsədlərinin məcmusunun ifadə olunması və təşkilatın mövcudluğunun əsaslandırılması başa düşülür
- missiya dedikdə - təşkilatın məqsədlərinin kəmiyyətcə ifadə olunması başa düşülür
- missiya dedikdə - təşkilatın arzuladığı fəaliyyət nəticəsi başa düşülür
- missiya dedikdə -qarşıya qoyulmuş məqsədə nail olmaq üçün vasitə başa düşülür

173 Missiyanın mahiyyətini hansı sual doğru ifadə edir?

- konkret olaraq nə istehsal etmək istəyirik?
- biz etdiyimiz işi nə üçün edirik?
- biz nəyə nail olmaq istəyirik?
- biz hara doğru hərəkət edirik?
- konkret olaraq nəyi yerinə yetirmək lazımdır?

174 Operativ-istehsal planlaşdırılması özündə hansı əsas elementləri birləşdirmir?

- işi müəyyən edən vəzifələri
- resursların limitsizliyini
- işi müəyyən edən tapşırıqları
- keyfiyyət göstəricilərini
- təşkilati-texniki tədbirlər planı

175 İdarəetmənin səmərəli təşkilinə təsir edən amillər sırasında aşağıdakılardan hansı variant düz deyildir?

- əgər işə sistem halında nəzarət olunmursa
- əgər işə prosesli şəkildə nəzarət olunmursa
- əgər işə asanlıqla nəzarət olunmursa
- əgər işə kompleks şəkildə nəzarət olunmursa
- geniş təşkilətmə o yerdə özünü doğruldur ki, orada təcəbilkədə olanlar bir- birindən asılı olmayaraq işləyirlər

176 Səlahiyyətlərin könüllü olaraq təcəbilkədə olan işçilərə verilməsini sürətləndirmək və genişləndirmək üçün idarəetmə təcrübəsində aşağıdakılardan hansı variantı tətbiq etmək məqsədə uyğun deyildir?

- işçilərdə motivasiya yaratmaq
- ixtisarlara aparmaq
- öz səlahiyyətləri daxilində əlavə funksiyaların yerinə yetirilməsini qəbul edən və onların reallaşdırılması üçün məsuliyyət daşımağa hazır olan işçiləri stimullaşdırmaq
- bölmə rəhbərlərinə və icraya məsul olan şəxslərə öz səlahiyyətləri daxilində qərar qəbul etmək və sənədləri imzalamaq hüquqları vermək
- qayda müəyyən etmək

177 Məqsədlərin strateji idarəetmə prosesinin əhəmiyyətli hissəsinə çevrilməsi üçün yuxarı rəhbərlik bəzi addımlar atmalıdır. Hansı addım bu halda yanlışdır?

- məqsədlər real olmalıdır.
- məqsədləri vaxtaşırı olaraq dəyişdirməlidir
- məqsədlər düzgün ifadə olunmalıdır
- məqsədlər haqda informasiya verməlidir
- onların həyata keçməsinə bütün təşkilatda stimullaşdırmalıdır

178 Təsərrüfatçılığın mərkəzləşdirilmiş plan sisteminin devizi nədir?

- plan-taktikadır.

- plan-qanundur
- plan-sistemdir
- plan-qaydadır
- plan-strategiyadır

179 Qeyd edilən variantlar içərisində hansı planlaşdırma prosesi çərçivəsində idarəçilik fəaliyyətinin funksiyalarına aid deyildir?

- təşkilati strategiyanın dərk edilməsi
- xarici koordinasiya
- resursların bölüşdürülməsi
- xarici mühitə adaptasiya
- daxili koordinasiya

180 Qeyd edilən yanaşmalar içərisində hansı məqsəd kriteriyasına aid edilə bilməz?

- Məqsədlər aydın olmalıdır.
- Məqsədlər kəmiyyətcə ifadə olunmalıdır.
- Məqsədlərin ifadə olunmasında semantik maneə olmamalıdır.
- Məqsədlər real olmalıdır.
- Məqsədlər konkret olmalıdır.

181 Daxili mühitin tədqiqi aşağıdakı funksiyaların təhlilini nəzərdə tutur. Səhv variantı göstərin.

- İnsan resursları
- İstehlakçılar
- Marketing
- Maliyyə
- Əməliyyat

182 Marketing funksiyası tədqiq edilərkən təhlil ediləsi funksiyalar içərisində aşağıda göstərilənlərdən biri səhvdir.

- Satış, reklam və əmtəələrin irəlilədilməsi
- İstehsal xərcləri
- Bazar payı və rəqabətqabiliyyətliliyi
- Demografik bazar statistikas
- Mənfəət

183 Biznes-planın əsas məqsədləri hansılardır?

- Birgə müəssisələrin yaradılması.
- Kreditlərin cəlb edilməsi, fəaliyyətin genişləndirilməsi.
- İnvestisiyalar cəlb etmək.
- İstehsalın genişləndirilməsi.
- Yeni məhsulun istehsalı.

184 Biznes-planının strukturu hansı əsas elementlərdən ibarətdir?

- Maliyyə planı, istehsal planı, texnologi planı.
- Maliyyə planı, istehsal planı, marketinq planı, HRM planı, texnologi planı.
- Texnologi planı, HRM planı, investisiya planı.
- Maliyyə planı, istehsal, büdcə, HRM planı, texnologi planı.
- Maliyyə planı, istehsal planı, texnologi planı, keyfiyyət planı, investisiya planı.

185 İdarəetmədə səviyyələrin iştirakı ardıcılığına uyğun olaraq planların növləri?

- Müəssisələr arasında.
- Yuxarıdan- aşağı, aşağıdan-yuxarı.
- yuxarıdan aşağı.
- Aşağıdan yuxarı.
- Soldan-sağa.

186 Planlaşdırma zamanı mühitin öyrənilməsi üçün istifadə edilən model hansıdır?

- Xətti.
- SWOT Matrisası.
- Büdcə.
- Təqvimlərdən.
- Konbon.

187 Plan-nədir?

- plan-təbəçilikdə olanlar üçün tərtib olunan nizamnamədir.
- plan-təşkilatın müəyyən dövr ərzində keçəcəyi yol xəritəsidir.
- plan-hüquqi sənəddir.
- plan-rəhbərin təqribi müəyyənləşdirdiyi yol xəritəsidir.
- plan-rəhbərin arzuladığı vəziyyətdir.



188 İdarəetmənin təşkilətmə funksiyasının mahiyyətini özündə əks etdirməyən yanaşma hansıdır?

- İdarəedən və idarəolunan sistemlər arasındakı informasiya mübadiləsinin, əks və bir başa əlaqələrinin təşkili.
- Hər hansı bir dövr üçün nəzərdə tutulan obyektin real vəziyyətinin qiymətləndirilməsi, aşkara çıxarılmasının təşkili.
- İstehsal və əmək prosesinin təşkili məsələləri.
- İdarəetmə sisteminin özünün təşkili.
- Mövcud əmək kooperasiyası əsasında işçilərin idarəetmə bölmələri, istehsal sahələri üzrə yerləşdirilməsinin təşkili.

189 İdarəetmədə ixtisaslaşdırmanın neçə növü vardır?

- 6.0
- 5.0
- 2.0
- 3.0
- 4.0

190 Təşkilətmə menecmentin neçənci funksiyasıdır?

- 6-cı
- 2-ci
- 1-ci
- c) 4-cü
- 5-ci

191 İşin təşkili neçə mərhələyə bölünür?

- 6.0
- 3.0
- 2.0
- 5.0
- 4.0

192 İdarəetmənin təşkilətmə funksiyasının mahiyyətini özündə əks etdirməyən yanaşma hansıdır

- İdarəedən və idarəolunan sistemlər arasındakı informasiya mübadiləsinin, əks və bir başa əlaqələrinin təşkili
- Hər hansı bir dövr üçün nəzərdə tutulan obyektin real vəziyyətinin qiymətləndirilməsi, aşkara çıxarılmasının təşkili
- İstehsal və əmək prosesinin təşkili məsələləri
- İdarəetmə sisteminin özünün təşkili

Mövcud əmək kooperasiyası əsasında işçilərin idarəetmə bölmələri, istehsal sahələri üzrə yerləşdirilməsinin təşkili

193 İdarəetmədə ixtisaslaşdırmanın neçə növü vardır?

- 6.0  
 5.0  
 2.0  
 3.0  
 4.0

194 Təşkilətmə menecmentin neçənci funksiyasıdır?

- 6-ci  
 2-ci  
 1-ci  
 4-cü  
 5-ci

195 İşin təşkili neçə mərhələyə bölünür?

- 7.0  
 3.0  
 2.0  
 4.0  
 5.0

196 İşin təşkilində olan mərhələlərə aşağıdakılardan hansı daxil deyildir?

- işin bölüşdürülməsi  
 əmək bölgüsü  
 İşin əlaqələndirilməsi  
 vəzifələrin qruplaşdırılması  
 işin koordinasiyası

197 İqtisadiyyatın istehsal-təsərrüfat həlqələrində baş verən əmək bölgüsündən asılı olaraq ixtisaslaşdırmanın aşağıdakı növlərindən hansı düzgün qeyd edilməmişdir

- Sahələr arası

- Firmalar arası
- Bölmədaxili
- Firmadaxili
- Sahə daxili

198 İxtisaslaşdırmanın iqtisadi effektivliyi görülən bütün tədbirlər üzrə iqtisadiyyatın maraqları nəzərə alınmaqla idarəetmənin bütün səviyyələrində müəyyən edilir və aşağıdakılarla xarakterizə olunur. Bunlardan hansı düzgün deyildir ?

- Kapital məsrəflərinin sürətlə özünü ödəməsilə
- Yeni ixtisaslı kadrların cəlb edilməsi
- İstehsalə çəkilən cari xərclərə qənaət və məhsulların istehlakçılara çatdırılması
- Kapital qoyuluşuna qənaət edilməsi
- Ümumi iqtisadi effektdə nail olunması

199 İqtisadiyyatın istehsal- təsərrüfat həlqələrində baş verən əmək bölgüsündən asılı olaraq ixtisaslaşmanın növləri fərqləndirilir. Səhv variantı göstərin.

- sahələrarası
- iş yerlərarası
- bölmədaxili
- firmadaxili
- sahədaxili

200 İdarəetmənin təşkilətmə funksiyasının mahiyyətini özündə əks etdirməyən yanaşma hansıdır

- İdarəedən və idarəolunan sistemlər arasındakı informasiya mübadiləsinin, əks və bir başa əlaqələrinin təşkili
- Hər hansı bir dövr üçün nəzərdə tutulan obyektin real vəziyyətinin qiymətləndirilməsi, aşkara çıxarılmasının təşkili
- İstehsal və əmək prosesinin təşkili məsələləri
- İdarəetmə sisteminin özünün təşkili
- Mövcud əmək kooperasiyası əsasında işçilərin idarəetmə bölmələri, istehsal sahələri üzrə yerləşdirilməsinin təşkili

201 İdarəetmədə ixtisaslaşdırmanın neçə növü vardır?

- 3.0
- 5.0
- 4.0
- 6.0
- 2.0

202 Təşkilətmə menecmentin neçənci funksiyasıdır?

- 6-ci
- 2-ci
- 1-ci
- 4-cü
- 5-ci

203 İşin təşkili neçə mərhələyə bölünür?

- 7.0
- 3.0
- 2.0
- 4.0
- 5.0

204 İşin təşkilində olan mərhələlərə aşağıdakılardan hansı daxil deyildir?

- j) işin bölüşdürülməsi
- əmək bölgüsü
- İşin əlaqələndirilməsi
- vəzifələrin qruplaşdırılması
- işin koordinasiyası

205 Yəginlik amillərin nəzərə alındığı motivasiya nəzəriyyəsi hansıdır?

- Porter-Louler nəzəriyyəsi
- İki amil nəzəriyyəsi
- Möhkəmləndirmə nəzəriyyəsi
- Tələbatlar iyerarxiyası
- Gözləmə nəzəriyyəsi

206 Müvəffəqiyyət tələbatının əsasını hansı nəzəriyyə qoymuşdur?

- Tələbatların iyerarxiyası nəzəriyyəsi
- D.Makklelandın tələbat nəzəriyyəsi
- Gözləmə nəzəriyyəsi
- Ədalət nəzəriyyəsi

Porter-Louler modeli

207 Hersberqin iki amil nəzəriyyəsinin yəginlik amillərinə aid deyildir?

- İstehsal şəraiti  
 Özünüifadə  
 Əmək şəraiti  
 Əmək haqqı  
 Şirkətin siyasəti

208 Motivləşdirici tələbatların hansı tipi tələbatlar iyerarxiyası nəzəriyyəsinə aid deyildir?

- Özünüifadə  
 Müvəffəqiyyət  
 Fizioloji  
 Təhlükəsizlik  
 Mənsubiyyət

209 Tələbatın hər bir insan üçün fərdi xarakter daşdığını hansı motivasiya nəzəriyyəsi təsdiq edir?

- Tələbatların iyerarxiyası  
 Gözləmə nəzəriyyəsi  
 D.Makklelandın tələbatlar nəzəriyyəsi  
 Ədalətlik nəzəriyyəsi  
 Portər-Loulər modeli

210 A.Maslou aşağıdakılardan hansı nəzəriyyənin yaradıcısıdır?

- Porter- louler nəzəriyyəsinin  
 Tələbatların ierarxiyası nəzəriyyəsinin  
 Qazanılmış tələbatlar nəzəriyyəsinin  
 Ədalətlik nəzəriyyəsinin  
 Gözləmə nəzəriyyəsinin

211 Adları çəkilən alimlərdən hansı Qazanılmış tələbatlar nəzəriyyəsinin müəllifidir?

- C.Muni  
 D.Makkleland

- A.Maslou
- F.Hersberq
- S.Adams

212 Azərbaycanda Dövlət büdcəsinin icrasına operativ-nəzarət hansı dövlət orqanına məxsusdur?

- Prezident aparatına
- Milli məclisin Hesablama Palatasına
- Maliyyə nazirliyinə
- İqtisadi İnkişaf Nazirliyinə
- Milli Məclisə

213 Nəzarət prosesi necə mərhələlərdən ibarətdir?

- 6.0
- 3.0
- 2.0
- 4.0
- 5.0

214 Nəzarətin əsas vəzifələrinə aşağıdakılardan hansılar aid deyildir.

- Bunlar əsasında yoxlanılan obyektin fəaliyyətinin qaydaya salınması üçün təsirli tədbirlərin görülməsi.
- Əldə edilən informasiya resurslarının ingizlədilməsi
- Hər hansı bir dövr üçün nəzarət edilən obyektin real vəziyyətinin qiymətləndirilməsi.
- Ümumi dövlət qaydalarından kənarlaşma hallarının konkret istiqamətinin müəyyən edilməsi;
- Kənarlaşma hallarının səbəblərinin aşkara çıxarılması;

215 Təşkilatın qarşısına qoyduğu məqsədə çatmasını təmin edən effektiv nəzarətin xarakterik xüsusiyyətlərinə aşağıdakılardan hansılar daxil deyildir?

- motivasiyaya müsbət təsir göstərməlidir
- Nəzərdə tutulan məqsədlərə nail olmaq nöqtəyi nəzərindən geniş və gizli olmalıdır.
- Strateji cəhətdən məqsədyönlü olmalıdır.
- Konkret nəticələrə istiqamətlənməlidir.
- Nəzarət edilən fəaliyyət növünə müvafiq olmalıdır.

216 Kassa, hesablaşma, kredit və digər əməliyyatların həyata keçirilməsinin düzgünlüyünü təmin edən sistem necə adlanır?

- İstehsal nəzarəti
- Bank daxili nəzarət
- Bank nəzarəti
- Təsərrüfatdaxili nəzarət
- Müfəttiş nəzarəti

217 Nəzarət prosesində qiymətləndirmə mərhələsi nəzarətin hansı funksiya ilə qovuşmasını nümayiş etdirir?

- Proqnozlaşdırma
- Planlaşdırma
- Təşkilətmə
- Motivasiya
- Koordinasiya

218 Nəzarətin başlıca məqsədi təhlükəli xarakter alan ... aradan qaldırmaqdır. Cümləni tamamlayın

- situasiyanı
- kənarlaşmaları
- informasiyanı
- ölçmələri
- problemləri

219 Cari nəzarətin mahiyyəti nədən ibarətdir?

- vaxtasını həyata keçirilən nəzarət formasıdır.
- Bilavasitə işlərin yerinə yetirilməsi gedişində həyata keçirilir.
- Təsərrüfat əməliyyatlarının yerinə yetirməyə başlayana qədər həyata keçirilir.
- Nəzarət prosesində əks əlaqədən iş yerinə yetirildikdən sonra istifadə olunur.
- Vaxtı və ya texnologi əməliyyatlar başa çatdıqdan sonra məhsul və ya posəsləri yerinə yeirdikdən sonra istifadə olunur

220 İlkin nəzarətin mahiyyəti nədən ibarətdir?

- Vaxtı və ya texnologi əməliyyatları başa çatdıqdan sonra məhsul və ya prosesləri yerinə yetirildikdən sonra istifadə olunur.
- Təsərrüfat əməliyyatları yerinə yetirilməyə başlayana qədər həyata keçirilir.
- Bilavistə işlərin yerinə yetirilməsi gedişində həyata keçirilir.
- Nəzarət prosesində əks əlaqədən iş yerinə yetirildikdən sonra istifadə olunur.
- Təsərrüfat məsələləri üzrə yoxlamaları yerinə yetirildikdən sonra istifadə olunur.

221 Son nəzarətin mahiyyəti nədən ibarətdir?

- Təsərrüfat məsələləri üzrə yoxlamaları yerinə yetirdikdən sonra istifadə olunur.
- Vaxt və ya texnoloji əməliyyatlar başa çatdıqdan sonra, məhsul və ya prosesləri yerinə yetirildikdən sonra istifadə olunur.
- Bilavasitə işlərin yerinə yetirilməsi gedişində həyata keçirilir.
- Təsərrüfat əməliyyatlarını yerinə yetirməyə başlayana qədər həyata keçirilir.
- Nəzarət prosesində əks əlaqənin iş yerinə yetirildikdən sonra istifadə olunur.

222 Hökumətin aldığı xarici kreditlər və borclardan səmərəli istifadə edilməsinə nəzarət qaydası hansı dövlət orqanının səlahiyyətlərindədir?

- Vergi nazirliyinin
- Hesablama Palatası
- Maliyyə Nazirliyi
- İqtisadi İnkişaf Nazirliyi
- Milli Bank

223 İstehsal proseslərinin tənzimlənməsi və ona nəzarət forması hansı bölməyə xasdır?

- Maddi-texniki təchizat şöbəsinə
- İnformasiya mərkəzləri
- Mühəsibatlıq şöbəsi
- Marketing şöbəsi
- Təsərrüfat şöbəsi

224 Nəzarət menecment prosesinin neçənci funksiyasıdır?

- 5-ci funksiyası
- 4-cü funksiyası
- 1-ci funksiyası
- 2-ci funksiyası
- 3-cü funksiyası

225 Nəzarət təşkilatların dəyişən xarici mühiti üçün xarakterik olan... aradan qaldırır.

- gərginliyi
- qeyri-müəyyənliyi
- müəyyənliyi
- stresi



adaptasiyası

226 ...böhranlı situasiyaların meydana gəlməsi haqqında xəbərdarlıq edir. Cümləni tamamlayın.

- Təşkiletmə
- Nəzarət
- Təşkilat
- Menecer
- Planlaşdırma

227 Verilmiş kreditlərin məqsədəuyğun xərclənməsi üzərindəki nəzarət növü necə adlanır?

- Təsərrüfatdaxılı nəzarət
- bank nəzarəti
- büdcə nəzarəti
- valyuta nəzarəti
- bankdaxili nəzarət

228 Kommunikasiya ... bir subyektdən digərinə ötürülməsi kimi şərh olunur. Cümləni tamamlayın

- əmrin
- informasiyanın
- səsin
- elektrik cərəyanının
- əmtəəlik məhsulun

229 Göstərilən variantlardan hansı kommunikasiyanın subyektini kimi çıxış etmir?

- şöbələr
- məlumatlar
- şəxslər
- qruplar
- təşkilatlar

230 Problemin dərk edilməsinə əhəmiyyətli dərəcədə təsir edən vasitə necə adlanır?

- informasiyanın qəzəlliyi
- informasiyanın bolluğu

- informasiyanın asılığı
- informasiyanın yoxluğu
- informasiyanın natamam olması

231 Təşkilatın yüksələn kommunikasiya şəraitində informasiyanın yuxarı idarəetmə səviyyələrinə verilməsi nəyə təsir edir?

- təşkilatın imicinə
- əmək məhsuldarlığına
- səmərəliyə
- idarəetməyə
- qənaətciliyə

232 Hesabat, təklif və izah verici qeydlər formasında həyata keçirilən informasiya mübadiləsi necə adlanır?

- qeyri-verbal
- yüksələn
- yuxarı
- aşağı
- azalan

233 Kommunikasiya prosesinin əsas məqsədi ... dərk edilməsinin təmin edilməsidir? Cümləni tamamlayın.

- vəzifələrin
- informasiyanın
- həqiqətin
- siyasətin
- demokratiyanın

234 Kommunikasiya prosesinin modeli neçə mərhələdən ibarətdir?

- 5 mərhələdən
- 4 mərhələdən
- 1 mərhələdən
- 2 mərhələdən
- 3 mərhələdən

235 Kommunikasiya prosesində iştirakçıların rollarının dəyişdirilməsi nəticəsində baş verən mərhələ necə adlanır?

- kanalın seçilməsi
- əks əlaqə
- göndərən
- kodlaşdırma prosesi
- kodun açılması

236 Şəxsin digərləri ilə münasibətlərini qurmağa üstünlük verdiyi qaydaların məcmusu necə adlanır?

- stereotip
- kommunikasiya üslubu
- əks əlaqə
- Davranış
- neqativ əks əlaqə

237 Şəxslərarası kommunikasiyada sözdən başqa istənilən simvollardan istifadə olunması hansı maneələr qrupuna daxildir ?

- texniki vasitələrdə nasazlıq
- qeyri-verbal maneələr
- semantik maneələr
- qəbul etmə ilə şərtlənən maneələr
- neqativ əks əlaqə

238 Qərar nədir?

- Qərar-təsir üsuludur
- Qərar – insanın təfəkkür fəaliyyətinin nəticəsi olub, onu hər hansı bir nəticəyə və ya tələb edilən fəaliyyətə gətirib çıxarır
- Qərar – insanın təfəkkür fəaliyyətinin nəticəsidir
- Qərar – insan əqlinin məhsuludur
- Qərar - insanı hər hansı bir nəticəyə gətirib çıxarır

239 İdarəetmə qərarlarının əsas fərqləndirici xüsusiyyətləri hansılardır?

- Nəticə,məsuliyyət,işgüzarlıq
- Məqsəd, Nəticə, Əmək bölgüsü, Peşəkarlıq
- Məqsəd, Vəzifə, Peşəkarlıq
- Məqsəd, Məsuliyyət, Peşəkarlıq
- Məqsəd, Nəticə, Məsuliyyət, Əmək bölgüsü

240 İdarəetmə qərarlarının əsas növləri hansılardır?

- İnsayt,qeyri-ordinar
- İntuitiv, insayt və mülahizələrə əsaslanan
- İntuitiv, inert və insayt
- İnert, ordinar və mülahizələrə əsaslanan
- İntuitiv, inert, insayt və ordinar

241 İnsayt qərarlar nədir?

- Gecikmiş qərarlardır
- Konkret problemin həllinin başa düşülməsi və ya dərk edilməsidir
- İri şirkətlərdə qəbul edilən qərardır
- Kompüter şirkətlərində qəbul edilən qərardır
- Saytlarla bağlı qərardır

242 İmpulsiv qərarlar nədir?

- Ani qəbul edilən qərarlardır
- Belə qərarların müəllifləri çoxlu sayda ideyalar yaradırlar, lakin onları yoxlaya bilmirlər. Buna görə də belə qərarlar çox vaxt tam reallaşmır
- Konkret problemin həllinin başa düşülməsi və ya dərk edilməsidir
- Belə qərarlar real vəziyyətin təhlili əsasında qəbul edilir və tam reallaşdırılır
- Belə qərarlar keçmiş təcrübəyə əsaslanır

243 Rasional qərarlar nədir?

- Kollegial şəkildə qəbul olunan qərarlardır
- Belə qərarlar keçmiş təcrübədən asılı olmayıb, obyektiv analitik proses vasitəsi ilə əsaslandırılır
- Keçmiş təcrübəyə əsaslanır
- Risk şəraitində qəbul edilən qərarlardır
- Ehtiyatlı axtarışın nəticəsidir

244 Proqnozlaşdırılan səmərəliyə uyğun olaraq qərarların hansı növləri vardır?

- Ordinar,inert,asineretik
- Ordinar, asinergetik və sinergetik
- Ordinar, inert və sinergetik
- Ginergetik, bisinergetik və asinergetik

- Ordinar, rasiona1 və sinergetik

245 Asinergetik qərarlar nədir?

- Təsadüfən qəbul olunan qərarlardır  
 Əməliyyatların və sistemin effektivliyini aşağı salır  
 Nəticə vahidinə resursların sərfi səmərəliliyini normalara uyğun saxlayır  
 Nəticə vahidinə resursların sərfi səmərəliliyini kəskin artırır  
 Risk şəraitində qəbul edilən qərardır

246 Hamı tərəfindən başa düşülən qərar necə adlanır?

- İmpulsiv qərarlar  
 İnsayt qərarlar  
 İntuitiv qərarlar  
 İnert qərarlar  
 Tarazlaşmış qərarlar

247 Orijinalıq müşahidə olunmayan, köhnə qərarların təkrarı kimi səslənən qərarlar adlanır

- İnsayt qərarlar  
 İnert qərarlar  
 İntuitiv qərarlar  
 İmpulsiv qərarlar  
 Tarazlaşmış qərarlar

248 Rasiona1 qərarlar mülahizələrə əsaslanan qərarlardan hansı xüsusiyyətinə görə fərqlənir

- Heç bir xüsusiyyətinə görə  
 Keçmiş təcrübədən asılı deyil  
 Keçmiş təcrübədən asılıdır  
 Obyektinə görə  
 Subyektinə görə

249 Mülahizələrə əsaslanan qərarlar rasiona1 qərarlardan hansı xüsusiyyətinə görə fərqlənir ?

- Obyektivliyinə görə  
 Keçmiş təcrübədən asılıdır

- Keçmiş təcrübədən asılı deyil
- Obyektinə görə
- Subyektinə görə

250 Kollegial qərarların qəbulu nə ilə əlaqədardır

- işçilər arasında qarşılıqlı anlaşmanın təşkil ilə
- səlahiyyətlərin ötürülməsi ilə
- məsələlərin yalnız rəhbərlər tərəfindən həlli ilə
- işçilər arasında qarşılıqlı münasibətlərin təşkili ilə
- işçilər arasında qarşılıqlı anlaşma ilə

251 Hansı yanaşma təşkilatın uğur qazanmasında məqsədə uyğun deyildir ?

- Yaşama (mövcud olma)
- Ümumi nəticələrin çıxarılması
- a Nəticəlik
- Effektivlik
- Qəbul edilən qərarların praktiki reallaşması

252 Strateji menecmentin yaranması nə vaxt baş vermişdir?

- XX-əsrin 20-ci illərində
- XX-ci əsrin 60-cı illərində
- XX-ci əsrin 30-cu illərində
- XX-ci əsrin 40-cı illərində
- XX- ci əsrin 50-ci illərində

253 Strateji menecment anlayışının yaradıcısı kimdir?

- H.Qant
- İ. Ansoff.
- D. Makreqor
- A. Maslou.
- H. Mintsberq

254 Strateji menecment neçə ili əhatə edir?

- 6 ayı
- 10 ildən artıq
- 1 il
- 3 il
- 5 il

255 Strateji menecmentlə hansı idarəetmə səviyyəsində daha çox məşqul olur?

- İdarəçilk səviyyəsində
- Yuxarı
- Orta
- Aşağı
- Texniki səviyyədə

256 “Strategiya strukturu müəyyən edir” konsepsiyanın müəllifi kimidir?

- A.Maslou
- A. Çandler
- İ. Ansoff
- F. Kotler
- H. Minstberq

257 Biznes səviyyəli strategiyaların hansı növləri vardır?

- taktiki
- Aşağı qiymətlər, differensasiya, təmərküzləşmə
- Biznes-plan
- Şaquli, üfuqi
- Strateji

258 Strateji menecment nədən başlayır?

- Strateji alternativlərin müəyyən edilməsindən
- Təşkilatın gələcəyinə dair baxışın müəyyən edilməsindən
- Taktiki məqsədlərin müəyyən edilməsindən
- Strateji məqsədlərin müəyyən edilməsindən
- Təşkilatın missiyasının (niyyətinin) müəyyən edilməsindən

259 Şirkətlərin korporativ strategiyası hansı alt strategiyalardan ibarətdir?

- Açıq,gizli
- Hücum, sabitləşdirmə, müdafiə
- Üfuqi, şaquli
- Maliyyə, texnologiya, informasiya
- Daxili, xarici

260 M. Porterin strateji menecmentə daxil etdiyi model M. Porterin strateji menecmentə daxil etdiyi model necə adlanır?

- Heç biri
- Rəqabət üstünlükləri modeli
- Boston konsaltinq modeli
- GE modeli
- Deminq modeli

261 SWOT təhlilin məqsədi nədir?

- Maliyyə durumunu tənzimləmək
- Daxili zəiflik və üstünlüklərin, xarici imkan və təhlükələrin müəyyən edilməsi
- Bazarı seqmentləşdirmək
- Texnoloji strategiyanın hazırlanması
- Biznes strategiyasının hazırlanması

262 Boston konsaltinq şirkəti modelinin heyvanlarla əlaqəsi necədir?

- Demək olar ki,yoxdur
- Bazarın seqmentləşdirilməsi üçün məcazi modellər kimi istifadə edilir
- Heç bir əlaqəsi yoxdur
- Onların davranışını modelləşdirir
- Onlar üçün əmtəə hazırlanması strategiyasıdır

263 Akkordeon metodu strateji menecmentdə nə üçün istifadə olunur?

- Təşkilatın missiyasını müəyyənləşdirmək üçün
- Dəşikliərə qarşı müqavimətin idarə olunması üçün
- Strateji bazarların seqmentləşdirilməsi üçün
- Təşkilatın məqsədlərini müəyyən etmək üçün



Yeni məhsullar hazırlanır

264 M. Porterin sahədə rəqabəti müəyyən edən 5 əsas qüvvəsinə aşağıdakılardan hansılar aiddir?

- Yeni rəqiblərin çıxması
- Yeni rəqiblərin çıxması, əvəzedici məhsulların çıxması
- Yeni rəqiblərin çıxması, dövlət siyasəti
- Yeni rəqiblərin çıxması, texnoloji çətinlik
- Əvəzedici məhsulların çıxması, dövlət siyasəti

265 Strateji menecmentdə təşkilati davranışın hansı modelləri vardır?

- Açıq-gizli
- Artım və sahibkar
- Üfüqi və şaquli
- Regional və milli
- Sahibkar və təchizat

266 Stateji sinergizmin mahiyyəti nədən ibarətdir?

- Təşkilatın fəaliyyətinin diversifikasiya olunması yolu ilə səmərəliliyin artırılması
- Təşkilatın fəaliyyətinin birləşmə vasitəsilə səmərəliliyi artırılır
- Təşkilatın fəaliyyətinin bölünmə vasitəsilə səmərəliliyi artırılır
- Təşkilatın fəaliyyətinin yeni bazarlara çıxmaqla səmərəliliyi artırılır
- Təşkilatın fəaliyyətinin yeni məhsulların istehsalı ilə səmərəliliyi artırılır

267 SVOP nədir?

- İqtisadi təhlil formasıdır
- Valyuta əməliyyatıdır
- Vergidir
- Gömrük rüsumudur
- Mənfəət növüdür

268 Hansı variant düzgün şəkildə strateji alternativləri ifadə edir?

- məhdudlaşdırılmış artım və ixtisar
- məhdudlaşdırılmış artım, artım, ixtisar və üç strategiyanın uyğunlaşdırılması

- sürətli artım, artım, ixtisar və üç strategiyanın uyğunlaşdırılması
- məhdudlaşdırılmamış artım, bazarı ələ keçirmə, ixtisar, fəaliyyətin dayanması
- məhdudlaşdırılmamış artım, sürətli artım, ixtisar və üç strategiyanın uyğunlaşdırılması

269 İxtisar alternativləri çərçivəsində hansı variant ola bilməz?

- ləğvolunma
- uyğunlaşdırma
- ləğvetmə
- artığın kəsilməsi
- ixtisar və oriyentasiyanın dəyişməsi

270 Məhdud artım strategiyasından hansı hallarda istifadə olunur?

- təşkilatda problem yarandıqda
- təşkilatın inkişafı və rentabelliği rəhbərliyi qane edirsə
- təşkilatın artım potensialı olmadıqda
- təşkilat böhranlı vəziyyətdə olduqda
- resurs çatışmazlığı olduqda

271 İxtisar strategiyası üçün hansı yanaşma xarakterikdir?

- keçmişdə nail olunmuş səviyyədən fərqli məqsədlərin qoyulması xarakterikdir
- keçmişdə nail olunmuş səviyyədən daha aşağı məqsədlərin qoyulması xarakterikdir
- keçmişdə nail olunmuş səviyyədən daha yuxarı məqsədlərin qoyulması xarakterikdir
- məqsədlər dəyişməz qalır
- məqsədlər tez-tez dəyişikliyə uğrayır

272 Şaquli inteqrasiyanın tiplərinə aid deyildir:

- Paralel inteqrasiya
- vizual inteqrasiya
- tam inteqrasiya
- qismən inteqrasiya
- kvaziinteqrasiya

273 Təşkilatın strateji vəziyyətinin qiymətləndirilməsi prosesinə aid deyildir:

- Təşkilatın müasir durumunun təhlil edilməsi
- qiymətləndirmə metodlarının işlənilib hazırlanması
- təşkilatın müasir durumu haqqında informasiya yığılması
- planlaşdırılmış vəziyyətdən kənarlaşmaların təhlili
- tsiklin məntiqi sonluğu kimi ssenarinin layihələşdirilməsi

274 Biznes-planın əsas məqsədləri hansılardır?

- Birgə müəssisələrin yaradılması
- Kreditlərin cəlb edilməsi, fəaliyyətin genişləndirilməsi
- İnvestisiyalar cəlb etmək
- İstehsalın genişləndirilməsi
- Yeni məhsulun istehsalı

275 Biznes-planın strukturu hansı əsas elementlərdən ibarətdir?

- Maliyyə planı, istehsal planı, texnologi plan
- Maliyyə planı, istehsal planı, marketing planı, HRM planı, texnologi plan
- Texnologi plan, HRM plan, investisiya plan
- Maliyyə planı, istehsal, büdcə, HRM planı, texnologi plan
- Maliyyə planı, istehsal planı, texnologi plan, keyfiyyət planı, investisiya planı

276 İdarəetmədə səviyyələrin iştirakı ardıcılığına uyğun olaraq planların növləri?

- Müəssisələr arasında
- Yuxarıdan- aşağı, aşağıdan-yuxarı
- yuxarıdan aşağı
- Aşağıdan yuxarı
- Soldan-sağa

277 Planlaşdırma zamanı mühitin öyrənilməsi üçün istifadə edilən model hansıdır?

- Xətti
- SWOT Matrisası
- Büdcə
- Təqvimlərdən
- Konbon

278 Plan-nədir?

- plan-tabeçilikdə olanlar üçün tərtib olunan nizamnamədir
- plan-təşkilatın müəyyən dövr ərzində keçəcəyi yol xəritəsidir
- plan-hüquqi sənəddir
- plan-rəhbərin təqribi müəyyənləşdirdiyi yol xəritəsidir
- plan-rəhbərin arzuladığı vəziyyətdir

279 Planlaşdırmanın mahiyyəti nədir?

- planlaşdırma-i idarəetmə obyektinə təsir üsuludur
- planlaşdırma - - təşkilatın məqsədlərinə nail olmaq vasitəsidir
- planlaşdırma - təşkilatın qarşısına qoyduğu məqsədə çatmaq yollarını və vasitələrini birləşdirən prosesi əks etdirir
- planlaşdırma - plan göstəriciləri və standartlardan kənarlaşmaları müəyyənləşdirən bir prosesdir

280 Hansı variant planlaşdırma strategiyası üzrə qərarlara aiddir?

- işçilərin ixtisasının təkmilləşdirilməsi
- məhsulun reallaşdırılması planının təsdiq olunması
- təşkilatın filialının və ya qız firmasının açılması
- təşkilatın strukturunun formalaşdırılması
- təşkilatın xidmət və bölmələrinin işinin qiymətləndirilməsi

281 Hansı variant planlaşdırmanın təşkilata gətirliyi üstünlüklərə aid edilə bilməz?

- Əmək motivasiyasına yaxşı təsir edir
- işçilərin peşə-ixtisas səviyyəsinin yüksəlməsini təmin edir
- təşkilatda yerinə yetirilən hərəkətlərin koordinasiyası yaxşılaşır
- təşkilata xarici mühitdə baş verən dəyişiklikləri tez nəzərə almağa imkan verir
- təşkilatda nəzarət prosesini yaxşılaşdırır

282 Hansı variant təşkilatda planlaşdırmanın olmaması nəticəsində yaranmış çətinliklərə aid edilə bilməz?

- təşkilatın fəaliyyət səmərəliliyi aşağı düşür
- təşkilatda kadr axıcılığının səviyyəsi yüksəlir
- cari fəaliyyət strateji fəaliyyətə üzvi şəkildə əlaqələndirilə bilinmir
- təşkilat bazar orientiri itirir, belə ki, yalnız qısa müddətli məqsədləri əsas götürür və baş verən hadisələrin dərin kökünü dərk edə bilmir
- təşkilat üzvləri qoyulmuş məqsəd və vəzifələri başa düşmür

283 Strateji məqsəd və vəzifələrə nail olmaq yolunda aralıq məqsədin müəyyənləşdirilməsini nəzərdə tutan planlaşdırma növü hansıdır?

- Riyazi planlaşdırma
- taktiki planlaşdırma
- strateji planlaşdırma
- operativ planlaşdırma
- biznes planlaşdırma

284 Planlaşdırmanın əsasında duran prinsiplərə aid deyildir:

- effektivlik prinsipi
- ahəngdarlıq prinsipi
- fasiləsizlik prinsipi
- effektivlik prinsipi
- dəqiqlik prinsipi

285 Strateji planlaşdırma prosesinin modelində mövcud olmayan mərhələ hansıdır?

- strategiyanın seçilməsi
- təşkilati strukturun seçilməsi və planlaşdırılması
- təşkilatın məqsədinin müəyyənləşdirilməsi
- ətraf mühitin təhlili və qiymətləndirilməsi
- strateji alternativlərin təhlili

286 Missiyanın mahiyyətini düzgün ifadə edən yanaşma hansıdır?

- missiya dedikdə-qarşıya qoyulan vəzifə başa düşülür
- missiya dedikdə - təşkilatın əsas məqsədlərinin məcmusunun ifadə olunması və təşkilatın mövcudluğunun əsaslandırılması başa düşülür
- missiya dedikdə - təşkilatın məqsədlərinin kəmiyyətə ifadə olunması başa düşülür
- missiya dedikdə - təşkilatın arzuladığı fəaliyyət nəticəsi başa düşülür
- missiya dedikdə -qarşıya qoyulmuş məqsədə nail olmaq üçün vasitə başa düşülür

287 Missiyanın mahiyyətini hansı sual doğru ifadə edir?

- konkret olaraq nə istehsal etmək istəyirik
- biz etdiyimiz işi nə üçün edirik
- biz nəyə nail olmaq istəyirik
- biz hara doğru hərəkət edirik

- konkret olaraq nəyi yerinə yetirmək lazımdır

288 Operativ-istehsal planlaşdırılması özündə hansı əsas elementləri birləşdirmir?

- işi müəyyən edən vəzifələri  
 resursların limitsizliyini  
 işi müəyyən edən tapşırıqları  
 keyfiyyət göstəricilərini  
 təşkilati-texniki tədbirlər planı

289 İdarəetmənin səmərəli təşkilinə təsir edən amillər hansı variant düz deyildir?

- əgər işə sistem halında nəzarət olunmursa  
 əgər işə prosesli şəkildə nəzarət olunmursa  
 əgər işə asanlıqla nəzarət olunmursa  
 əgər işə kompleks şəkildə nəzarət olunmursa  
 geniş təşkilətmə o yerdə özünü doğruldur ki, orada təcəbilkədə olanlar bir- birindən asılı olmayaraq işləyirlər

290 Heyətin idarə edilməsinin mahiyyətini düzgün ifadə edən yanaşma hansıdır?

- heyətin idarə edilməsi-menejmentin bir qoludur.  
 heyətin idarə edilməsi - təşkilatın kadr potensialının normal fəaliyyət göstərməsi, inkişafı və ondan səmərəli istifadə olunması üçün şəraitin yaradılması üzrə bir-biri ilə qarşılıqlı əlaqədə olan təşkilati-iqtisadi və sosial tədbirlər sistemidir  
 heyətin idarə edilməsi - təşkilatın kadr potensialının inkişafı üzrə tədbirləri əhatə edir  
 heyətin idarə edilməsi - təşkilatın kadr potensialının normal fəaliyyət göstərməsi, düzgün qiymətləndirilməsi üçün şəraitin yaradılması üzrə bir-biri ilə qarşılıqlı əlaqədə olan təşkilati-iqtisadi və sosial tədbirlər sistemidir

291 Təşkilatda insanlara təsir göstərən üç əsas ümumiləşdirilmiş amil hansı variantda göstərilmişdir?

- heyət,istehsal,bazar  
 təşkilatın iyerarxiq quruluşu, mədəniyyət, bazar  
 təşkilatın iyerarxiq quruluşu, mədəniyyət, texnologiya  
 informasiya, mədəniyyət, bazar  
 təşkilatın iyerarxiq quruluşu, informasiya, bazar

292 Heyətin idarə edilməsi konsepsiyasına aşağıdakılardan hansı aid deyildir?

- heyətin idarə edilməsi sisteminin formalaşması və inkişafı

- heyətə olan tələbatın hesablanması
- heyətin idarə edilməsi metodologiyasının işlənilib hazırlanması
- heyətin idarə edilməsi sisteminin formalaşması
- heyətin idarə edilməsi texnologiyasının işlənilib hazırlanması

293 İşçi karyerasının və xidməti-peşəkar irəliləmənin idarə edilməsi hansı varianta aiddir?

- heyətin idarə edilməsi metodlarına
- heyətin idarə edilməsi texnologiyasına
- heyətin idarə edilməsi sistemine
- heyətin idarə edilməsi prinsiplərinə
- heyətin idarə edilməsi metodologiyasına

294 Tam məşğulluq dedikdə hansı variant başa düşülür?

- bütün əmək qabiliyyətli əhəlinin iş yerləri ilə təmin olunması
- işçi əllərinə olan tələb onun təklifinə bərabər olduqda
- işçi əllərinə olan tələb onun təklifindən üstün olduqda
- işçi əllərinə tələb olan təklifdən az olduqda
- işsizlik səviyyəsinin minimuma endirilməsi

295 Təbii işsizlik səviyyəsi (norması) dedikdə hansı variant başa düşülür?

- işsizliyin normal səviyyəsi
- işçi qüvvəsinin təklifi ona olan tələbi üstələdikdə
- işçi qüvvəsinin tələbi ona olan təklifi üstələdikdə
- işçi qüvvəsinə tələb olmadıqda
- işçi qüvvəsinin təklifi ona olan tələbə bərabər olduqda

296 Marjinal işsizlik dedikdə hansı variant başa düşülür?

- müflisləşmə ilə bağlı işsizlik formasıdır.
- əhəlinin zəif müdafiə olunmuş təbəqələrinin işsizliyidir
- yeni texnika və texnologiyaya keçid ilə bağlı işsizlik başa düşülür
- iqtisadiyyatın struktur dəyişiklikləri ilə bağlıdır
- hərbi sahədə ixtisarla bağlı işsizlik formasıdır

297 Hansı variantda kadr siyasətinin növlərinin düzgün təsnifləşdirilməsi göstərilmişdir?

- reaktiv, preventiv, açıq, qapalı
- passiv, aktiv, reaktiv, preventiv, açıq, qapalı
- proqres, reqres, reaktiv, preventiv, açıq, qapalı
- passiv, aktiv, açıq, qapalı

298 Əmək münasibətlərinin idarə edilməsi altsisteminin vəzifələrinə aid deyildir?

- təşkilatda streslərin idarə edilməsi
- əməyin psixo-fiziologiyası və ergonomikasına olan tələblərə riayət edilməsi
- istehsalatda münaqişələrin idarə edilməsi
- sosial psixoloji müayinə
- şəxsi və qrup halında münasibətlərin nizama salınması və təhlili

299 Təşkilati strukturun idarə edilməsinin inkişafı alt sisteminin vəzifələrinə aid olmayan variantı göstərin.

- Ştat cədvəlinin işlənilib hazırlanması
- Heyətin elmi-texniki məlumatla təmini
- İşdə meydana çıxan təşkilati-struktur mürəkkəbliklərinin təhlili
- Yeni təşkilati strukturun planlaşdırılması
- İdarəetmənin təşkilati strukturunun formalaşdırılması

300 Sosial inkişafın idarə edilməsi alt sisteminin vəzifələrinə aid deyildir?

- Mənzil-kommunal xidmətinin idarə olunmasını
- əmək haqqının ödənilməsi sisteminin işlənilib hazırlanması
- fiziki və mənəvi tərbiyənin inkişafı
- sağlamlığın və istirahətin qorunmasının təminatı
- sosial sığortanın təşkili

301 Heyətin planlaşdırılması və marketinqi altsisteminin funksiyalarına aid olmayan variantı göstərin.

- Kadr planlaşdırmasının təşkili
- Sosial münaqişə və streslərin idarə edilməsi
- Kadr siyasəti və heyətin idarəedilməsi strateqiyasının işlənilib hazırlanması
- Kadr potensialının təhlili
- Əmək bazarının təhlili

302 Heyətin idarə edilməsi və uçotu altsisteminin vəzifələrinə aid olmayan variantı göstərin.



- kargüzarlıq təminatı
- kadr potensialının təhlili
- heyətin muzzdla qəbulunun təşkili
- müsahibənin təşkili
- heyətin seçiminin təhlili

303 Əmək münasibətlərinin idarəedilməsi altsisteminin vəzifələrinə aid olmayan variantı göstərin.

- Münasibətlərdə etik normalara riayət olunmasını
- Kadr təşkilinin təmini
- Şəxsi və qrup halında münasibətlərin nizama salınma və təhlilini
- Rəhbərliklə münasibətlərin nizama salınma və təhlilini
- İstehsalatda münaqişə və streslərin idarə edilməsini

304 Əməyin normal şəraitinin idarə edilməsi alt sisteminin vəzifələrinə aid olmayan variantı göstərin.

- təşkilatın hərbi mühafizəsi
- Rəhbərliklə münasibətlərin nizama salınma və təhlilini
- əməyin psixoloji və fiziologiyası və ergonomiyasına olan tələbə riayət edilməsi
- texniki estetikaya riayət edilməsi
- əməyin mühafizəsi və ətraf mühitin təhlükəsizliyi

305 Heyətin davranışının motivasiya ilə idarə edilməsi altsisteminin vəzifələrinə aid olmayan variantı göstərin.

- heyətin kapital və gəlirdə iştirak formasını
- heyətin muzzdla qəbulunun təşkili
- əmək motivasiyasının idarə edilməsi
- əmək haqqının ödənilməsi sisteminin işlənilib hazırlanması
- heyətin idarə edilməsi sisteminin normativ metodiki təminatının təşkili

306 Təşkilati strukturun idarə edilməsinin inkişafı alt sisteminin vəzifələrinə aid olmayan variantı göstərin.

- Ştat cədvəlinin işlənilib hazırlanması
- Heyətin uçotu və statistikası
- İşdə meydana çıxan təşkilati-struktur mürəkkəbliklərinin təhlili
- Yeni təşkilati strukturun planlaşdırılması
- İdarəetmənin təşkilati strukturunun formalaşdırılması

307 Heyətin hüquqi təminatının idarə edilməsi alt sisteminin vəzifələrinə aid olmayan variantı göstərin.

- Heyətin hüquqi təminatı məsələləri
- Ştat cədvəlinin işlənilib hazırlanması
- Əmək münasibətlərinə dair hüquqi məsələlər həllini
- Təsərrüfat fəaliyyətində hüquqi məsələlərə dair məsləhətlərin verilməsi
- Heyətin idarə edilməsinə dair sənədlərə öz razılığını verməyi

308 Heyətin idarə edilməsinin informasiya təminatı sisteminin vəzifələrinə aid olmayan variantı göstərin.

- Patent- lisenziya fəaliyyətinin aparılması
- Heyətin hüquqi təminatı
- Heyətin uçotu və statistikas
- Heyətin idarə edilməsinin informasiya və texniki təminatı
- Heyətin elmi-texniki məlumatla təminatı

309 Aşağıda göstərilənlərdən hansı insan resurslarının idarə edilməsi mərhələlərinə aid deyildir?

- ixtisasın artırılması
- kadr axıcılığı
- insan resurslarının planlaşdırılması
- peşəyə istiqamətlənmə və adaptasiya
- əmək fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi

310 Heyətin idarə edilməsi sisteminin təşkili prinsipləri neçə yerə bölünür?

- 6.0
- 2.0
- 3.0
- 4.0
- 5.0

311 Hansı variant adaptasiyanın mahiyyətini daha düzgün ifadə edir?

- Adaptasiya dedikdə-nəzarət forması başa düşülür.
- adaptasiya dedikdə - yeni işçinin şirkətin təşkilati mədəniyyətinə, öz ilkin kollektivinə, şirkətin ondan gözlədiyi tələblərə və öz iş yerinə olan uyğunlaşmanın idarə olunan prosesidir;
- adaptasiya dedikdə - işçinin öz məqsəd və vəzifələrini düzgün başa düşmək və onu məsuliyyətli şəkildə icra etmək prosesidir;

- adaptasiya dedikdə - yeniliklərin dərk olunması prosesidir;
- adaptasiya dedikdə - seçmədə istifadə olunan geniş yayılmış metodudur.

312 Adaptasiya prosesinin mərhələlərinin ardıcılıqla düzüldüyü variantı tapın.

- ilkin tanışlıq, adaptasiya proqramının işlənilib hazırlanması, yeni işçinin hazırlıq səviyyəsinin qiymətləndirilməsi
- yeni işçinin hazırlıq səviyyəsinin qiymətləndirilməsi, adaptasiya proqramının işlənilib hazırlanması, ilkin tanışlıq, təsirli adaptasiya, fəaliyyətdə olma.
- yeni işçinin hazırlıq səviyyəsinin qiymətləndirilməsi, ilkin tanışlıq, adaptasiya proqramının işlənilib hazırlanması, təsirli adaptasiya, fəaliyyətdə olmaq;
- adaptasiya proqramının işlənilib hazırlanması, yeni işçinin hazırlıq səviyyəsinin qiymətləndirilməsi, ilkin tanışlıq, təsirli adaptasiya, fəaliyyətdə olma;
- ilkin tanışlıq, adaptasiya proqramının işlənilib hazırlanması, yeni işçinin hazırlıq səviyyəsinin qiymətləndirilməsi, fəaliyyətdə olma, təsirli adaptasiya;

313 Menecerin karyerasında irəliləyiş mərhələsi hansı yaş həddini nəzərdə tutur?

- 70 yaşadək
- 45 yaşadək;
- 25 yaşadək;
- 60 yaşadək;
- 30 yaşadək;

314 Heyətin idarə edilməsinin təkmilləşdirilməsində hansı metod daha çox inkişaf edib?

- Heç biri kifayət qədər inkişaf etməyib
- analogiyalar metodu;
- balans metodu
- normativ metod;
- d) məqsədlərin strukturlaşdırılması metodu.

315 Təşkilatda heyətin idarə edilməsi sisteminin formalaşdırılmasına tələbləri xarakterizə edən prinsiplərdən biri kimi heyətin idarəedilməsi funksiyalarının birinciliyi prinsipinin mahiyyətini hansı variantda əks olunub?

- heyətin idarəetmə sisteminin formalaşması zamanı kadr ehtiyatını nəzərə almaq lazım deyil.
- heyətin idarəedilməsi sisteminin altsistemlərinin tərkibi, təşkilati struktur, işçilərə və onların sayma olan tələblər heyətin idarə edilməsi funksiyalarının tərkibindən, miqdarından və əmək tutumundan asılıdır.
- heyətin idarəedilməsi funksiyaları öz-özünə deyil, istehsalın tələbat və məqsədlərinə uyğun olaraq formalaşır və dəyişir;
- heyəti idarəetmə sisteminin təşkilinə yönəldilmiş funksiyalarla (infra-funksiya) heyəti idarəetmə funksiyaları (infracunksiya) arasında proporsiyaları müəyyən edir;
- heyətin idarəetmə sisteminin formalaşması zamanı inkişaf perspektivlərini nəzərə almaq lazımdır;

316 Ödəniş qabiliyyəti olmamaq üçün ... funksiya xarakterikdir. Cümləni tamamlayın.

- ətalət
- indikativ
- inert
- adantiv
- innovasiya

317 Pul kütləsinin bir şəxsin əlində cəmlənməsi və minlərlə insanda pulun olmaması bazarın ... təsir imkanını məhdudlaşdırır. Cümləni tamamlayın.

- işçi qüvvəsinin dəyərinə
- əmtəə istehsalına
- tələbə
- əmtəə istehlakına
- xammal və material almasına

318 Bu gün əmtəəyə tələbatın olmaması ... onu istehsal edən müəssisənin müflisləşməsi deməkdir. Cümləni tamamlayın.

- dünən
- sabah
- bu gün
- bir neçə gündən sonra
- bir həftədən sonra

319 Hüquqi və yaxud fiziki şəxsi ödəmə qabiliyyətinin olmamasının məhkəmə tərəfindən təsdiq edilməsi necə adlanır?

- sanasiya
- iflas
- müflis
- ödəmə qabiliyyəti
- ödəmə qabiliyyətinin olmaması

320 Müflisləşmə elementinin ... normal iqtisadi sistemin fəaliyyət göstərməsinə dəlalət edir.

- biruzə verməsi
- olması
- olmaması
- olacağı
- olduğu şərait

321 Müflisləşmə ... dəyişikliklərinə zəmin yaradır.

- istehlakçı
- struktur
- kadr
- tərəfdaş
- tədarükçülərin

322 Müflisləşmə əmək resurslarının ... etməsinə təkan verməklə kadrların yenidən hazırlanmasına – mütərəqqi peş əvə ixtisaslara yiyələnməsinə şərait yaradır. Cümləni tamamla.

- riskli hərəkət
- çevik hərəkət
- ətalətli hərəkət
- cəld hərəkət
- cəld hərəkət

323 Müflisləşmə təhlükəsi iş adamlarını və investorları daha çox ... davranmağa sövq edir

- tacir kimi
- sahibkar kimi
- menecer kimi
- mütəxəssis kimi
- ekspert kimi

324 Müflisləşmə təhlükəsi azad təsərrüfat subyektləri arasında gedən rəqabət mübarizəsini ... . Cümləni tamamla

- normallaşdırır
- gücləndirir
- tənzimləyir
- sürətləndirir
- ləngidir

325 Müflisləşmə prosedurasının ənçə ayrılmaz tərkib hissəsi vardır?

- 8.0
- 2.0
- 3.0

- 4.0
- 6.0

326 Müflisləşmə prosedurasının ayrılmaz tərkib hissələri hansı variantda düzgün verilir?

- müflisləşmiş müəssisənin bir hissəsinin satılması və xarici idarə edicilərə verilməsi
- sanasiya və yenidən qurma
- sanasiya və antiböhranlı idarəetmə
- sanasiya və biznes-plan
- yenidən qurma və müflisləşmiş müəssisənin bir hissəsinin satılması

327 Antiböhranlı idarəetmə məfhumu özündə aşağıdakılardan hansını birləşdirmir?

- yenidən qurma
- biznes-plan
- müflisləşmə
- sanasiya
- iflas

328 Qeyri-müəyyənliyin mənbəyi təkrar istehsalın hansı mərhələsi ola bilər?

- heç biri
- bütün
- I və II
- ancaq birinci
- ancaq sonuncu

329 Müəssisənin müflisləşməsinə doğru özünə biruzə verən birinci addım nə ola bilər?

- mənfəətin tamamilə kəsilməsi
- mənfəətin aşağı düşməsi
- mənfəətin çoxalması
- mənfəətin stabilləşməsi

330 Müflisləşmə sistemi iqtisadiyyatda çalışan bütün təsərrüfat subyektlərinin mənfəətlə işləməsinə yönəldilmişdir. Bu işə aşağıdakı prinsipləri gözləməklə reallaşa bilər. Hansı variantda bu prinsiplərdən biri düzgün əks olunmur?

- iflas zamanı müsabiqə kütləsinin bölüşdürülməsi qaydası və növbəliliyin gözlənilməsi

- müflisləşmə zamanı bütün təsərrüfat subyektlərinə qarşı eyni prosedurlarının tətbiqi, onların hüquq və vəzifələrinin eyni olmaması
- müflisləşmə zamanı bütün təsərrüfat subyektlərinə qarşı eyni prosedura qaydalarının tətbiqi, onların hüquq və vəzifələrinin eyni olması
- səliqə ilə borc öhdəliklərini yerinə yetirən müəssisələrin sağlamlaşdırılması sisteminin yaradılması
- maliyyə çətinliyi ola perspektivli müəssisələrin saxlanması

331 Təşkilata təsir göstərən xarici mühit amilləri müxtəlif xarakterik keyfiyyətlərə malik olduqlarına görə şərti olaraq neçə qrupa bölünürlər?

- 9.0
- 2.0
- 3.0
- 5.0
- 6.0

332 Təşkilata təsir edən xarici mühit amilləri müxtəlif xarakterik xüsusiyyətlərinə görə şərti olaraq iki qrupa bölünməsi hansı variantda düh\zgün təsvir olunur?

- makro və mikro
- birbaşa və dolayı
- makro və mikro
- birbaşa və makro
- dolayı və mikro

333 Dövlət idarəçiliyinin müasir vəziyyətə gəlib çatması Qərbi Avropa ölkələrində yaranmağa başlamışdır.

- XVIII-XIX əsrlər
- XV- XVI əsrlər
- XVI-XVII əsrlər
- XIV-XV əsrlər
- XVII-XVIII əsrlər

334 Dövlətin əsas vəzifəsi nədir?

- sosial, siyasi və iqtisadi inkişafa nail olmaq
- ictimai rejimi qoruyub saxlamaq
- daima qazanc əldə etmək
- əhalinin rifah vəziyyətini yaxşılaşdırmaq
- xarici düşməndən qorumaq

335 Dövlət nə əsasında fəaliyyət göstərir?

- Yuxarıda deyilənlərin hamısının icazəsi ilə
- Vətəndaşlar arasında bağlanmış ictimai müqavilə əsasında fəaliyyət göstərir
- İstimai qrupların razılığı ilə fəaliyyət göstərir
- Ayrı –ayrı zümrələrin arasında bağlanmış ictimai müqavilə əsasında fəaliyyət göstərir
- Digər dövlətlərin arasında bağlanmış ictimai müqavilə əsasında fəaliyyət göstərir

336 Hansı müqavilə əsasında dövlət orqanlarına lazımı səlahiyyətlər və hüquqlar verilir?

- icarə müqavilə
- ictimai müqavilə
- siyasi müqavilə
- əmək müqavilə
- hüquqi müqavilə

337 Vətəndaşların dövlət hakimiyyətindən razı olma səviyyəsi nə ilə ölçülür?

- milli və dini məqarlarının uzlaşdırma səviyyəsi ilə
- ayrı-ayrı insanların, qrupların və bütövlükdə cəmiyyətin maraqlarını uzlaşdırma səviyyəsi ilə
- əsas makroiqtisadi göstəricilərinin səviyyəsi ilə
- ərazi məqarlarının uzlaşdırma səviyyəsi ilə
- ayrı-ayrı partiyaların məqarlarının uzlaşdırma səviyyəsi ilə

338 Cəmiyyətdə sosial münaqişələr nə zaman baş verir?

- vətəndaşların seçki hüququ tapdandıqda
- cəmiyyət qruplarının maraqları tənzimlənmədikdə
- dövlət məmurları harınladıqda
- korrupsiya səviyyəsi yüksəldikdə
- dimoniya baş verdikdə

339 Ölkədə mövcud olan sosial-iqtisadi proseslərin tənzimlənməsi necə baş verir?

- dövlət və yerli özünüidarə orqanlarının birgə fəaliyyəti nəticəsində
- bütün hakimiyyət qollarının (qanunverici, icraedici, məhkəmə) birgə fəaliyyəti nəticəsində
- hakimiyyətdən istifadə etmək nəticəsində
- icra orqanlarının birgə fəaliyyəti nəticəsində



- mərkəzi və yerli icra orqanlarının birgə fəaliyyəti nəticəsində

340 Dövlət aparatı nəyə deyilir?

- dövlət aparatı dedikdə cəmiyyətdə gedən sosial-siyasi, mədəni iqtisadi prosesləri nizamlayan məmurlar ordusu başa düşülür
- dövlət aparatı dedikdə cəmiyyətdə gedən sosial-iqtisadi ,siyasi və mədəni iqtisadi prosesləri nizamlayan dövlət orqanları və idarələlərin məcmusu başa düşülür
- dövlət aparatı dedikdə icraedici və məhkəmə orqanlarının və idarələlərin məcmusu başa düşülür
- dövlət aparatı dedikdə cəmiyyətdə gedən sosial-siyasi, mədəni iqtisadi prosesləri nizamlayan mərkəzi orqanlarının məcmusu başa düşülür
- dövlət aparatı dedikdə cəmiyyətdə gedən sosial-siyasi, mədəni iqtisadi prosesləri nizamlayan mərkəzi orqanlarının məcmusu başa düşülür

341 Dövlət aparatı çox vaxt nə ilə eyniləşdirilir?

- prezident aparatı ilə
- dövlət mexanizmi ilə
- dövlət müəssisəsi ilə
- dövlət idarəsi ilə
- mərkəzi hakimiyyəti ilə

342 Demokratik dövlətin iqtisadi əsasları nə ilə ölçülür?

- ayrı-ayrı vətəndaş qruplarının demokratik dəyərlərə sadıq olması səviyyəsi ilə
- dövlətin və bütüncükdə cəmiyyətin demokratik dəyərlərə sadıq olması səviyyəsi ilə
- ayrı-ayrı zümrələrin demokratik dəyərlərə sadıq olması səviyyəsi ilə
- dövlət aparatının demokratik dəyərlərə sadıq olması səviyyəsi ilə
- ayrı-ayrı partiyaların demokratik dəyərlərə sadıq olması səviyyəsi ilə

343 Dövlət idarəçiliyində məhsuldarlıq hansı meyarlar əsasında təsbit olunur?

- siyasi, sosial, regional və dövlət
- siyasi, sosial, iqtisadi və təşkilati-inzibati
- hüquqi, inzibati, əmək, və siyasi
- siyasi, sosial, hüquqi və inzibati
- sosial, hüquqi, regional və dövlət

344 Siyasi meyar əsasında dövlət idarəçiliyinin məhsuldarlığı nə ilə qiymətləndirilir?

- ölkədə sabit, siyasi mühitin formalaşması, insan hüquq və azadlıqlarının qorunması, ayrı-ayrı müəssisələrin normal fəaliyyət göstərməsi ilə qiymətləndirilir
- ölkədə sabit, siyasi mühitin formalaşması, insan hüquq və azadlıqlarının qorunması, siyasi partiya və qurumların normal fəaliyyət göstərməsi ilə qiymətləndirilir

- ölkədə sabit, siyasi mühitin formalaşması, insan hüquq və azadlıqlarının məhdudiyətlərin qoyulması, siyasi partiya və qurumların normal fəaliyyət göstərməsi ilə qiymətləndilir
- ölkədə sabit, siyasi mühitin formalaşması, insan hüquq və azadlıqlarının qorunması, vahid partiya və ya qurumun normal fəaliyyət göstərməsi ilə qiymətləndilir
- ölkənin bir və ya bir neçə ərazisində sabit, siyasi mühitin formalaşması, insan hüquq və azadlıqlarının qorunması siyasi partiya və qurumların normal fəaliyyət göstərməsi ilə qiymətləndilir

345 Sosial baxımdan dövlət idarəçiliyinin məhsuldarlığı qiymətləndirilərkən nə əsas götürülür?

- əhalinin mədəni və həyat səviyyəsinin vəziyyəti, sosial xidmətlərlə təmin olunması və s. istiqamətlər əsas götürülür
- cəmiyyətdəki sosial mühit, sosial münaqişələrin və ziddiyyətlərin olması, əhali mədəni və həyat səviyyəsinin vəziyyəti, sosial xidmətlərlə təmin olunması və s. istiqamətlər əsas götürülür
- cəmiyyətdəki sosial mühit, sosial münaqişələrin və ziddiyyətlərin olması, ərazilərin mədəni və iqtisadi səviyyəsinin vəziyyəti, sosial xidmətlərlə təmin olunması və s. istiqamətlər əsas götürülür
- cəmiyyətin sosial xidmətlərlə təmin olunması və s. istiqamətlər əsas götürülür
- cəmiyyətdəki sosial mühit, sosial münaqişələrin və ziddiyyətlərin olması əsas götürülür

346 İqtisadi baxımdan dövlət idarəçiliyinin məhsuldarlığı hansı göstəricilərlə əks olunur.

- sənaye və kənd təsərrüfatında artım tempi
- makroiqtisadi
- mikroiqtisadi
- milli gəlir
- pul emissiyasının həcmi

347 İctimai istehsalda əldə nəyin səmərəliyi, bütün digər sahələrdə səmərəliliyi şərtləndirir?

- ayrı-ayrı regionların
- əmək məhsuldarlığının
- Yeni texnikanın
- Xammal və materillərin
- maşın və avadanlıqlarının

348 Təşkilati-inzibati meyar əsasında dövlət idarəçiliyinin məhsuldarlığı nə ilə ölçülür?

- ölkədə mövcud olan dövlət idarəetmə sisteminin çevik olması ilə, iqtisadiyyatda baş verən hadisələrə tez reaksiya verməsi ilə, elmi əsaslandırılmış idarəetmə qərarlarının qəbul edilib onu həyata keçirməsi, ayrı-ayrı proseslərin tənzimlənməsi, nizamlanması və nəzarətdə saxlanılması ilə müəyyən olunur
- ölkədə mövcud olan dövlət idarəetmə sisteminin çevik olması ilə, iqtisadiyyatda və digər sahələrdə baş verən hadisələrə tez reaksiya verməsi ilə, elmi əsaslandırılmış idarəetmə qərarlarının qəbul edilib onu həyata keçirməsi, ayrı-ayrı proseslərin tənzimlənməsi, nizamlanması və nəzarətdə saxlanılması ilə müəyyən olunur

- ölkədə mövcud olan dövlət idarəetmə sisteminin çevik olması ilə, iqtisadiyyatda baş verən hadisələrə reaksiya verməsi ilə, idarəetmə qərarlarının qəbul edilib onu həyata keçirməsi, ayrı-ayrı proseslərin tənzimlənməsi, nizamlanması və nəzarətdə saxlanması ilə müəyyən olunur
- ölkədə mövcud olan dövlət idarəetmə sisteminin olması ilə, iqtisadiyyatda baş verən hadisələrə tez reaksiya verməsi ilə, elmi əsaslandırılmış idarəetmə qərarlarının qəbul edilməsi ilə, ayrı-ayrı proseslərin tənzimlənməsi, nizamlanması və nəzarətdə saxlanması ilə müəyyən olunur
- ölkədə mövcud olan dövlət idarəetmə sisteminin çevik olması ilə, iqtisadiyyatda baş verən hadisələrə tez reaksiya verməsi ilə, elmi əsaslandırılmış idarəetmə qərarlarının həyata keçirilməsi, ayrı-ayrı proseslərin tənzimlənməsi ilə müəyyən olunur

349 Dövlət idarəçiliyinin səmərəli olması hər bir idarəetmə səviyyəsinin və orqanının vəzifə və hüquqlarını status və rollarını normal həyata keçirilməsi nədən aslıdır.

- ədalətlilikdən
- məsuliyyətdən
- vəzifə bölgüsündən
- səlahiyyətlərin ötürülməsindən
- demoniyadan

350 Dövlət idarəçiliyində məsuliyyəti kimlər daşıyır

- məmurlar, icra orqanları və qanunverici orqanları
- qanunverici orqanları, dövlət orqanı və dövlət idarəsi
- məmurlar, icra orqanları və məhkəmələr
- məmurlar, ərazilər və məhkəmələr
- dövlət orqanı, dövlət idarəsi və məmurlar