

**Министерство Образования Азербайджанской Республики**  
**Азербайджанский Государственный Экономический Университет**

**Центр Магистратуры**

*на правах рукописи*

**МЮРВАТЛИ РУСТАМ ЭЛЬДАР оглы**

**МАГИСТРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**

**на тему:**

**«ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДИПЛОМАТИИ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ»**

**Название и шифр направления: 060401 Мировая экономика**

**Название и шифр специальности: Международные экономические  
отношения**

**Научный руководитель: Руководитель магистерской  
программы:**

**доц. М.Р. Джамиллов**

**доц.М.Р. Джамиллов**

**БАКУ -2016**

## План:

<b>Введение.....</b>	<b>3</b>
<b>Глава 1. Методологические основы инструментальной экономической дипломатии</b>	
1.1. Методологические аспекты экономической дипломатии.....	6
1.2. Ведущие объекты экономической дипломатии.....	10
<b>Глава 2. Проблемы становления и развития экономической дипломатии в Азербайджане</b>	
2.1. Приоритетные направления внешнеэкономических связей как основа экономической дипломатии в Азербайджане.....	20
2.2. Анализ международно-правовых соглашений в сфере внешнеэкономической дипломатии.....	29
2.3. Межгосударственные соглашения и их роль в реализации национальной экономической дипломатии.....	35
<b>Глава 3. Направления и пути совершенствования экономической дипломатии</b>	
3.1. Расширение экспортного потенциала не-нефтяного сектора и политика импортозамещения - стратегический приоритет экономической дипломатии.....	47
3.2. Экономическая дипломатия и участие Азербайджана в региональных интеграционных процессах.....	57
3.3. Совершенствование инвестиционного регулирования и инвестиционного климата .....	69
<b>Заключение.....</b>	<b>78</b>
<b>Список литературы.....</b>	<b>81</b>
<b>Приложение.....</b>	<b>82</b>
<b>Резюме.....</b>	<b>83</b>

## **Введение**

**Актуальность темы.** Азербайджанская Республика после приобретения экономической самостоятельности стала активно интегрироваться в систему мирохозяйственных связей, следуя принципам глобализации и интернационализации. В этих условиях наиболее актуальными стали вопросы реализации внешнеэкономической стратегии и политики в соответствии с национальными интересами. Обеспечение национальных интересов и экономической безопасности во многом осуществляется благодаря обоснованной экономической дипломатии, включающей в себя комплекс механизмов и инструментов, требующих всестороннего анализа. Наряду с этим, в условиях расширения глобализации происходит выделение отдельных отраслей и сфер экономической деятельности в качестве объекта экономической дипломатии (внешняя торговля, инвестиции, интеграция). За годы независимости уже накоплен значительный опыт и достигнуты существенные результаты в системе внешнеэкономической дипломатии и политики, охватывающие широкий спектр направлений – международно-правовое сотрудничество; договорная база; внешняя торговля и инвестиции; региональное интеграционное сотрудничество; нефтяная стратегия и транснациональные мегапроекты и т.д. В современных условиях падения мировой нефтяной конъюнктуры особо актуальным становится конструктивный анализ развития внешнеэкономической дипломатии в стране, определение новых потенциальных направлений и модернизация сложившихся механизмов.

**Цели и задачи исследования.** В магистерской диссертации была поставлена цель провести комплексное и всестороннее исследование экономической дипломатии, анализ вопросов развития внешнеэкономической дипломатии в Азербайджане и определить пути её совершенствования в современных условиях. Исходя из этой научной цели в диссертации были определены следующие задачи исследования:

- исследовать методологические основы и механизмы регламентации экономической дипломатии в условиях глобализации мировой экономики на современном этапе;
- комплекснопроанализировать функционирование сложившейся международной системы объектов и субъектов экономической дипломатии;
- раскрыть взаимосвязь и взаимообусловленность внешнеэкономической стратегии и экономической дипломатии;
- всесторонне исследовать концептуальные направления развития экономической дипломатии в Азербайджане в контексте приоритетов внешнеэкономической политики;
- рассмотреть эволюцию заключения многосторонних и двухсторонних международных экономических договоров республики;
- выявить направления обновления структуры экспорта и пути модернизации импорта;
- системно проанализировать стратегию интеграционного сотрудничества и выявить наиболее перспективные направления;
- определить возможности усиления международного инвестиционного сотрудничества и привлечения иностранных инвестиций в экономику Азербайджана.

**Предметом** исследования в диссертационной работе являются ведущие акторы экономической дипломатии - государства, межправительственные учреждения, международные организации.

**Объектом** исследования являются конкретные механизмы регламентации и инструментарий экономической дипломатии, международно-правовые соглашения и договора.

**Методологическую диссертации** составляют следующие общенаучные методы: метод сравнительного анализа, системный анализ, метод экономико-статистического анализа.

**Теоретическую базу исследования** составляют фундаментальные исследования, содержащиеся в трудах зарубежных и отечественных ученых.

**Статистическая и информационная база** диссертации представлена международными соглашениями ООН, ЮНКТАД, ВТО, межгосударственными договорами, соглашениями и резолюциями интеграционных группировок, справочными и служебными материалами министерства иностранных дел и министерства экономики Азербайджана, исследовательских и экспертных групп, Госкомстата АзР.

**Практическая значимость** данной диссертационной работы обусловлена возможностью использования раскрытых в ней вопросов в процессе преподавания ряда спецкурсов: Экономическая дипломатия: Международные экономические отношения; Внешнеэкономическая политика; Современные проблемы МЭО.

## **Глава 1. Методологические основы инструментарий экономической дипломатии**

### **1.1. Методологические аспекты экономической дипломатии**

Экономическая дипломатия представляет собой сплав экономики и политики, доведенный до уровня принятия и реализации управленческих решений, с помощью и при посредстве которых осуществляется сотрудничество и соперничество в современном мире, определяются формы и методы развития и совершенствования рыночной экономики, становящейся важным фактором общественного развития и решения ключевых проблем экономического и социального прогресса. Экономическая дипломатия – специфическая область современной дипломатической деятельности, связанная с использованием экономических проблем и вопросов в качестве объекта и средства борьбы, конкуренции и сотрудничества в международных отношениях.

Как обозначение государственной деятельности в области внешних отношений слово «дипломатия» вошла в обиход в Западной Европе с конца 18 века. Понятие «экономическая дипломатия» появилось относительно недавно и связано не только с деятельностью по содействию с помощью государственных представителей торгово-государственной поддержки стал отечественный бизнес и в пределах своих национальных границ – в ответ на посягательства «заморских» пришельцев (торговцев, инвесторов, кредиторов и т.д.). Поначалу речь шла преимущественно о торговой дипломатии. С ростом вывоза капитала, превращения его в главную, определяющую форму мировых хозяйственных связей, а затем – с образованием и развитием транснациональных корпораций у многих стран наряду с «внутренней» экономикой появилась «внешняя» экономика – самая динамичная часть мирового хозяйства. Соответственно изменился и характер государственного

участия в управлении мировой экономикой. Дипломатия осталась областью межгосударственной деятельности, но с добавлением к этому наименованию определения «экономическая» в число ее участников стали входить не только государственные органы, но также и субъекты международной хозяйственной деятельности.

Более или менее признанное оформление понятия «экономическая дипломатия» относится к последним десятилетиям 20 века.

В сферу экономической дипломатии входит решение следующих основных задач:

Обеспечение наилучших, наиболее выгодных условий для участия национальной экономики в мировом хозяйстве, в том числе в целях повышения удельного веса своей страны в мировой экономике, особенно путем продвижения хозяйственных секторов на базе новейших технологий, и, соответственно, усиление возможностей обеспечивать эффективное влияние своей страны на международные отношения;

Политическое содействие отечественному бизнесу в его деятельности за рубежом, в том числе в деле перераспределения с помощью повышения его конкурентных возможностей, прав доступа к существующим и потенциальным ресурсам и рынкам;

Такое соблюдение национальных интересов и обеспечение национальной безопасности, которое гарантировало бы решение общенациональных задач, не позволяло бы чисто рыночным интересам и приоритетам диктовать свою волю всему обществу (рыночная экономика не означает рыночное общество);

Создание наилучших условий для развития человеческого потенциала своей страны, подъема интеллектуального компонента в национальном богатстве, такого повышения уровня и качества жизни, обеспечения наиболее передовых социальных стандартов, которые не могут быть достигнуты исключительно на основе стихийного действия рыночных сил

Выделяют 4 сферы деятельности в области экономической дипломатии:

а) информационная, б) политико-нормативная, в) технико-консультативная (содействие торговле), г) финансово-кредитная.

а) На первый взгляд, это чисто техническое дело: вспомогательный инструмент для подготовки аналитических материалов, предназначенных для повседневной работы и докладов своему руководству, а также продвижения аргументов в пользу разъяснения позиции своего правительства в стране пребывания. Но нельзя преуменьшать важности добывания достоверной информации относительно иностранных государств, компаний, их ресурсов, торговли, их членов правительства и руководящих лиц и т.д. Поэтому одна из важнейших задач дипломата добыть максимум достоверной информации при минимуме выдачи информации о своей стране, компании, ресурсах и т.д. Но при этом важно уметь сохранять корректность и не нарушать общепринятые дипломатические нормы поведения и этикета. Другой важный элемент информационного направления экономической дипломатии – выработка навыков правильной интерпретации передаваемых сведений с учетом противоречивых интересов.

Еще один из вариантов информирования: изложения фактов в форме предположительной версии, облегчающей понимание доводов оппонента.

Таким образом, информационное направление имеет исключительно важное значение. Одни и те же факты могут быть по-разному прочитаны и интерпретированы в зависимости от множества причин, а отсутствие должной полноты информации может существенно исказить картину будущих переговоров.

б) Это направление включает разработку международных правовых инструментов. Непосредственная разработка и оформление международных правовых инструментов, касающихся «правил игры» на мировом рынке, является уделом межгосударственных организаций. Участники переговоров – дипломаты, черпают при этом доводы из двух источников: аналитиков-ученых и практиков-бизнесменов.

в) Это направление включает инвестиции в политическое, дипломатическое, социальное и т.д. обеспечение международных позиции страны.

г) Это направление включает создание системы финансово-кредитного мониторинга, позволяющего нормально функционировать валютному сотрудничеству, развиваться международному валютному рынку и международным и региональным валютно-финансовым организациям.

К правовым механизмам экономической дипломатии относят:

1. Международные многосторонние соглашения с разным характером участия;
2. Региональные международные соглашения;
3. Двусторонние соглашения;
4. Другие межгосударственные документы, не предполагающие обязательного характера (декларации, руководящие принципы и т.д.);
5. Резолюции органов международных организаций, имеющие как юридически обязательный характер, так и факультативные.

Политические стандарты экономической дипломатии в Уставе ООН можно считать концентрированным выражением соотношения экономики и политики в системе современного мирового сообщества. В Преамбуле к этому документу говорится о высоких целях избавить грядущие поколения от бедствий войны; вновь утвердить веру в основные права человека, в равноправие мужчин и женщин, в равенство больших и малых наций; создать условия, при которых могут соблюдаться справедливость и уважения к обязательствам, вытекающим из договоров и других источников международного права; содействовать социальному прогрессу и улучшению условий жизни при большей свободе. Ради этих целей, в частности, предусмотрено использовать согласно Уставу международный аппарат для содействия экономическому и социальному прогрессу всех народов.

Глава 9 Устава «Международное экономическое и социальное сотрудничество» (ст. 55-60) и глава 10 «Экономический и Социальный Совет» (ст.61-72) конкретизируют цели и механизмы в данной области. В

качестве приложения приведены необходимые дополнительные сведения, в том числе перечень основных межправительственных и экспертных органов ООН, осуществляющих деятельность в экономической и социальной областях и в области прав человека. Все это ведет к необходимости существенной перестройки в системе многостороннего сотрудничества в области экономической дипломатии.

## **1.2. Ведущие объекты экономической дипломатии**

Прямые иностранные инвестиции являются самой динамичной формой международных хозяйственных связей, важным объектом экономической дипломатии. На протяжении всего 20 века и начала 21 века размер инвестиций рос стремительными шагами. Так, с середины 60-х годов за четверть века они выросли в 4 раза и в 80-е годы их общий объем составил 500 млрд. долларов. В 1990 году эта сумма составляла уже 1,7 трлн. долларов, т.е. за одно десятилетие увеличилось в три раза с лишним. В 1995 году объем прямых инвестиций составил 2,8 трлн., к 2014 году – 5,1 трлн. долларов. Столь стремительное увеличение инвестиций объясняется не только экономическими причинами, но и ролью экономической дипломатии.

Важно выделить следующие аспекты:

Понятие «прямые инвестиции» становятся более расширительным: а) повышается роль признаков о праве на управление; право владения собственностью перестает быть единственным и тем более решающим признаком; б) по мере развития и совершенствования структуры международных рыночных отношений складываются различные формы операций, которые приводят к долгосрочным отношениям и постоянному интересу предприятия-резидента одной страны к предприятию-резиденту другой страны, а также контролю первого над вторым; в) слово «контроль» можно заменить более гибкими «существенная степень влияния на управление». Такое определение было введено в 1999 году и активными

сторонниками такого подхода на международной арене были промышленно развитые страны, в первую очередь США.

Современную роль и положение прямых иностранных инвестиций закрепляют международные соглашения: двусторонние (ВИТ), более широкие международные и региональные, соглашения об избежании двойного налога (ДТТ). В этих документах конкретизируются трактовки отдельных ключевых положений (в том числе корректируются национальные нормы):

- определение понятий «капиталовложения» (все виды активов – РС, все виды инвестиций - ПРС) и «инвестор» (считать ли таковым также резидентов, вложения которых необязательно связаны с пересечением национальной границы – ПРС, или не считать их таковыми со всеми вытекающими отсюда международно-правовыми последствиями - РС);
- характер появления (право входа – промышленно развитые страны, право допуска - развивающиеся);
- режим и виды изъятий (из «национального режима», «режима наибольшего благоприятствования», «справедливого и недискриминационного режима»);
- право на национализацию; международное право и международные обязательства (о приоритете первого – ПРС, второго - РС);
- понятие «юрисдикция»;
- порядок урегулирования инвестиционных споров и т.д.

Ответы на перечисленные и ряд других вопросов существенно влияют на объемы и направления иностранных инвестиций, а эта область экономической дипломатии.

Более полвека продолжается интенсивная переговорная деятельность в отношении режима иностранных капиталовложений, разделе прав и обязанностей сторон. Идет постепенная выработка «нового международного инвестиционного порядка», в которой фиксация прав и гарантий инвесторов с разной степенью успеха балансируется возложением на них обязанностей перед принимающей стороной. Первой попыткой сформулировать принципы и нормы, относящиеся к международному инвестированию, считается

Гаванская хартия 1947 года, с которой началась история Генерального соглашения по тарифам и торговле (ГАТТ).

Следующий крупный шаг связан с режимом иностранных инвестиций в природные ресурсы и в отрасли экономики, имеющие ключевое значение. Как компромисс был признан принцип постоянного суверенитета в отношении природных богатств и ресурсов, с одной стороны признававший важность иностранных капиталовложений, а с другой – оставлявший последнее слово за народом и страной, в которой находятся эти богатства и ресурсы, включая право на контроль за инвестициями и право на их национализацию. В окончательном виде формулировка на этот счет вошла в резолюцию 1803 от 14 декабря 1962 года Генеральной Ассамблеи ООН.

В целях либерализации международной инвестиционной деятельности в 1961 году в Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) были одобрены два кодекса: по либерализации движения капитала и по либерализации текущих невидимых операций. Оба эти документа устанавливали обязательные правила и эффективные механизмы по их применению и расширению операций. Развернулись переговоры по разработке двухсторонних соглашений по поощрению и защите инвестиций.

В 1966 году в Международном банке реконструкции и развития была разработана конвенция по урегулированию инвестиционных споров, которая была ратифицирована и вступила в силу 14 октября 1966 года (число участников на данный момент превысило 100).

В 70-е годы активизировалась экономическая дипломатия развивающихся стран, выступающих за решительную перестройку всей системы мировой торговли и финансовых отношений. Результатом этой деятельности стало принятие в 1974 году на Генеральной Ассамблеи ООН ряда резолюций: Декларация об установлении нового международного экономического порядка и Программа действий по установлению нового международного экономического порядка; Хартия экономических прав и обязанностей государств. Указанные документы исходили из принципа укрепления

национального суверенитета принимающих стран и подтверждали их суверенные права в отношении иностранного капитала, особенно если он функционирует в системе ТНК.

В 80-е годы 20 века начинается обратный процесс, связанный с укоренением в мире такой финансово-экономической обстановки, которая более благоприятна для стран инвесторов и существенно сужает возможности для торга со стороны принимающих стран. Мир стал свидетелем прямой конкуренции последних в отношении иностранных капиталов, тем более что на рынок претендентов пришло большое пополнение из числа бывших соцстран. Во взаимодействии международных документов и национальных сдвигов произошли следующие сдвиги:

- были смягчены требования к входящим в страну капиталам;
- облегчен перевод прибылей и самого капитала в страны базирования;
- ослабла угроза потери собственности;
- расширилось принятие арбитражных правил и процедур при решении инвестиционных споров.

Эти перемены сказались на предложенной в 1985 году Всемирным банком Конвенции об учреждении Многостороннего инвестиционного гарантийного агентства, а также на трех соглашениях, подписанных результате Уругвайского раунда переговоров в ГАТТ в 1994 году: на Генеральном соглашении по торговле услугами (ГАТС); на Соглашении по инвестиционным мерам, связанным с торговлей (ТРИМС); на Соглашении по торговым аспектам прав интеллектуальной собственности (ТРИПС).

Новые документы в отношении иностранных вложений задавали тон в пользу предпочтений в инвестиционной сфере. В их числе: решение о НАФТА; подготовленная в 1994-году ОЭСР Энергетическая хартия, подписанная почти 50 странами, в том числе странами Центральной и Восточной Европы и СНГ; принятые в 1994 году факультативные Инвестиционные принципы АТЭС; Инвестиционная хартия стран тихоокеанского бассейна (1995). Наконец, была инициирована работа по

подготовке в рамках ОЭСР Многостороннего соглашения по иностранным инвестициям. В целях сопоставимости данных был достигнут своего рода компромисс между позицией ЮНКТАД (Конференция ООН по торговле и развитию) и МВФ, в результате чего при оценке прямых инвестиций по всем группам стран стали учитываться следующие три компонента:

- рост акционерного капитала в результате новых приобретений иностранными инвесторами;
- реинвестированный доход (т.е. сумма прибыли, не использованная филиалами для распределения в качестве дивидендов, или доход, не переведенный владельцу прямых инвестиций);
- межфирменные займы и межфирменные долговые обязательства: краткосрочные и долгосрочные заимствования и кредиты в отношениях между прямыми инвесторами и предприятиями-филиалами.

Эта координация принесла свои результаты, так как позволила уменьшить возможности для появления несопоставимых оценок.

В мировой практике сложилось 5 категорий деловых отношений в международном бизнесе:

1. Полностью иностранное предприятие – иностранному предприятию полностью принадлежит данный бизнес, оно полностью обеспечивает весь капитал и технологию, несет все риски и получает весь доход (после уплаты соответствующих налогов);
2. Совместное предприятие – иностранное и местное предприятие объединяют свои операции в осуществлении конкретного бизнеса. Разделение ролей в контроле и процессе принятия решений, в риске и прибылях обычно зависит от доли вклада в бизнес;
3. Специальные контрактные соглашения – к их числу относятся соглашения о разделе продукции, сервисные контракты. Разделение контроля, принятия решений, величина риска и прибыли не зависят от соотношения вкладов местного и иностранного участников. Обычно иностранное предприятие

несет все или большинство рисков, доля прибыли, разделение контроля и роли в процессе принятия решений определяется в ходе переговоров;

4. Технологические, управленческие и маркетинговые соглашения – соответствующий бизнес принадлежит местному предприятию, которое несет весь риск и получает весь доход. Иностранная предприятие получает прибыль согласно согласованной формуле. В эту категорию инвестиций включают лицензионные, управленческие, маркетинговые и другие соответствующие соглашения о продаже услуг на долговременной основе;

5. Соглашения по субконтрактам, совместному выпуску продукции и по специализации – иностранное и местное предприятие устанавливают долговременные отношения в производстве или в маркетинге на основе чисто контрактных отношений. Каких-либо обязательств в собственности, контроле, в разделе риска и прибыли такие контракты не предусматривают.

Главное в них – длительный характер отношений и фиксированное или фактическое право на получение дохода. Это право может обеспечиваться соответствующим соглашением или тем, что может обеспечить сам рынок. А здесь решающее слово принадлежит экономической дипломатии

Либерализация режимов иностранных инвестиций и снижения уровня национальных барьеров на их пути могут принести позитивный эффект лишь при совершенствовании политики конкуренции, особенно в вопросах обеспечения национальных интересов и национальной безопасности. На практике же ТНК и методы их развития во многих случаях подрывают основы конкурентной среды. Слияние промышленных гигантов, ряда крупнейших банков и другие аналогичные сдвиги в мировой экономике делают особенно актуальной проблему обеспечения условий для справедливой и честной конкуренции.

Определились два направления в работе по определению стандартов конкуренции: 1) выработка международных обязательств соответствующих стран участниц; 2) разработка согласованных норм, предназначенных для универсального применения.

Налаживание сотрудничества между национальными властями, в ведении которых находится вопросы поддержания конкуренции. В большинстве случаев реально речь идет о сборе и обмене информацией, проведении согласованных совместных действий и консультаций. Все соглашения предполагают общее сотрудничество, некоторые предполагают работу по общим правилам, два – также общее управление. Например, применительно к ЕС касающиеся правил конкуренции нормы Римского договора (1957) были распространены в 1989 году на вопросы слияний фирм, имеющих последствия для всего Сообщества.

На соответствующих международных форумах вырабатываются международно-правовые нормы. До настоящего времени имеется единственный многосторонний документ такого рода – разработанный ЮНКТАД Свод многосторонне согласованных принципов и правил по контролю за ограничительной деловой практикой одобренный резолюцией ГА ООН от 5 декабря 1980 года и резолюцией специальных форумов 1990 и 1995 годов в пользу усиления контроля за применением этих норм и принципов. На многостороннем уровне в рамках Конференции ООН по торговле и развитию был разработан, а в 1980 г. принят Генеральной Ассамблеей ООН "Комплекс согласованных на многосторонней основе справедливых принципов и правил контроля за ограничительной деловой практикой". Документ, как и иные резолюции Генассамблеи, имеет рекомендательную правовую силу. Имеется в виду, что правительства будут руководствоваться документом в своей внутринациональной деятельности, включая законотворческую, по борьбе, по существу, с монополизмом, а предприниматели будут избегать применения ограничительной деловой практики, в том числе посредством:

- соглашений о дележе рынков - кругов покупателей;
- соглашений о применимых ценах, в том числе экспортных и импортных;
- коллективных мер по осуществлению договоренностей, таких как сговор об отказе ведения дел с отдельными контрагентами об отказе поставок

- отдельным предположительным покупателям;
- согласованных коллективных отказов третьим лицам в допуске участвовать в соглашении в допуске вступления в ассоциации, которые имеют решающее для конкуренции значение;
  - хищнического поведения в отношении конкурентов, к примеру, использование для их устранения цен ниже себестоимости, т.е. демпинга;
  - применения дифференционно дискриминирующих цен условий поставки при покупке товаров услуг;
  - применения условий поставок, устанавливающих зависимость поставок товаров услуг от принятия покупателем ограничений в распределении в производстве конкурирующих других товаров услуг;
  - установления увязки поставок отдельных товаров услуг с закупками покупателем других товаров услуг у продавца у назначенного им другого лица;
  - тайных сговоров при участии в международных торгах.

Широко развито антимонопольное государственное регулирование в США, где первоначально монополизм имел весьма наглядные "успехи", что и предопределило принятие против этого эффективных мер. США проявляют во многих случаях заинтересованность в заключении двусторонних соглашений с другими странами о сотрудничестве в борьбе с ограничительной практикой: с Евросоюзом - в 1991 г., с Канадой - в 1995 г., с Австралией - в 1996 г.),

Объектом напряженной борьбы в данной области является вопрос о взаимосвязи между торговлей, инвестициями и правилами конкуренции – т.н. ТРИМС. Тримс - соглашение по мероприятиям в области инвестиционной политики, имеющей отношение к торговле (Agreement on Trade-Related Investment Measures) - один из принципиально новых многосторонних документов, подписанных в итоге Уругвайского раунда переговоров в рамках Генерального соглашения по тарифам и торговле (ГАТТ). Соглашение призвано дисциплинировать поведение правительств по

отношению к иностранным инвестициям в производственной сфере (вопросы регулирования иностранных инвестиций в сфере услуг регулирует Генеральное соглашение по торговле услугами - ГАТС), чтобы избежать неблагоприятного воздействия их мероприятий на международную торговлю. Фактически Соглашение отражает прежде всего интересы транснациональных корпораций (ТНК), которые стремятся к расширению инвестиций за границей, приносящих высокие прибыли и укрепляющих позиции на мировом рынке. В качестве основополагающих принципов Соглашение устанавливает национальный режим и устраняет количественные ограничения для облегчения инвестиций за границей. Под мероприятиями в Соглашении подразумеваются действия исполнительной власти, осуществляемые в соответствии с публикуемыми законами или административными распоряжениями и имеющие обязательный характер. В Приложении к Соглашению приводится перечень мероприятий, которые несовместимы с требованиями последнего. В частности, правительствам стран - членов Всемирной торговой организации (ВТО) запрещается применять следующие ограничительные меры в отношении предприятий с иностранными инвестициями: а) обязывать такие предприятия для своей деятельности закупать или использовать определенную долю местных материалов; б) обязывать такие предприятия закупать или использовать импортную продукцию в объеме экспортируемой ими производимой или местной продукции; в) ограничивать таким предприятиям получение иностранной валюты для производственной деятельности объемом поступления иностранной валюты от их деятельности или от экспорта местной продукции; г) ограничивать экспорт отдельных местных товаров свыше определенного объема, зависящего от размера производства. Правительство страны - члена ВТО должно уведомить Совет по торговле товарами обо всех мероприятиях, не соответствующих положениям Соглашения, в течение 90 дней с даты вступления его в силу. Соглашение предусматривает дифференцированный переходный период для отдельных

групп стран - членов ВТО, в течение которого они должны привести национальное законодательство, регулирующее иностранные инвестиции, в соответствие с требованиями этого документа: для промышленно развитых стран - 2 года, для развивающихся - 5 лет и для наименее развитых - 7 лет (последние два срока могут быть продлены). В переходный периодне должна увеличиваться несовместимость национального регулирования с требованиями Соглашения. Здесь имеются значительные расхождения между США и Японией с одной стороны, странами ЕС и Северной Европы – с другой. Первые выступают в поддержку инвестиционного режима, устанавливающего права инвесторов и снижающего давление на ТНК, вторые проводят четкое разграничение между общим вопросом о прямых инвестициях и более специальными вопросами торговли. Также требуется обеспечить взаимодополняемость инвестиционной политики и политики конкуренции.

## **Глава 2. Проблемы становления и развития экономической дипломатии в Азербайджане**

### **2.1. Приоритетные направления внешнеэкономических связей как основа экономической дипломатии в Азербайджане**

Вопросы становления и развития экономической дипломатии в Азербайджане, на наш взгляд, следует рассматривать в контексте определения стратегических направлений и приоритетов внешнеэкономических связей, которые в свою очередь определяют цели и задачи национальной внешнеэкономической дипломатии.

На современном этапе экономическое развитие Азербайджана во многом определяется глобализационными процессами в мировом хозяйстве. Его интернационализация и вызов глобализации усиливает необходимость повышения открытости национальной экономики Азербайджана, формирование разветвленных экономических связей. Трансформация и глобализационные процессы – это сложный и болезненный период для любой национальной экономики, в том числе и для Азербайджана, но этот процесс на современном этапе соответствует ведущим тенденциям мирового развития и одновременно отвечает в той или иной степени национальным интересам каждой отдельной страны в мире

С получением независимости усиление внешнеэкономической ориентации в глобализированном мировом пространстве открывает новые возможности для развития страны и позволяет решать множество проблем в экономике. В результате расширения мирохозяйственных связей, как с международными организациями, так и с отдельными странами, преобразуется материально-вещественная форма, усиливаются возможности заимствования новых технологий, организации управления, знаний и многое другое. Но в то же

время трансформация и адаптация экономики молодого государства сопровождаются новыми трудностями и проблемами.

С участием международных организаций, индустриальных и постиндустриальных государств Азербайджаном осуществляется разработка, внедрение и реализация всеобъемлющей программы стратегии и экономической политики, осуществляется реструктуризация экономики и приватизации. Сверяются будущие отношения с интеграционными структурами мирового хозяйства. Готовится вступление в ВТО и расширение торгово-экономических отношений со всеми странами мира. В целом создается среда в экономике страны, способствующая привлекать зарубежные инвестиции в различных их формах. Всё это позволило обеспечить относительно макроэкономическую стабилизацию, и, в настоящее время продолжают создавать необходимые условия для углубления экономических реформ с участием зарубежных партнеров

Основные концептуальные направления экономического развития правительство Азербайджана согласовывало с МВФ, ВБ, ЕБРР, которые изначально определились в своих намерениях и лимитах по оказанию Азербайджану технической и целевой кредитной помощи. Эта помощь была направлена на финансирование различных проектов, связанных с нормализацией финансового положения страны, укрепление национальной валюты, проведение приватизации, создание новых и модернизацию существующих производств и реализацию других реформ в экономике.

Правительство видит изначальную стратегическую задачу в обеспечении динамичного роста экономики, где определяющее место принадлежит топливно-энергетическому комплексу, так как он оказался наиболее стабильным сектором экономики, менее болезненно переживающим переход к рыночным условиям. Созданная в начале 90-х годах вертикально интегрированная ГНКАР, получившая в наследство от нефтяной промышленности СССР устаревшее оборудование, традиционную организацию труда и производства, стремится к динамичному развитию и

даже достижению уровня лучших мировых компаний. Это было заложено в нефтяную стратегию при выборе проекта строительства нового нефтепровода Баку-Тбилиси-Джейхан.

Внешекономическая программная концепция и инвестиционные предложения иностранным компаниям, а так же хозяйственное взаимодействие Азербайджана с мировой экономикой, выступили катализаторами рыночных преобразований, дав ощутимый импульс развитию инструментов и механизмов, которые были слабы или вообще отсутствовали, а так же способствовали адаптации азербайджанской экономики к функционированию в условиях изменяющейся конъюнктуры на основе прямых и обратных связей между спросом и предложением. Это взаимодействие способствовало возникновению и развитию конкуренции, приобщению отечественного бизнеса к современным методам управления и маркетинга. Вкупе со свободной торговлей внутри страны внешнеэкономическая деятельность стала, по существу, основным источником накопления капитала и формирования слоя частных предпринимателей.

Проблемы переходного периода к рыночной экономике в значительной мере осложнились из-за военной агрессии и оккупации более 20 % территории республики, сопровождающихся огромным ущербом для аграрного промышленного потенциала и социальной сферы, оценивающимся в 15 млрд. долларов США. Положение в экономике крайне усугублялось необходимостью ежегодного отвлечения значительных материальных и финансовых ресурсов для обустройства беженцев, общее число которых достигает 1 млн. человек, или 15% населения республики.

В результате военной агрессии захвачено, разграблено и уничтожено 730 населенных пунктов, 72 тыс. гектаров посевной площади, 34 тыс. гектаров виноградников, свыше 309 тыс. голов скота, 173 промышленных предприятия, более 9500 социальных объектов, жилые дома площадью

свыше 9 млн. кв. м., и т. д. Общий объем прямого ущерба составил почти 15 млрд. долларов.

Правительством Азербайджанской Республики с участием международных экономических и финансовых организаций, и, в первую очередь с активным участием МВФ и МБРР, была разработана конкретная стратегия экономической политики, охватывающая сферы денежно-кредитного обращения, ценовой и налоговой политики, широкой либерализации внешнеэкономической деятельности, разгосударствления и приватизации предприятий, создающих условия для развития многоукладной экономики.

Всё это позволило обеспечить макроэкономическую стабилизацию, и были созданы необходимые условия для углубления экономических реформ.

Основные концептуальные направления экономического развития правительство Азербайджана согласовывало с МВФ и МБРР. Указанные международные организации изначально определились в своих намерениях и лимитах по оказанию Азербайджану технической и целевой кредитной помощи, которые были направлены на финансирование различных проектов, связанных с нормализацией финансового положения страны, укрепление национальной валюты, проведение приватизации, создание новых модернизированных существующих производств и осуществление других реформ.

Для возрождения этой отрасли на современной технической основе 20 сентября 1994 года подписан контракт между ГНКАР и консорциумом одиннадцати ведущих мировых компаний о совместной разработке нефтегазовых месторождений в азербайджанской части Каспийского моря, получивший название «Контракт века». В 1995 и 1996 годах подписаны новые контракты по разработке нефтяных и газовых месторождений «Карабах» и «Шахдениз» в азербайджанском секторе Каспия. Все это создало реальные возможности для привлечения крупномасштабных зарубежных инвестиций в нефтяную индустрию Азербайджана, объем

которых в течении ближайших 10-15 лет по расчетам экспертов превысит 30 млрд. долларов США.

Географическое положение Азербайджана позволяет создать надежный и экономичный транспортный коридор для транзита топливно -энергетических т других ресурсов по трассе Средняя Азия- Европа. Под эгидой Европейской комиссии по программе «ТРАСЕКА» ведется разработка проектов реконструкции морского и железнодорожного транспортов, а так же автодорожного хозяйства, включающих в себя комплекс мероприятий по совершенствованию системы управления перевозками, созданию соответствующей материально-технической базы, повышению надежности и безопасности перевозок по территории Азербайджана по трассе евроазиатского транспортного коридора. Для реализации этих проектов потребуется финансовая и техническая поддержка заинтересованных государств (Япония, Германия, Турция, Великобритания и др.), а так же международных финансовых организаций, частных банков и компаний.

Уникальные природные и климатические условия курортных зон Азербайджана могут способствовать реализации совместных высокорентабельных инвестиционных проектов, предусматривающих создание туристических центров, зон отдыха, совместных отелей и кемпингов, с короткими сроками окупаемости капитальных затрат.

За годы независимости Азербайджан достиг не только количественных, но и качественных изменений. Экономическая система страны приобрела прочную устойчивость в условиях либерально-рыночного механизма хозяйствования; Радикальные реформы стали необратимыми; Разгосударствление экономики и радикальные земельные реформы создали принципиально новые условия в системе социально-экономических отношений; Окончательно сформирована долгосрочная государственная стратегия по использованию основных природных экономических ресурсов; Повысилась открытость и усилилась интеграция в мирохозяйственной системе. В Азербайджане уже сегодня созданы самые благоприятные

правовые и организационные условия для развития торгово-экономических отношений со всеми странами мира. Либерализация внешнеэкономической деятельности увеличила торговые связи с 58 стран в 1994 году до 145 стран в 2014.

В области институциональных преобразований за последние 10 лет принято более 200 законодательных актов, в т.ч. В 2010-2014 г.г. по рекомендации экспертов ВБ усовершенствован, точнее, составлены заново правовые основы инвестиционной деятельности иностранных компаний в Азербайджане, усовершенствованы юридические и процедурные аспекты организации бизнеса (введён принцип единого окна и т.д.).

В условиях формирования рыночных отношений необходимо было в короткие сроки осуществить обновление не только промышленного потенциала, но и номенклатуры выпускаемой продукции с учетом требований рынка, перейти от переработки первичного сырья к производству полуфабрикатов и затем конечной готовой продукции.

В этом направлении при содействии международных финансовых организаций МВФ, МБРР и ЕБРР в республике были реализованы необходимые первоначальные мероприятия по осуществлению экономических реформ методом предоставления реабилитационных кредитов, широкой либерализации внешнеэкономической деятельности, достижения макроэкономической стабилизации.

С того же периода парламентом республики были приняты более 150-ти основополагающих законодательных актов, ускоряющих ход экономических реформ и создающих благоприятные условия для привлечения иностранных инвестиций, в частности приняты следующие законы: «О защите иностранных инвестиций», «об инвестиционной деятельности», «о банкротстве» и др. В соответствии с этими законами на территории Азербайджанской Республики могли создаваться и действовать предприятия: с долевым участием иностранных инвестиций; предприятия, полностью принадлежащие иностранным инвесторам.

Сегодня в республике функционирует более 1200 СП с более чем 40 странами мира.

Определяющим для притока капиталов в республику и развития совместной деятельности является заключение межгосударственных договоров на основании закона о защите иностранных инвестиций. Такие договора-соглашения заключены с Турцией, Великобританией, Саудовской Аравией, США, ФРГ, Пакистаном, Ираном, странами СНГ и с Японией.

В соответствии с возникшими задачами для осуществления экономической реформы правительством республики уже в середине 90-х годов разработаны приоритетные отраслевые инвестиционные программы с общей суммой привлечения иностранных инвестиций более 150 млрд. долларов США.

Развитие внешнеэкономических связей Азербайджана предполагает решение проблем по реконструкции систем телекоммуникаций, дорожного хозяйства, морского и воздушного транспорта в соответствии с международными нормами. Реализация национальной программы «Инфраструктура» требует инвестиций в объеме более 3 млрд. долларов США. Азербайджан располагает широкоразвитой транспортной инфраструктурой: морским, воздушным, железнодорожным, автодорожным транспортом, метрополитеном, в целом удовлетворяющей требованиям местных и иностранных инвесторов.

На данный момент республика испытывает острую необходимость в реконструкции и техническом перевооружении существующих транспортных коммуникаций. В их числе Бакинский морской порт, занимающий важную позицию на Каспийском море.

География внешней торговли Азербайджана претерпевает значительные изменения. Во внешней торговле Азербайджан стал ориентироваться на интеграционные объединения Запада и других регионов. За годы независимости, в силу воздействия не только экономических, но и стратегических факторов, объективно привели к изменению направлений торговых потоков. Самыми значительными торговыми партнерами

Азербайджана стали страны интеграционных объединений ОЭСР и ЕС, удельный вес которых в общем внешнеторговом обороте достиг 53,7% и 42,5%. Ориентация Азербайджана во внешней торговле на Запад увеличила значение этих стран как торговых партнеров только в импорте нефти и нефтепродуктов.

Азербайджан, находясь на стыке крупнейших рынков сбыта Европы, Ближнего Востока, Центральной и Юго-Восточной Азии и занимая ведущее место в обеспечении грузоперевозок по маршруту, который является составной частью Великого Шелкового Пути (ТРАСЕКА), и Фибер оптической кабельной магистрали ТРАНС-АЗИЯ-ЕВРОПА (ТАЕ), соединяющей Шанхай –Франкфурт -на –Майне через Азербайджан, представляет огромный интерес для транснациональных компаний и банков. Достаточно привести пример, что по проекту ТАЕ разгорелась конкуренция между ТНК-ми с мировым именем, такими как «Siemens» (Германия), «Alcatel-telecom» (Франция), «SumitomoCorp.» (Япония), телекоммуникационными компаниями Дании и Ирана.

С первых же лет сотрудничества ЕС с Азербайджаном в программах TACIS четко определены приоритетные области, на которые распространяется финансирование: энергетика, реорганизация государственных предприятий и развитие частного сектора, транспорт, финансовые услуги, распределение продовольствия, гуманитарные и людские ресурсы (реформа системы государственного управления, социальных услуг и образования). Объемами технической помощи ЕС Азербайджану были охвачены области энергетике, сельского хозяйства, экологии, связи, подготовки кадров, развития сектора малых и средних предприятий, конверсии оборонных предприятий и другие важные сферы экономики.

В 1996 году между ЕС и правительством Азербайджана подписано «Соглашение о партнерстве и Сотрудничестве», ратифицированное 1-го июля 1999 года. Программа финансируется грантом ЕС, в сумме 14 млн.

евро. Подписание «Соглашения о Партнерстве и Сотрудничестве» с Азербайджаном связано с тем, что Азербайджан был и остается важным стратегическим партнером ЕС. Его расположение на восточной границе Кавказа делает его воротами в Центральную Азию. Всё это не оставляет сомнения в том, что ЕС среди Южно-Кавказских и Центрально-Азиатских стран значительное внимание уделяет Азербайджану в силу ряда собственных интересов в регионе. За 1992-2012 годы в Азербайджан было вложено 453 млн. евро.

ЕС финансировал ряд проектов в Азербайджане, в основном по программам TACIS – 50,5 млн. евро, восстановительные и строительные работы – 20 млн. евро, гуманитарная помощь – 82 млн. евро, продовольствие – 122,6 млн. евро, и т.д. Современный этап сотрудничества ЕС и Азербайджана основывается на программе Восточного Соседства и Соглашения о Стратегическом Модернизированном Партнёрстве.

Наиболее крупным достижением экономической дипломатии Азербайджана стала реализация транснациональных энергетических и транспортных проектов. Это прежде всего трубопровод Баку –Тбилиси –Джейхан, Баку-Тбилиси – Эрзурум, ТРАСЕКА, Фибер оптическая кабельная магистраль (ТАЕ). Кроме того, система транспорта – железнодорожного, воздушного, морского. Этим самым, практически решается проблемы совместимости линий и средств транспорта, стандартизации оборудования станций, причалов, аэропортов, управления движением. Подлинна революция происходит в проводных и беспроводных средствах связи в том числе с использованием космической техники.

Во-вторых, небывалый уровень концентрации и централизация капитала ТНК в нефтегазовой отрасли Азербайджана вывело азербайджанскую экономику за национальную границу. Она приобретает глобализационный характер, способствующий подключению Азербайджана в мировое нефтегазовое пространство. Одновременно транснационализация, а вместе с ней глобализация, ведет к большой зависимости национальной

экономики, появлению новых наднациональных экономических образований – транснациональных управленческих структур, связанными с мировыми центрами ТНК.

## **2.2. Анализ международно-правовых соглашений в сфере внешнеэкономической дипломатии**

С приобретением независимости правовая регламентация внешнеэкономической дипломатии в Азербайджане осуществляется на основе заключения и реализации многосторонних и двухсторонних межгосударственных соглашений и договоров, анализу которых посвящается эта глава.

С середины 90-х гг. ММ Азербайджана принял и утвердил около четырехсот многосторонних соглашений и договоров, включая СНГ, международные структуры по нескольким десяткам профилей и присоединился к трем сотням Всемирных Конвенций, которые являются базой для реализации перспективных планов развития его экономики и ВЭС.

С учетом: во-первых того, что сырьевая специализация Азербайджана в международном разделении труда несколько снизится, но сохранится; во-вторых, более оптимистическое последствие обусловлено применением принципов национального режима и режима наибольшего благоприятствования (РНБ), приведет к обострению иностранной конкуренции на внутреннем рынке, с равными условиями ведения предпринимательской деятельности, повышению транспарентности в бизнесе, росту уровня предсказуемости действий властей.

Всего за 1992-2012 гг. ММ Азербайджана принял и утвердил около 450 многосторонних соглашений, договоров и Конвенций с всемирными, региональными и отраслевыми международными институтами (по более чем восьмидесяти профилям).

Так, для претворения в жизнь своих намерений во всех сферах сотрудничества странами-участниками Содружества еще в марте 1992г. были подписаны: Соглашение о создании общего научно-технологического пространства, Соглашение о совместном использовании научно-технических объектов, Соглашение о научно-техническом сотрудничестве и другие. Одновременно странами Содружества был создан Межгосударственный комитет по научно-техническому развитию (МКНТР) и определены основные направления его деятельности.

Первым же шагом в реализации планов экономического союза СНГ стало Соглашение о создании зоны свободной торговли. Оно по своей сути направлено на постепенную отмену таможенных пошлин, налогов и сборов, а также количественных ограничений в импортно-экспортном обмене и устранение всех других препятствий на пути движения товаров, капиталов и услуг. Впоследствии базой сотрудничества стали и другие соглашения, подписанные Азербайджаном со странами СНГ после присоединения.

Таких соглашений около 200, из которых свыше четырех десятков (21.5%) подписаны в политической сфере. Второе место - почти два десятка соглашений (9.4%) ратифицировано в области прав человека и основных свобод, трудовой миграции, восстановления прав депортированных лиц, национальных меньшинств и визового режима, третье - в сфере налоговой и валютной политики и банков, четвертое - в сфере торгово-экономического сотрудничества, а также перевозок и судоходстве, пятое - соглашения в сфере культуры, искусства, литературы, шестое - в таможенной сфере. Затем идут соглашения в области промышленности, транзита нефти и газа и продуктов их переработки.

Безусловно, иностранные инвестиции и бизнес крайне заинтересованы в государственных гарантиях, в том числе в форме межгосударственных, межправительственных, неправительственных и других международных Контрактов и соглашений. К базовому, в этом отношении документу, можно отнести «Соглашение о сотрудничестве в области инвестиционной деятель-

ности». В дополнение к нему, для гарантирования прав собственности инвестора и безопасности его работы в странах СНГ, Советом глав государств была одобрена «Конвенция о защите прав инвестора», цель которой - создание общего инвестиционного пространства стран-участников СНГ. За 2004-2010г.г. сюда добавились ряд договоров по предотвращению экономических преступлений.

Расширение экономического сотрудничества в рамках СНГ предполагает широкую специализацию и кооперацию между странами. Причем, в этих соглашениях в первую очередь речь идет о восстановлении десятками лет существовавших и прерванных кооперационных производственных связей.

За последние годы достигнуты ряд договоренностей в сфере создания открытой зоны в рамках СНГ по обмену научно-технической информацией. Однако, число и доля соглашений, подписанных в таких весьма важных сферах, как связь, включая сотовую, в производственной кооперации, научно-технической, инвестиционной сфере и защите прав потребителей, в сфере социальных услуг, о создании транснациональных ФПП - весьма незначительно.

Были заключены несколько десятков соглашений, регулирующих экономические правоотношения и охрану природных ресурсов, налоги, таможенные пошлины и льготы, в сфере права собственности и финансового права, стандартизации, юрисдикции, транспорта и других отраслях.

Азербайджан предпринимает важные шаги для вступления в всемирные, региональные и отраслевые международные институты ВТО(ГАТТ- 1994г.). Обязательства Азербайджана перед ВТО как страны- кандидата, в свою очередь, сводится к двум последствиям: во-первых, в приведении национального законодательства и практики применения в соответствие с нормами и правилами ВТО; во - вторых, согласование индивидуальных обязательств - условий либерализации доступа на рынки товаров и услуг других стран.

Практически, для всех отраслей экономики тенденции развития будут определяться не условиями, связанными с присоединением или неприсоединением к ВТО, а общим ходом развития его экономики. Реальным преимуществом для Азербайджана, после присоединения к ВТО, станет возможность отстаивать национальные интересы в коалиции с другими странами-участниками, принятии и унификации тех или иных законов, и отмены неправомерных действий со стороны отдельных стран, противоречащих международному законодательству.

За годы независимости Азербайджан включился в Программы ООН в области науки и техники, а также налажены связи с исследовательскими центрами ряда развитых стран. Нормы, сформулированные в этих Программах, устанавливают параметры поведения в области использования достижений науки и техники, выполняя тем самым координирующую роль отношений в той или иной сфере.

О том, что международное экономическое право не статично, подтверждается большинством документов, принятых на межгосударственном, межправительственном и других уровнях, а также Сессиях, резолюциях и решениях ООН-ских структур: (ЭКОСОС), Организации Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮПИДО), ее Продовольственной и сельскохозяйственной организации (ФАО), МВФ, Всемирной организации интеллектуальной собственности (ВОИС), актами конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД), Комиссии ООН по праву международной торговли (ЮНСИТРАЛ) и др.

Нормативные акты этих структур позволяют парламентам и правительствам всех государств мира сближать правовую базу в целях ускорения процессов интеграции на глобальном уровне и повышению их эффективности.

Как показал анализ, в сложной международной обстановке Азербайджан, по существу, заново начал формировать свою внешнюю политику. Прошедшие годы были непростыми для него и в плане создания политико-

правовых основ сотрудничества с региональными и международными институтами. Азербайджан подписал сотни многосторонних соглашений с международными союзами, присоединился почти к трем сотням Всемирных Конвенций, которые предусматривают на длительные сроки действия. Он подписал международные договора по кредитам развития, помощи, транспортировке нефти, в которых предписаны права сторон, в соответствии с их компетенцией. Присоединение к многосторонним международным соглашениям, Всемирным Конвенциям и подписание договоров с целым рядом финансовых альянсов и банков и надзор с их стороны будет способствовать стабилизации его денежной и финансовой систем.

Анализ многосторонних соглашений и конвенций свидетельствует о многообразии участников мировой экономики и политики. Для новых факторов, число которых практически все время растет, не существует национальных границ. На наших глазах формируется глобальный мир, в котором политика будет играть все более весомую роль в развитии экономики, а разделение политики на внутреннюю и внешнюю терять свое прежнее значение.

В связи с этим географическая и межотраслевая ориентация, а также состав всех участников движения, включая экономических агентов Азербайджана, должна претерпеть кардинальные изменения.

Необходимо использовать своды правил и стандартов, действующих в международной практике, и в частности в ЕС, а также обеспечить выполнение, принятых на себя обязательств и исполнительской дисциплины. Все это в совокупности будет способствовать эффективному развитию экономики и внешнеэкономических связей и созданию стабильного фона, обеспечивающего не временные льготы, а необходимые долгосрочные гарантии в перспективе.

*Таблица 2.1.*

*Международные договора Азербайджана о сотрудничестве в рамках  
СНГ за 1992-2012 гг.*

Всего	191
В том числе:	
В политической сфере	41
В области промышленности, транзита нефти, газа и продуктов их переработки магистральными трубопроводами и их безопасности	6
В торгово-экономической, включая гуманитарную и техническую помощь и зоны свободной торговли	16
О научно-техническом сотрудничестве	4
О создании ФПП по эксплуатации авиационной техники	1
О производственной кооперации	5
О поощрении и взаимной защите инвестиций и прав потребителей	2
В таможенной сфере	10
В налоговой сфере, валютной политике и банкам	17
В области воздушных, железнодорожных и автомобильных перевозок и судоходства, соблюдение прав и предотвращение преступности в этих сферах	16
В области прав человека и основных свобод, трудовой миграции и восстановления прав депортированных лиц, национальных меньшинств и народов	18
В области связи , включая сотовую, и компьютерной информации, создание открытой зоны в сфере научно-технической информации	8
В социальной сфере и услугах	6
О статусе хозяйственного арбитража, экономического суда и атрибутах СНГ	6
В области стандартизации, метеорологии, сертификации, методологии статучета, гидрометеорологии, геодезии, картографии и исследовании поверхности Земли зондом.	13
В гуманитарной, сфере культуры, искусства, литературы, полиграфии, издательства и библиотек.	13
В других сферах	18

### **2.3. Межгосударственные соглашения и их роль в реализации национальной экономической дипломатии**

Как известно, в обеспечении национальных интересов при реализации экономической дипломатии важную роль играют двухсторонние соглашения и договора. Азербайджанская Республика как субъект международного сообщества четко придерживается равноправия и справедливости в межгосударственных отношениях, и, прежде всего безусловному соблюдению, проверенных практикой принципов Устава ООН и норм международного права.

Основным и главным источником международного права считается международный договор, выражающий волю сторон и направленный на установление, изменение или прекращение взаимных прав и обязанностей. Международный договор также обеспечивает реализацию экономических интересов дипломатической политики. Другим источником международного права выступает международный обычай. Это правила поведения, которые нигде не зафиксированы, но они признаны всем миром и государства - субъекты придерживаются их в силу традиций.

Решения и постановления межгосударственных организаций не являются источником международного права, но могут играть весомую роль в процессе формирования норм и стать правовой нормой лишь в случае их признания субъектами. Отдельные положения национального права могут стать нормами международного права, только, в случае ил признания другими субъектами международного сообщества.

Оценка уровня создания и развития договорно-правовой базы произведена на основе анализа около 2.0 тыс. договоров, соглашений и Конвенций, включая нефтяные контракты, по формам, уровню и сферам, заключенных Азербайджаном, как с СНГ, включая СНГ', страны ВЕ, Балтии, так и развитые страны Запада и развивающиеся страны Центральной и Юго-Восточной Азии, как на многосторонней, так и двусторонней основе в политической, торгово-экономической научно-технической и социально-культурной, сфере труда и социальной защиты населения, прав человека и свобод граждан,

развития информационных и высоких технологий, производственной кооперации и др.

Многосторонние соглашения, договора и Конвенции с всемирными, региональными и отраслевыми международными институтами (по более чем восьмидесяти профилям), подписанные с конца 90-х гг. носят универсальный характер и рассчитаны на перспективу. Они служат каналами для реализации намеченных основных направлений развития ВЭС и проведения ВЭП в перспективе. К ним, в частности, относится Договор Европейской Энергетической Хартии (ЕЭХ), Дополнения к ЕЭХ, об эффективности энергетики и Проток.«О проблеме соответствующих экологических взглядов». Соглашение о сотрудничестве с Европейской Организацией по ядерным исследованиям (CERN) и др.

Причем на долю первых приходится более 1/3 законодательных и других норм, принятых в Азербайджане в сфере экономики. Это способствовало в целом созданию благоприятного инвестиционного фона.

Все это явилось крупным достижением молодой азербайджанской дипломатии, возглавляемой Президентом Азербайджана Г.А.Алиевым. Он был главным архитектором Азербайджанской государственности, гарантом ее суверенитета на всех уровнях и достойно представлял нашу страну на всех международных форумах и встречах. Под его руководством были созданы законодательно-правовые основы и экономические предпосылки для интеграции Азербайджанской Республики в мировую экономику и международные отношения в геополитическом понимании этого слова.

Продолжателем идей Г.А.Алиева является его преемник -нынешний Президент Азербайджанской Республики И.Г.Алиев. Так, в связи с необходимостью дальнейшего совершенствования дел в этом направлении, им был подписан Указ «О порядке заключения Азербайджанской Республикой межгосударственных и межправительственных договоров».

За последние годы достигнуты ряд договоренностей в сфере создания открытой зоны в рамках СНГ по обмену научно-технической информации.

Однако, число и доля соглашений, подписанных в таких весьма важных сферах, как связи, включая сотовую (8), в производственной кооперации предприятий (6), научно-технической(4), инвестиционной сфере и защите прав потребителей-(2), в сфере услуг (6), о создании транснациональных ФПГ (1) - весьма незначительно.

Были заключены несколько десятков соглашений, регулирующих экономические правоотношения и охрану природных ресурсов, налоги, таможенные пошлины и льготы, в сфере права собственности и финансового права, стандартизации, юрисдикции, транспорта и других отраслях.

Если в начале 90-х гг. соглашения были продолжением договоренностей, достигнутых ранее, то затем они отражали переход на новый механизм взаимных международных связей во всех областях. В качестве примера можно назвать соглашение о научно-техническом сотрудничестве, подписанное между Азербайджаном и Татарстаном в сфере аттестации научных кадров. В ноябре 1998г. между специальным Комитетом по машиностроению и конверсии Азербайджана и МЭРФ подписано соглашение об экономическом и научно-техническом сотрудничестве.

Общее число подписанных Азербайджанской Республикой двусторонних соглашений со странами СНГ с середины 90-х г. увеличилось в 3,1 раза и, превысив число многосторонних, составило 745. Весьма значительно их число выросло с Россией (115), Грузией(103), Казахстаном (91), Украиной(88), Узбекистаном (76) и т.д. За эти годы их рост происходил особенно интенсивно в политической сфере, включая дружбу и сотрудничество - свыше 100 (13.4%), в торгово-экономической - свыше семи десятков (9.7), в сфере воздушных, железнодорожных, автомобильных перевозок и судоходстве - около шести десятков (7.8), в налоговой политике-свыше четырех десятков(5.8), в области подготовки научно - педагогических кадров, науки, образования и признания эквивалентности дипломов - 35 (4.4), связи, телевидения, рекламы и обмена информацией-35 (4.7), в таможенной сфере - 31 (4.3), социальной и гуманитарной сфере -31(4.3), транспортировке-

нефти, газа, энергетике и охране промышленной собственности - 25 (3.4), в сфере спорта, туризма, трудовой миграции и визового режима - 32 (4.3%) соглашения.

За последние годы во всех анализируемых и указанных выше сферах прибавились соглашения Азербайджана со странами ВЕ и Балтии. Только за 2004-2012гг. с ними подписано и ратифицировано 53 соглашения «О поощрении и взаимной защите инвестиций, в сфере предпринимательства, информационных технологий, в финансовой сфере и почтовых переводах, экологии, охраны ресурсов и радиационного фона, геодезии, картографии и др.»

В сфере научно-технического сотрудничества подписано свыше двух десятков (3.0%), о производственной кооперации 233 предприятий - 16, о поощрении и взаимной защите инвестиций - 14 и т.д. Число соглашений по последним трем профилям в целом составляет более пяти десятков или 7.0% от общего числа двусторонних соглашений, подписанных за 1992-2007гг. в рамках стран Содружества. Из трех указанных профилей - 14 подписаны с Россией, по 6 - со странами ВЕ и Балтии, Украиной и Узбекистаном, по 4 - с Грузией и Молдовой и Киргизией, по 3 - с Казахстаном и Туркменией и т.д.

Существенно возросли связи Азербайджана, а, соответственно, и число двусторонних договоров с развитыми, развивающимися странами и странами ЦВЕ, Китаем, КНДР, Монголией и другими. Эти договора начали заключаться с 1994 г. и к концу 2007 г. они достигли шестисот, из них: свыше семи десятков в политической сфере, включая защиту имущества и прав в промышленности (12.4%). В связи с этим следует отметить, что вместо аренды, имущественного найма, поручения и т.д. в международной практике все большее распространение получает договор-лизинга, доверительной собственности (траста) и т.д.

Всего за анализируемый период было подписано более семи десятков в торгово-экономической сфере (12.3%), более пятидесяти (8.8%), в области воздушных сообщений, железнодорожных и автомобильных транспортных перевозок и судоходства, более трех десятков (5.6) о поощрении и взаимной

защите инвестиций, два с половиной десятка (4.1).- в области науки, образования и подготовки научных кадров, в социальной сфере, культуре и искусстве вместе взятых, в налоговой сфере -31(5.1)-в сфере научно-технического сотрудничества 43 (7.1%), в сфере туризма, спорта и трудовой миграции 12 (2.0%) и т.д.

Примечательно, что за последние годы выросло число двусторонних договоров, подписанных с такими развитыми странами Запада как: США, Германия, Франция, Италия, Австрия, Япония и др. Продолжает оставаться высоким число и доля соглашений с Турцией (60), Ираном (30), Китаем (31). За 2004-2007 гг. заключены соглашения с Иорданией, Сирией, ОАЭ. Выросло число договоренностей и с другими странами, составив к концу 2007 г. -183, в частности, в таких отраслях как: финансы, строительстве мостов, международных перевозок, информационных технологий, экологии, охраны окружающей среды и озонового слоя, медицине, ветеринарии, сельском хозяйстве и др.

Азербайджаном уже подписан Меморандум с ЕС о взаимопонимании по стратегическому партнерству в энергетической сфере. Азербайджан активно сотрудничает и с другими международными организациями по вопросам прозрачности, как в нефтегазовом секторе, так и в других секторах. Сотрудничая с ведущими компаниями мира, он привлекает все больший объем инвестиций в развитие производственной инфраструктуры, сферу информационных технологий. Только в 2006 г. введено в строй 5 электростанций, строятся автомагистрали, дороги, мосты, тоннели, хранилища и другие объекты стратегического назначения.

Меморандум о взаимопонимании по вопросам научного сотрудничества между исследовательским Советом Норвегии и Академией наук Азербайджана был подписан 22.11.1994 г. Соглашение о сотрудничестве между ГНКАР и Норвежской Государственной компанией «Sta toil» утверждено ММАР в эти же сроки.

23 февраля 1994г. в Лондоне парафирован «Договор о поощрении и защите инвестиций» между Президентом Азербайджана и Премьер-министром Великобритании, а 4 января 1996г. Соглашение «О поощрении и взаимной защите инвестиций». Такого рода договора, включая банковскую, сферу военно - технического сотрудничества, продовольственной помощи и других областях были подписаны между Германией и Азербайджаном (декабрь 1995г., 29.06. 1998г.и 18.09. 2003г.) В аналогичных сферах и в те же годы подписаны соглашения (всего 16) с США и С Китаем (07.03.1994г). в г.Пекине - Соглашение «О научно-техническом сотрудничестве».

Италией и Азербайджаном была принята и оглашена совместная декларация «Об экономическом и научно-техническом сотрудничестве», а также соглашения «О признании и взаимной защите инвестиций», ратифицированное затем ММ АР, и «О торгово-экономическом сотрудничестве».

Около четырех десятков соглашений подписаны Азербайджаном с Турцией, охвативших почти все вышеперечисленные сферы деятельности.

Межправительственное соглашение между Францией и Азербайджаном «О признании и взаимной защите инвестиций» было подписано в г.Баку., затем - соглашение по сельскому хозяйству и ветеринарии, а также - в таможенной сфере.

За 2005-2012гг. сюда добавились договора в области международных перевозок, в налоговой политике, в сфере науки и образования, туризма, спорта и миграции и др.

3-6 июля 2010г. в г.Вена между правительствами Австрии и Азербайджана было подписано соглашение «О поощрении и взаимной защите инвестиций» и принята совместная Конвенция «Об избежании двойного налогообложения и подтверждении фискального уклонения от уплаты подоходного налога на капитал». В последнее время сюда прибавились договоренности по линии Министерства юстиции в сфере правовых норм и др.

В тоже время, весьма незначительно число договоров и соглашений в сфере производственной кооперации в обрабатывающих отраслях промышленности, экологии, охраны природных ресурсов и окружающей среды, здравоохранении и медицине, в сфере связи, телевидения и телеграфа и др.

Еще не принят Закон о государственном регулировании ВЭД, Закон о концессиях, отклонен Закон о свободных экономических зонах (СЭЗ). Отсутствие в цепи законодательных норми правил, иногда, даже одного, может влиять на весь процесс развития экономики и ВЭС.

Потому необходима систематизация подписанных договоров и соглашений, разработка и принятие новых унифицированных законодательных и других нормативно-правовых актов, включая механизм их реализации, в целях повышения исполнительской дисциплины, и т.д.

**Таблица 2.1**

***Международные договора, соглашения и Конвенции,  
ратифицированные ММ АР за 1992-2012 г.г.***

	Из них:					
	За 1992-2012 г.г.	Полит. сфере	Торгово-экон. научн-технич.промыш. нефтегаза и др.	Соц. эколог и охраны окр.среды	Защита прав человека и основных свобод	Др.
Всего в.т.ч.	1967	246	1006	368	138	209
Двусторонние договора со странами СНГ, ВЕ и Балтии	745	101	356	167	16	105
Многосторонние соглашения со странами СНГ	191	41	69	45	18	18
Двусторонние договора с развитыми и развиваю-	603	75	383	91	18	36

щимися странами						
Многосторонние соглашения с международными институтами	167	24	109	34	1	-
Всемирные Конвенции, Протоколы, к которым присоединился Азербайджан	261	5	93	33	85	45

(составлено по материалам министерства иностранных дел Азербайджана)

До середины 90-х гг. Азербайджан, при решении миротворческих и развязки территориальных проблем, в рамках СНГ, использовал разные дипломатические каналы, как на двусторонней, так и на многосторонней основе, Саммиты Глав-государств, конференции Глав-правительств, встречи министров иностранных дел и т.д.

Однако интересы, политические взгляды и подходы меняются. Азербайджан достаточно прозрел в дипломатическом плане. Кроме того, в постиндустриальном обществе, под воздействием баланса и соотношения сил, изменяются центры притяжения, а географическая удаленность, не имеет особого значения, так как используются скоростной транспорт, Интернет, Интернет, E-mail и т.д.

С приходом к власти, в Азербайджане президент Г.Л.Алиев приложил максимум усилий по стабилизации внутривнутриполитической обстановки в республике и укреплению его ВЭС со всеми странами. Начиная же с 1994г.начался процесс активного заключения новых международных соглашений и договоров. Но инициативе президента Г.А.Алиева был подписан крупный нефтяной «Контракт века» О совместной разработке, добыче и транспортировке нефти и попутного газа на месторождениях Азербайджанского сектора Каспийского шельфа. В условиях, когда значительная часть внешнеторгового оборота приходится на нефтегазовый сектор важную роль приобретает геополитический фактор.

Формирование геополитики и деятельность в этом направлении представляет по существу систему, состоящую из главных субъектов МЭ и МО: государство и правительство республики, (координаторов и советников ООН, представительств, всемирных, региональных и отраслевых международных институтов, ТНК, ТНБ, ФПГ, фирм и др.).

Подтверждением этому служит договор между Азербайджанской Республикой и Казахстаном «О транспортировке нефти, добытой в Казахстане через Каспий и трубопроводную систему Баку -Тбилиси - Джейхан», утвержденный законодательно. Здесь безусловное совпадение интересов государства и экспорториентированных топливно-сырьевых отраслей, направленных против прямой приватизации активов зарубежными предпринимателями (образован нефтяной фонд).

Опыт стран, связанных давними культурными и социальными связями, например, Латино-американских, Лиги арабских стран, Британского содружества наций) показывает, что социальная интеграция - важная, но недостаточная предпосылка для интеграции экономической. Так как со временем «капитал социальной интеграции» расходуется, а транзакционные издержки растут. Аналогичная ситуация складывается на территории СНГ. Постепенно создаются барьеры на пути миграции рабочей силы - от формальных вопросов, например, введение визового режима между отдельными странами ВЕ и СНГ, до требований использования заграничных паспортов. Реальностью стали также торговые войны на постсоветском пространстве, с применением всего инструментария протекционистской торговой политики.

В условиях зависимости республики от поставок продукции ПТН у ряда стран СНГ появляется соблазн использовать ее для оказания давления на торгового партнера. В настоящее время Россия, Туркмения и ряд других стран СНГ делают попытки использовать свое монопольное положение при освоении нефтяных и газовых месторождений Азербайджанского сектора Каспийского моря и транспортировке нефти через северный маршрут Баку-Новороссийск, ограничивая экспортные квоты Азербайджана, предъявляе-

нием различных условий. То есть нефть и газ были и остаются объектом геополитических интересов многих государств. Особенно явно это стало проявлять себя в условиях роста их потребления и добычи.

В связи с этим, вполне понятно согласие Азербайджана на разработку и принятие новых проектов нефтегазопроводов, обеспечивающих экспорт Каспийской нефти в страны Западной Европы и Азии. Ключом к претворению в жизнь и эффективному использованию явилось проведение нефтепроводов через территорию Грузии, Украины, России, Турции и Ирана. В церемонии подписания этих проектов приняли участие Президенты США, России, Турции, Казахстан, Туркмении, что весьма престижно для Азербайджанской стороны.

Правительство, подписав 28 контрактов типа «Productionsheering» фактически ликвидировало государственный монополизм в нефтегазовой отрасли. Зарубежные ТНК, подписавшие соглашения, в случае открытия нефтеносных месторождений, имеют четкий план действий и права на их разработку. Кроме того, владельцами трубы Баку-Тбилиси-Джейхан являются хозяева компании ВТС СО, в которую вошли большинство нефтяных магнатов, работающих и в Казахском секторе (месторождение Кашаган) Каспийского шельфа.

В секретариат ВТО в г.Женева 22 марта 1999 г. был представлен и роздан странам – членам ВТО подготовленный Азербайджаном «Меморандум о внешнеторговом режиме» отражающий все аспекты его внешней торговли. После этого, в соответствии с существующими правилами ВТО, была создана временная рабочая группа по рассмотрению этого проекта. Ответы на поступившие вопросы по этому проекту от ЕС, Австралии и Японии подготовлены, с участием соответствующих министерств и ведомств, и направлены в секретариат ВТО.

В целях ускорения процесса принятия Азербайджана в ВТО был издан Указ Президента республики «О дополнительных мерах по регулированию в

сфере торговли Азербайджанской Республики» и утверждена «Государственная программа развития торговли Азербайджана на 1999-2002гг.»

Как глобальное интеграционное соглашение в области движения товаров, услуг и платежей Соглашение с ВТО в значительной мере будет способствовать устранению фрагментарности в регулировании отдельными международными соглашениями отношений государств в указанных сферах. Кроме того, заключение этого договора обеспечит также формирование правовой связи между МВФ, МБРР и ВТО. Последняя в своей деятельности содействует также реализации положений Уругвайского раунда; обеспечивает, при необходимости, продолжение переговоров, разрешение возникающих споров и разногласий, издает обзоры, касающиеся торговой политики государств и др.

Присоединение Азербайджана к ВТО (ГАТТ-1994г.) и Генеральному соглашению по тарифам и социальным услугам (ГА ТС) ускорит процессы его интеграции в МЭ и обеспечит ряд стимулов для расширения и улучшения структуры его внешнеторгового обмена. Ведущую роль в этом процессе, безусловно, будет играть государство, которое должно содействовать эффективной интеграции национальных производителей, экспортирующих продукцию на мировые рынки.

Партнерство Азербайджана с Европейским Союзом (через ЕПС), который являясь международным образованием, играет важную роль в мировой политике. Эта роль претворяется в жизнь через три основных канала: экономический, политический и нормативный.

В соответствии с подписанными соглашениями Азербайджан принял на себя обязательства привести свое законодательство и нормативы в соответствие с требованиями ЕС в области энергетики, транспорта и других сфер. С 1997 г. ведется работа с ВТО. Для участия в заседаниях ВТО в качестве наблюдателя КМ подготовлена рабочая группа. Эта группа, по их требованию, готовит ответы и предложения, на возникающие со стороны государств, стран - участников ВТО, вопросы, по состоянию дел в сфере действующих и

выработки новых торгово-экономических норм и таможенных правил при пересечении грузов и граждан через внешние границы АР.

Освоение ВЭП для Азербайджана означает и необходимости выбора приоритетов в отношениях с группой стран с развитым рынком, входящих в ОЭСР, включая страны Западной Европы, США, Канады и Японию. В частности, без открытия их рынков для его минерально-сырьевых ресурсов, а также без содействия республике для свободного выхода на рынки ЕС и других стран. Хозяйственный комплекс этих стран является локомотивом мировой экономики, его единства и глобализации.

Так, организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) реализует долгосрочную программу финансирования и планирования образования (Educational Invest and Planning Program), направленную на разработку общей концепции подготовки кадров, как теоретической базы для унификации образовательной–политики на всей планете.

В деле реализации такого рода мероприятий между группами государств и отдельными государствами решаются вопросы создания межгосударственных структур, других международных институтов и т.д. Все это создает предпосылки для мобильности рабочей силы, а в конечном итоге и к сближению образовательных систем.

Анализ импортно-экспортных квот во внешнеторговом обороте Азербайджана свидетельствует о нарастании роли других центров экономической активности, включая Турцию, Иран, Арабские (АПЕС) и Азиатские (СЖА), включая Индию и Китай.

## **Глава 3. Направления и пути совершенствования экономической дипломатии**

### **3.1. Расширение экспортного потенциала не-нефтяного сектора и политика импортозамещения - стратегический приоритет экономической дипломатии.**

В современных условиях снижения мировых цен и падения экспортных доходов первоочередной задачей национальной экономической политики и дипломатии является модернизация экспортного потенциала Азербайджана за счёт не-нефтяного сектора и выхода на новые международные и региональные рынки.

Важнейшими направлениями внешнеэкономической стратегии Азербайджанской республики на современном этапе формирования ее отношений с мировым рынком необходимо считать увеличение ее экспортных возможностей, совершенствование не только структуры экспортных, но и импортных операций, а также выход на мировые рынки с конкурентоспособной продукцией, которая бы отвечала их требованиям и стандартам.

Анализ сложившейся на современном этапе структуры экспорта показывает, что более 95 % его составляют сырье и полуфабрикаты. Такая структура экспорта не может быть признана эффективной. Если учесть, что динамика цен на сырье на мировых рынках весьма нестабильна и имеет тенденцию к снижению, то такое положение не может быть признано удовлетворительным. Наоборот, оно таит в себе предпосылки неустойчивости внешнеторговых отношений и ухудшения состояния торгового баланса страны (что уже происходит). Поэтому существует объективная необходимость изменения политики товарного экспорта, ориентации на повышение степени переработки сырья, увеличение

производства готовой продукции и соответственно их доли в структуре экспорта. Эта проблема может быть решена на основе изменения структуры производства, доведения его до конечной фазы – выпуска современной готовой продукции. Всё это можно осуществить как с помощью внутренних ресурсов, так и с привлечением иностранной финансовой и технической помощи, что требует активизации экономической дипломатии.

Поэтому те отрасли, которые в состоянии выходить на внешний рынок с конкурентной продукцией, должны получать определенную помощь государства. Эта помощь может быть в виде прямой помощи, то есть дотаций, льготных кредитов и т.п., а также и в виде косвенной — посредством налоговых льгот, страхования экспорта, предоставления экспортных премий и ряда других видов помощи. Например, государство может взять на себя обучение кадров для экспортонаправленных предприятий, создавать необходимые политические и экономические условия для их деятельности за рубежом. Но тут же сразу возникает проблема, связанная с тем, что в настоящее время в республике нет еще закона о защите интересов национальных производителей, осуществляющих деятельность как внутри страны, так и за рубежом. Все это объясняется тем, что до сих пор не сформирована четкая национальная политика в области внешнеэкономической деятельности, не определены интересы страны на внешних рынках и, соответственно, не сформирована внешнеэкономическая стратегия.

Наряду с проблемами увеличения экспортных возможностей и стимулирования экспорта, следует особое внимание уделить и подходам к импортной политике в республике. Дело в том, что импорт играет не менее важную роль в общей внешнеэкономической стратегии страны. Практически политика в области импорта тесно связана с внутренней экономической политикой и отражает общую стратегию развития страны. Анализ структуры импорта Азербайджанской республики показывает, что в нем значительную часть занимают продукты питания и потребительские товары (около 40%).

Но ведь хорошо известно, что наиболее эффективной является такая структура, где значительная часть принадлежит товарам производственного назначения, то есть, прежде всего различным машинам и новейшему оборудованию. Конечно, существующая структура импорта связана в значительной мере с существующим тяжелым положением, сложившимся в экономике страны. Слабость сельскохозяйственного производства, отсталость легкой и пищевой промышленности, отсутствие системы стабильного обеспечения основными товарами потребительского рынка приводит к тому, что в импорте преобладают именно эти группы товаров. Очевидным фактом становится то, что совершенствование импорта невозможно без изменения общей экономической ситуации в стране, без улучшения структуры внутреннего потребления и самого производства, т.е. связано с общими проблемами импорта и естественно, с экономическим развитием страны. Однако существуют и чисто внутренние проблемы развития импорта и его структуры. Дело в том, что даже существующая нерациональная структура импорта не отвечает основным запросам потребительского рынка Азербайджана. Существующая система таможенных тарифов и налогов создает существенные препятствия на пути ввоза в страну высококачественной продукции. Как правило, большая часть продукции, которая в настоящее время ввозится в страну, является дешевой и некачественной. Это обстоятельство, с одной стороны, разрушает внутренний рынок производства, а, с другой, приводит к формированию низкого и нерационального уровня потребления.

На пути изменения и совершенствования структуры импорта стоит политика таможенных ставок и налогов. Вместе с тем, чтобы оптимизировать и диверсифицировать импорт наукоемкого и производственного назначения в определенный период экономического развития, товары не должны облагаться столь высокими пошлинами и налогами. В таком специфическом периоде в настоящее время и находится Азербайджан. Страна нуждается в притоке иностранного капитала и во внешней помощи для увеличения

производства и роста ВВП, но в то же время, вопреки логике, в Азербайджане проводится жесткая таможенная политика, которая противоречит существующей мировой практике внешнего обмена. Так, в результате реализации решений, принятых в процессе переговоров в рамках Уругвайского раунда, в мировой торговле тарифы таможенных пошлин сокращены с 40% в 1997 г. до 4% в конце 1999 г. Кроме того, начиная с 70-х годов свыше 100 стран устранили режим валютного контроля, а 160 стран приняли в общем счете свыше 1300 двусторонних взаимных соглашений, регулирующих инвестиции. Подобного рода либерализация внешнеэкономических отношений и явилась основным фактором развития мирового обмена и интенсификации международного инвестиционного процесса.

Анализ приведенных выше данных приводит к выводу, что в Азербайджанской республике в отношении тех товаров, которые производятся в стране, – а это сельскохозяйственные продукты и ряд потребительских товаров, должна быть повышена импортная ставка на соответствующие продукты. Только таким образом можно защитить внутренний рынок и стимулировать национального производителя. С другой стороны, внутри страны должна быть проведена политика на стимулирование импортозамещающей продукции. Это касается не только потребительских товаров, но и товаров промышленного назначения. В частности, это касается электроприборов, бытовых приборов и т.п., где позиции Азербайджана достаточно сильны. Однако по нашему убеждению, в первую очередь необходимо предпринять особые усилия для стимулирования и интенсификации сельскохозяйственного производства и производства продуктов питания. Сложившаяся зависимость Азербайджана от импорта этих продуктов ставит республику в тяжелое положение. Приходится тратить большое количество валюты на покупку товаров, имеющих потребительское значение. Зачастую сюда тратится и часть полученных кредитов, что оборачивается безвозвратными потерями. Кроме

всего прочего, уменьшение зависимости страны от импорта продовольствия увеличивает экономическую безопасность страны. Стимулирование интенсификации сельскохозяйственного производства будет способствовать переходу Азербайджана в разряд более экономически развитых и независимых стран мира.

К сожалению, целый ряд позиций импорта вообще не является эффективным с любой точки зрения. Это касается, в первую очередь, спиртных и табачных изделий. Естественно, что сократить потребление этих продуктов в стране пока не представляется возможным и целесообразным, однако можно направить потребление в более эффективное для экономики русло. Это можно сделать путем увеличения пошлин на импорт спиртных напитков и табачных изделий, установить на них более высокие акцизные сборы и таким образом увеличить поступления в государственный бюджет. Такие действия позволят, с одной стороны, усилить позиции местных производителей и повысить их конкурентоспособность на внутреннем рынке, а с другой – сократить завоз в страну дешевой и некачественной иностранной продукции. К тому же, было бы целесообразно в этой сфере более жестко применять антимонопольные мероприятия. Дело в том, что импорт определенных групп товаров сильно монополизирован, что приводит к угнетающему воздействию на местных производителей, искусственному подавлению их производственной активности. Подобного рода меры затрагивают уже экономическую безопасность Азербайджана, что заслуживает особого внимания со стороны государства и его вмешательства. Ведь известно, что монополизация лишь этих двух позиций – импорта алкогольных напитков и табачных изделий наносит огромный экономический ущерб республике, ущерб не только финансовый (валютный), но и производственного характера.

Таким образом, проблемы формирования эффективной внешнеторговой политики должны рассматриваться значительно шире, чем просто отраслевые проблемы развития внешней торговли. Они тесно связаны

с проблемой внутреннего производства, возрождения экономики, ее социальной направленности, а, следовательно, в конечном счете и политической стабильности в стране.

Сторонники экспортно-ориентированной стратегии склонны считать, что либерализация внешней торговли способствует ускорению экономического роста. В отдельных случаях свободная торговля действительно может обеспечить временное увеличение ВВП. Уже отмечалось, что внешний обмен сам по себе является мощным фактором экономического развития страны. Однако непродуманная стратегия либерализации внешней торговли может таить в себе и риск огромных потерь: она может привести к упадку и даже гибели целого ряда, особенно слабых отраслей национальной экономики переходных обществ. Поэтому обращение к диверсификации экспорта и импорта призвано обеспечить устойчивый экономический рост и дальнейшее осуществление структурных преобразований в экономике страны. Новые векторы экспортно-импортных потоков должны стать направлениями качественной перестройки всей существовавшей до сих пор внешнеэкономической политики и практики внешней дипломатии.

Неэффективность ориентации страны на экспорт продукции первичной обработки заключается в том, что на пути расширения экспорта такой продукции существует множество препятствий. Они связаны, прежде всего с тем, что в индустриально развитых странах существует низкая эластичность спроса на первичное сырье. Как известно, в развитых странах показатель естественного прироста населения низок и поэтому увеличение совокупного спроса за счет абсолютного расширения его базы не происходит.

Кроме того, растущее предложение со стороны стран, традиционно экспортирующих сырье и незавершенные виды продукции наталкивается на практически мало меняющийся спрос на мировых рынках на такие виды товаров.

Обобщая анализ приведенных фактов и обстоятельств, оценивая возможности для расширения экспорта первичной (недорогой) продукции как во многих развивающихся странах, так и в странах с переходной экономикой, можно сделать вывод о том, что они являются ограниченными.

Более того, ориентация на экспорт первичной продукции таит в себе, как уже отмечалось, определенную опасность для экономики страны. Если государство обладает односторонней экономикой и основные доходы получает за счет экспорта первичной продукции, проводя при этом политику либерализации, оно жертвует развитием своей промышленности, которая, естественно, не может составить конкуренцию импорту. Поэтому такая страна попадает в сильную зависимость от мирового рынка. Это один из «подводных камней», который особенно опасен для стран с переходной экономикой, в том числе и для Азербайджанской республики, экспорт которой в основном состоит из первичной продукции.

Экспорт обрабатывающих и перерабатывающих отраслей промышленности, наоборот, является более перспективным, чем экспорт продукции добывающих отраслей и сельского хозяйства. Классическим примером в этом плане стали успехи «азиатских тигров» – Южной Кореи, Сингапура, Гонконга и Тайваня. Самым большим препятствием на пути этой стратегии является защитный протекционизм развитых стран. Это происходит от того, что в трудоемких отраслях продукции развитые страны не выдерживают конкуренции развивающихся стран, обладающих относительно дешевым сырьем и ресурсами дешевой рабочей силы.

Важно объективно оценивать и эффект от ориентации отраслей промышленности на экспорт. Государственная политика, направленная на развитие этих отраслей, всегда полезна стране. Если даже на внешнем рынке эти отрасли не смогут достигнуть успеха, то сама страна окажется обеспеченной продукцией этих отраслей и освободится от необходимости их импорта. Как видно, эта часть стратегии экспортной ориентации сравнима с импортозамещением.

Не менее важной составляющей формирования общей стратегии развития внешнеэкономической деятельности в системе международной торговли является проблема импорта. Правильная импортная политика, которую проводит то или иное государство, в свою очередь способствует экономическому росту, обеспечению потребностей и увеличению емкости внутреннего рынка и таким образом содействует росту благосостояния нации. Особенно важным является формирование взвешенной и эффективной импортной политики для стран, вставших на путь развития рыночной экономики.

Речь идет, прежде всего, о политике диверсификации импорта, которая предполагает резкое уменьшение зависимости страны от импорта важнейших факторов производства, какими могут быть сырье, энергоресурсы, отдельные виды машин, оборудования. Диверсификация импорта стимулирует страны создавать импортозамещающие производства на основе современных передовых технологий.

Одним из главных инструментов проведения этой политики являются таможенные и количественные ограничения импорта, которые прямо отражаются на предложении импортных товаров и обеспечивают нейтрализацию вредного воздействия импорта на отечественную промышленность.

Азербайджанская республика является страной, обладающей огромными запасами минеральных ресурсов – нефти и газа, что в значительной мере определяет ее экспортную ориентацию. В структуре экспорта страны на нефть и нефтепродукты приходится примерно 80% всего экспорта. По существующим подсчетам от добычи и экспорта нефти в результате реализации международных нефтяных контрактов страна может получать огромную по мировым меркам прибыль – порядка 180-200 млрд. долларов. Для сравнения скажем, что эта сумма в 10 раз превышает показатель денежного выражения всех основных фондов Азербайджана.

И хотя доходы от экспорта нефти в настоящее время идут преимущественно на покрытие затрат компаний, которые участвуют в нефтяных контрактах республики, тем не менее уже с 1999 года страна начала получать «нефтедоллары», и следовательно, ощутила результаты топливно-сырьевой экспортоориентированной модели в виде конкретного дохода от экспорта нефти, поступившего в бюджет республики. В настоящее время в Государственном Нефтяном Фонде имеется более чем 35 млрд. долл. США средства поступивший в результате реализации нефтяных контрактов.

Азербайджанская республика является не только экспортером минеральных ресурсов, значительный удельный вес в общем объеме экспортной продукции приходится также на оборудование, прежде всего нефтегазовое, электроэнергию, хлопок, металлопродукцию, химическую продукцию, табак, вино водочные изделия и др.

Вместе с тем, в экономике страны в значительной мере исчерпаны ресурсы использования экстенсивной модели экспорта. Возможности расширения поставок на мировые рынки сырья и материалов все больше вступают в противоречия с наличным ресурсным потенциалом страны, а также не соответствуют прогрессивным мировым тенденциям, определяющим внешний торговый оборот. Исходя из этих обстоятельств, дальнейшее наращивание экспортного потенциала Азербайджана может быть оправданным лишь по линии роста экспорта продукции с увеличенной добавленной стоимостью.

Прогрессивные структурные сдвиги должны произойти и в области товарного импорта. В наше время становится острой необходимостью введение в стране хотя бы основных элементов импортозамещающей политики. Дело в том, что промышленность республики переживает период спада и нуждается в защите импортными тарифами. Например, в структуре Азербайджанской Республики прослеживается крайне негативная тенденция: происходит рост доли продуктов пищевой промышленности, а в то же время пищевая промышленность страны базируется на диверсифицированном

сельском хозяйстве и поэтому она способна не только полностью удовлетворять потребности республики, но и поставлять на внешний рынок конкурентоспособную продукцию. Все это говорит о том, что национальные отрасли промышленности, ослабленные деструктивными процессами, не выдерживают конкуренцию с иностранными фирмами. Исходя из этого, напрашивается вывод, что экспортоориентированная модель, хотя и является основной стратегией Азербайджанской республики, но она находится в стадии формирования и будет иметь положительный эффект только после принятия радикальных мер. В этот период необходимо использование защитных механизмов для развития промышленности, а в системе внешнего обмена следует ориентироваться преимущественно на импортозамещающую стратегию. Не следует забывать, что экспорт не должен носить односторонний характер, поэтому доходы от экспорта целесообразно направлять в перспективные отрасли промышленности, которые будут оказывать положительное влияние и на другие сферы. Таким образом, в развитии экономики Азербайджанской республики в переходный период должен присутствовать определенный (селективный) протекционизм, особенно при развитии и реанимации отраслей, переживающих экономический спад.

Таким образом, определяя основные параметры и особенности, в условиях переходного периода, внешнеэкономической дипломатии Азербайджанской республики, необходимо сделать основной акцент на наращивание экспортного потенциала страны с тем, чтобы максимально использовать в перспективе имеющиеся потенциальные возможности ведущих отраслей отечественной промышленности. Как уже отмечалось, к таким отраслям, прежде всего, относятся нефтяная промышленность и связанное с ней машиностроение, электротехническая отрасль и приборостроение, отдельные сектора сельскохозяйственного производства и переработки сельскохозяйственной продукции, виноделие и др. Одновременно необходимо развивать и импортозамещающие виды производств и продукции с тем, чтобы обеспечить минимально необходимую

производственную структуру необходимых отраслей страны и обеспечивать экономию валютных ресурсов.

Подобного рода структурная трансформация экономики, сориентированная на диверсификацию и оптимизацию экспортно-импортных потоков, требует определенной коррекции как внешнеэкономической, так и внутриэкономической политики. С одной стороны, она должна обеспечить интеграцию Азербайджанской республики в мировое хозяйство, а с другой – гарантировать экономическую безопасность и независимость страны.

### **3.2. Экономическая дипломатия и участие Азербайджана в региональных интеграционных процессах**

Одним из приоритетных направлений стратегии развития внешнеэкономических связей транзитивных стран, в том числе и Азербайджанской республики, является их активное включение в современные мирохозяйственные процессы, адекватное реагирование на те новые явления и тенденции, которые происходят в глобальном геоэкономическом пространстве.

В 90-х годах развитие мирового хозяйства определялось целым рядом новых тенденций. К ним относится, прежде всего, дальнейшее развитие научно-технической революции, вызвавшее новые технические перевороты в производстве, транспорте, связи и сфере международных коммуникаций. Эти тенденции, в свою очередь, обуславливают радикальные изменения в производстве, в сфере торговли, в финансовом секторе, произошли прогрессивные структурные сдвиги в механизме функционирования национальной и международной платежной систем.

В последнее десятилетие происходило дальнейшее развитие региональной интеграции в Западной Европе, произошло расширение ее географических границ, развивались также интеграционные процессы в

Северной и Южной Америке, в странах Тихоокеанского региона. Возникли новые региональные интеграционные группировки, среди которых следует отметить образование Организации Черноморского экономического сотрудничества (ЧЕС).

Развитие вширь и вглубь интеграционных процессов было стимулировано переходом десятков стран, ранее развивавшихся на основе тоталитарной, административно-командной экономики на рыночные рельсы ее развития. Это способствовало появлению целого ряда новых явлений и структурных преобразований в странах переходной экономики таких, в частности, как массовая приватизация собственности, либерализация внешней торговли и сферы финансовых услуг, дерегулирование многих отраслей промышленности, устранение административных методов управления.

На рубеже XX – XXI веков интернационализация хозяйственной жизни приобрела такие масштабы, что правомерно говорить о становлении глобально интегрированной экономики, или проще говоря, о ее глобализации.

Касаясь особенностей и характерных черт современного этапа глобализации экономики, специалисты Института мировой экономики и международных отношений Российской Академии Наук указывают на следующие ее черты: во-первых, после распада СССР и мировой социалистической системы все большее число стран жестко включены в систему мирохозяйственных связей. Во-вторых, либерализация внешнеэкономических связей и международных расчетов охватывают сейчас гораздо большее число стран. В-третьих, все шире применяются единые для всех стран стандарты на технологию, загрязнение окружающей среды, деятельность финансовых институтов, бухгалтерскую отчетность, национальную статистику и т.д. Эти стандарты расширяются также на образование и культуру. В-четвертых, через международные организации (МВФ, ВТО) внедряются одинаковые критерии макроэкономической

политики, происходит унификация требований к налоговой политике, в политике в области занятости и др.

Все или большинство черт, которые характеризуют современные процессы глобализации мировой экономики, присущи в известной мере отдельным интеграционным объединениям.

Экономическая интеграция как структурное хозяйственное и политическое образование порождается современным, достаточно высоким уровнем интернационализации хозяйственной жизни, глобализации мировой экономики. Однако при общей нарастающей тенденции интеграции, все ж эти процессы в различных частях мирового хозяйства развивается неравномерно. И поэтому там, где процессы интеграции нашли сравнительно меньшее свое проявление, там наблюдаются менее развитые мирохозяйственные связи, и наоборот.

По утверждению специалистов, в настоящее время в мире действует 85 региональных и экономических соглашений и договоренностей. Однако реальные интеграционные процессы происходят лишь в Западной Европе (Европейский Союз) и Северной Америке (НАФТА). В большинстве регионов Латинской Америки, Западной и Южной Азии, а также Африки региональное сотрудничество не может дать существенного эффекта до тех пор, пока страны-участницы не достигнут определенной технико-экономической и культурно-правовой зрелости и соответственно идентичности путей их совместного решения в процессе хозяйственного и политического сотрудничества.

В пределах интеграционных объединений существуют несколько основных путей углубления и расширения хозяйственных отношений между странами. Первый – устранение национальных барьеров, таможенных и валютных препятствий, что создает простор для развития внешнего обмена. Второй путь – создание и развитие транснациональных корпораций, которые способствуют развитию межфирменного обмена, межгосударственной передачи технологий и пр. Третий путь – межнациональные согласованные

меры по целенаправленному формированию межгосударственного, оформленного международно-правовыми нормами, интернационального объединения.

В пределах этого, уже сравнительно зрелого, объединения развитие, в свою очередь, осуществляется на основе последующего перехода от одного этапа зрелости интеграционного образования к другому, более высокому. Одновременно осуществляется адаптация национальных макроэкономических параметров. К единому, согласованному странами-участницами синтетическому показателю, приводит устранение таможенных барьеров на пути движения в пределах интеграционного образования товаров, капитала и рабочей силы.

Объективными предпосылками и факторами экономической интеграции являются интернационализация хозяйственной жизни, развитие международной торговли товарами и услугами, транс национализация производства и капитала. Вместе с тем, все больше стран сталкиваются с ограниченностью производственных ресурсов, особенно энергоресурсов, рабочей силы, капитала. В последнее время на первое место выдвигается потребность развития глобальных систем массовой коммуникации, усиливается транс национализация макроэкономических процессов, огромные масштабы приобретает информационно-инжиниринговая деятельность, интернационализируются транспортные системы. Многие из этих новых явлений и процессов мирового развития, а также возникающие в связи с ними проблемы становится возможным решать лишь в масштабах межгосударственных интеграционных объединений. В рамках этих объединений происходит процесс экономического взаимодействия стран, приводящий к сближению национальных хозяйственных структур.

Предпосылками международной экономической интеграции является:

Идентичность уровней экономического развития и степени рыночной зрелости интегрирующихся стран; географическая близость стран и исторически сложившиеся между ними торгово-экономические,

политические, культурные и другие связи и отношения; общность внутри- и внешнеэкономических задач, стоящих перед интегрирующимися странами.

Кульминационным этапом развития интеграционных объединений является валютная интеграция, вплоть до создания единого валютного союза, формирование интеграционной банковской системы во главе с центральным единым банком, осуществляющим регулятивные и эмиссионные функции. Такова наиболее общая схема предпосылок, этапов и механизма формирования интеграционных объединений. Касаясь этой схемы, специалисты в области МЭО отвечают: “После Второй мировой войны толчком для интеграционного развития стала задача объединения прежде всего производственных ресурсов (энергоносителей, металлургических мощностей и т.п.), как это было при создании общего рынка в Западной Европе. Постепенно ядром международного интеграционного развития становится технологическая сфера. В последнее время на важное место выдвигается информационно-инжиниринговая деятельность. Это также подтверждается практическим опытом ЕС.

Можно констатировать, что в современных условиях международная экономическая интеграция – логический, закономерный результат транс национализации макроэкономических процессов.

Поиски путей наладить региональное экономическое сотрудничество и интегрироваться в организации и союзы предпринимают также независимые государства, образовавшиеся на территории бывшего СССР. Такие попытки интеграции нашли свое отражение в целом ряде соглашений и организационных мероприятий по созданию механизмов взаимного сотрудничества, в частности,

- создание Союза Независимых Государств (СНГ), в рамках которого осуществляется принятие ряда договоров и соглашений относительно создания зоны свободной торговли, платежного союза, общего аграрного рынка, а также координация налоговой и таможенной политики, выработка политики содействия производственной кооперации между предприятиями и отраслями, сотрудничество в области инвестиционной политики и др.;

- создание Организации Черноморского Экономического Сотрудничества (ОЧЭС) в составе 11 стран. Начало формирования в этом регионе преференциального режима торговли и инвестиций, образование совместных институтов (Секретариата ОЧЭС, Черноморского банка торговли и развития);
- вступление Азербайджана, Киргизской Республики, Таджикистана, Туркменистана, Узбекистана и Казахстана в Организацию экономического сотрудничества (ОЭС), членами которой являются также Иран, Пакистан, Турция и Афганистан;
- соглашение между Казахстаном, Киргизской Республикой и Узбекистаном о создании “единого экономического пространства”;
- создание Беларусью и Российской Федерацией таможенного союза, к которому потом присоединился Казахстан;
- заключение Беларусью, Казахстаном, Киргизской Республикой и Российской Федерацией договора об углублении интеграции в экономической и гуманитарной областях; со временем к этому образованию присоединился и Туркменистан;
- образование пока что неформального объединения Грузии, Украины, Узбекистана, Азербайджана и Молдовы (так называемый ГУУАМ) на основе общности интересов в решении проблем энергетического обеспечения и маршрутов поставки каспийской нефти.

По существу, на сегодня речь может идти о существовании в рамках СНГ трех таможенных союзов: Таможенного союза «тройки» (Беларусь, Казахстан, Россия), Центрально-азиатского таможенного союза, а также Таможенного союза, объединившего Беларусь, Казахстан, Киргизию, Россию и Таджикистан (так называемый Евразийский таможенный союз). Существование в рамках СНГ трех союзов такого рода является достаточно убедительным доказательством развития не столько интеграционного, сколько дезинтеграционного процесса.

Одним из проявлений, а также результатом развития интеграции во всех странах является рост международной торговли в пределах интеграционных объединений. С 1998 по 2012 г. объем внешнеторгового товарооборота Азербайджана возрос в целом на 15%, со странами СНГ товарооборот за рассматриваемый период, наоборот, сократился на 16,4%, а со странами остальных региональных объединений в этот же период товарооборот значительно увеличился. Так, со странами Европейского Союза товарооборот возрос в 2,3 раза, достигнув в суммарном исчислении более половины объема товарооборота со странами СНГ.

Что касается таких региональных интеграционных объединений как НАФТА, ЕАСТ, АТЕС, ССС, то с ними товарооборот Азербайджана увеличился за рассматриваемый период примерно в пять раз. Быстрыми темпами развивается внешняя торговля Азербайджана с семью странами-членами СААРС. Хотя общий объем товарооборота по стоимости со многими региональными объединениями намного уступает товарообороту Азербайджана со странами СНГ и Европейского Союза, тем не менее, темпы увеличения товарооборота с большинством региональных союзов весьма большие.

Меньшими темпами внешнеторговые отношения Азербайджана развиваются со странами ЧЭС, ГУАМ, хотя и здесь динамика имеет положительное значение.

Намного медленнее развивается товарооборот со странами таких региональных объединений как ОЭС/ЭКО, МЕРКОСУР, ЛАИ, Балтийский экономический союз, АСЕАН, ГУУАМ.

Внешнеторговые отношения Азербайджанской Республики с региональными интеграционными объединениями свидетельствуют о том, что приоритетными из них в настоящее время являются страны СНГ и ЕС. Бесспорно, что в силу известных обстоятельств эти региональные объединения останутся для республики Азербайджан приоритетными и в ближайшем будущем.

Создавая СНГ, страны-участницы надеялись частично восстановить “status quo” и восполнить те огромные потери, которые стороны понесли от разрыва двухсторонних торговых связей, которые существовали в народнохозяйственном комплексе бывшего СССР.

Внешнеторговые отношения Азербайджанской Республики с региональными интеграционным объединением и торговыми блоками за 2007-2012г.г. (в тыс. долл. США)

Таблица 3.1.

**Внешняя торговля Азербайджанской Республики с региональными интеграционным объединением  
(в тыс. долл. США).**

№ п/ п	Объем внешнеторгового оборота, тыс. долл. США							Темпы роста, за 2007-2012
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	гг. (в %; +, -)
	<b>Всего:</b>	<b>1575652,8</b>	<b>1965552,4</b>	<b>2917291,1</b>	<b>3745070,8</b>	<b>5218146,7</b>	<b>8558358,5</b>	<b>331,1</b>
	<i><b>СНГ (12 стран),</b></i> удел .вес, % экспорт импорт	<b>729178,9</b>	<b>536437,0</b>	<b>610739,7</b>	<b>668105,9</b>	<b>1184834,9</b>	<b>2354906,2</b>	<b>162,5%</b>
		46,3	27,3	20,9	20,9	22,7	27,5	-23,6
		48,4	22,7	13,5	13,5	12,9	20,8	-35,5
		44,2	31,4	32,0	32,0	32,4	34,4	-11,8
<b>2</b>	<i><b>ЕС (27 стран)</b></i> удел .вес, %  экспорт импорт	<b>225819,2</b>	<b>614049,3</b>	<b>1280838,5</b>	<b>1881744,7</b>	<b>2542412,9</b>	<b>3277189</b>	<b>1125,9%</b>
		14,3	31,2	43,9	50,2	48,7	38,2	34,4

		11,2	45,5	60,4	69,5	65,7	46,7	54,5
		17,4	18,4	19,4	19,1	32,0	29,6	17,4
<b>3</b>	<b>ЧЭС,</b> (6 стран)	<b>873654,6</b>	<b>696373,9</b>	<b>779670,0</b>	<b>686807,4</b>	<b>1202683,3</b>	<b>143572,1</b>	<b>137,7%</b>
	удел. вес, %	55,4	35,4	26,7	18,3	23,0	16,9	-32,4
	экспорт	52,1	28,8	19,3	13,7	18,3	19,1	-33,8
	импорт	58,8	41,4	37,8	25,9	27,7	14,2	-31,1
<b>4</b>	<b>ОЭС /ЭКО</b> (6 стран)	<b>549181,67</b>	<b>353924,0</b>	<b>409288,7</b>	<b>561814,0</b>	<b>786607,4</b>	<b>1642477,7</b>	<b>143,2%</b>
	удел. вес, %	34,9	18,0	14,0	15,0	15,1	19,1	-19,8
	экспорт	33,1	12,9	8,7	4,9	8,1	18,7	-25
	импорт	36,7	22,6	22,0	31,3	22,0	19,7	-14,7
<b>5</b>	<b>Страны ГУАМ</b> (3 страны)	<b>307242,3</b>	<b>146624,0</b>	<b>147972,7</b>	<b>163944,7</b>	<b>266526,4</b>	<b>515990,9</b>	<b>86,7%</b>

Источник: Госкомстат Азербайджана

Вместо этого страны получили целый ряд “узлов” внешне-экономических и внешнеполитических противоречий. Одним из них является каспийский “узел”, который порождает острые международные разногласия по поводу статуса Каспия, а также маршрута транспортировки добываемой в этом районе нефти. Так, уже стало совершенно очевидно, что два пост советских государства – Азербайджан и Казахстан – хотя и с различной мотивировкой - претендуют на раздел Каспия в соответствии с зонами, установленными в административном порядке еще в бытность СССР. Россия, в свою очередь, настаивает на совместном использовании всеми прикаспийскими государствами нефтяными месторождениями дна Каспия.

Она заинтересована получить, возможно, большую долю в освоении месторождений, обеспечить транспортировку нефти в Европу по российской территории, добиться баланса влияния западных стран в Азербайджане и Казахстане, чтобы более успешно реализовать свои стратегические интересы.

Ориентируясь на интеграцию в Европу, Азербайджан расширяет торгово-экономические отношения со странами этого региона (см. табл. 3.1.)

Известно, что для того, чтобы стать членом Европейского Союза, любая страна-претендент должна достичь определенной технико-экономической, культурно-правовой и социальной зрелости. Речь идет, прежде всего о том, что страна- претендент на членство в Европейском Союзе должна добиться стабильного экономического подъема и отвечать требованиям целого ряда макроэкономических показателей, в частности, достижения накопительной динамики экономического роста, низких темпов инфляции, минимальных размеров (3% ВВП) бюджетного дефицита, отсутствия дефицита торгового и платежного баланса, минимальной безработицы в стране. Всех этих показателей необходимо достичь для того, чтобы максимально облегчить и ускорить процесс адаптации страны, которая интегрируется, к существующей уже экономической и политической структуре ЕС.

Только на основе реализации принципов свободной торговли можно обеспечить высокую и устойчивую динамику внешнеторговых связей Азербайджана со странами Европейского Союза. До сих пор такие связи не отличались равномерностью.

Из таблицы видно, что, объем экспорта Азербайджана со страны ЕС, по сравнению с предыдущими годами, значительно увеличился. Эта динамика нашла свое соответствующее отражение в таком показателе как удельный вес экспорта Азербайджана в страны ЕС в общем объеме экспорта страны. Азербайджан является, как уже отмечалось, членом пока еще неформального объединения ГУАМ, куда входят Грузия, Украина, и Молдова. Официально создание ГУУАМ берет начало с Коммюнике о сотрудничестве, подписанном главами Украины, Азербайджана, Молдовы и

Грузии на встрече в рамках Совета Европы в Страсбурге 10-11 октября 1997 г.

Таблица 3.2.

**Динамика изменения доли стран СНГ в общем объеме экспорта Азербайджана за 2000-2012 гг. (в % к итогу).**

Страны СНГ	2000		2010		2011		2012	
	уд. вес в рамках СНГ	уд. вес в общ. экс.	уд. вес в рамках СНГ	уд. вес в общ. экс.	уд. вес в рамках СНГ	уд. вес в общ. экс.	уд. вес в рамках СНГ	уд. вес в общ. экс.
Россия	47,7	23	41,8	5,6	44,4	5,7	31,64	6,6
Украина	8,5	4,1	10,0	1,4	6,4	0,82	3,97	0,8
Беларусь	0,9	0,5	0,5	0,1	0,3	0,04	-	-
Узбекистан	1,5	0,6	0,5	0,1	0,4	0,06	0,31	0,1
Молдова	0,4	0,2	0,0	0,0	0,0	0,01	-	-
Казахстан	2,4	1,2	2,8	0,4	3,0	0,39	4,83	0,4
Грузия	35,5	17	31,7	4,3	33,4	4,3	23,1	4,8
Киргизия	0,5	0,23	0,8	0,1	0,1	0,01	-	-
Таджикистан	0,9	0,4	8,3	1,1	10,3	1,33	8,75	1,8
Туркмения	2,2	1,1	3,5	0,5	1,7	0,22	30,2	6,3
<b>Всего (удел. вес, в%)</b>	<b>100</b>	<b>48,4</b>	<b>100</b>	<b>13,5</b>	<b>100</b>	<b>12,8</b>	<b>100</b>	<b>20,8</b>

В этом документе главы государств декларировали готовность прилагать все усилия для развития экономического и политического сотрудничества и высказались за необходимость совместных мер, направленных на интеграцию в структуры Европейского Союза. 24-25 ноября 1997 г. по итогам встречи в Баку консультативной группы представителей МИД четырех суверенных государств был подписан протокол, в котором официально объявлялось о создании ГУУАМ.

Некоторые политики объясняют образование ГУУАМ определенными политическими и экономическими причинами. Во-первых, образование альянса вызвано необходимостью объединения усилий и координации деятельности в реализации проектов евразийского и транс кавказского транспортных коридоров. Во-вторых, - это попытка налаживания совместного экономического сотрудничества. В-третьих, это объединение позиций в сфере политического взаимодействия как в рамках ОБСЕ и по отношению к НАТО,

так и между собой. В-четвертых, это сотрудничество в вопросах борьбы с сепаратизмом и региональными конфликтами.

Таблица 3.3.

**Динамика внешнеторговых связей Азербайджана  
со странами ЕС за 2009-2012 гг. (тыс. долл.)**

Страны ЕС	Годы			
	2009	2010	2011	2012
Экспорт по ЕС	87700	1098895,3	1701494,8	2038335,6
Уд. Вес в общем экспорте, %	11,2%	63,0%	65,7%	46,7%
Австрия	876	1013,9	434,5	-
Дания	-	87,1	32,0	-
Испания	265	7799,6	43329,0	75975,2
Финляндия	266	197,7	57,3	-
Франция	139	205191,8	209725,5	406717
Германия	6172	7700,8	7307,2	34801,6
Греция	13760	22680,8	71425,9	95673,1
Ирландия	-	50,7	0,5	-
Италия	32925	762544,8	1345948,4	1315742
Люксембург	-		7731,0	-
Голландия	5579	26213	6373,1	2802,6
Португалия	-	0,6	30,7	-
Швеция	26002	45842,7	297,1	282,2
Бельгия	286	786,7	1434,4	-
Великобритания	1431	18785,1	7659,7	4500

Развитие внешнеэкономических связей Азербайджана, реализация его внешнеэкономической стратегии необходима и возможна на пути активного включения в интеграционные процессы, происходящие в мировом хозяйстве, эффективного участия в региональных интеграционных объединениях. Наиболее приемлемыми и стратегически перспективными среди таких объединений для Азербайджанской республики, по нашему мнению, выступают СНГ, ЧЭС, ОЭС и ГУУАМ, при условии формализации последнего и вступления в него в ближайшей перспективе Туркменистана и Казахстана. Азербайджан постепенно, но неуклонно расширяет и углубляет торгово-экономические отношения со всеми странами-членами ГУУАМ и ЧЭС. В интеграционных объединениях регионального характера и, прежде всего СНГ, страна хотела бы видеть эффективные и дееспособные

добровольные объединения суверенных государств, действующих на основе полного равноправия и уважения национальных интересов. Во взаимоотношениях с ЕС Азербайджан исходит из приоритетности развития на данном этапе двусторонних экономических отношений, постепенно переходя к многосторонним формам сотрудничества, имея своей стратегической задачей постепенную интеграцию в Евросоюз.

Подытоживая вышесказанное, можно отметить, что Азербайджан активно участвует в процессах региональной интеграции и на сегодняшний день построены связи с такими интеграционными объединениями, как ЕС, СНГ, ГУУАМ, ОЭС, ЧЕС. В то же время приоритетным и наиболее перспективным направлением развития является интеграция с Европейским Союзом, которая осуществляется в рамках стратегического партнёрства и программы Восточного Соседства.

### **3.3. Совершенствование инвестиционного регулирования и инвестиционного климата**

Как уже отмечалось в диссертации, большую роль в инструментарии экономической дипломатии занимают инвестиционное регулирование. Привлечение инвестиций является одной из важнейших приоритетов внешнеэкономической политики и дипломатии (наряду с совершенствованием экспорта и выбора правильного вектора интеграционной стратегии). Одной из тенденций и характерных особенностей развития мирового хозяйства, его растущей интернационализации является значительное увеличение совокупного объема зарубежных инвестиций, ускорение темпов их роста. Если в начале 90-х годов ежегодный приток прямых иностранных инвестиций составлял 206 млрд. долл., то в 2000 г. – 871 млрд. долл., а в 2013 году – свыше 1 трлн. долл. Уже не первое десятилетие, как они растут заметно быстрее, чем международная торговля и ВВП.

Потенциально (а в значительной мере и в настоящее время) Азербайджан может быть весьма перспективным регионом приложения прямых инвестиций, чему способствует ряд объективных факторов. Министерством Экономики Азербайджанской республики проведены предварительные подсчеты инвестиционных потребностей страны, которые способствовали бы ее интенсивному развитию. Так, только в сельском хозяйстве и обрабатывающей промышленности (основных государственных приоритетах), то есть в сферах, не связанных с нефтью, они составляют сумму в 9,64 – 10,64 млрд. долл. С учетом же потребностей нефтегазового комплекса эту сумму надо увеличить до нескольких десятков млрд. долл.

По имеющимся оценкам специалистов экспортные возможности мирового рынка прямых инвестиций составляют в среднем около 800 млрд. дол. в год. Для того чтобы, Азербайджану получить необходимые несколько десятков млрд. долларов прямых инвестиций, ему придется конкурировать на достаточно узком сегменте рынка прямых инвестиций со странами, которые, имеют более благоприятный инвестиционный климат, причем, в условиях, когда большинство стран мира активно проводит политику либерализации инвестиционного режима.

За последние пять лет число стран изменивших режим иностранных инвестиций увеличилось в 1,9 раза, при этом почти 86 % изменений носили либеральный характер, т.е. принятые меры способствовали смягчению инвестиционного режима, что благоприятно влияет на инвестиционный климат этих стран. В этом направлении странам с переходной экономикой, и в том числе Азербайджану, необходимо принять комплекс взаимосвязанных мер и решений, способствующих созданию благоприятных политических, экономически, юридических, социальных и других условий. Именно эти условия, в конечном счете, определяют степень риска иностранных инвестиций и повышают эффективность их использования.

Существует ряд объективных и субъективных факторов, влияющих на инвестиционный климат в Азербайджане, который, к сожалению,

оценивается как еще не очень благоприятный. Он состоит из ряда факторов риска, которые, по нашему мнению, укрупнено можно представить в виде 3-х групп: а) социально-политическая ситуация; б) экономическая составляющая и в) правовое обеспечение. Возможны и другие разновидности классификации инвестиционных рисков<sup>1</sup>. С точки зрения иностранного инвестора, риск рассматривается как количественно определенная вероятность потери средств, вложенных в заграничный проект.

Политический компонент инвестиционного пространства предстает как оценка иностранными инвесторами политической обстановки в стране инвестирования с точки зрения ее стабильности. Экономический компонент охватывает ряд показателей: уровень экономического развития, уровень и структура внешнеэкономических связей, возможности получения инвестиционных льгот, существование местного рынка ссудного капитала и возможность доступа к нему.

Поскольку инвестиционные процессы в формирующейся рыночной системе пост социалистических стран явление относительно новое, то эти страны столкнулись с проблемами выбора условий инвестиционной деятельности на началах рыночной экономики, требующих для своего решения соответствующего законодательства. В странах с развитой рыночной экономикой, за исключением разве лишь Японии, Испании и Канады, не существует отдельных законов об иностранных инвестициях. Эти инвестиции регулируются общими законами наравне с национальными капиталовложениями, так как в сложившейся рыночной экономике они должны конкурировать на равных условиях.

Пока уровень рыночной экономики Азербайджана, как и других, пост социалистических стран, недостаточен, так же как и открытость их экономик,

---

<sup>1</sup> Так например, известный американский ежегодник "PoliticalRiskYearbook", издаваемый фирмой "InternationalBusinessCompanyUSA (Publication) Inc." Определяет следующие риски: политический, финансовых трансфертов, экспорта, прямых инвестиций в 12-бальной системе без общей оценки. Американские фирмы "BusinessEnvironmentRiskIntelligence", "InternationalReports" и немецкая компания "BERI" дают отдельный и сводный риск, оценивая их по 100-бальной шкале.

то они вынуждены разрабатывать специальные, отдельные законы об иностранных инвестициях. Иностранные инвестиции могут способствовать созданию благоприятных условий для развития национальной экономики, если для иностранных инвесторов будет создано пространство, благоприятное для капиталовложений.

**Таблица 3.4.**

**Рейтингзаконодательства об иностранных инвестициях в странах СНГ и Балтии (2013 г.).**

Страны	Итоговая оценка
Молдова	204
Туркменистан	202
Украина	202
Узбекистан	188
Беларусь	180
Азербайджан	180
Российская Федерация	179
Грузия	167
Таджикистан	167
Эстония	163
Кыргызстан	154
Литва	140
Казахстан	135
Латвия	132

Анализ рейтинговой оценки привлекательности законодательства с точки зрения иностранных инвесторов по данным таблицы обнаруживает большой уровень разброса оценочных показателей. Кроме того, наблюдается не корреляция между степенью развитости рыночных отношений и показателями оценки привлекательности законодательства. Так, наиболее развитые по степени рыночности экономики республики Балтии имеют низкую оценку законодательного климата. Азербайджан имеет средний уровень привлекательности законодательства, хотя практически он еще недостаточен.

В Конституции Азербайджанской республики 1995 года закрепляется, что собственность неприкосновенна и защищается государством и оговаривается, что никто не может быть лишен собственности иначе как по решению суда, не допускается полная конфискация имущества, отчуждение собственности может допускаться только при условии справедливого предварительного возмещения ее стоимости для государственных или общественных нужд. Эти положения, исходя из их смысла, распространяются не только на граждан Азербайджана, но и на иностранных граждан.

Основным специальным законодательным актом для иностранных инвестиций на территории Азербайджана является Закон «О защите иностранных инвестиций» 1992 года, который направлен на привлечение и эффективное использование иностранных материальных и финансовых ресурсов, прогрессивной техники и технологии, управленческого опыта и гарантирует защиту прав инвесторов. Им гарантируется также право участия в приватизации государственных, муниципальных предприятий и объектов незавершенного строительства<sup>2</sup>.

Иностранные инвестиции в Азербайджане, согласно этих законов, пользуются полной и безусловной правовой защитой, их правовой режим не может быть менее благоприятным, чем для граждан республики. Предусмотрены государственные гарантии от безвозмездной национализации и экспроприации (реквизиции), а также гарантия репатриации доходов иностранных инвесторов за границу. Заметим, что до настоящего времени случаев национализации или реквизиции иностранных инвестиций в Азербайджане не отмечалось. Закон «О защите иностранных инвестиций» предоставляет иностранным инвесторам ряд льгот при экспорте и импорте продукции, а также таможенном обложении. Ряд льгот предоставляется иностранным инвесторам законом «О налоге на прибыль».

---

<sup>2</sup> Закон «О приватизации государственной собственности и Закон» О государственной программе приватизации государственной собственности в Азербайджанской республике на 1995-1998 гг.

Отмечая значение Закона «О защите иностранных инвестиций» нельзя не сказать, что, на наш взгляд, он во многом несовершенен, содержит много двусмысленностей, допускает сложности изложения, затрудняющие его понимание и предоставляющие возможности его неоднозначной интерпретации, устарел и нуждается в совершенствовании. Излишне регламентированы процедуры регистрации и получения лицензий. Обойден такой важный вопрос инвестиционной деятельности как портфельные инвестиции.

Из-за нечеткости изложений этого Закона не освещаются должным образом некоторые важные вопросы: хотя репатриация прибылей и капитала гарантируется в законе, но не отражена зависимость от режима валютного контроля; отсутствуют гарантии против экспроприации, включая прямую и косвенную конфискацию (не даны определения конфискации и компенсации); не уточнены процедуры урегулирования конфликтов (в местных судах или местных арбитражах), если не предусмотрен третейский суд.

Мы считаем необходимым неотложно решить эти вопросы, и, кроме того, для создания максимально благоприятной инвестиционной среды обеспечить в Законе четкость и однозначность положений об инвестициях, поскольку иностранные инвесторы желают знать заранее, как законодательство принимающей страны будет применяться к их инвестициям. При двусмысленности существующих норм, или же если требуется получение многочисленных разрешений от ряда чиновников (нередко не согласовывающих своих требований) нельзя ожидать высокой привлекательности для зарубежных инвестиций. Нужна стабильность в законодательстве об иностранных инвестициях, которая может уменьшить дополнительный риск.

Продолжаются поиски путей дальнейшего развития многосторонней координации инвестиционной деятельности на мировой арене. В рамках ОЭСР заключено многостороннее соглашение по инвестициям. Ставится

вопрос о том, чтобы исключить всяческую дискриминацию между отечественными и иностранными инвесторами. Предполагается еще больше интенсифицировать трансграничные потоки производительного капитала, обеспечив для него наивысшие стандарты либерализации и защиты, а также эффективные средства разрешения споров. Это соглашение открыто и для участия всех стран.

Начало внедрения прямых инвестиций Запада в освоение азербайджанского рынка привлекло множество предпринимательских структур, представляющих различные сферы экономической деятельности и идущих на определенный риск. В своей деятельности иностранные инвесторы обычно проводят расчет уровня возврата для каждой инвестиции в сравнении с альтернативными вариантами. Уровень возврата на вложения ставится в зависимость от высоты степени риска.

С возрастанием риска значительно увеличивается требуемый уровень возврата капитала в случае успешного инвестирования. По оценкам американской компании «Шеврон», при всяком отсутствии риска и полных шансах на успех (100%), требуемый уровень возврата капитала должен быть примерно 20% в течение четырех лет. При умеренной степени риска и 80% вероятности шансов на успех, необходимый уровень возврата может составлять 32%. При очень высокой степени риска (50% на 50%), степень возврата возрастает до 67%. В случае чрезмерно высокой степени рискованности проекта, когда шансы на успех не превышают и 20%, требуемый уровень возврата инвестиций должен выйти на величину почти 90%. При этом уровень риска в различных регионах существенно отличается и в странах СНГ, и, в том числе Азербайджане, он заметно высок, в силу политических, экономических (включая военную агрессию и т.д.), правовых, предпринимательских и др. условий и факторов. Это следует учитывать при разработке мероприятий по снижению инвестиционного риска в республике.

Существуют различные способы улучшения инвестиционного климата и снижения рисков, как за счет усилий самих инвесторов, так и за счет

специальных международных организаций и объединений. Довольно распространенным является добавление «премий за риск» к стоимости проекта, величина которой зависит от степени инвестиционного риска, а также создание резервного фонда компании в качестве страховки от возможных потерь от инвестиционной деятельности за рубежом.

К сожалению, на сегодняшний день Недостаточная инвестиционная привлекательность является одной из причин того, что за 1995-2010 годы страны с переходной экономикой бывшего СССР и Центральной и Юго-Восточной Европы получили только 15% от общей суммы капиталов, направленных в транзитивные и развивающиеся страны. Причем эти весьма незначительные иностранные капиталовложения распределены очень неоднородно среди этих стран, так, более  $\frac{3}{4}$  их общей суммы получили страны: Польша, Венгрия, Чехия, Словакия, Словения.

Перспективы Азербайджана по привлечению и абсорбции необходимых зарубежных инвестиций и технологий будут зависеть от изучения и понимания пяти ключевых сил, которые движут международной конкуренцией за ПИИ:

- Рыночные силы, промышленные структуры и экономические перспективы в передовых экономиках;
- Поведение и мотивация передовых ТНК;
- Деловая активность и стратегия остальных реципиентов;
- Глобальные модели внешней торговли, как показатели ПИИ-потенциала;
- Развитие отечественных отраслей.

Улучшение социально-экономического климата является предпосылкой разработки конкретных инструментов в рамках ПИИ. Наиболее важной задачей становится определение оптимальной комбинации макроэкономических и инвестиционной, необходимых для достижения желаемых результатов при минимальных ресурсах и сроках.

Азербайджан должен отдать предпочтение не запрещающему правовому режиму, что должна продемонстрировать приверженность страны всемирно принятым принципам в отношении иностранного инвестирования:

- Национальный режим;
- Защита собственности и адекватная компенсация в случае экспроприации;
- Свободное перемещение прибыли;
- Возможность деинвестирования;
- Право владения землей и прочим недвижимым и имуществом;
- Честная конкуренция и антитрестовское законодательство;
- Эффективные механизмы защиты потребителей;
- Защита окружающей среды.

Процесс постепенного улучшения общего социально-экономического климата будет значительно способствовать росту доверия со стороны международного делового сообщества. Прежде чем реагировать на предлагаемые правительствами побудительные механизмы (налоговые льготы, финансовые стимулы), мультинациональные компании исследуют экономическую и политическую обстановку. На экономическом фронте предсказуемость окружения определяют ряд ключевых переменных; стабильный рост ВВП; низкая инфляция; растущая покупательная способность; поддержание занятости; стабильный обменный курс маната; хорошая транспортная, энергетическая и телекоммуникационная инфраструктура. На иностранные инвестиционные решения благоприятно воздействуют стабильные налоговые и внешнеторговые режимы. Проблема налогообложения чрезвычайно важно и политика должна быть нацелена на более низкие налоги и меньше их количество при минимальных изменениях со стороны законодательной власти и всецелое следование договорам о двойном налогообложении.

## Заключение

Таким образом, проведенное исследование показывает, что в условиях современного периода, основными приоритетными направлениями внешнеэкономической дипломатии республики являются выбор правильного направлений интеграционной политики, модернизация структуры внешней торговли и оптимизация её структуры, расширение двухсторонних и многосторонних правовых соглашений, совершенствование инвестиционной политики и прежде всего в не-нефтяной сектор, расширение и углубление интеграционных процессов как со странами ближнего так и со странами дальнего зарубежья.

Во внешней торговле республики, как в экспорте, так и в импорте, устойчиво увеличивается роль и значение стран ЕС, США и Турции. Эти страны являются и будут приоритетными торговыми партнерами Азербайджана в перспективе. Участие этих стран в разработке богатых нефтегазовых месторождений, транспортировке нефтепродуктов на мировые рынки и других крупных проектах, а также стратегические ориентации республики на интеграцию преимущественно с западными странами, задачи вступления в члены ВТО служат реальной основой и гарантией дальнейшего улучшения, углубления и расширения торгово-экономических отношений с этими странами.

Анализ показывает, что внешняя торговля республики за последние годы росла быстрыми темпами и в результате сальдо торгового баланса имеет положительные показатели. Основными причинами этой ситуации являлся резкий подъем экспорта за счет реализации нефти и нефтепродуктов. Однако, за последний год произошло резкое снижение мировых цен на нефть и соответственно валютных доходов. В связи с этим резко возросла необходимость и актуальность модернизации экспорта страны на основе не-нефтяного сектора, проведения продуманной политики импортозамещения.

Доля стран СНГ как традиционных торговых партнеров, несмотря на значительное снижение за последние годы, занимает достаточно заметное место как в экспорте, так и в импорте республики. Это положение сохраняется, в основном благодаря интенсивному росту торговых отношений со странами ГУАМ в последние годы. На рынке стран СНГ азербайджанские товары обладают более высокими сравнительными и конкурентными преимуществами, чем на рынках западных стран дальнего зарубежья. Поэтому СНГ является большим рыночным пространством для азербайджанских товаропроизводителей и должно оцениваться как перспективное и приоритетное в стратегическом отношении.

По отношению к торговым блокам и интеграционным объединениям в экспорте и импорте республики заметно увеличивается роль и значение ЕС, ОЭС-ЭКО, ГУАМ и ОЧЭСР, которые и будут, по всей вероятности, основными партнерами в торгово-экономическом сотрудничестве с Азербайджаном в ближайшие годы.

С целью получения в кратчайшие сроки максимального эффекта от экспорта, налоговые льготы можно применить как в отношении налога на прибыль, так и косвенных налогов, в частности, таких, как акцизы и налог на добавленную стоимость (НДС). Было бы целесообразно ввести такие льготы по налоговым отчислениям от прибыли предприятий, представляющих собой приоритет в экспортном развитии, которые соответствует к проводимой в республике экспортно-ориентированную политику.

С целью оптимизации прямых иностранных инвестиций в экономику Азербайджана необходимо разработать целевых программ инвестиционной политики, направленные на приоритетные отрасли, связанные с экспортом. Эти программы могут частично финансироваться из средств государственного бюджета, а частью за счет льготного кредитования банков.

В налаживании инвестиционного сотрудничества следует обратить внимание на так называемые “новые формы инвестиций”, являющиеся практически частью формы вывоза капитала в виде технической помощи и

др. К таким формам относится смешанное предпринимательство, всевозможные виды технической помощи в форме заключения контрактов “на обслуживание”, “под ключ” и т.п. Хотя, в конечном счете, иностранный капитал содействует развитию национальной экономики и ее научно-техническому уровню, тем не менее, применение “новых форм инвестиций” принимающей стороны должно осуществляться взвешенно и осторожно, так как оно может привести к весьма нежелательным последствиям.

Использование иностранными инвесторами контрактных форм открывает привлекательные перспективы получения доходов на льготных условиях, контролировать объект и в то же время снижать риск. Азербайджан, как и другие страны с переходной экономикой, стремится, благодаря контрактным отношениям, получить доступ к передовым технологиям, чтобы повысить эффективность экономики.

Большие потенциальные возможности перед Азербайджаном в инвестиционном сотрудничестве раскрываются в связи с использованием такой прогрессивной формы, как лизинг. В последнее десятилетие эта форма получила довольно широкое распространение в развитых странах, где он стал одним из основных механизмов инвестиционной деятельности. Следует, изучая мировой опыт применения “новых форм инвестиций” во всем их многообразии, усилить процесс интеграции экономики Азербайджана в мировое хозяйство (экономически, технологически, через сферу управления, обслуживание оборудования и т.п.)

### Список литературы:

1. Жизнин С.З. Энергетическая дипломатия. М. 2010
2. Капица Л.М. Экономическая дипломатия в условиях глобализации. М., МГИМО, 2009.
3. Савойский А.Г. Экономическая дипломатия современной России в отношении США на международной арене. М., РИА-КМВ, 2011.
4. Щетинин В.Д. Экономическая дипломатия. М., МО, 2009.
5. Алексеев И.С. Искусство дипломатии. –М. 2007.
6. Гарольд Никольсон. Дипломатия. «Научная книга». –М. 2006.
7. Дипломатическая служба. Учебное пособие. МГИМО. –М. 2002.
8. Жюль камбон. Дипломат. Научная книга». –М. 2006.
9. Лебедева М.М. Мировая политика: учебник для бакалавров М.: КноРус, 2011.
10. Селянинов О.П. Дипломатические отношения государств. Принципы, методы и формы. Учебное пособие. МГИМО. –М. 2004.
11. Никитина Ю.А. Международные отношения и мировая политика: Введение в специальность. Учеб пособие для студентов вузов – М.: Аспект-Пресс, 2009. – 142с.
12. Попов В.И. Современная дипломатия. Теория и практика / Под ред. А.Н. Марковой. М.: ЮНИТИ, 2004
13. Международные отношения: теории, конфликты, движения, организации : учеб. пособие для вузов / (П. А. Цыганков и др.)
14. Фельтхэм Р.Дж. Настольная книга дипломата. «Новое знание». – Минск. 2004.
15. Гаджиев Ш. Г. «Азербайджан на пути к мировому сообществу: стратегия внешнеэкономического развития» 2000.
16. Эмир-Ильясова Э.И. Регулирование внешнеэкономических связей Азербайджанской Республики в условиях интеграции в мировую

- экономику. Баку, «Элм», 2006.
- 17.Бжезинский. З. «Великая шахматная доска». М., 1999.
  - 18.Гаджиев К.С. «Геополитика». М., 1996.
  - 19.Гаджиев К.С. «Введение в геополитику».- М., 1998.
  - 20.Геллнер Э. «Нации и национализм» М., 2012
  21. Дугин А. Г. «Основы геополитики». М., 2010.
  - 22.Карло Ж., Савона П. “Геоэкономика”. М., 2011.
  - 23.Макиндер Х. «Географическая ось истории». 2010
  - 24.Поздняков Э. А. “Геополитика”. М.,2009.
  25. Международный журнал «Проблемы теории и практики управления», №1,2, 2013
  - 26.С.И. Долгов.Глобализация экономики. Новое слово или новое явление. М., «Экономика», 1998
  - 27.Аббасов Ч.М. Основные направления формирования внешнеэкономической политики Азербайджана. Баку, Сабах, 1994.
  - 28.Гусейнов К., Гасанов Дж. Таможенная служба Азербайджана в условиях новых МХО. Баку, Азергосиздат, 1998
  - 29.Дюмулен И. И. Всемирная торговая организация. М., 1997.
  - 30.Мировая Экономика и Международные Отношения, 2010, № 3 с. 58-66; № 7, с. 81-85;
  - 31.Исмаилов Э., Папава В. «Центральный Кавказ: от геополитики к геоэкономике», Швеция, «СА&ССPress», 2006г.
  - 32.Материалы Министерства Иностранных дел Ахзербайджанской Республики за соответствующие годы
  - 33.Доклады ЮНКТАД о мировых инвестициях (2010-2014).
  - 34.[www.unctad.org](http://www.unctad.org)
  35. [www.un.org](http://www.un.org).
  36. [www.oecd.org](http://www.oecd.org)
  37. [www.bsec.org](http://www.bsec.org)
  38. [www.ereport.ru](http://www.ereport.ru)

## XÜLASƏ

Magistr dissertasiyasında iqtisadi diplomatiya məsələləri, diplomatiyanın nəzəri-metodoloji aspektləri, onun vasitələri və nizamlaşdırma mexanizmləri və habelə ölkənin xarici iqtisadi siyasətində oynadığı rol nəzərdən keçirilmişdir.

Neft-qaz razılaşmalarının həyata keçirilməsi, iqtisadi diplomatiya siyasətinin tarixi nailiyyəti kimi neft ixracının əsas marşrutu layihəsinin reallaşması və həmçinin yerli diplomatiya siyasətinin əsas aləti (vasitəsi) qismində çıxış edən ikitərəfli və çoxtərəfli razılaşmaların hazırlanması və həyata keçirilməsi kimi misalların istifadəsi ilə dissertasiyada Azərbaycanda iqtisadi diplomatiyanın inkişafına əngəl yaradan problemlər təhlil olunmuşdur.

Aparılmış təhlilin əsasında dissertasiya işinin nəticəsində bir sıra ümumiləşdirmə və yekunlar təklif olunur.

## SUMMARY

The master's thesis examines the issues of economic diplomacy as well as theoretical and methodological aspects of diplomacy, its instruments and mechanisms of regulation and its role in the implementation of foreign economic policy.

The thesis also analyzes the problems of economic diplomacy in Azerbaijan via the examples of implementation of oil and gas agreements, realization of main oil export route project as the historic achievement of the policy of economic diplomacy, as well as the development and implementation of bilateral and multilateral agreements as a key instrument of Azerbaijani diplomatic policy.

The conclusion of the thesis provides some generalizations and inferences on the basis of conducted analysis.

## РЕФЕРАТ

Магистерской диссертации Мюрватли Рустама Эльдар оглы на тему:  
«Проблемы развития и совершенствования экономической дипломатии в  
Азербайджане»

**Актуальность темы.** Азербайджанская Республика после приобретения экономической самостоятельности стала активно интегрироваться в систему мирохозяйственных связей, следуя принципам глобализации и интернационализации. В этих условиях наиболее актуальными стали вопросы реализации внешнеэкономической стратегии и политики в соответствии с национальными интересами. Обеспечение национальных интересов и экономической безопасности во многом осуществляется благодаря обоснованной экономической дипломатии, включающей в себя комплекс механизмов и инструментариев, требующих всестороннего анализа. Наряду с этим, в условиях расширения глобализации происходит выделение отдельных отраслей и сфер экономической деятельности в качестве объекта экономической дипломатии (внешняя торговля, инвестиции, интеграция). За годы независимости уже накоплен значительный опыт и достигнуты существенные результаты в системе внешнеэкономической дипломатии и политики, охватывающие широкий спектр направлений – международно-правовое сотрудничество; договорная база; внешняя торговля и инвестиции; региональное интеграционное сотрудничество; нефтяная стратегия и транснациональные мегапроекты и т.д. В современных условиях падения мировой нефтяной конъюнктуры особо актуальным становится конструктивный анализ развития внешнеэкономической дипломатии в стране, определение новых потенциальных направлений и модернизация сложившихся механизмов.

**Цели и задачи исследования.** В магистерской диссертации была поставлена цель провести комплексное и всестороннее исследование экономической дипломатии, анализ вопросов развития внешнеэкономической дипломатии в Азербайджане и определить пути её

совершенствования в современных условиях. Исходя из этой научной цели в диссертации были определены следующие задачи исследования:

- исследовать методологические основы и механизмы регламентации экономической дипломатии в условиях глобализации мировой экономики на современном этапе;
- комплексно проанализировать функционирование сложившейся международной системы объектов и субъектов экономической дипломатии;
- раскрыть взаимосвязь и взаимообусловленность внешнеэкономической стратегии и экономической дипломатии;
- всесторонне исследовать концептуальные направления развития экономической дипломатии в Азербайджане в контексте приоритетов внешнеэкономической политики;
- рассмотреть эволюцию заключения многосторонних и двухсторонних международных экономических договоров республики;
- выявить направления обновления структуры экспорта и пути модернизации импорта;
- системно проанализировать стратегию интеграционного сотрудничества и выявить наиболее перспективные направления;
- определить возможности усиления международного инвестиционного сотрудничества и привлечения иностранных инвестиций в экономику Азербайджана.

**Предметом** исследования в диссертационной работе являются ведущие акторы экономической дипломатии - государства, межправительственные учреждения, международные организации.

**Объектом** исследования являются конкретные механизмы регламентации и инструментарий экономической дипломатии, международно-правовые соглашения и договора.

**Методологическую диссертации** составляют следующие общенаучные методы: метод сравнительного анализа, системный анализ, метод экономико-статистического анализа.

**Теоретическую базу исследования** составляют фундаментальные исследования, содержащиеся в трудах зарубежных и отечественных ученых.

**Статистическая и информационная база** диссертации представлена международными соглашениями ООН, ЮНКТАД, ВТО, межгосударственными договорами, соглашениями и резолюциями интеграционных группировок, справочными и служебными материалами министерства иностранных дел и министерства экономики Азербайджана, исследовательских и экспертных групп, Госкомстата АзР.

**Основными научными результатами** диссертационной работы являются:

- Анализ содержания, сущности и методологических основ экономической дипломатии в условиях расширяющейся глобализации мировой экономики;
- Раскрытие концептуальных и организационно-правовых механизмов внешнеэкономической дипломатии;
- Исследование сложившейся международной практики применения инструментов экономической дипломатии;
- Обоснование взаимозависимости внешнеэкономической стратегии и экономической дипломатии на примере приоритетов национальной внешнеэкономической доктрины Азербайджана;
- Всестороннее исследование становления и эволюции международно-правовой базы экономической дипломатии в Азербайджане на основе заключаемых многосторонних и двухсторонних договоров;
- Анализ потенциала модернизации экспорта и внедрения политики импортозамещения в современных условиях;
- Разработка рекомендаций по совершенствованию международного инвестиционного сотрудничества и предложений по привлечению прямых инвестиций в национальную экономику;
- Сравнительный анализ участия страны в региональных интеграционных союзах и обоснование сотрудничества с ЕС в качестве наиболее эффективного и перспективного направления внешнеэкономической политики и дипломатии.

**Практическая значимость** данной диссертационной работы обусловлена возможностью использования раскрытых в ней вопросов в процессе преподавания ряда спецкурсов: Экономическая дипломатия; Международные экономические отношения; Внешнеэкономическая политика; Современные проблемы МЭО.