

1. Layihələrin icra edilməsinin neçə xüsusiyyəti var?

- 1
- √ 2
- 4
- 5
- 3

2. Təqvim planlaşdırması nəyə deyilir?

- Aktual biznes proseslərin daima təkmilləşdirilməsi layihələrin idarə edilməsi sisteminin tətbiqinin ilkin mərhələsinin xarakterizə edir
- √ proqramların yerinə yetirilməsi və işlərin ardıcılığı üçün ən müvafiq üsulların seçilməsi və təyin edilməsinə.
- Layihə ilk addımdan başlayaraq son nöqtəsinə qədər müxtəlif mərhələlərdən keçir və onun yekun vəziyyəti layihənin nə dərəcədə tamamlanmasını müəyyənləşdirilməsinə
- layihəni yerinə yetirmək üçün tələb olunan işçi qüvvə, avadanlıqlar, materiallar və vasitələrə
- müəyyən vaxt ərzində, tələb olunan büdcə daxilində gözlənilən nəticəyə çatmaq üçün həyata keçirilən işlərə.

3. Müəyyən vaxt ərzində, tələb olunan büdcə daxilində gözlənilən nəticəyə çatmaq üçün həyata keçirilən işlərə ..... deyilir?

- menecment
- √ layihə
- planlaşdırma
- heç biri
- meyar

4. Layihəni xarakterizə edən əsas xüsusiyyətlər hansılardır?

- layihənin missiyası, planın mövcudluğu, ayrıca, layihəyə xas resurslar, komanda işi, məqsədlər
- √ konkret müddət (başlanğıc və son), planın mövcudluğu, ayrıca, layihəyə xas resurslar, komanda işi, məqsədlər
- planın mövcudluğu, komanda işi, məqsədlər, üsullar, prinsiplər
- heç biri
- konkret müddət (başlanğıc və son), planın mövcudluğu, komanda işi, məqsədlər, üsullar

5. Layihənin məqsədlərinə nail olmağa cavabdeh əsas şəxs. Bu məqsədlə layihənin bütün resursları kimin sərəncamında olur?

- təchizatçı
- √ layihə menecerinin
- Əsas komanda üzvü
- komanda üzvü
- Steykholder

6. Layihədə marağı olan digər şəxslərdir. Buraya kredit təşkilatları, dövlət institutları, səhmdarlar və s. aid ola bilər. Burada söhbət kimlərdən gedir?

- təchizatçı
- √ Steykholder
- Əsas komanda üzvü
- sponsor
- layihə menecerinə

7. Layihənin əsas təminatçısı kimdir?

- təchizatçı
- √ sponsor
- Əsas komanda üzvü
- Steykholder
- layihə menecerinə

8. Layihəni lazım olan materiallarla, məhsul və xidmətlərlə təmin edir. Bu kimlərin vəzifəsidir?
- komanda üzvünə
  - ✓ təchizatçı
  - Əsas komanda üzvü
  - Steykholder
  - layihə menecerinə
9. Layihənin nəticəsindən faydalanan (zərər görəən), son məhsulundan istifadə edən şəxslər dedikdə kimlər nəzərdə tutulur.
- komanda üzvünə
  - ✓ müştəri
  - Əsas komanda üzvü
  - Steykholder
  - layihə menecerinə
10. Layihə menecerinin rəhbərliyi altında fəaliyyət göstərir, layihənin əsas icraçısı hesab olunur. Bu kimlərə şamil edilir?
- layihə menecerinə
  - ✓ Əsas komanda üzvü
  - Steykholder
  - təchizatçı
  - komanda üzvünə
11. Bu komponent layihənin icrası məsrəflərini maliyyələşdirəcək. Məlumat üçün qeyd edək ki, Azərbaycan Dünya Bankına 1992-ci ildə üzv olub. Həmin vaxtdan başlayaraq ölkədə 42 layihənin maliyyələşdirilməsi üçün ümumi öhdəliklər 2,16 mlrd ABŞ dolları təşkil edib. Bu layihənin hansı komponentinə aiddir?
- 2
  - ✓ 4
  - 3
  - 5
  - 1
12. Kadr potensialının gücləndirilməsini dəstəkləyəcək fəaliyyətlər. Bu komponent təlim və kadr potensialının gücləndirilməsi tədbirlərinin səmərəliliyinin artırılmasına yönəlcək və kadr potensialı ehtiyaclarının qiymətləndirilməsi, akkreditasiya və sertifikatlaşdırma proqramlarının, kadr potensialı quruculuğu strategiyasının hazırlanması kimi fəaliyyətləri maliyyələşdirəcək. Layihənin neçənci komponentidir?
- ✓ 3
  - 5
  - 2
  - 1
  - 4
13. Konkret sektorlar üzrə potensialların gücləndirilməsi. Bu komponentlər çərçivəsində yol, su təchizatları və kanalizasiya xidmətləri sektorlarının inkişafı üçün müvafiq texniki bilik və bacarıqların təmin edilməsi əhatə olunacaq. Layihənin neçənci komponentidir?
- 1
  - ✓ 2
  - 4
  - 5
  - 3
14. Ümumi mövzular üzrə potensialın gücləndirilməsi. Bu komponentlər layihə idarəetməsi, satınalmalar, maliyyə menecmenti, keyfiyyətin təmin edilməsi, ekoloji və sosial normalar sahəsində nazirliklərin və dövlət təşkilatlarının layihə hazırlığı və həyata keçirilməsi üzrə potensialların gücləndirilməsini əhatə edəcək. Layihənin neçənci komponentidir?
- 2
  - ✓ 1
  - 4
  - 5

- 3

15. Planlaşdırmanın neçə vəzifəsi var?

- 3
- ✓ 7
- 8
- 6
- 5

16. Aşağıdakılardan neçəsi layihənin mərhələləridir? 1) Təşəbbüs 2) Planlaşdırma 3) İcra 4) Monitoring 5) Bağlanmış 6)strategiya 7) üsullar 8)prinsiplər

- 4
- ✓ 5
- 7
- hamısı
- 6

17. Layihənin mərhələlərini seçin 1) Təşəbbüs 2) Planlaşdırma 3) İcra 4) Monitoring 5) Bağlanmış 6)strategiya 7) üsullar 8)prinsiplər

- təşəbbüs, planlaşdırma, icra, monitoring, üsullar
- ✓ təşəbbüs, planlaşdırma, icra, monitoring, bağlanmış
- strategiya, planlaşdırma, icra, monitoring, bağlanmış
- strategiya, planlaşdırma, icra, monitoring, vasitələr
- planlaşdırma, icra, monitoring, üsullar, vasitələr

18. Layihənin mərhələləri hansılardır?

- təşəbbüs, planlaşdırma, icra, monitoring, üsullar
- ✓ təşəbbüs, planlaşdırma, icra, monitoring, bağlanmış
- strategiya, planlaşdırma, icra, monitoring, bağlanmış
- strategiya, planlaşdırma, icra, monitoring, vasitələr
- planlaşdırma, icra, monitoring, üsullar, vasitələr

19. Layihə neçə mərhələdən ibarətdir?

- 2
- ✓ 5
- 4
- 6
- 3

20. Komanda üzvünün fəaliyyəti

- layihəni lazım olan materiallarla, məhsul və xidmətlərlə təmin edir.
- ✓ layihə çərçivəsində müəyyən tapşırıqları, işləri həyata keçirirlər.
- layihə menecerinin rəhbərliyi altında fəaliyyət göstərir, layihənin əsas icraçısı hesab olunur.
- layihənin əsas təminatçısı (maliyyə, digər).
- layihədə marağı olan digər şəxslərdir.

21. Əsas komanda üzvü kimlərdir?

- layihəni lazım olan materiallarla, məhsul və xidmətlərlə təmin edir.
- ✓ layihə menecerinin rəhbərliyi altında fəaliyyət göstərir, layihənin əsas icraçısı hesab olunur.
- layihə çərçivəsində müəyyən tapşırıqları, işləri həyata keçirirlər.
- layihənin əsas təminatçısı (maliyyə, digər).
- layihədə marağı olan digər şəxslərdir.

22. Layihə meneceri kimlərə deyilir?

- layihəni lazım olan materiallarla, məhsul və xidmətlərlə təmin edir.
- √ layihənin məqsədlərinə nail olmağa cavabdeh əsas şəxs.
- layihənin nəticəsindən faydalanan (zərər görəni), son məhsulundan istifadə edən şəxslərdir.
- layihənin əsas təminatçısı (maliyyə, digər).
- layihədə marağı olan digər şəxslərdir.

23. Təchizatçılar kimlərdir?

- layihənin məqsədlərinə nail olmağa cavabdeh əsas şəxs.
- √ layihəni lazım olan materiallarla, məhsul və xidmətlərlə təmin edir.
- layihənin nəticəsindən faydalanan (zərər görəni), son məhsulundan istifadə edən şəxslərdir.
- layihənin əsas təminatçısı (maliyyə, digər).
- layihədə marağı olan digər şəxslərdir.

24. Kimləri müştəri adlandırmaq olar?

- layihənin məqsədlərinə nail olmağa cavabdeh əsas şəxs.
- √ layihənin nəticəsindən faydalanan (zərər görəni), son məhsulundan istifadə edən şəxslərdir.
- layihəni lazım olan materiallarla, məhsul və xidmətlərlə təmin edir.
- layihənin əsas təminatçısı (maliyyə, digər).
- layihədə marağı olan digər şəxslərdir.

25. Steykholder kimdir?

- layihə çərçivəsində müəyyən tapşırıqları, işləri həyata keçirirlər.
- layihənin məqsədlərinə nail olmağa cavabdeh əsas şəxs.
- əsas komanda üzvü layihə menecerinin rəhbərliyi altında fəaliyyət göstərir, layihənin əsas icraçısı hesab olunur.
- √ layihədə marağı olan digər şəxslərdir.
- layihənin əsas təminatçısı (maliyyə, digər).

26. Sponsor kimlər hesab olunur?

- layihənin məqsədlərinə nail olmağa cavabdeh əsas şəxs.
- √ layihənin əsas təminatçısı (maliyyə, digər).
- layihə çərçivəsində müəyyən tapşırıqları, işləri həyata keçirirlər.
- layihədə marağı olan digər şəxslərdir.
- əsas komanda üzvü layihə menecerinin rəhbərliyi altında fəaliyyət göstərir, layihənin əsas icraçısı hesab olunur.

27. Layihəni xarakterizə edən neçə xüsusiyyət var?

- 4
- √ 5
- 7
- 8
- 6

28. İcraçılar kimdir ?

- müəssisə rəhbərləri
- √ layihə üzrə işçi komissiya
- fikirləri dəstəkləyən komissiya
- layihəni fikirləşənlər
- layihəni maliyələşdirən komissiya

29. Layihə vəzifələr aşağıdakılardan hansıdır?

- layihə çərçivəsində potensialın gücləndirilməsi ehtiyaclarının təfərrüatlı təhlili, illik icmal və iş proqramlarının hazırlanması vasitəsilə rəhbər işçilərin potensialının gücləndirilməsi fəaliyyəti barədə məlumatların artırılması
- ✓ bütün cavablar doğrudur
- erkən nəticələrin əldə olunması ilə fəaliyyətə impuls verilməsi, və hökumət qurumlarının və dövlət müəssisələrinin rəhbərləri və insan resursları ilə işləyərkən bu qurumlarda potensialı gücləndirmək tədbirlərini planlaşdırmaq və icra etmək bacarığının formalaşdırılması
- təhsil müəssisələrinin və inkişaf təşkilatlarının potensialının qurulması sahəsində şəbəkənin yaradılması
- ümumi idarəetmə təlimlərinin təşkili və müvafiq qurumların təlimlərə cəlb olunması və benefisiar infrastruktur qurumları üçün xüsusi təlimlərin keçirilməsi

30. Missiya ..... ?

- layihənin inkişafının məqsədi əsas prioritet sektorlarda, xüsusilə də infrastruktur sahələrində, investisiya layihələrinin hazırlanmasının və icrasının keyfiyyətinin səmərəliliyinə aid deyil
- ✓ layihənin inkişafının məqsədi əsas prioritet sektorlarda, xüsusilə də infrastruktur sahələrində, investisiya layihələrinin hazırlanmasının və icrasının keyfiyyətinin səmərəliliyinin artırılmasıdır
- menecmentin məqsədi əsas prioritet sektorlarda, xüsusilə də infrastruktur sahələrində, investisiya layihələrinin hazırlanmasının və icrasının keyfiyyətinin səmərəliliyinin artırılmasıdır
- menecmentin məqsədi əsas prioritet sektorlarda, xüsusilə də infrastruktur sahələrində, investisiya layihələrinin hazırlanmasının və icrasının keyfiyyətinin səmərəliliyinin azaldılmasıdır
- layihənin inkişafının məqsədi əsas prioritet sektorlarda, xüsusilə də infrastruktur sahələrində, investisiya layihələrinin hazırlanmasının və icrasının keyfiyyətinin səmərəliliyinin azaldılmasıdır

31. Missiyanın mahiyyəti aşağıdakılardan hansıdır?

- layihənin inkişafının məqsədi əsas prioritet sektorlarda, xüsusilə də infrastruktur sahələrində, investisiya layihələrinin hazırlanmasının və icrasının keyfiyyətinin səmərəliliyinə aid deyil
- ✓ layihənin inkişafının məqsədi əsas prioritet sektorlarda, xüsusilə də infrastruktur sahələrində, investisiya layihələrinin hazırlanmasının və icrasının keyfiyyətinin səmərəliliyinin artırılmasıdır
- menecmentin məqsədi əsas prioritet sektorlarda, xüsusilə də infrastruktur sahələrində, investisiya layihələrinin hazırlanmasının və icrasının keyfiyyətinin səmərəliliyinin artırılmasıdır
- menecmentin məqsədi əsas prioritet sektorlarda, xüsusilə də infrastruktur sahələrində, investisiya layihələrinin hazırlanmasının və icrasının keyfiyyətinin səmərəliliyinin azaldılmasıdır
- layihənin inkişafının məqsədi əsas prioritet sektorlarda, xüsusilə də infrastruktur sahələrində, investisiya layihələrinin hazırlanmasının və icrasının keyfiyyətinin səmərəliliyinin azaldılmasıdır

32. Layihə neçə komponentdən ibarətdir?

- 5
- ✓ 4
- 7
- 8
- 6

33. Menecment hansı təsərrüfat vahidlərinin fəaliyyətini də əhatə edir?

- turist agentliklərini
- ✓ bütün cavablar doğrudur
- bankların
- sığorta cəmiyyətlərini
- sənaye təşkilatlarını

34. Menecment anlayışı yalnız fəaliyyətinin xarakterindən asılı olmayaraq mənfəət əldə etmək məqsədilə öz fəaliyyətini həyata keçirən ..... aid edilir?

- fəhlələrə
- ✓ təşkilat və ya müəssisəyə fəhlələrə
- işçilərə
- materiallara
- İstehsal və satış

35. Menecmentin tərifində təsərrüfat fəaliyyəti dedikdə nə başa düşülür?

- təşkilatın bütün fəaliyyəti
- ✓ dəzgahların fəaliyyəti

- rəhbərlərin fəaliyyəti
- fəhlələrin fəaliyyəti
- avadanlıqların fəaliyyəti

36. Menecment - səmərəliliyi yüksəltmək və gəliri artırmaq məqsədilə istehsalatın idarə olunmasında tətbiq edilən ..... çoxluğudur?

- vasitələr
- ✓ bütün cavablar doğrudur
- prinsiplər
- üsullar
- strategiya

37. Menecment?

- səmərəliliyi və gəliri azaltmaq məqsədilə istehsalatın idarə olunmasında tətbiq edilən strategiya
- istehsalatın idarə olunmamasında tətbiq edilən strategiya, fəlsəfə, prinsiplər, üsullar, vasitələr və formaların çoxluğudur
- səmərəliliyi yüksəltmək və gəliri azaltmaq məqsədilə istehsalatın idarə olunmasında tətbiq edilən strategiya
- ✓ səmərəliliyi yüksəltmək və gəliri artırmaq məqsədilə istehsalatın idarə olunmasında tətbiq edilən strategiya, fəlsəfə, prinsiplər, üsullar, vasitələr və formaların çoxluğudur
- səmərəliliyi azaltmaq və gəliri artırmaq məqsədilə istehsalatın idarə olunmasında tətbiq edilən prinsiplər, üsullar, vasitələr və formaların çoxluğudur

38. Menecmentin obyektı hansıdır?

- müəssisə rəhbəri
- səhmdar
- ✓ bütünlükdə təşkilat
- menecerlər
- investor

39. Peşəkar menecmet fəaliyyətini subyekti aşağıdakılardan hansıdır

- zavod
- ✓ mütəxəsis menecerlər
- müəssisə
- firma
- təşkilat

40. İdarəetmə məfhumu ilə menecment arasındakı fərq aşağıdakılardan hansıdır?

- menecment anlayışı daha geniş məfhumdur
- ✓ menecment məfhumu yalnız bazar şəraitində fəaliyyət göstərən təşkilatlar səviyyəsində sosial-iqtisadi prosesləri idarə edilməsində tətbiq olunur
- bunlar arasında heç bir fərq yoxdur
- düzgün cavab yoxdur
- idarəetmə anlayışı daha kiçik məfhumdur

41. Menecment məfhumu ilə idarəetmə anlayışı arasında fərq hansıdır?

- menecment anlayışı daha genişdir
- ✓ idarəetmə anlayışı daha genişdir
- düzgün cavab yoxdur
- bütün cavablar doğrudur
- bunlar arasında heç bir fərq yoxdur

42. Menecment anlayışı aşağıdakılardan hansıdır?

- ümumi mövzular üzrə potensialın gücləndirilməsi
- ✓ bazar iqtisadiyyatı şəraitində mövcud olan maddi, maliyyə, əmək və s. ehtiyatlardan səmərəli istifadə etməklə qarşıya qoyulmuş məqsədin əldə edilməsinə
- bu komponent layihənin icrası məsrəflərini maliyyələşdirilməsi

- kadr potensialının gücləndirilməsini dəstəkləyəcək fəaliyyətlər
- konkret sektorlar üzrə potensialların gücləndirilməsi

43. Layihələri idarə etmək üçün hansı meyarlardan istifadə olunur ?

- binalardan, qurğulardan, avadanlıqdan
- ✓ vaxt , budcə , keyfiyyət
- heç biri
- hamısı
- döviyyə fondlarının alınmasına

44. Layihələr neçə meyar əsasında idarə olunur ?

- 11
- ✓ 3
- 8
- 9
- 7

45. Layihə menecmentinin neçə vəzifəsi var?

- 5
- ✓ 4
- 2
- 3
- 6

46. Layihənin missiyası hansıdır?

- Ümumi idarəetmə təlimlərinin təşkili və müvafiq qurumların təlimlərə cəlb olunması və benefisiar infrastruktur qurumları üçün xüsusi təlimlərin keçirilməsi.
- ✓ Layihənin inkişafının məqsədi əsas prioritet sektorlarda, xüsusilə də infrastruktur sahələrində, investisiya layihələrinin hazırlanmasının və icrasının keyfiyyətinin səmərəliliyinin artırılmasıdır.
- layihə çərçivəsində potensialın gücləndirilməsi ehtiyaclarının təfərrüatlı təhlili, illik icmal və iş proqramlarının hazırlanması vasitəsilə rəhbər işçilərin potensialının gücləndirilməsi fəaliyyəti barədə məlumatların artırılması.
- Erkən nəticələrin əldə olunması ilə fəaliyyətə impuls verilməsi, və hökumət qurumlarının və dövlət müəssisələrinin rəhbərləri və insan resursları ilə işləyərkən bu qurumlarda potensialı gücləndirmək tədbirlərini planlaşdırmaq və icra etmək bacarığının formalaşdırılması.
- Təhsil müəssisələrinin və inkişaf təşkilatlarının potensialının qurulması sahəsində şəbəkənin yaradılması.

47. Layihənin 4-cü komponenti hansıdır?

- Kadr potensialının gücləndirilməsini dəstəkləyəcək fəaliyyətlər.
- ✓ Bu komponent layihənin icrası məsrəflərini maliyyələşdirəcək.
- Konkret sektorlar üzrə potensialların gücləndirilməsi.
- Layihənin inkişafının məqsədi əsas prioritet sektorlarda, xüsusilə də infrastruktur sahələrində, investisiya layihələrinin hazırlanmasının və icrasının keyfiyyətinin səmərəliliyinin artırılmasıdır.
- Ümumi mövzular üzrə potensialın gücləndirilməsi.

48. Layihənin 3-cü komponenti hansıdır

- Konkret sektorlar üzrə potensialların gücləndirilməsi.
- ✓ Kadr potensialının gücləndirilməsini dəstəkləyəcək fəaliyyətlər.
- Bu komponent layihənin icrası məsrəflərini maliyyələşdirəcək.
- Layihənin inkişafının məqsədi əsas prioritet sektorlarda, xüsusilə də infrastruktur sahələrində, investisiya layihələrinin hazırlanmasının və icrasının keyfiyyətinin səmərəliliyinin artırılmasıdır.
- Ümumi mövzular üzrə potensialın gücləndirilməsi.

49. Layihənin 2-ci komponenti hansıdır?

- Ümumi mövzular üzrə potensialın gücləndirilməsi.
- ✓ Konkret sektorlar üzrə potensialların gücləndirilməsi.

- Bu komponent layihənin icrası məsrəflərini maliyyələşdirəcək.
- Layihənin inkişafının məqsədi əsas prioritet sektorlarda, xüsusilə də infrastruktur sahələrində, investisiya layihələrinin hazırlanmasının və icrasının keyfiyyətinin səmərəliliyinin artırılmasıdır.
- Kadr potensialının gücləndirilməsini dəstəkləyəcək fəaliyyətlər.

50. Layihənin 1-ci komponenti hansıdır?

- Konkret sektorlar üzrə potensialların gücləndirilməsi.
- ✓ Ümumi mövzular üzrə potensialın gücləndirilməsi.
- Bu komponent layihənin icrası məsrəflərini maliyyələşdirəcək.
- Layihənin inkişafının məqsədi əsas prioritet sektorlarda, xüsusilə də infrastruktur sahələrində, investisiya layihələrinin hazırlanmasının və icrasının keyfiyyətinin səmərəliliyinin artırılmasıdır.
- Kadr potensialının gücləndirilməsini dəstəkləyəcək fəaliyyətlər.

51. XX əsrin birinci yarısında meydana gələn yanaşmalar hansılardır?

- nəticəyə görə idarəetmə, məqsədə görə idarəetmə, proses, sistem
- bürokratik təşkilatçılıq, inzibati yanaşma, geriləmədə idarəetmə, innovasiya yanaşma
- ✓ proses yanaşma, situasiya yanaşma, sistem yanaşma, funksional yanaşma
- uğur nəzəriyyəsi; «Z» nəzəriyyəsi; kompleks yanaşma; kombinəli yanaşma.
- «Z» nəzəriyyəsi, uğur nəzəriyyəsi, situasiya, funksional

52. Menecment yanaşmaları hansı illərdə meydana gəlmişdir?

- XX əsrin sonlarında
- XX əsrin ortalarında
- XIX əsrin sonları XX əsrin əvvəlləri
- ✓ XX əsrin birinci və ikinci yarısında
- XIX əsrin ikinci yarısında

53. Vaxta görə, mövcud situasiya ilə bağlı müxtəlif idarəetmə metodlarının tətbiq olunması və rəhbərin fərdi qabiliyyəti ilə müəyyən olunan qərarların qəbul edilməsi. Bu hansı yanaşmadır?

- individual
- sistem
- proses
- ✓ situasiya
- kompromis

54. Menecmentə işçilər, təşkilat və ətraf mühit amillərinin qarşılıqlı əlaqələri (daxili və xarici amillər) kimi baxır. Burada söhbət hansı yanaşmadan gedir?

- kompromis
- proses
- situasiya
- ✓ sistem
- individual

55. Bir-biri ilə bağlı idarəetmə funksiyalarına arıksəilməz ardıcılıq (proses) kimi baxır. Bu hansı yanaşmadır?

- individual
- sistem
- situasiya
- ✓ proses
- kompromis

56. İdarəetmə sisteminin tərkib hissələri hansılardır?

- ✓ subyekt, obyekt
- sistem, situasiya
- proses, sistem



- heç biri
- proses, obyekt

57. İdarəetmə sistemi neçə tərkib hissədən ibarətdir?

- 3
- 5
- 4
- ✓ 2
- 1

58. Menecmentin yanaşmaları hansılardır?

- proses, sistem, individual
- sistem, situasiya, individual
- proses, sistem, kompromis
- ✓ proses, sistem, situasiya
- sistem, situasiya, kompromis

59. Menecmentin neçə yanaşması var?

- 1
- 5
- 4
- ✓ 3
- 2

60. İdarəetmə sistemi neçə hissədən ibarətdir?

- 1
- 5
- 4
- ✓ 2
- 3

61. İdarəetmə dedikdə nə başa düşülür?

- müəyyən vaxt ərzində, tələb olunan büdcə daxilində gözlənilən nəticəyə çatmaq üçün həyata keçirilən işlərə.
- Layihə ilk addımdan başlayaraq son nöqtəsinə qədər müxtəlif mərhələlərdən keçir və onun yekun vəziyyəti layihənin nə dərəcədə tamamlanmasını müəyyənləşdirilməsinə
- proqramların yerinə yetirilməsi və işlərin ardıcılığı üçün ən müvafiq üsulların seçilməsi və təyin edilməsi
- layihəni yerinə yetirmək üçün tələb olunan işçi qüvvə, avadanlıqlar, materiallar və vasitələri
- ✓ özünün bütövlüyünü, quruluş vahidliyini saxlamaqla müəssisədə son məqsədə nail olmaq üçün tətbiq edilən müxtəlif təbiətli sistemlərin təsisetmə vasitəsidir.

62. Sistemli yanaşma nədir?

- müxtəlif işləri, cəhdləri və s. özündə birləşdirir
- hamısı
- ✓ müxtəlif şərtlər və qarşılıqlı əlaqələr komplekslərini özündə birləşdirir
- layihədə iştirak edən qrupdur
- heç birinə

63. Bu səviyyədə praktik idarəetmə fəalliyətidir. Bu fikir nəyi şamil edir?

- Layihənin missiyasına
- Layihənin icra edilməsi prosesinə
- heç birinə
- Layihənin icra edilməsi sistemində
- ✓ Layihənin icra edilməsi xüsusiyyətinə

64. Müəssisə, təşkilat, firma, şirkət və birliklər səviyyəsində tətbiq edilən elmdir. Bu nəyə aiddir?
- Layihənin icra edilməsi sisteminə
  - heç birinə
  - Layihənin missiyasına
  - Layihənin icra edilməsi prosesinə
  - ✓ Layihənin icra edilməsi xüsusiyyətinə
65. Layihədə planlaşdırmanın mahiyyəti neçə səviyyədə səciyyələnir?
- 2
  - 6
  - 5
  - ✓ 4
  - 3
66. İerarxiyaya neçə səviyyəyə bölünür?
- 2
  - ✓ 3
  - 5
  - 6
  - 4
67. Müəssisənin daxili mühitinin təhlili və təşkilati tədbirlərin tətbiqi sayəsində geriləməni aradan qaldırmağa yönəldilir. Bu hansı yanaşmadan bəhs edilir?
- nəticəyə görə idarəetmə
  - ✓ Geriləmədə idarəetmə
  - inkişafda idarəetmə
  - innovasiya nəzəriyyəsi
  - məqsədə görə idarəetmə
68. Xarici təsir amillərinin müəssisənin praktik fəaliyyətinə nə dərəcədə təsir göstərməsini nəzərə alan yanaşmadır. Burada hansı yanaşmadan söhbət gedir?
- Kombineli yanaşma
  - «Z» nəzəriyyəsi;
  - ✓ Uğur nəzəriyyəsi;
  - Kompleks yanaşma;
  - Innovasiya yanaşması;
69. Uilyam Oucinin, Mak-Qreqorun “X” və “Y” nəzəriyyərini tamamlayan nəzəriyyədir. Bu hansı nəzəriyyədir?
- Innovasiya yanaşması;
  - ✓ «Z» nəzəriyyəsi;
  - Kompleks yanaşma;
  - Kombineli yanaşma
  - Uğur nəzəriyyəsi;
70. Kombineli yanaşma hansı yanaşmaların birgə tətbiqidir?
- Uğur nəzəriyyəsi və geriləmədə idarəetmə
  - ✓ Uğur nəzəriyyəsi və “Z” nəzəriyyəsi
  - nəticəyə görə idarəetmə və geriləmədə idarəetmə
  - geriləmədə idarəetmə və məqsədə görə idarəetmə
  - “Z” nəzəriyyəsi və nəticəyə görə idarəetmə
71. Uğur nəzəriyyəsi hansıdır?

- Uilyam Oucinin, Mak-Qreqorun “X” və “Y” nəzəriyyərini tamamlayan nəzəriyyəsidir.
- √ xarici təsir amillərinin müəssisənin praktik fəaliyyətinə nə dərəcədə təsir göstərməsini nəzərə alan yanaşmadır.
- rəhbərlər və işçilər öz imkanları və qabiliyyətlərinə müvafiq olaraq məqsədə çatmaq üçün vəzifələri elə bölüşdürürlər ki, hər kəsin aldığı fərdi nəticələrin yekunu, ümumi nəticənin alınmasına xidmət etsin.
- Bu yanasmada əsas vəzifə, həm işçilərin, həm də rəhbərlərin cəhdlərini plana uyğun nəticələrin əldə edilməsinə yönəltməkdir.
- müəssisənin daxili mühitinin təhlili və təşkilati tədbirlərin tətbiqi sayəsində geriləməni aradan qaldırmağa yönəldilir

72. XX əsrin birincici yarısında meydana gələn yanaşmaları seçin. 1) Nəticəyə görə idarəetmə; 2) Məqsədə görə idarəetmə; 3) Geriləmədə idarəetmə; 4) İnkişafda idarəetmə; 5) İnnovasiya yanaşması; 6) proses yanaşma; 7) situasiya yanaşma, 8) sistem yanaşma, 9) funksional, 10) kompleks yanaşma

- 1; 2; 3; 4; 5; 10
- √ 1; 2; 6; 7; 8; 9
- 1; 2; 3; 4; 5; 9
- 2; 3; 7; 8; 9; 11
- 1; 2; 3; 5; 6; 8

73. XX əsrin ikinci yarısında meydana gələn yanaşmaları seçin. 1) Nəticəyə görə idarəetmə; 2) Məqsədə görə idarəetmə; 3) Geriləmədə idarəetmə; 4) İnkişafda idarəetmə; 5) İnnovasiya yanaşması; 6) proses yanaşma; 7) situasiya yanaşma, 8) sistem yanaşma, 9) funksional, 10) kompleks yanaşma

- 1; 2; 3; 6; 7; 9
- √ 1; 2; 3; 4; 5; 10
- 1; 2; 3; 4; 5; 8
- 2; 3; 7; 8; 9; 10
- 1; 2; 3; 5; 6; 7

74. “Z” nəzəriyyəsi hansı variantdadır?

- Bu yanasmada əsas vəzifə, həm işçilərin, həm də rəhbərlərin cəhdlərini plana uyğun nəticələrin əldə edilməsinə yönəltməkdir.
- √ Uilyam Oucinin, Mak-Qreqorun “X” və “Y” nəzəriyyərini tamamlayan nəzəriyyəsidir
- müəssisənin daxili mühitinin təhlili və təşkilati tədbirlərin tətbiqi sayəsində geriləməni aradan qaldırmağa yönəldilir
- rəhbərlər və işçilər öz imkanları və qabiliyyətlərinə müvafiq olaraq məqsədə çatmaq üçün vəzifələri elə bölüşdürürlər ki, hər kəsin aldığı fərdi nəticələrin yekunu, ümumi nəticənin alınmasına xidmət etsin.
- xarici təsir amillərinin müəssisənin praktik fəaliyyətinə nə dərəcədə təsir göstərməsini nəzərə alan yanaşmadır.

75. Nəticəyə görə idarəetmə aşağıdakı variantlardan hansıdır?

- Uilyam Oucinin, Mak-Qreqorun “X” və “Y” nəzəriyyərini tamamlayan nəzəriyyəsidir
- √ Bu yanasmada əsas vəzifə, həm işçilərin, həm də rəhbərlərin cəhdlərini plana uyğun nəticələrin əldə edilməsinə yönəltməkdir.
- müəssisənin daxili mühitinin təhlili və təşkilati tədbirlərin tətbiqi sayəsində geriləməni aradan qaldırmağa yönəldilir
- rəhbərlər və işçilər öz imkanları və qabiliyyətlərinə müvafiq olaraq məqsədə çatmaq üçün vəzifələri elə bölüşdürürlər ki, hər kəsin aldığı fərdi nəticələrin yekunu, ümumi nəticənin alınmasına xidmət etsin.
- xarici təsir amillərinin müəssisənin praktik fəaliyyətinə nə dərəcədə təsir göstərməsini nəzərə alan yanaşmadır.

76. Nəticəyə görə idarəetmə, məqsədə görə idarəetmə, geriləmədə idarəetmə, inkişafda idarəetmə, innovasiya yanaşması və s. yanaşmalar nə vaxt meydana gəlmişdir?

- XIX əsrdə
- √ XX əsrin ikinci yarısında
- XX əsrin birinci yarısında
- XIX əsrin birinci yarısında
- XIX əsrin sonlarında

77. Proses yanaşma, sistem yanaşma, situasiya yanaşma və s. yanaşmalar hansı dövrdə meydana gəlib.

- XIX əsrdə
- √ XX əsrin birinci yarısında
- XX əsrin ikinci yarısında
- XIX əsrin birinci yarısında
- XIX əsrin sonlarında

78. Geriləmədə idarəetmə variantlarından hansısıdır?

- Bu yanasmada əsas vəzifə, həm işçilərin, həm də rəhbərlərin cəhdlərini plana uyğun nəticələrin əldə edilməsinə yönəltməkdir.
- ✓ müəssisənin daxili mühitinin təhlili və təşkilati tədbirlərin tətbiqi sayəsində geriləməni aradan qaldırmağa yönəldilir
- xarici təsir amillərinin müəssisənin praktik fəaliyyətinə nə dərəcədə təsir göstərməsini nəzərə alan yanaşmadır.
- Uilyam Oucinin, Mak-Qreqorun “X” və “Y” nəzəriyyərini tamamlayan nəzəriyyəsidir.
- rəhbərlər və işçilər öz imkanları və qabiliyyətlərinə müvafiq olaraq məqsədə çatmaq üçün vəzifələri elə bölüşdürürlər ki, hər kəsin aldığı fərdi nəticələrin yekunu, ümumi nəticənin alınmasına xidmət etsin.

79. Məqsədə görə idarəetmə variantlarından hansısıdır?

- Bu yanasmada əsas vəzifə, həm işçilərin, həm də rəhbərlərin cəhdlərini plana uyğun nəticələrin əldə edilməsinə yönəltməkdir.
- ✓ rəhbərlər və işçilər öz imkanları və qabiliyyətlərinə müvafiq olaraq məqsədə çatmaq üçün vəzifələri elə bölüşdürürlər ki, hər kəsin aldığı fərdi nəticələrin yekunu, ümumi nəticənin alınmasına xidmət etsin.
- xarici təsir amillərinin müəssisənin praktik fəaliyyətinə nə dərəcədə təsir göstərməsini nəzərə alan yanaşmadır.
- Uilyam Oucinin, Mak-Qreqorun “X” və “Y” nəzəriyyərini tamamlayan nəzəriyyəsidir.
- müəssisənin daxili mühitinin təhlili və təşkilati tədbirlərin tətbiqi sayəsində geriləməni aradan qaldırmağa yönəldilir

80. XX əsrin ikinci yarısında meydana gələn yanaşmalar?

- nəticəyə görə idarəetmə, məqsədə görə idarəetmə, proses, sistem
- ✓ uğur nəzəriyyəsi; «Z» nəzəriyyəsi; kompleks yanaşma; kombinəli yanaşma.
- proses yanaşma, situasiya yanaşma, sistem yanaşma, funksional yanaşma
- bürokratik təşkilatçılıq, inzibati yanaşma, geriləmədə idarəetmə, innovasiya yanaşma
- “Z” nəzəriyyəsi, uğur nəzəriyyəsi, situasiya, funksional

81. Müəssisənin daxil olduğu sahədə tutduğu yeri müəyyən etmək üçün aparılan təhlil neçə meyarə əsaslanır?

- 4
- 1
- 5
- 3
- ✓ 2

82. Layihənin bölməsində işlərin təsviri, işlərin bölüşdürülməsi, məsuliyyət matrisi, plan-qrafik, büdcə, layihə risklərinin idarə edilməsi planı, layihə keyfiyyətinin idarə edilməsi planı əhatə edir.

- ✓ layihə planı,
- layihənin büdcəsi
- layihənin tamamlanması
- layihə tarixi,
- layihənin yerinə yetirilməsi,

83. Layihə kitabı bölmələrini seçin

- layihə tarixi, layihə planı, layihənin yerinə yetirilməsi, layihənin növü
- layihənin yerinə yetirilməsi, layihənin tamamlanması, layihənin inzibətçılığı, layihənin növü
- heç biri
- ✓ layihə tarixi, layihə planı, layihənin yerinə yetirilməsi, layihənin inzibətçılığı
- layihə tarixi, layihə planı, layihənin yerinə yetirilməsi, layihənin büdcəsi

84. İcraçıların özlərinin məsələni həll etmək üçün zəruri olan resursların qiymətləndirilməsinə hansı büdcələməyə əsaslanır?

- ✓ “aşağıdan yuxarıya” olan büdcələmə
- “yuxarıdan aşağıya” olan büdcələmə.
- “yuxarıdan mərkəzə” olan büdcələmə
- “aşağıdan mərkəzə” olan büdcələmə
- “mərkəzdən yuxarıya” olan büdcələmə

85. Ali və orta idarəetmə rəhbərlərinin rəyi və ekspert qiymətləndirilməsinə və oxşar layihələrin yerinə yetirilməsi üzrə açıq informasiyaya hansı büdcələməyə əsaslanır?
- “mərkəzdən yuxarıya” olan büdcələmə
  - “yuxarıdan mərkəzə” olan büdcələmə
  - “aşağıdan yuxarıya” olan büdcələmə
  - “aşağıdan mərkəzə” olan büdcələmə
  - √ “yuxarıdan aşağıya” olan büdcələmə.
86. Layihələrin investisiya səmərəliliyinin qiymətləndirilməsinin neçə metodu vardır?
- 1
  - 2
  - 4
  - 3
  - √ 5
87. “Yuxarıdan aşağıya” olan büdcələmə strategiyası nəyə əsaslanır
- Layihənin iriləşdirilmiş dəyər qiymətləndirilməsinə
  - heç biri
  - Büdcə, təşkilatın üzərində nəzarətə
  - icraçıların özlərinin məsələni həll etmək üçün zəruri olan resursların qiymətləndirilməsinə
  - √ ali və orta idarəetmə rəhbərlərinin rəyi və ekspert qiymətləndirilməsinə və oxşar layihələrin yerinə yetirilməsi üzrə açıq informasiyaya
88. “Aşağıdan yuxarıya” büdcələmə strategiyası nəyə əsaslanır?
- Büdcə, təşkilatın üzərində nəzarətə
  - ali və orta idarəetmə rəhbərlərinin rəyi və ekspert qiymətləndirilməsinə və oxşar layihələrin yerinə yetirilməsi üzrə açıq informasiyaya
  - √ icraçıların özlərinin məsələni həll etmək üçün zəruri olan resursların qiymətləndirilməsinə
  - Layihənin iriləşdirilmiş dəyər qiymətləndirilməsinə
  - heç biri
89. Layihələrin reallaşmasına xərclərin planlaşdırılmasında büdcələmə növləri hansılardır?
- “aşağıdan yuxarıya” olan büdcələmə, “aşağıdan mərkəzə” olan büdcələmə
  - “aşağıdan mərkəzə” olan büdcələmə, “mərkəzdən aşağıya” olan büdcələmə.
  - √ “aşağıdan yuxarıya” olan büdcələmə, “yuxarıdan aşağıya” olan büdcələmə.
  - “yuxarıdan aşağıya” olan büdcələmə, “yuxarıdan mərkəzə” olan büdcələmə
  - “yuxarıdan mərkəzə” olan büdcələmə, “mərkəzdən yuxarıya” olan büdcələmə.
90. Layihələrin reallaşmasına xərclərin planlaşdırılmasında neçə növ büdcələmə ayırırlar.
- 1
  - 3
  - 5
  - 4
  - √ 2
91. Xərclərin əsas komponentlərini seçin 1.məhsulun komponentləri, 2.əmək, 3.əlavə xərclər, 4.xammal-material, 5.ümumi xərclər, 6. inzibati xərclər 7. vaxta nəzarət
- √ 2;3;4;5;6
  - 1;3;4;6;7
  - 2;3;5;6;7
  - 2;4;5;6;7
  - 1;2;3;4;5
92. Xərclərin neçə komponenti var?

- 5
- 3
- 4
- 6
- √ 7

93. “Vaxtın idarə edilməsi” anlayışının fəaliyyət növlərini seçin.1. təqvim planının işlənməsi, 2. vaxta nəzarət, 3. işlərin təyini, 4.məhsulun komponentləri, 5. fəaliyyətin proses və ya funksional elementlər, 6.həyat tsikli mərhələləri, fazaları.

- 4;5;6
- 2;4;6
- 1;4;5
- √ 1;2;3
- 2;3;6

94. İşlərin bölünmə strukturu qurularkən dekompozisiya üçün lazım olan komponentləri seçin.1. təqvim planının işlənməsi, 2. vaxta nəzarət, 3. coğrafi yerləşmə, 4.məhsulun komponentləri, 5. fəaliyyətin proses və ya funksional elementlər, 6.həyat tsikli mərhələləri, fazaları.

- 1;2;3
- √ 4;5;6
- 1;4;5
- 2;4;6
- 2;3;6

95. Layihə və proqramın fərqli cəhətlərini seçin.1. müəyyən edilmiş vaxt məkanında baş verir. 2.layihə proqrama nisbətən məhduddur.3. müəyyən edilmiş resurslara əsaslanır.4. layihə müəyyən bir sahəyə proqram isə bir neçə sahəni əhatə edir.5. müəyyən edilmiş məqsədlərin əldə olunması istiqamətini nəzərdə tutur.6. layihə bir qədər lokal problemin proqram isə daha qlobal mənə daşıyan problemlərin həllini nəzərdə tutur.

- 1;3;7
- √ 2;4;6
- 1;2;4
- 2;3;7
- 1;3;5

96. Layihə və proqramın oxşar cəhətlərini seçin.1. müəyyən edilmiş vaxt məkanında baş verir. 2.layihə proqrama nisbətən məhduddur.3. müəyyən edilmiş resurslara əsaslanır.4. layihə müəyyən bir sahəyə proqram isə bir neçə sahəni əhatə edir.5. müəyyən edilmiş məqsədlərin əldə olunması istiqamətini nəzərdə tutur.6. layihə bir qədər lokal problemin proqram isə daha qlobal mənə daşıyan problemlərin həllini nəzərdə tutur.

- 1;3;6
- √ 1;3;5
- 1;2;3
- 2;3;6
- 2;4;6

97. Xərclərin əsas komponentləri hansılardır?

- vaxta nəzarət, əmək, ümumi xərclər, inzibati xərclər
- vaxta nəzarət, əmək,əlavə xərclər, ümumi xərclər
- √ əmək,əlavə xərclər, ümumi xərclər, xammal-material
- məhsulun komponentləri, əmək, ümumi xərclər, inzibati xərclər
- məhsulun komponentləri, əmək,əlavə xərclər, xammal-material

98. İşlərin bölünmə strukturu qurularkən dekompozisiya üçün lazım olan komponentlər.

- təqvim planının işlənməsi,vaxta nəzarət, coğrafi yerləşmə
- √ məhsulun komponentləri, fəaliyyətin proses və ya funksional elementlər, həyat tsikli mərhələləri, fazaları.
- işlərin təyini, işlərin qarşılıqlı əlaqələrinin təyində struktur dekompozisiya, həyat tsikli mərhələləri, fazaları.
- məhsulun komponentləri, fəaliyyətin proses və ya funksional elementlər, vaxta nəzarət
- işlərin təyini, işlərin qarşılıqlı əlaqələrinin təyində struktur dekompozisiya, işlərin davam etmə müddətinin qiymətləndirilməsi.

99. “Vaxtın idarə edilməsi” anlayışının fəaliyyət növləri hansılardır?
- təqvim planının işlənilməsi, vaxta nəzarət, coğrafi yerləşmə
  - ✓ işlərin təyini, işlərin qarşılıqlı əlaqələrinin təyində struktur dekompazisiya, işlərin davam etmə müddətinin qiymətləndirilməsi.
  - işlərin təyini, işlərin qarşılıqlı əlaqələrinin təyində struktur dekompazisiya, həyat tsikli mərhələləri, fazaları.
  - məhsulun komponentləri, fəaliyyətin proses və ya funksional elementlər, vaxta nəzarət
  - məhsulun komponentləri, fəaliyyətin proses və ya funksional elementlər, həyat tsikli mərhələləri, fazaları.
100. “Vaxtın idarə edilməsi” anlayışına neçə fəaliyyət növləri daxildir?
- 1
  - ✓ 5
  - 3
  - 4
  - 2
101. Ətraflı şəbəkə planını hansı səviyyəyə aiddir.
- 2
  - ✓ 3
  - 4
  - 5
  - 1
102. Əsas mərhələli (dövrü) şəbəkə planı hansı səviyyəyə aiddir.
- 1
  - ✓ 2
  - 4
  - 5
  - 3
103. Bir neçə layihəli şəbəkə planı hansı səviyyəyə aiddir
- 2
  - ✓ 1
  - 4
  - 5
  - 3
104. Layihədə planlaşdırma səviyyələrinin qarşılıqlı əlaqəsi neçə səviyyədən ibarətdir?
- 2
  - ✓ 3
  - 5
  - 6
  - 4
105. Layihə və proqramın fərqli cəhətləri hansılardır
- müəyyən edilmiş vaxt məkanında baş verir; layihə proqrama nisbətən məhduddur.
  - ✓ layihə proqrama nisbətən məhduddur; layihə müəyyən bir sahəyə proqram isə bir neçə sahəni əhatə edir.
  - müəyyən edilmiş vaxt məkanında baş verir; müəyyən edilmiş resurslara əsaslanır.
  - hamısı
  - müəyyən edilmiş resurslara əsaslanır; layihə müəyyən bir sahəyə proqram isə bir neçə sahəni əhatə edir.
106. Layihə və proqramın oxşar cəhətləri hansılardır?
- müəyyən edilmiş vaxt məkanında baş verir; layihə proqrama nisbətən məhduddur.

- ✓ müəyyən edilmiş vaxt məkanında baş verir; müəyyən edilmiş resurslara əsaslanır.
- layihə proqrama nisbətən məhduddur; layihə müəyyən bir sahəyə proqram isə bir neçə sahəni əhatə edir.
- hamısı
- müəyyən edilmiş resurslara əsaslanır; layihə müəyyən bir sahəyə proqram isə bir neçə sahəni əhatə edir.

107. Layihə və proqramın neçə növ fərqli cəhətləri var?

- 3
- ✓ 4
- 6
- 7
- 5

108. Layihə və proqramın neçə növ oxşar cəhətləri var?

- 3
- ✓ 4
- 6
- 7
- 5

109. Layihələndirmə anlayışı

- layihənin inkişafının məqsədi əsas prioritet sektorlarda, xüsusilə də infrastruktur sahələrində, investisiya layihələrinin hazırlanmasının və icrasının keyfiyyətinin səmərəliliyinin artırılmasıdır
- ✓ layihənin reallaşdırılması modelinin qurulmasıdır
- Onların yerinə yetirilməsi üçün resursların əlaqələndirilməsi
- Layihə iştirakçıları olan təşkilatların fəaliyyətinin uzlaşdırılması.
- Layihə işlərinin reallaşması metodu və vasitələrinin tətbiqi.

110. İdarəetmənin ən əsas elementlərindən biri hansıdır?

- Planlaşdırma
- Motivləşdirmə
- ✓ qərarların qəbulu
- Təşkilati qərarlar
- heç biri

111. İnvestisiya layihələrinin həyata keçirilməsi dövründə mənfəətin və pul axınlarının müəyyən edilməsi və proqnozlaşdırılması. Burada söhbət hansı təhlildən gedir?

- bazarın təhlili
- texniki təhlili
- iqtisadi təhlili
- rəqabət mühitin təhlili
- ✓ maliyyə təhlili

112. İnvestisiya layihələrinin həyata keçirildiyi müddətdə müəssisənin maliyyə vəziyyətinin təhlili hansı təhlilə aiddir?

- rəqabət mühitin təhlili
- iqtisadi təhlili
- bazarın təhlili
- texniki təhlili
- ✓ maliyyə təhlili

113. Layihənin yaxşılaşdırılmasının potensial imkanlarının müəyyən edilməsi onun planlaşdırılması və həyata keçirilməsi. Burada söhbət hansı təhlildən gedir?

- bazarın təhlili
- iqtisadi təhlili



- rəqabət mühitin təhlili
- ✓ texniki təhlili
- maliyyə təhlili

**114.** Layihənin məqsədi nöqtəyi nəzərindən ən uyğun gələn texnoloji variantın müəyyən edilməsi. Burada söhbət hansı təhlildən gedir?

- bazarın təhlili
- iqtisadi təhlili
- rəqabət mühitin təhlili
- ✓ texniki təhlili
- maliyyə təhlili

**115.** Layihənin hansı təhlil zamanı xarici və daxili amillər təhlil olunur?

- maliyyə təhlili zamanı
- heç birində
- texniki təhlil zamanı
- iqtisadi təhlil zamanı
- ✓ institusional təhlil zamanı

**116.** Layihənin iqtisadi səmərəliliyi neçə cür ardıcılıqla hesablanır?

- 4
- 6
- 2
- 3
- ✓ 5

**117.** Investisiya layihəsinin maliyyə bölməsi hansı ardıcılıqlarla yerinə yetirilir?

- ✓ müəssisənin maliyyə vəziyyətinin təhlili; investisiya layihələrinin qiymətləndirilməsi
- dövlət təşkilatı müəssisəyə güzəştli şərtlərlə xammal material satır; müəssisə öz işçilərinə əmək haqqını ölkə standartlarına uyğun ödəyir
- texnologiya özünü yaxşı cəhətdən göstərməlidir; müəssisənin maliyyə vəziyyətinin təhlili
- hamısı
- texnologiya özünü yaxşı cəhətdən göstərməlidir; texnologiya xarici avadanlıqlarla və xammal materiallara əsaslanan olmamalıdır

**118.** Texniki təhlil zamanı əsas diqqət hansı məsələlərə yönəldilir?

- texnologiya özünü yaxşı cəhətdən göstərməlidir; müəssisənin maliyyə vəziyyətinin təhlili
- hamısı
- dövlət təşkilatı müəssisəyə güzəştli şərtlərlə xammal material satır; müəssisə öz işçilərinə əmək haqqını ölkə standartlarına uyğun ödəyir
- ✓ texnologiya özünü yaxşı cəhətdən göstərməlidir; texnologiya xarici avadanlıqlarla və xammal materiallara əsaslanan olmamalıdır
- müəssisənin maliyyə vəziyyətinin təhlili; investisiya layihələrinin qiymətləndirilməsi

**119.** Texnologiya xarici avadanlıqlarla və xammal materiallara əsaslanan olmamalıdır. Burada hansı təhlildən söhbət gedir?

- bazarın təhlili
- rəqabət mühitin təhlili
- maliyyə təhlili
- iqtisadi təhlili
- ✓ texniki təhlili

**120.** Investisiya layihələrinin həyata keçirilməsi dövründə mənfəətin və pul axınlarının müəyyən edilməsi və proqnozlaşdırılması. Bu layihənin hansı təhlilində həyata keçirilir?

- bazarın təhlili
- texniki təhlili
- iqtisadi təhlili
- ✓ maliyyə təhlili
- rəqabət mühitin təhlili

121. Milli əhəmiyyət kəsb edən problemlərin həllinə yönəldilmiş iri layihələrin həyata keçirilməsi zamanı lazım gəlir. Bu hansı təhlilə aiddir?

- bazarın təhlili
- texniki təhlili
- maliyyə təhlili
- ✓ iqtisadi təhlili
- rəqabət mühitin təhlili

122. Investisiya layihələrinin qiymətləndirilməsi layihənin hansı təhlilində yerinə yetirilir.

- texniki təhlili
- iqtisadi təhlili
- ✓ maliyyə təhlili
- rəqabət mühitin təhlili
- bazarın təhlili

123. Layihənin məqsədi nöqtəyi nəzərindən ən uyğun gələn texnoloji variantın müəyyən edilməsi. Bu hansı təhlilə aiddir?

- bazarın təhlili
- iqtisadi təhlili
- ✓ texniki təhlili
- rəqabət mühitin təhlili
- maliyyə təhlili

124. Innovasiya layihələrində texniki təhlildə neçə məsələ baxılır

- 2
- 4
- 6
- 5
- ✓ 3

125. Marketing tədqiqatlarının blokları hansılardır?

- bazarın təhlili, texniki təhlil
- biznes mühitinin təhlili, iqtisadi təhlil
- bazarın təhlili, biznes mühitinin təhlili
- biznes mühitinin təhlili, rəqabət mühitinin təhlili
- ✓ bazarın təhlili, rəqabət mühitin təhlili.

126. Marketing tədqiqatlarının neçə bloku var?

- 1
- 5
- 4
- ✓ 2
- 3

127. Sahənin yetkinlik mərhələsi və rəqabətlik səviyyəsinə uyğun qurulan matris neçə adlanır?

- psixoloji matris
- iqtisadi matris
- texniki matris
- ✓ strateji matris
- sosial matris

128. Müəssisə, daxil olduğu sahənin müəssisələrilə müqayisə ediləcək sahədə onun vəziyyəti hallarını seçin 1.Yaranma, 2.Inkişaf edən, 3.Yetkin, 4.Tənəzzülə gedən, 5. Hökmranlıq edən, 6. Güclü, 7.Əlverişli, 8.Qeyri dayanıqlı, 9. Zəif.

- 6; 7; 8; 9
- 1; 2; 3; 4
- 1; 2; 3; 5
- 2; 3; 4; 5
- √ 5; 6; 7; 8; 9

129. Müəssisə, daxil olduğu sahənin müəssisələrilə müqayisə ediləcək sahədə onun vəziyyəti halları hansılardır?

- yaranma, inkişaf edən, yetkin, tənəzzülə gedən
- yetkin, tənəzzülə gedən, hökmranlıq edən, güclü, əlverişli.
- hökmranlıq edən, güclü, əlverişli, inkişaf edən
- yaranma, inkişaf edən, yetkin, qeyri dayanıqlı, zəif.
- √ hökmranlıq edən, güclü, əlverişli, qeyri dayanıqlı, zəif

130. Müəssisə, daxil olduğu sahənin müəssisələrilə müqayisə ediləcək sahədə onun vəziyyəti neçə halı var?

- √ 5
- 6
- 3
- 7
- 4

131. Müəssisənin sahədə yetkinlik səviyyələrini seçin. 1.Yaranma, 2.Inkişaf edən, 3.Yetkin, 4.Tənəzzülə gedən, 5. Hökmranlıq edən, 6. Güclü, 7. Əlverişli, 8. Qeyri dayanıqlı, 9. Zəif.

- 6; 7; 8; 9
- 1; 2; 3; 5
- 2; 3; 4; 5
- √ 1; 2; 3; 4
- 5; 6; 7; 8

132. Müəssisənin sahədə yetkinlik səviyyələri hansılardır?

- yetkin, tənəzzülə gedən, hökmranlıq edən, güclü, əlverişli.
- hökmranlıq edən, güclü, əlverişli, qeyri dayanıqlı, zəif.
- yaranma, inkişaf edən, yetkin, qeyri dayanıqlı, zəif
- hökmranlıq edən, güclü, əlverişli, inkişaf edən
- √ yaranma, inkişaf edən, yetkin, tənəzzülə gedən

133. Müəssisənin sahədə yetkinlik səviyyələri neçə inkişaf səviyyədən ibarətdir?

- 2
- 6
- 5
- √ 4
- 3

134. Müəssisənin daxil olduğu sahədə tutduğu yeri müəyyən etmək üçün aparılan təhlil meyarları hansılardır?

- müəssisənin sahədə uğur səviyyəsi; müəssisənin sahədə rəqabətlik qabiliyyəti
- heç biri
- müəssisənin sahədə uğur səviyyəsi; müəssisənin sahədə iflas səviyyəsi
- √ müəssisənin sahədə yetkinlik səviyyəsi; müəssisənin sahədə rəqabətlik qabiliyyəti
- müəssisənin sahədə yetkinlik səviyyəsi; müəssisənin sahədə iflas səviyyəsi

135. Nümunəvi idarəetmə funksiyasına aid edilən qərarların qəbulu idarəetmədə xüsusi əhəmiyyət kəsb edir. Bu qərarlar hansılardır?

- əhəmiyyətli və çox əhəmiyyətli, motivləşdirmə
- az əhəmiyyətli, əhəmiyyətli və çox əhəmiyyətli
- az əhəmiyyətli, əhəmiyyətli, planlaşdırma

- √ planlaşdırma, təşkilati qərarlar, motivləşdirmə, nəzarət
- az əhəmiyyətli, əhəmiyyətli, təşkilati qərarlar

136. Qərarların qəbulu əhəmiyyətliliyinə görə necə qruplaşdırılır

- planlaşdırma, təşkilati qərarlar, motivləşdirmə, nəzarət
- az əhəmiyyətli, əhəmiyyətli, planlaşdırma
- az əhəmiyyətli, əhəmiyyətli, təşkilati qərarlar
- əhəmiyyətli və çox əhəmiyyətli, motivləşdirmə
- √ az əhəmiyyətli, əhəmiyyətli və çox əhəmiyyətli

137. Layihə komandası kimdir?

- layihənin məqsədlərinə nail olmağa cavabdeh əsas şəxs.
- layihənin nəticəsindən faydalanan (zərər görə), son məhsulundan istifadə edən şəxslərdir
- layihə çərçivəsində müəyyən tapşırıqları, işləri həyata keçirirlər.
- √ bilavasitə layihə rəhbərinə tabe olan, layihənin həyata keçirilməsi üzərində birgə işləyən menecer və mütəxəssislər qrupdur.
- əsas komanda üzvü layihə menecerinin rəhbərliyi altında fəaliyyət göstərir, layihənin əsas icraçısı hesab olunur.

138. Sistemə texnoloji müdaxilənin ümumi modeli neçə fazadan ibarətdir

- 1
- 5
- 3
- 4
- √ 2

139. Sistemə texnoloji müdaxilə tətbiq olunduqda həyat tsiklinin hansı fazaları nəzərdən keçirilir?

- Məqsədin müəyyən edilməsi və qərarların hazırlanması
- Qərarın həyata keçirilməsi və obyektin dəyişilməsi
- İdarəedici əmrin verilməsi və onun icraçılara çatdırılması
- √ konsepsiyanın formalaşmasında buna nail olmaq üçün məqsəd və meyarlar təyin edilir; layihələndirmə; həyata keçirilmə
- İdarəetmə obyektini haqqında inofmasiyanın yığılması, işlənməsi və təhlili

140. Sistemə texnoloji müdaxilə tətbiq olunduqda həyat tsiklinin neçə fazası nəzərdən keçirilir?

- 2
- 5
- 4
- √ 3
- 1

141. Layihə həllərinin morfoloji təhlili və sintezi metodu kim tərəfindən işlənmişdir?

- O.Şeldon
- A.Osborn
- √ F.Tsvike
- Maslou
- M.Veber

142. Obyekt və ya sistemin funksiyalarının qiymətləndirilməsi və artıq izafi xərclərin azaldılması üçün təhlilin aparılması hansı metodun mahiyyətini əks etdirir?

- Sərhəd axtarışı metodu
- Kumulyator Peyc strategiyası metodu
- √ Funksional dəyər təhlili (FDT) metodu
- Beyin həmləsi metodu
- heç biri

143. Beyin həmləsi metodundan səmərəli istifadə edilməsi üzrə neçə təkliflər müəyyən olunmuşdur?
- 12
  - 9
  - 7
  - 8
  - √ 11
144. Beyin həmləsi metodunun əsas tələbləri.
- Maksimal sayda ideyaların alınması məsələsi qoyulur.
  - ideyaların generasiya edilməsi üçün qrup seçilir.
  - İdeyalar təsbit edilir və qiymətləndirilir.
  - İştirakçılar başqaları tərəfindən alınan ideyaları kombinasiya etməyə və ya mükəlləşdirməyə cəhd göstərməlidirlər.
  - √ Bütün cavablar doğrudur
145. Beyin həmləsi metodunun müəllifi kimdir?
- Maslou
  - O.Şeldon
  - Q.Xopf
  - √ A.Osborn
  - M.Veber
146. İdarəetmə əməliyyatının növləri hansılardır
- formal; alternativ; nəzarət
  - alternativ; həlledici; nəzarət
  - formal; alternativ; planlaşdırma
  - √ formal; alternativ; həlledici
  - alternativ; həlledici; motivləşdirmə
147. İdarəetmə əməliyyatının neçə növü fərqləndirilir
- 2
  - 1
  - 4
  - 5
  - √ 3
148. İdarəetmə qərarının hazırlanması fazasının neçə mərhələsi var
- 2
  - 1
  - 5
  - 3
  - √ 4
149. İdarəetmə qərarlarının hazırlanması prosesi hansı işlərin müəyyən ardıcılıqla yerinə yetirilməsinə nəzərdə tutur?
- √ Bütün cavablar doğrudur
  - Məqsədin müəyyən edilməsi və qərarların hazırlanması
  - Qərarın həyata keçirilməsi və obyektin dəyişilməsi.
  - İdarəetmə obyektini haqqında informasiyanın yığılması, işlənməsi və təhlili
  - İdarəedici əmrin verilməsi və onun icraçılara çatdırılması
150. Nəzarət üzrə qərarların qəbulu zamanı hansı suallara cavab axtarılır:
- İşçilərin əməyə münasibətini yüksəltmək üçün hansı motivləşdirmə üsullarından istifadə etməli?
  - bütün variantlar doğrudur

- məqsədə nail olma yollarını necə seçməli?
- ✓ İşlərin gedişinə necə nəzarət etməli?
- struktur bölmələrində hansı qərarlar qəbul edilməlidir?

151. Motivləşdirmə üzrə qərarların qəbulu zamanı hansı suallara cavab axtarılır:

- İşlərin gedişinə necə nəzarət etməli?
- struktur bölmələrində hansı qərarlar qəbul edilməlidir?
- bütün variantlar doğrudur
- məqsədə nail olma yollarını necə seçməli?
- ✓ İşçilərin əməyə münasibətini yüksəltmək üçün hansı motivləşdirmə üsullarından istifadə etməli?

152. Təşkilati qərarların qəbulu hansı suallar cavab axtarılır:

- İşlərin gedişinə necə nəzarət etməli?
- bütün variantlar doğrudur
- məqsədə nail olma yollarını necə seçməli?
- ✓ struktur bölmələrində hansı qərarlar qəbul edilməlidir?
- İşçilərin əməyə münasibətini yüksəltmək üçün hansı motivləşdirmə üsullarından istifadə etməli?

153. Planlaşdırma üzrə qərarlarda hansı suallara cavab axtarılır?

- İşlərin gedişinə necə nəzarət etməli?
- bütün variantlar doğrudur
- struktur bölmələrində hansı qərarlar qəbul edilməlidir?
- ✓ məqsədə nail olma yollarını necə seçməli?
- İşçilərin əməyə münasibətini yüksəltmək üçün hansı motivləşdirmə üsullarından istifadə etməli?

154. İnsan xarici mühit və özü ilə neçə qarşılıqlı hərəkət üslubu mövcuddur?

- 3
- ✓ 4
- 1
- 5
- 2

155. Böhran vəziyyətlərində məsuliyyəti öz üzərinə götürmək qabiliyyəti nə deməkdir.

- lider yuxarı rəhbərlərin yanına azad daxil ola bilməlidir.
- İnformasiya –idarəetmə zamanı şəxsin fikrin (rəyin) olmasına, qiymət verilməsi qərarların qəbul edilməsinə imkan verir.
- Bəzi rəhbərlər tabeciliyində olan nüfuzlu işçi götürməkdən qaçırlar.
- Layihə lideri satışı və ya təchizat sistemini quran, əvəz olunmaz şəxsdir və komanda üçün həyati əhəmiyyət daşıyan xarici əlaqələrə malikdir.
- ✓ Böhran vəziyyətində idarəetmənin “ələ keçirmək” imkanı yaranır.

156. Danılmaz nüfuzun mövcudluğu anlayışı.

- İnformasiyanın idarə edilməsinin mahiyyəti.
- Layihə lideri satışı və ya təchizat sistemini quran, əvəz olunmaz şəxsdir və komanda üçün həyati əhəmiyyət daşıyan xarici əlaqələrə malikdir.
- lider yuxarı rəhbərlərin yanına azad daxil ola bilməlidir
- Lider maliyyə sənədlərinin imzalamaq hüququndan əlavə, maliyyə axınına nəzarət hüququna da malikdir.
- ✓ Bəzi rəhbərlər tabeciliyində olan nüfuzlu işçi götürməkdən qaçırlar.

157. Satış və təchizat nəzarəti dedikdə nə başa düşülür.

- Lider maliyyə sənədlərinin imzalamaq hüququndan əlavə, maliyyə axınına nəzarət hüququna da malikdir.
- İnformasiyanın idarə edilməsinin mahiyyəti.
- Bəzi rəhbərlər tabeciliyində olan nüfuzlu işçi götürməkdən qaçırlar.

- ✓ Layihə lideri satışı və ya təchizat sistemini quran, əvəz olunmaz şəxsdir və komanda üçün həyati əhəmiyyət daşıyan xarici əlaqələrə malikdir.
- lider yuxarı rəhbərlərin yanına azad daxil ola bilməlidir

158. İnformasiyanın idarə edilməsinin mahiyyəti.

- lider yuxarı rəhbərlərin yanına azad daxil ola bilməlidir
- Layihə lideri satışı və ya təchizat sistemini quran, əvəz olunmaz şəxsdir və komanda üçün həyati əhəmiyyət daşıyan xarici əlaqələrə malikdir.
- ✓ İnformasiyanın idarə edilməsinin mahiyyəti.
- Lider maliyyə sənədlərinin imzalamaq hüququndan əlavə, maliyyə axınına nəzarət hüququna da malikdir.
- Bəzi rəhbərlər tabeciliyində olan nüfuzlu işçi götürməkdən qaçırlar.

159. Maliyyənin idarə edilməsi anlayışı

- lider yuxarı rəhbərlərin yanına azad daxil ola bilməlidir
- İnformasiyanın idarə edilməsinin mahiyyəti.
- Bəzi rəhbərlər tabeciliyində olan nüfuzlu işçi götürməkdən qaçırlar.
- Layihə lideri satışı və ya təchizat sistemini quran, əvəz olunmaz şəxsdir və komanda üçün həyati əhəmiyyət daşıyan xarici əlaqələrə malikdir.
- ✓ Lider maliyyə sənədlərinin imzalamaq hüququndan əlavə, maliyyə axınına nəzarət hüququna da malikdir.

160. Lobbi mövculuğu nədir?

- Layihə lideri satışı və ya təchizat sistemini quran, əvəz olunmaz şəxsdir və komanda üçün həyati əhəmiyyət daşıyan xarici əlaqələrə malikdir
- Bəzi rəhbərlər tabeciliyində olan nüfuzlu işçi götürməkdən qaçırlar.
- İnformasiya –idarəetmə zamanı şəxsin fikrin (rəyin) olmasına, qiymət verilməsi qərarların qəbul edilməsinə imkan verir.
- Lider maliyyə sənədlərinin imzalamaq hüququndan əlavə, maliyyə axınına nəzarət hüququna da malikdir.
- ✓ lider yuxarı rəhbərlərin yanına azad daxil ola bilməlidir.

161. İnsanların psixoloji qarşılıqlı təsirində şəxsiyyətin neçə vəziyyətini ayırmaq olar.

- 5
- 4
- ✓ 2
- 1
- 3

162. Komanda üzvlərinin enerji rolları necə bölüşdürülür

- komanda məqsədlərinin layihə məqsədləri ilə uyğunlaşdırılması.
- liderin rolu –“ağıllı” əlaqələndirmə
- ✓ “məsuliyyətli icraçı”-yüksək məsuliyyətli məsələni xırdalığlarına qədər ətraflı və səbrlə işləməyə qadir olan və başladığı işi axıra çatdıran komanda üzvü –bu, komandanın “iş atıdır”.
- Vəzifələrin bölünməsi, layihə komandasının rollarının mövqeləşdirilməsi
- Komandada ruh yüksəkliyi, inam və aşkarlıq mühitinin formalaşdırılması

163. Komanda üzvlərinin enerji rolları neçə cür bölüşdürülür?

- 3
- 5
- 7
- 6
- ✓ 4

164. Sinergiya effekti hansı amil hesabına baş verir?

- “məsuliyyətli icraçı”-yüksək məsuliyyətli məsələni xırdalığlarına qədər ətraflı və səbrlə işləməyə qadir olan və başladığı işi axıra çatdıran komanda üzvü –bu, komandanın “iş atıdır”.
- doğru variant yoxdur

- “təşəbbüskar”-işdə adi metodlardan istifadə edir, ancaq qeyri-adi fədakarlıqla
- “ixtiraçı”-prinsipial yeni metodlar, üsullar, davranış tərzləri, icad edir və nəzarət formaları, qarşılıqlı hərəkət formaları, qaydalar və s. təklif edir;
- ✓ Komandada ruh yüksəkliyi, inam və aşkarlıq mühitinin formalaşdırılması

165. Sinergiya effektinin neçə amili var?

- 3
- 5
- 1
- ✓ 4
- 2

166. Sinergiya effekti nədir?

- layihəni yerinə yetirmək üçün tələb olunan işçi qüvvə, avadanlıqlar, materiallar və vasitələrə
- proqramların yerinə yetirilməsi və işlərin ardıcılığı üçün ən müvafiq üsulların seçilməsi və təyin edilməsinə
- Aktual biznes proseslərin daima təkmilləşdirilməsi layihələrin idarə edilməsi sisteminin tətbiqinin ilkin mərhələsinin xarakterizə edir
- ✓ lider tərəfindən effektiv koordinasiya edilən uzlaşdırılmış birgə yaradıcılıq işinin hesabına alınan effektdir
- müəyyən vaxt ərzində, tələb olunan büdcə daxilində gözlənilən nəticəyə çatmaq üçün həyata keçirilən işlərə.

167. Layihə komandasının tərkibi:

- gələcək komanda və ya idarə komandasının uğursuz formalaşdırılması cəhdidir
- heç biri
- struktur bölmələrin taktiki və strateji məsələlərini həll edən rəhbərin bilavasitə təbəçiliyində olan stabil insan kollektividir
- könüllü olaraq birləşən, ierarxiyanın müxtəlif səviyyələrində olan müxtəlif bölmələrin əməkdaşlarından ibarətdir və onlar lider qarşısında duran taktiki və strateji məsələləri həll etməyə yardımçı olurlar.
- ✓ layihə çərçivəsində birləşmiş müxtəlif struktur bölmələrin və digər müəssisələrin əməkdaşlarından ibarətdir

168. Formal komandanın tərkibi:

- layihə çərçivəsində birləşmiş müxtəlif struktur bölmələrin və digər müəssisələrin əməkdaşlarından ibarətdir
- heç biri
- struktur bölmələrin taktiki və strateji məsələlərini həll edən rəhbərin bilavasitə təbəçiliyində olan stabil insan kollektividir
- könüllü olaraq birləşən, ierarxiyanın müxtəlif səviyyələrində olan müxtəlif bölmələrin əməkdaşlarından ibarətdir və onlar lider qarşısında duran taktiki və strateji məsələləri həll etməyə yardımçı olurlar.
- ✓ gələcək komanda və ya idarə komandasının uğursuz formalaşdırılması cəhdidir. Formal qrupda komandanın aşkar problemlə əlamətləri mövcuddur, əməkdaşlar idarə pillələrini deyil, psixoloji pilləri tuturlar.

169. Qeyri-formal komandanın tərkibi:

- ✓ könüllü olaraq birləşən, ierarxiyanın müxtəlif səviyyələrində olan müxtəlif bölmələrin əməkdaşlarından ibarətdir və onlar lider qarşısında duran taktiki və strateji məsələləri həll etməyə yardımçı olurlar.
- layihə çərçivəsində birləşmiş müxtəlif struktur bölmələrin və digər müəssisələrin əməkdaşlarından ibarətdir
- struktur bölmələrin taktiki və strateji məsələlərini həll edən rəhbərin bilavasitə təbəçiliyində olan stabil insan kollektividir
- heç biri
- gələcək komanda və ya idarə komandasının uğursuz formalaşdırılması cəhdidir

170. Ənənəvi komandanın tərkibinə kimlər aiddir?

- könüllü olaraq birləşən, ierarxiyanın müxtəlif səviyyələrində olan müxtəlif bölmələrin əməkdaşlarından ibarətdir və onlar lider qarşısında duran taktiki və strateji məsələləri həll etməyə yardımçı olurlar.
- heç biri
- layihə çərçivəsində birləşmiş müxtəlif struktur bölmələrin və digər müəssisələrin əməkdaşlarından ibarətdir
- ✓ struktur bölmələrin taktiki və strateji məsələlərini həll edən rəhbərin bilavasitə təbəçiliyində olan stabil insan kollektividir
- gələcək komanda və ya idarə komandasının uğursuz formalaşdırılması cəhdidir

171. İdarə komandalарının tipləri hansılardır?

- ənənəvi; qeyri-formal; formal qrup; müştəri



- qeyri-formal; formal qrup; layihə komandası; müştəri
- layihə komandası; qeyri-formal; formal qrup; əsas komanda üzvü
- ənənəvi; qeyri-formal; formal qrup; əsas komanda üzvü
- ✓ ənənəvi; qeyri-formal; formal qrup; layihə komandası

172. İdarə komandalarının neçə tipi var?

- 1
- 5
- 3
- ✓ 4
- 2

173. Layihə komandasının üzvlərinin optimal sayı neçə nəfərdir?

- 6 və 9
- 4 və 9
- 3 və 8
- ✓ 5 və 9
- 2 və 5

174. Biznes –plan nədir?

- konkret məhsul istehsalı yaxud xidmət göstərilməsi ilə bağlı imkanların və tələbatların dərin, obyektiv təhlilini özündə əks etdirir.
- məhsul istehsal edən və ya xidmət göstərən yeni müəssisələrin yaxud da fəaliyyətdə olan köhnəsinin modernləşdirilməsinə yönəldilmiş əsaslı tikintinin həyata keçirilməsi, texnologiyanın mənimsənilməsi, avadanlıqların alınması və kadrların hazırlanması və ixtisasların artırılması kimi tədbirləri özündə birləşdirən kompleks plan nəzərdə tutulur.
- ✓ bütün cavablar doğrudur.
- firmanın daimi sənədidir, o mütəmadi olaraq yeniləşdirilir və firmanın fəaliyyət göstərdiyi mühit dəyişikliklərini, eləcə də firmadaxili amilləri nəzərə alır.
- müəssisənin keçmişdəki, indiki və gələcək fəaliyyətinin qısa yazılmış şərhidir

175. Layihənin idarəçilik komandasının formalaşdırılmasının neçə qrafik modeli var?

- 9
- 7
- 5
- 6
- ✓ 8

176. Hər hansı bir layihədə nə qədər inkişaf fazaları işlənir?

- 2
- 3
- 5
- 1
- ✓ 4

177. Yaradıcı komandanın xüsusiyyətləri:

- Bu komanda çox sayda müəyyən sahədə istedadlı olmayan şəxslərin olması ilə xarakterizə edilir
- Bu komanda yüksək səviyyəli qeyri-formal ünsiyyətləri xarakterizə olunur.
- Belə komanda verilmiş sabit rejimdə planlı şəkildə işləmək qabiliyyətinə malikdir.
- ✓ Bu komanda çox sayda müəyyən sahədə istedadlı olan şəxslərin olması ilə xarakterizə edilir.
- Bu yüksək döyüşkənlik xüsusiyyətlərinə malik, fəal aydın məqsədli, cəmlənmiş bir komandadır

178. Komandanın idarəçiliyində neçə əsas idarəçilik üslubunu ayırmaq olar?

- 1
- 5

- 3
- ✓ 4
- 2

179. Maddi həvəsləndirmənin neçə variantları mövcuddur?

- 1
- 5
- 3
- 2
- ✓ 4

180. Arzu komandasını digər komandalardan fərqi.

- dəqiq qaydaları, sabitlik, qabaqcadan deyilə bilən, professional inzibatçılığa, müqavilə şərtlərinə və nizam intizamlara riayət edilməsi ilə seçilir.
- çox tez, fəal, məqsədyönlü, qarşılaşdıqları bütün maneələri dəf edərək, hərəkət edirlər.
- bu inqilabçılar komandasıdır, yenilikləri tətbiq edirlər.
- həlim və rahat şəraitlə, xarici partnyorları cəlb edən səviyyəli ünsiyyətlə, insana qarşı diqqətli olmaqları ilə seçilir.
- ✓ Bəzən layihənin reallaşdırılması üçün komandaya müəssisənin aparıcı mütəxəssisləri dəvət olunur. Belə layihə iştirak etmənin özü nüfuz deməkdir.

181. Böyük sayda dəyərli ideyalar və müəssisə üçün perspektiv imkanlar irəli sürürlər. Burada hansı komandadan söhbət gedir?

- ✓ İntuitiv komandalar
- Sensor komandaları
- Məntiqli komandalar
- İrrasional komandalar
- Emosional komandalar

182. Aşağıdakı bəndlərdən hansı irrasional komandaya aiddir?

- dəqiq qaydaları, sabitlik, qabaqcadan deyilə bilən, professional inzibatçılığa, müqavilə şərtlərinə və nizam intizamlara riayət edilməsi ilə seçilir.
- rasionallıq tipə mənsub olan insanlardan təşkil olunmuş komandalar, sabitlik vəziyyətlərində, plana uyğun və ardıcıl hərəkət dəqiqlik və dözümlülük tələb olunanda yaxşı işləyirlər.
- Böyük sayda dəyərli ideyalar və müəssisə üçün perspektiv imkanlar irəli sürürlər.
- ✓ bu inqilabçılar komandasıdır, yenilikləri tətbiq edirlər.
- çox tez, fəal, məqsədyönlü, qarşılaşdıqları bütün maneələri dəf edərək, hərəkət edirlər.

183. Aşağıdakılardan hansıları rasionallıq komandaya aiddir?

- dəqiq qaydaları, sabitlik, qabaqcadan deyilə bilən, professional inzibatçılığa, müqavilə şərtlərinə və nizam intizamlara riayət edilməsi ilə seçilir.
- çox tez, fəal, məqsədyönlü, qarşılaşdıqları bütün maneələri dəf edərək, hərəkət edirlər.
- bu inqilabçılar komandasıdır, yenilikləri tətbiq edirlər.
- Böyük sayda dəyərli ideyalar və müəssisə üçün perspektiv imkanlar irəli sürürlər.
- ✓ rasionallıq tipə mənsub olan insanlardan təşkil olunmuş komandalar, sabitlik vəziyyətlərində, plana uyğun və ardıcıl hərəkət dəqiqlik və dözümlülük tələb olunanda yaxşı işləyirlər.

184. Kinestetik representativ sistem nəyi təmin edir?

- fikirlərin formalaşması və işlənməsinə cavabdehlik özü ilə qarşılıqlı münasibətləri təmin edir.
- heç biri
- qavrama, eşitmə informasiyasının işlənmə və saxlanılmasını əhatə edir.
- ✓ qavrama, duyğu informasiyanın işlənməsi və saxlanılmasını əhatə edir.
- görmə vasitəsilə informasiyanın qavranılması, işlənməsi və saxlanılmasını təmin edir.

185. Audial representativ sistem nəyi təmin edir?

- fikirlərin formalaşması və işlənməsinə cavabdehlik özü ilə qarşılıqlı münasibətləri təmin edir.

- heç biri
- qavrama, duyğu informasiyanın işlənməsi və saxlanılmasını əhatə edir.
- ✓ qavrama, eşitmə informasiyasının işlənilmə və saxlanılmasını əhatə edir.
- görmə vasitəsilə informasiyasının qavranılması, işlənilməsi və saxlanılmasını təmin edir.

186. Daxili dialoq representativ sistem nəyi təmin edir?

- heç biri
- qavrama, duyğu informasiyanın işlənməsi və saxlanılmasını əhatə edir.
- ✓ fikirlərin formalaşması və işlənməsinə cavabdehlik özü ilə qarşılıqlı münasibətləri təmin edir.
- qavrama, eşitmə informasiyasının işlənilmə və saxlanılmasını əhatə edir.
- görmə vasitəsilə informasiyasının qavranılması, işlənilməsi və saxlanılmasını təmin edir.

187. Vizual representativ sistem nəyi təmin edir?

- representativ sistem, fikirlərin formalaşması və işlənməsinə cavabdehlik özü ilə qarşılıqlı münasibətləri təmin edir.
- qavrama, duyğu informasiyanın işlənməsi və saxlanılmasını əhatə edir.
- ✓ görmə vasitəsilə informasiyasının qavranılması, işlənilməsi və saxlanılmasını təmin edir.
- qavrama, eşitmə informasiyasının işlənilmə və saxlanılmasını əhatə edir.
- heç biri

188. Əsas neçə representativ sistem vardır?

- 1
- 2
- 5
- 3
- ✓ 4

189. Yumşaq, girdə bədən forması, sallanan qarın, bədəndə enerji həddindən artıqdır, əllər istisi hansı üslubun müəyyən bədən formasıdır?

- Şərq üslubun
- Şimal üslubun
- Qərb üslubun
- Irrasional və rasional üslubların
- ✓ Cənub üslubun

190. Normostenik bədən quruluşu, quru düzgün proporsiya, standart bədən quruluşu, enerji bədən üzrə bərabər paylaşması hansı üslubun müəyyən bədən formasıdır?

- Qərb üslubun
- Cənub üslubun
- Şərq üslubun
- ✓ Şimal üslubun
- Irrasional və rasional üslubların

191. Astenik bədən quruluşu, uzun və soyuq əl, ayaq, enerji bədənə mərkəzində cəmlənmişdir, əl-ayağa kəsik-kəsik çatır, hərəkətlər birləşməsi hansı üslubun müəyyən bədən formasıdır?

- Qərb üslubun
- Cənub üslubun
- Şimal üslubun
- ✓ Şərq üslubun
- Irrasional və rasional üslubların

192. İri baş, dolu boyun, geniş sinə, ifadəli qarın, böyük əllər, enerji yuxarıya yönəlməsi hansı üslubun müəyyən bədən formasıdır?

- Şimal üslubun
- Cənub üslubun
- Şərq üslubun

- Irrasional və rasionall üslubların
- ✓ Qərb üslubun

193. İnformasiya qavranışının rasionall şkalası hansıdır?

- “qərb-şərq”
- “şimal-şərq”
- “cənub-şərq”
- “cənub-qərb”
- ✓ “şimal-cənub”

194. İnformasiya qavranışının irrasional şkalası hansıdır?

- ✓ “qərb-şərq”
- “şimal-cənub”
- “cənub-şərq”
- “şimal-şərq”
- “cənub-qərb”

195. Şimal üslubu aşağıdakılardan hansıdır?

- Bu, zaman qavrayışıdır, keçmiş və gələcəyə istiqamətlənmə, özü üçün virtual aləmin yaradılmasıdır.
- bütün cavablar doğrudur.
- Bu dünya mahiyyətinin energetik qavranışına istiqamətlənmədir.
- ✓ Bu maddi aləmə istiqamətlənmədir, səbəb-nəticə əlaqələrinin təyin edilməsinə yüksək qabiliyyətdir.
- Bu xarici aləmin burada və indi olan qavranmasıdır, əhatə edən məkanın ələ keçirilməsinə istiqamətlənir, öz nüfuzunun genişləndirilməsidir.

196. Cənub üslubu aşağıdakılardan hansıdır?

- Bu, zaman qavrayışıdır, keçmiş və gələcəyə istiqamətlənmə, özü üçün virtual aləmin yaradılmasıdır.
- Bu xarici aləmin burada və indi olan qavranmasıdır, əhatə edən məkanın ələ keçirilməsinə istiqamətlənir, öz nüfuzunun genişləndirilməsidir.
- bütün cavablar doğrudur.
- Bu maddi aləmə istiqamətlənmədir, səbəb-nəticə əlaqələrinin təyin edilməsinə yüksək qabiliyyətdir
- ✓ Bu dünya mahiyyətinin energetik qavranışına istiqamətlənmədir.

197. Şərq üslubu aşağıdakılardan hansıdır?

- Bu dünya mahiyyətinin energetik qavranışına istiqamətlənmədir.
- bütün cavablar doğrudur.
- Bu maddi aləmə istiqamətlənmədir, səbəb-nəticə əlaqələrinin təyin edilməsinə yüksək qabiliyyətdir
- ✓ Bu, zaman qavrayışıdır, keçmiş və gələcəyə istiqamətlənmə, özü üçün virtual aləmin yaradılmasıdır.
- Bu xarici aləmin burada və indi olan qavranmasıdır, əhatə edən məkanın ələ keçirilməsinə istiqamətlənir, öz nüfuzunun genişləndirilməsidir.

198. Qərb üslubu aşağıdakılardan hansıdır?

- Bu dünya mahiyyətinin energetik qavranışına istiqamətlənmədir.
- bütün cavablar doğrudur.
- Bu maddi aləmə istiqamətlənmədir, səbəb-nəticə əlaqələrinin təyin edilməsinə yüksək qabiliyyətdir
- ✓ Bu xarici aləmin burada və indi olan qavranmasıdır, əhatə edən məkanın ələ keçirilməsinə istiqamətlənir, öz nüfuzunun genişləndirilməsidir.
- Bu, zaman qavrayışıdır, keçmiş və gələcəyə istiqamətlənmə, özü üçün virtual aləmin yaradılmasıdır.

199. İPMA öz fəaliyyətinə neçənci ildə başlamışdır ?

- 2000
- ✓ 1965
- 1978
- 1980

- 1993

200. Layihənin başa çatması qarşıya qoyulan məqsədlərə nail olmaqla layihə üzrə nəzərdə tutulan bütün işlərin tamamlanması deməkdir. Tamamlanma özündə neçə prosesi əks etdirir?

- 1
- 3
- 5
- 4
- √ 2

201. Layihənin müvəffəqiyyət meyarı :

- işin motivasiyası
- √ məhsuldar fəaliyyətə təminat verir
- layihə iştirakçılarının mənfəəti
- keyfiyyət üzrə tələblərinin yerinə yetirilməməsi
- komanda üzvlərinin ixtisası

202. Layihənin uğursuzluq meyarı :

- münaqişə zamanı sosial davranış
- hamısı
- heç biri
- √ müddətin və büdcənin artması
- sponsorluq edən təşkilatlar

203. Layihələr neçə meyar əsasında idarə olunur ?

- 9
- 8
- √ 3
- 11
- 7

204. Aşağıdakıları hansılar firmada insan resurslarının istifadəsinin xarakteristi-kasıdır? 1. kapital avadanlıqlar sahəsində planlar 2.təşkilati yaxud istehsal quruluşunda dəyişikliklər 3.işçilərin müxtəlif kateqoriyalarının sayı 4.hər bir işçi kateqoriyası üzrə kadr axıcılığının firmanın fəaliyyətinin səmərəliliyinə təsirinin təhlili 5.iş vaxtından artıq iş zamanı yerinə yetirilmiş işlərin həcmi 6.natamam iş günlərinin sayı

- 2
- 3
- 1
- 5
- √ 4

205. Aşağıdakıları nəzərə almaqla firmanın məqsədlərinə nail olunmasında insan resurslarının vəzifələrinə aiddir 1. kapital avadanlıqlar sahəsində planlar 2.təşkilati yaxud istehsal quruluşunda dəyişikliklər 3.buraxılan məhsulun həcmnin yaxud çeşidini dəyişməsi 4.iş vaxtından artıq iş zamanı yerinə yetirilmiş işlərin həcmi 5.natamam iş günlərinin sayı

- 4
- 5
- 1
- 2
- √ 3

206. Uzunmüddətli insan resurslarının planlaşdırılmasının tərtib edən zaman, nəzərə alınması vacib olan əsas müddəalar nə qədərdir?

- 5
- 3
- √ 2

- 4
- 6

207. İnsan resurslarının planlaşdırılmasının məqsədi:

- maliyyə və istehsal sahələri üzrə bütün fəaliyyətin planlaşdırılması və əsaslandırılmasında etibarlılığı təmin etməkdir
- Nümunəvi idarəetmə funksiyasına aid edilən qərarların qəbulu idarəetmədə xüsusi əhəmiyyət kəsb edir
- ✓ təşkilatın rəhbərliyinə bəzi sahələrdə qərar qəbul etməyə kömək etməkdir
- lazımı vaxtda, lazımı yerdə, lazım olan işi yerinə yetirən lazımı adamların müvcudluğu olacaqdır
- heç biri

208. İnsan resurslarının səmərəli planlaşdırılmasının nəticəsi:

- maliyyə və istehsal sahələri üzrə bütün fəaliyyətin planlaşdırılması və əsaslandırılmasında etibarlılığı təmin etməkdir
- təşkilatın rəhbərliyinə bəzi sahələrdə qərar qəbul etməyə kömək etməkdir
- heç biri
- Nümunəvi idarəetmə funksiyasına aid edilən qərarların qəbulu idarəetmədə xüsusi əhəmiyyət kəsb edir
- ✓ lazımı vaxtda, lazımı yerdə, lazım olan işi yerinə yetirən lazımı adamların müvcudluğu olacaqdır

209. Aşağıdakılardan neçəsi biznes-planın titullarında əks olunur? 1. layihənin təşəbbüskarı olan sahibkarlıq subyektinin adı, ünvanı və telefonları; 2. mülkiyyət formasını və dövlət qeydiyyatını əks etdirən məlumatlar; 3. vergi ödəyicisi kimi qeydə alınması; 4. biznes-fəaliyyət üçün lisenziyasının olması (xüsusi icazə tələb olunduqda); 5. müəssisənin bank rekvizitləri; 6. layihənin hazırlanma yeri və vaxtı.

- 4
- 5
- 2
- 3
- ✓ 6

210. Biznes-plan əsasında aşağıdakı neçə iqtisadi məsələlər həll edilir

- 1
- 5
- 3
- ✓ 4
- 2

211. Biznes-planın hansı mərhələsində toplanmış informasiyalar sistemləşdirilir?

- I mərhələsində
- V mərhələsində
- IV mərhələsində
- ✓ II mərhələsində
- III mərhələsində

212. Təşkil ediləcək biznes, onun satış bazarı, cəlb ediləcək maliyyə mənbələri və s. haqqında zəruri informasiyalar toplanılır. Bu biznes-planın hansı mərhələsində həyata keçirilir?

- IV mərhələsində
- V mərhələsində
- II mərhələsində
- III mərhələsində
- ✓ I mərhələsində

213. Biznes-planın hazırlanması neçə mərhələni əhatə edir?

- 5
- 1
- 3
- 4

214. Biznes-plan firmanın ..... sənədidir.

- √ daimi
- müqavilə
- inzibati
- müvəqqəti
- hüquqi

215. Biznes-planın firmadaxili funksiyasına aid olanı seçin.

- layihənin həyata keçirilməsinə investisiyanın cəlb edilməsi
- heç biri
- Bank krediti almaq
- √ Firmanın əlverişli imicinin formalaşdırılması
- fond bazarında firmanın səhmlərinin müvəffəqiyyətlə reallaşmasını

216. Biznes-planın xarici funksiyalarına aşağıdakılardan hansı aiddir?

- Firmanın maliyyə vəziyyətinin gedişinə nəzarət.
- Firmadaxili elmi-texniki, istehsal və kommertiya potensiallarının qiymətləndirilməsi və firmadaxili ehtiyatların aşkar edilməsi
- Firmanın inkişaf strategiyasının və onun fəaliyyətinin ayrı-ayrı istiqamətlərinin işlənilib hazırlanması
- Yeni məhsulların yaradılması layihələrinin işlənilib hazırlanması və həyata keçirilməsi
- √ layihənin həyata keçirilməsinə investisiyanın cəlb edilməsi

217. Biznes-planın firmadaxili funksiyaları neçə cürdür?

- 8
- 10
- 6
- √ 9
- 7

218. Biznes-planın əsas məqsədi:

- Nümunəvi idarəetmə funksiyasına aid edilən qərarların qəbulu idarəetmədə xüsusi əhəmiyyət kəsb edir.
- Məqsədin müəyyən edilməsi və qərarların hazırlanması.
- İdeyalar təsbit edilir və qiymətləndirilir.
- √ maliyyə və istehsal sahələri üzrə bütün fəaliyyətin planlaşdırılması və əsaslandırılmasında etibarlılığı təmin etməkdir.
- Obyekt və ya sistemin funksiyalarının qiymətləndirilməsi və artıq izafi xərclərin azaldılması üçün təhlilin aparılması

219. Vaxt aspektində bəzi analitiklər riskləri neçə yerə bölünür?

- 1
- 5
- 4
- √ 3
- 2

220. İPMA-nın ilk konfransı neçənci ildə keçirilmişdir ?

- 1970
- 1988
- 1978
- √ 1967
- 1993

221. 1965-ci ildən İNTERNET adı ilə beynəlxalq layihələri idarə edənlər arasında təcrübə mübadiləsini təşkil edən bir forum kimi başlamışdır?

- PMI
- İBC
- AİPM
- ✓ İPMA
- FİPMA

222. Layihələrin İdarə Edilməsi Beynəlxalq Assosiasiyası (İPMA )-nın əsas funksiyası nədir ?

- layihələri yüksək standartlar əsasında həyata keçirilməkdir
- hamısı
- heç biri
- ✓ beynəlxalq aləmdə layihələrin idarə edilməsi mədəniyyətini inkişaf etdirməkdir
- iqtisadiyyatımıza təkan verməklə müstəqil Respublikamızın inkişafına kömək etməkdir

223. Layihələrin İdarə Edilməsi Beynəlxalq Assosiasiyası (İPMA ) hansı ölkədə qeydiyyatdan keçmişdir ?

- Danimarka
- ABŞ-da
- Almanyada
- Fransada
- ✓ İsveçrədə

224. Sertifikatlaşdırılmış Layihə Meneceri IPMA-nın hansı dərəcəsidir?

- d dərəcəsi
- a dərəcəsi
- ✓ b dərəcəsi
- c dərəcəsi
- heç biri

225. Layihələrin idarə edilməsi üzrə Sertifikatlaşdırılmış Peşəkar Mütəxəssis IPMA-nın hansı dərəcəsidir ?

- d dərəcəsi
- b dərəcəsi
- heç biri
- a dərəcəsi
- ✓ c dərəcəsi

226. Sertifikatlaşdırılmış Layihə direktoru IPMA-nın hansı dərəcəsidir?

- c dərəcəsi
- heç biri
- d dərəcəsi
- b dərəcəsi
- ✓ a dərəcəsi

227. Layihələrin İdarə Edilməsi üzrə Sertifikatlaşdırılmış Mütəxəssis IPMA-nın hansı dərəcəsidir?

- heç biri
- c dərəcəsi
- ✓ d dərəcəsi
- b dərəcəsi
- a dərəcəsi

228. IPMA-nın D dərəcəsi hansıdır ?

- sertifikatlaşdırılmış layihə meneceri
- heç biri
- ✓ layihələrin idarə edilməsi üzrə sertifikatlaşdırılmış peşəkar mütəxəssis



- sertifikatlaşdırılmış layihə direktoru
  - hamısı
- 229.** IPMA-nın C dərəcəsi hansıdır ?
- sertifikatlaşdırılmış layihə meneceri
  - sertifikatlaşdırılmış layihə direktoru
  - hamısı
  - heç biri
  - √ layihələrin idarə edilməsi üzrə sertifikatlaşdırılmış peşəkar mütəxəssis
- 230.** IPMA-nın B dərəcəsi hansidir ?
- heç biri
  - hamısı
  - layihələrin idarə edilməsi üzrə sertifikatlaşdırılmış peşəkar mütəxəssis
  - sertifikatlaşdırılmış layihə direktoru
  - √ sertifikatlaşdırılmış layihə meneceri
- 231.** IPMA nin neçə dərəcəsi var ?
- 5
  - 11
  - 7
  - √ 4
  - 6
- 232.** Aşağıdakılardan hansı IPMA-nın əsas prinsiplərindəndir ?
- şəxsi və ictimai ehtiyacların təmin olunması üçün maddi və mənəvi nemətlərin yaradılması məqsədi ilə əmək predmetlərinə insan fəaliyyətinin şüurlu məqsəduyğun təsirləri prinsipi
  - hamısı
  - layihənin texniki, kommersiya, sosial, instutsional, ekoloji, maliyyə və iqtisadi aspektlərdə səmərəliliyi qiymətləndirilməsi prinsipi
  - √ sertifikatlaşdırma sisteminin hər bir dörd dərəcəsində layihələrin idarə edilməsinin bütün elementlərindən və aspektlərindən istifadə edilməsi
  - səmərəliliyin artırılması yolu ilə təşkilatın məqsədinə çatmaq üçün personala təşkilatı-iqtisadi, inzibati idarəetmə, texnoloji, hüquqi, qrup və şəxsi amillərlə, üsullarla və metodlarla təsir edən kompleks prinsiplər
- 233.** Layihələrin mürəkkəbliyi ona daxil olan işlərin nəyindən asılıdır ?
- heç biri
  - hamısı
  - intellektual sərvətlərdən
  - elmi texniki məhsullardan
  - √ həcmindən və çoxluqdan
- 234.** Mürəkkəb layihələr hansı xassələrə malikdirlər ?
- istehsala və sosial sahəyə elmi -texniki tərəqqinin nailiyyətlərinin tətbiq etmək üçün investisiya fəaliyyətinin bir forma
  - hamısı
  - tədqiqatlar bütün iqtisadi prosesləri əhatə edir
  - insanların davranışını idarə etməsinin bacarıqlarla mənimsəmə -nəzarət etmək
  - √ mürəkkəb layihələrdə bir neçə müxtəlif qaydalar qüvvədə olur
- 235.** C dərəcəli layihə menecerlərinə hansı layihələrin idarə edilməsi tələbi qoyulmuşdur ?
- √ mürəkkəb olmayan
  - heç biri
  - mürəkkəb
  - hamısı

- sadə

236. B dərəcəli layihə menecerlərinə hansı layihələrin idarə edilməsi tələbi qoyulmuşdur ?

- mürəkkəb olmayan
- hamısı
- heç biri
- ✓ mürəkkəb
- sadə

237. Hansı dərəcəli layihə menecerlərinə mürəkkəb olmayan layihələrin idarə edilməsi tələbi qoyulmuşdur ?

- a
- b
- hamısı
- d
- ✓ C

238. Hansı dərəcəli layihə menecerlərinə mürəkkəb layihələrin idarə edilməsi tələbi qoyulmuşdur ?

- a
- hamısı
- d
- ✓ b
- c

239. Neçə milli assosiasiya mövcuddur ?

- 66
- 43
- 45
- ✓ 32
- 44

240. Layihə rəhbəri, meneceri və onun komanda üzvləri üçün tələb olunan bilik, təcrübə və peşəkar bacarığın əsaslarını müəyyən edə?

- ✓ İCB
- İSO
- MBA
- OSİ
- İBM

241. Risk probleminə həsr edilən tədqiqatlarda kəmiyyətə riskin qiymətləndiril-məsinin meyarlarının neçə metodları vardır?

- 11
- 7
- 8
- ✓ 10
- 9

242. Selektiv riski aşağıdakı variantlardan hansıdır?

- Səhmlərin reallaşdırılmasının qeyri-mümkünlüyü, yaxud çətinliklər üzündən kapital itkisi riski
- Digər aktivlərlə (məsələn, daşınmaz əmlak) müqayisədə qiymətli kağızlara qoyuluş riski
- Bank qoyuluşları üzrə faizlərin dəyişməsi ilə yaranan risk olmaqla qiymətli kağızların cari dəyərinə təsir göstərir
- ✓ konkret səhmlərə, istiqrazlara qoyuluş riski
- Qiymətli kağızlar üzrə faizlərin ödənilməməsi təhlükəsi, yaxud səhmlərin qiymətinin dəyişməsi ilə şərtlənən itkilər

243. Səhmlərin reallaşdırılmasının qeyri-mümkünlüyü, yaxud çətinliklər üzündən kapital itkisi riski, burada hansı riskdən danışılır?

- faiz
- selektiv
- kapital
- kredit
- ✓ likvidlik

244. Qiymətli kağızlar üzrə faizlərin ödənilməməsi təhlükəsi, yaxud səhmlərin qiymətinin dəyişməsi ilə şərtlənən itkilər, burada hansı riskdən danışılır?

- likvidlik
- faiz
- selektiv
- ✓ kredit
- kapital

245. Bank qoyuluşları üzrə faizlərin dəyişməsi ilə yaranan risk olmaqla qiymətli kağızların cari dəyərində təsir göstərir, bu hansı riskdir?

- kredit
- selektiv
- kapital
- likvidlik
- ✓ faiz

246. Digər aktivlərlə (məsələn, daşınmaz əmlak) müqayisədə qiymətli kağızlara qoyuluş riski hansı riskdir?

- faiz
- selektiv
- kredit
- ✓ kapital
- likvidlik

247. İnvestisiya riskinin mahiyyəti investisiyalaşdırılmış kapitalın, yaxud gözlənilən gəlirin itkisi ilə ifadə olunur. Onun neçə növü fərqləndirilir

- 6
- 3
- 4
- ✓ 7
- 5

248. Risklərin neçə cizgisi var?

- ziddiyyətsizlik; qeyri-alternativlik; qeyri-müəyyənlik
- ziddiyyətsizlik; qeyri-alternativlik; müəyyənlik.
- qeyri-ziddiyyətlilik; alternativlik; müəyyənlik
- ziddiyyətlilik; alternativlik; müəyyənlik
- ✓ ziddiyyətlilik; alternativlik; qeyri-müəyyənlik.

249. Risklərin keyfiyyət təhlili dedikdə nə başa düşülür:

- qaçılmaz seçim şəraitində qeyri-müəyyənliyin qarşısının alınması məqsədilə atılmış addımdır.
- Gözlənilməz itkilərin baş verməsi təhlükəsi, əlverişsiz şəraitin yaranması ilə gözlənilən gəlirin əldə edilməməsi ehtimalıdır
- ✓ risklərin eyniləşdirilməsinin keyfiyyət təhlilinin təqdim edilməsi və təcili reaksiya təkləb edən risklərin təyin edilməsi prosesidir.
- təşkil, layihə risklərinin idarə edilməsi prosedurlarının kadrlarla təmin olunma, daha üstün metodologiya, riskin eyniləşdirilməsi üçün göstəricilər mənbəyi, situasiyanın təhlili üçün vaxt intervalının seçilməsi prosesidir.
- riskə yoxlanan layihə amillərinin dəyişməsinin layihə səmərəliliyi meyarlarının dəyişməsinə təsirinin kəmiyyətə ölçülməsidir.

250. Risklərin idarə edilməsi üsullarını həm məqsədlərinə, həm də tətbiq edilən təsir vasitələrinə görə neçə əsas istiqamətə bölmək olar?

- 3

- 4
- ✓ 2
- 1
- 5

251. Risklərin idarə edilməsi fəaliyyətin neçə əsas istiqamətlərini əhatə edir?

- 2
- 1
- 5
- 4
- ✓ 3

252. Aşağıdakı variantlardan hansıları antirisk tədbirlərinə aiddir?

- tranfer; qəbuletmə; iqtisadi risk
- maliyyə riski; sığorta; transfer
- kənarlaşma; ixtisar etmə; maliyyə riski
- sığorta; iqtisadi risk; tranfer
- ✓ kənarlaşma; ixtisar etmə; sığorta

253. Antirisk tədbirlərinin neçə növü mövcuddur?

- 4
- 1
- 2
- ✓ 5
- 3

254. İqtisadi risk anlayışı.

- milli və eləcə də xarici valyuta məzənnələrinin bazar faiz dərəcələrinin dəyişməsi mümkünlüyü ilə bağlı risklər
- maliyyə aktivləri ilə bağlı həyata keçirilən əməliyyatlar riski.
- xüsusi və eləcə də alınmış qiymətli kağızlardan ibarət investion –maliyyə portfelinin qiymətləndirilməsi ilə əlaqədar olan risk
- ✓ firmanın iqtisadi əhatəsində gözlənilməyən dəyişikliklər nəticəsində müəssisənin rəqabət mövqeyinin itirilməsi riskidir.
- dövlət siyasətinin dəyişməsi nəticəsində zərər vurma və ya mənfəətin aşağı düşməsi riski

255. Maliyyə risklərini digər risklərdən fərqi?

- xüsusi və eləcə də alınmış qiymətli kağızlardan ibarət investion –maliyyə portfelinin qiymətləndirilməsi ilə əlaqədar olan risk
- firmanın iqtisadi əhatəsində gözlənilməyən dəyişikliklər nəticəsində müəssisənin rəqabət mövqeyinin itirilməsi riskidir.
- milli və eləcə də xarici valyuta məzənnələrinin bazar faiz dərəcələrinin dəyişməsi mümkünlüyü ilə bağlı risklər
- dövlət siyasətinin dəyişməsi nəticəsində zərər vurma və ya mənfəətin aşağı düşməsi riski
- ✓ maliyyə aktivləri ilə bağlı həyata keçirilən əməliyyatlar riski.

256. Siyasi risklərə aid olan variant?

- xüsusi və eləcə də alınmış qiymətli kağızlardan ibarət investion –maliyyə portfelinin qiymətləndirilməsi ilə əlaqədar olan risk
- bütün variantlar səhvdir
- milli və eləcə də xarici valyuta məzənnələrinin bazar faiz dərəcələrinin dəyişməsi mümkünlüyü ilə bağlı risklər
- planlaşdırılan iş həcmələrinin yerinə yetirilməsi riski və ya xərclərin artması, istehsal planlaşdırılmanın çatışmazlıqları və bir nəticə olaraq, müəssisənin cari xərclərinin artması
- ✓ dövlət siyasətinin dəyişməsi nəticəsində zərər vurma və ya mənfəətin aşağı düşməsi riski

257. Bazar riskləri dedikdə nə başa düşülür?

- ✓ milli və eləcə də xarici valyuta məzənnələrinin bazar faiz dərəcələrinin dəyişməsi mümkünlüyü ilə bağlı risklər
- xüsusi və eləcə də alınmış qiymətli kağızlardan ibarət investion –maliyyə portfelinin qiymətləndirilməsi ilə əlaqədar olan risk
- dövlət siyasətinin dəyişməsi nəticəsində zərər vurma və ya mənfəətin aşağı düşməsi riski
- bütün variantlar səhvdir

- planlaşdırılan iş həcmlərinin yerinə yetirilməsi riski və ya xərclərin artması, istehsal planlaşdırılmanın çatışmazlıqları və bir nəticə olaraq, müəssisənin cari xərclərinin artması

**258.** Aşağıdakı variantlardan hansı istehsal riskinə uyğun gəlir?

- dövlət siyasətinin dəyişməsi nəticəsində zərər vurma və ya mənfəətin aşağı düşməsi riski
- bütün variantlar səhvdir
- xüsusi və eləcə də alınmış qiymətli kağızlardan ibarət investion –maliyyə portfelinin qiymətləndirilməsi ilə əlaqədar olan risk
- ✓ planlaşdırılan iş həcmələrinin yerinə yetirilməsi riski və ya xərclərin artması, istehsal planlaşdırılmanın çatışmazlıqları və bir nəticə olaraq, müəssisənin cari xərclərinin artması
- milli və eləcə də xarici valyuta məzənnələrinin bazar faiz dərəcələrinin dəyişməsi mümkünlüyü ilə bağlı risklər

**259.** İnvestisiya riski nədir?

- dövlət siyasətinin dəyişməsi nəticəsində zərər vurma və ya mənfəətin aşağı düşməsi riski
- milli və eləcə də xarici valyuta məzənnələrinin bazar faiz dərəcələrinin dəyişməsi mümkünlüyü ilə bağlı risklər
- bütün variantlar səhvdir
- planlaşdırılan iş həcmələrinin yerinə yetirilməsi riski və ya xərclərin artması, istehsal planlaşdırılmanın çatışmazlıqları və bir nəticə olaraq, müəssisənin cari xərclərinin artması
- ✓ xüsusi və eləcə də alınmış qiymətli kağızlardan ibarət investion –maliyyə portfelinin qiymətləndirilməsi ilə əlaqədar olan risk

**260.** Layihələrin bərabər mümkün reallaşdırma şərtlərində neçə növ risklər nəzərə alınır?

- 4
- 5
- 3
- ✓ 6
- 2

**261.** Vaxt aspektində bəzi analitiklər riskləri aşağıdakı variantlardan hansılar uyğun gəlir?

- cari, aylıq, illik riskləri
- cari, qısamüddətli, uzunmüddətli riskləri
- retrospektiv, cari, uzunmüddətli riskləri
- ✓ retrospektiv, cari və perspektiv riskləri
- retrospektiv, perspektiv, uzunmüddətli riskləri

**262.** Təsir səviyyəsinə görə risklər hansılardır?

- aşağı, orta, tam risklər
- heç biri
- mülayim, tam, natamam risklər
- ✓ aşağı, mülayim və tam risklər
- aşağı, orta, yuxarı risklər

**263.** Təsir səviyyəsinə görə risklər neçə yerə bölünür?

- 1
- ✓ 3
- 4
- 5
- 2

**264.** Layihə bir növ birdəfəlik fəaliyyətdir və bu fəaliyyət neçə məqamı özündə birləşdirir?

- 3
- ✓ 5
- 6
- 7
- 4

265. Bu verilənlərdə əsas funksiyalar(Azərbaycan assosiasiyası) hansılardır :
- layihələrin idarə edilməsi sahəsində keyfiyyətin artırılması və peşəkarlığın inkişaf etdirilməsi
  - √ bütün cavablar düzgündür
  - layihələrin idarə edilməsi sahəsində müasir idarəetmə sistemləri və informasiya texnologiyaları ilə mütəxəssislərin tanış edilməsi;
  - layihələrin idarə edilməsi sahəsində alim və mütəxəssislərin arasında informasiya mübadiləsinin və əlaqələrin təşkil edilməsi
  - layihələrin hazırlanması və idarə edilməsinin təşkili;
266. Layihələrin İdarə Edilməsi Azərbaycan Assosiasiyasının əsas funksiyaları hansılardır?
- √ bütün cavablar düzgündür
  - layihələrin idarə edilməsi sahəsində alim və mütəxəssislərin arasında informasiya mübadiləsinin və əlaqələrin təşkil edilməsi
  - layihələrin idarə edilməsi sahəsində keyfiyyətin artırılması və peşəkarlığın inkişaf etdirilməsi
  - layihələrin hazırlanması və idarə edilməsinin təşkili;
  - yeni iqtisadi şəraitdə müasir metodların və instrumental idarəetmə vasitələrinin yaradılması, tətbiq edilməsi, təkmilləşdirilməsi və yayılması;
267. Neçənci ilə qədər İsveçrə, Fransa və Almaniya kimi ölkələrdə sertifikatın bir neçə dərəcələrindən istifadə etmək üçün sənədlər hazırlanmışdır?
- 1997
  - √ 1996
  - 1999
  - 2000
  - 1998
268. Aşağıdakı hansı sahələrin layihə menecerlərini öz ətrafında Layihələrin İdarə Edilməsi Azərbaycan Assosiyası birləşdirir?
- informasiya texnologiyaları
  - √ bütün cavablar düzgündür
  - tikinti
  - sənaye
  - konsaltinq xidmətləri
269. Layihələrin İdarə Edilməsi Azərbaycan Assosiyası hansı sahələrin layihə menecerlərini öz ətrafında birləşdirir?
- informasiya texnologiyaları
  - √ bütün cavablar düzgündür
  - tikinti
  - sənaye
  - telekommunikasiya
270. Layihələrin İdarə Edilməsi Azərbaycan Assosiyası (AzPMA – Azerbaijan Project Management Association) harda yerləşir?
- London
  - √ Bakı
  - Pekin
  - Moskva
  - Ankara
271. Layihələrin İdarə Edilməsi Azərbaycan Assosiyası (AzPMA – Azerbaijan Project Management Association) nə vaxt dövlət qeydiyyatından keçmişdir?
- 2000
  - √ 1999
  - 2003
  - 2008
  - 2001

272. Layihələrin İdarə Edilməsi Azərbaycan Assosiyası (AzPMA – Azerbaijan Project Management Association) ..... ?
- İqtisadi təşkilatdır
  - √ İctimai təşkilatdır
  - Xeyriyyə təşkilatıdır
  - Hərbi təşkilatdır
  - Terror təşkilatıdır
273. Azərbaycan Respublikasında layihə rəhbərləri və menecerlərinin sertifikatlaşdırılmasının əsasını təşkil edən milli standartlar harda akkreditasiya olunmuşdur?
- NATO
  - √ İPMA
  - İSO
  - BMT
  - Az PMA
274. Sertifikatlaşdırma sisteminin ..... edilməsinə milli assosiasiyalar cavabdehirlər?
- fikirləşməsi
  - √ təsis və tətbiq
  - yaradılması
  - əsasının qoyulması
  - xidmət göstərilməsi
275. Sertifikatlaşdırma sisteminin təsis və tətbiq edilməsinə kimlər cavabdehirlər?
- xarici assosiasiyalar
  - √ milli assosiasiyalar
  - daimi assosiasiyalar
  - beynəlxalq assosiasiyalar
  - milli daxili assosiasiyalar
276. Hansı ildən başlayaraq IPMA-nın Əsas Sertifikatlaşdırma Heyətinin (ƏSH) strategiyası milli layihələrin koordinasiya, o cümlədən layihələrin idarə edilməsi sahəsinin inkişafına yönəlmişdir?
- 1995
  - √ 1993
  - 1999
  - 2001
  - 1997
277. 1991-ci ildə ..... “BOK”-un birinci variantını hazırladı və çap etdi.
- Fransa Layihələrin İdarə Edilməsi Assosiasiyası
  - √ Böyük Britaniya Layihələrin İdarə Edilməsi Assosiasiyası
  - Yaponiya Layihələrin İdarə Edilməsi Assosiasiyası
  - ABŞ Layihələrin İdarə Edilməsi Assosiasiyası
  - Almaniya Layihələrin İdarə Edilməsi Assosiasiyası
278. Neçənci ildə Böyük Britaniya Layihələrin İdarə Edilməsi Assosiasiyası “BOK”-un birinci variantını hazırladı və çap etdi?
- 1995
  - √ 1991
  - 1999
  - 2000
  - 1997
279. BOK-un birinci variantı neçənci ildə çap edildi?

- 1994
- 1992
- 1993
- √ 1991
- 1995

280. BOK-un birinci variantı neçənci ildə hazırlandı?

- 1995
- √ 1991
- 2001
- 2002
- 2000

281. Neçənci ildə IPMA (o zaman INTERNET adlanırdı) öz üzvlərinin qarşısında sertifikatlaşdırma məsələsini qaldırdı?

- 2000
- √ 1987
- 1990
- 1989
- 2005

282. 1985-ci ildə Şimali Amerikanın Layihələrin İdarə Edilməsi İnstitutu hansı adda kitab nəşr etdirmişdir?

- Dünya iqtisadiyyatı
- √ “Layihələrin İdarə Edilməsi üzrə əsas biliklər” (PMBOK)
- Biznesin əsasları
- Menecmentin əsasları
- Beynəlxalq biznes

283. Neçənci ildə Şimali Amerikanın Layihələrin İdarə Edilməsi İnstitutu “Layihələrin İdarə Edilməsi üzrə əsas biliklər” (PMBOK) adlı kitab hazırlamışdır?

- 2000
- √ 1985
- 1989
- 1990
- 1900

284. Milli strukturlar sertifikatlaşdırma sənədlərində əsas götürürlər:

- müsahibəni
- √ IPMA-nın prinsiplərini
- özünü qiymətləndirməni
- ərizə formasını
- CV-ni

285. Ratifikasiya üzrə ekspertlər:

- sertifikatlaşdırma prinsiplərini təhlil edirlər
- √ sertifikatlaşdırma üzrə audut yoxlaması aparırlar və onların təkmilləşdirilməsi ilə əlaqədar təkliflər verirlər
- IPMA-nın komitəsini idarə edirlər
- doğru cavab yoxdur
- yalnız sertifikatlaşdırma üzrə audut yoxlaması aparırlar

286. Aşağıdakılardan hansı kompetensiyanın inkişafını və milli mədəniyyəti nəzərə alaraq müvafiq dəyişikliklər və düzəlişlər aparılmaqla yaradılır?

- sertifikatlaşdırma proqramını
- √ NBC



- IPMA
- bütün cavablar doğrudur
- sertifikatlaşdırma proqramını təsdiqi

287. Kompetensiyanın inkişafını və milli mədəniyyəti nəzərə alaraq müvafiq dəyişikliklər və düzəlişlər aparılmaqla yaradılır:

- sertifikatlaşdırma proqramını
- bütün cavablar doğrudur
- IPMA
- ✓ milli kompetensiyanın əsasları
- sertifikatlaşdırma proqramını təsdiqi

288. Bu sənədlərin mövcudluğu sertifikatlaşdırma üçün zəruridir(tam cavabı seçin):

- yalnız sertifikatlaşdırma proqramını təsdiqi
- yalnız sertifikatlaşdırma proqramını yaradılması
- ✓ özünün sertifikatlaşdırma proqramını yaradılması,təsdiq edilməsi,o cümlədən nbc hazırlaması
- milli kompetensiyanın əsasları
- NBC hazırlanması

289. Hər bir milli assosiasiya məsuliyyət daşıyır:

- heç bir halda məsuliyyət daşımır
- yalnız sertifikatlaşdırma proqramını təsdiq etməkdə
- yalnız sertifikatlaşdırma proqramını yaratmaqda
- İBC-də kompetensiyaları qiymətləndirməkdə
- ✓ özünün sertifikatlaşdırma proqramını yaratmaqda,təsdiq etməkdə,o cümlədən NBC hazırlamaqda

290. Qiymətləndirilmədə əsas və mühüm yer tutur:

- bilik
- mütəxəsis haqqında ümumi məlumat
- şəxsi keyfiyyətlərin qiymətləndirilməsi
- ✓ namizədlər ilə aparılan şəxsi müsahibə
- təcrübə

291. Qiymətləndirmə aparılır:

- qiymətləndirilmə aparılmır
- menecerlər tərəfindən
- ratifikasiya üzrə ekspertlər tərəfindən
- ✓ təcrübəli ekspertlər tərəfindən
- auditorlar tərəfindən

292. FIPMA aşağıdakılardan hansının qısaldırılmış yazılışdır?

- Layihələrin İdarə Edilməsi Beynəlxalq Assosiasiyası
- Layihələrin İdarə Edilməsi Şimali Amerika İnstitutu
- ✓ doğru cavab yoxdur
- Layihələrin İdarə Edilməsi Avstraliya Assosiasiyası
- Layihələrin İdarə Edilməsi Beynəlxalq Assosiasiyalar Federasiyası

293. Sertifikatlaşdırma sistemi IPMA tərəfindən hansı halda təsdiq edilir?

- ölkə qanunlarına tabe olduğu halda
- ölkə standartlarına cavab verdikdə
- ✓ IPMA-nin qaydalarına, standartlarına və təlimatlarına uyğun olduğu halda
- qaydalara zidd olduğu halda
- heç biri

294. 1985-ci ildə Şimali Amerikanın Layihələrin İdarə edilməsi İnstitutu hansı kitabı hazırlamışdır?
- İCB
  - İPMA
  - heç biri
  - AzPMA
- ✓ “Layihələrin idarə edilməsi üzrə əsas biliklər”
295. Milli qurumlarda sertifikatlaşdırma proqramını müvəffəqiyyətlə başa vuran bütün mütəxəsisləri beynəlxalq reystrə daxil edir :
- ratifikasiya üzrə ekspertlər
  - icraçı direktorlar
  - idarəedici komitə
  - menecerlər
- ✓ İPMA-nın idarəedici komitəsi
296. Sertifikatlaşdırma proqramının beynəlxalq təstiqetmə sistemi əsasında yerinə yetirilməsinə və təkmilləşdirilməsinə cavabdehdir :
- auditorlar
  - icraçı direktorlar
  - ratifikasiya üzrə ekspertlər
- ✓ İPMA-nın idarəedici komitəsi
- menecerlər
297. Bunlardan hansı İCB-nin bölmələrinə aiddir :
- çıxış
  - heç biri
  - başlanğıc
- ✓ bilik və təcrübə
- sonluq
298. İCB-nin bölmələrinə aiddir:
- qiymətləndirmə sistemi
  - şəxsi keyfiyyətlər
  - əlavələr
  - ədəbiyyat
- ✓ hamısı
299. İCB özündə əks etdirir:
- hamısı
  - heç biri
  - menecerin şəxsi keyfiyyətlərini
  - menecerin şəxsi prinsiplərini
- ✓ layihə menecerinin kompetensiyasının prinsiplərini
300. İCB hansı standartlardan ibarətdir?
- ✓ hamısı
- VZPI
  - AFİTEP
  - API
  - PMZERT
301. Sertifikatlaşdırma sistemində biliyin qiymətləndirilməsi üçün:
- ipma yarış təşkil edir
  - heç biri

- hamısı
  - √ qiymət şkalası yaradılmışdır
  - nəzarət komitəsi təsis edilir
- 302.** Hansı kitab bütün milli assosiasiyalar üçün Layihələrin İdarə Edilməsi Beynəlxalq Assosiasiyanın (IPMA ) təsdiq etdiyi sertifikatlaşdırma proqramının əsasıdır?
- HTP
  - FLN
  - NSS
  - STN
  - √ İCB
- 303.** Hansı kitab layihələrin idarə edilməsi sahəsində bilik, təcrübə və şəxsi keyfiyyətlərin öyrənilməsi üçün mənbədir?
- MNR
  - LMN
  - TIC
  - √ İCB
  - TCS
- 304.** Layihələrin idarə edilməsi sahəsində istifadə olunan əsas anlayışlar, suallar, nümunələr, təcrübələr və bacarıqlar, funksiyalar, idarəetmə prosesləri, metodlar, vasitələr və avadanlıqlar, o cümlədən məhdud şəraitdə innovasiya və qabaqcıl təcrübələrdən istifadə edən peşəkar mütəxəssislərin işləri hansı kitaba daxildir?
- OSİ
  - BNZ
  - İSO
  - √ İCB
  - İSP
- 305.** Hər hansı layihə ilə əlaqədar olan investisiya fəaliyyətini neçə mərhələyə bölmək olar?
- 4
  - 2
  - √ 5
  - 3
  - 1
- 306.** Layihə sistem kimi hansı xüsusiyyətə malikdir
- prosesdə(fəaliyyət) olan elementlə -məs:marketinq, layihələndirmə, təchizat, inşaat,məhsulun istehalı və s.
  - layihənin yerinə yetirilməsinin iştirakçıları-müəssisələr.
  - onun reallaşdırılması prosesində yaradılan elementlər (layihə sənədləş-dirilməsi, istehsal obyektləri,istehsal olunan məhsul və s.)
  - layihənin reallaşdırılması üzrə işlərin yerinə yetirilməsini təmin edən elementlər (maliyyə,kadrlar,resurslar,müqavilələr və s.)
  - √ layihədə ayrılmış elementlər arasında müəyyən əlaqələr müəyyənləşdirilməli və dəstəklənməlidir
- 307.** Layihənin elementlərə bölünməsi onların xarakterinə əsaslanıla bilər. Onlar hansılardır?
- prosesdə(fəaliyyət) olan elementlə -məs:marketinq, layihələndirmə, təchizat, inşaat,məhsulun istehalı və s.
  - layihənin reallaşdırılması üzrə işlərin yerinə yetirilməsini təmin edən elementlər(maliyyə,kadrlar,resurslar,müqavilələr və s.)
  - layihənin yerinə yetirilməsinin iştirakçıları-müəssisələr.
  - onun reallaşdırılması prosesində yaradılan elementlər(layihə sənədləş-dirilməsi, istehsal obyektləri,istehsal olunan məhsul və s.)
  - √ bütün variantlar doğrudur
- 308.** Layihə sistem kimi neçə xüsusiyyətə malikdir?
- 1
  - 5
  - 4

- ✓ 2
- 3

**309.** Əməliyyat prinsipləri:

- layihə ilə, onun spesifik xüsusiyyəti ilə, layi-hənin iqtisadi və maliyyə cəlbədiciyi ilə artıq birbaşa bağlı olan prinsiplər
- heç biri
- işin konseptual tərəfinə aid edilən daha ümumi prinsiplər, layihələrin səmərəliliyinin qiymətləndirilməsi “fəlsəfəsi” və baxılan layihənin spesifik xüsusiyyətindən daha az asılı olan prinsiplər
- ✓ informasiya-hesablama nöqtəyi-nəzərindən layihənin səmərəliliyinin qiymətləndirilməsi prosesini yüngülləşdirən prinsiplər
- layihənin reallaşdırılması üzrə işlərin yerinə yetirilməsini təmin edən elementlər

**310.** Metodiki prinsiplər:

- layihənin reallaşdırılması üzrə işlərin yerinə yetirilməsini təmin edən elementlər
- heç biri
- işin konseptual tərəfinə aid edilən daha ümumi prinsiplər, layihələrin səmərəliliyinin qiymətləndirilməsi “fəlsəfəsi” və baxılan layihənin spesifik xüsusiyyətindən daha az asılı olan prinsiplər
- informasiya-hesablama nöqtəyi-nəzərindən layihənin səmərəliliyinin qiymətləndirilməsi prosesini yüngülləşdirən prinsiplər
- ✓ layihə ilə, onun spesifik xüsusiyyəti ilə, layi-hənin iqtisadi və maliyyə cəlbədiciyi ilə artıq birbaşa bağlı olan prinsiplər

**311.** Metodoloji prinsiplər:

- layihənin reallaşdırılması üzrə işlərin yerinə yetirilməsini təmin edən elementlər
- heç biri
- layihə ilə, onun spesifik xüsusiyyəti ilə, layi-hənin iqtisadi və maliyyə cəlbədiciyi ilə artıq birbaşa bağlı olan prinsiplər
- informasiya-hesablama nöqtəyi-nəzərindən layihənin səmərəliliyinin qiymətləndirilməsi prosesini yüngülləşdirən prinsiplər
- ✓ işin konseptual tərəfinə aid edilən daha ümumi prinsiplər, layihələrin səmərəliliyinin qiymətləndirilməsi “fəlsəfəsi” və baxılan layihənin spesifik xüsusiyyətindən daha az asılı olan prinsiplər

**312.** Sosial layihələrinin səmərəliliyinin qiymətləndirilməsi prinsiplərini iqtisadçılar hansı qrupa ayırırlar?

- ✓ metodoloji, metodik, əməliyyat prinsipləri
- metodoloji, metodik, xüsusi prinsiplər
- metodoloji, əməliyyat, iqtisadi prinsiplər
- metodik, əməliyyat, iqtisadi prinsiplər.
- metodik, iqtisadi, xüsusi prinsiplər

**313.** Sosial layihələrinin səmərəliliyinin qiymətləndirilməsi prinsiplərini iqtisadçılar neçə qrupa ayırırlar?

- 2
- 5
- 4
- ✓ 3
- 1

**314.** Layihənin icrasını dəstəkləyən qurum:

- layihənin harada (şəhər, rayon mərkəzləri, rayon, bölgə və s.) keçirilməsi daxildir.
- təşkilatın adı, onun ünvanı, telefon nömrəsi, hesab nömrəsi.
- adətən aylarla göstərilir
- bu şəxsin adı, soyadı, atasının adı, elmi dərəcəsi, elmi adı, çalışdığı yer, vəzifəsi, əlaqə telefonları, ünvanı, elektron ünvanı və s. koordinatları göstərilməlidir.
- ✓ hökumət strukturu, beynəlxalq agentliklər və ya da ayrı-ayrı QHT-lər ola bilər

**315.** Layihənin coğrafi göstəriciləri olan variantı seçin:

- hökumət strukturu, beynəlxalq agentliklər və ya da ayrı-ayrı QHT-lər ola bilər
- adətən aylarla göstərilir
- bu şəxsin adı, soyadı, atasının adı, elmi dərəcəsi, elmi adı, çalışdığı yer, vəzifəsi, əlaqə telefonları, ünvanı, elektron ünvanı və s. koordinatları göstərilməlidir.

- ✓ layihənin harada (şəhər, rayon mərkəzləri, rayon, bölgə və s.) keçirilməsi daxildir.
- təşkilatın adı, onun ünvanı, telefon nömrəsi, hesab nömrəsi.

**316.** Layihədə layihənin icra müddətini necə göstərilir?

- hökumət strukturu, beynəlxalq agentliklər və ya da ayrı-ayrı QHT-lər ola bilər
- layihənin harada (şəhər, rayon mərkəzləri, rayon, bölgə və s.) keçirilməsi daxildir.
- bu şəxsin adı, soyadı, atasının adı, elmi dərəcəsi, elmi adı, çalışdığı yer, vəzifəsi, əlaqə telefonları, ünvanı, elektron ünvanı və s. koordinatları göstərməlidir.
- ✓ adətən aylarla göstərilir
- təşkilatın adı, onun ünvanı, telefon nömrəsi, hesab nömrəsi.

**317.** Aşağıdakı variantlardan hansı layihə rəhbərinə uyğun gəlir?

- layihənin harada (şəhər, rayon mərkəzləri, rayon, bölgə və s.) keçirilməsi daxildir.
- təşkilatın adı, onun ünvanı, telefon nömrəsi, hesab nömrəsi.
- ✓ bu şəxsin adı, soyadı, atasının adı, elmi dərəcəsi, elmi adı, çalışdığı yer, vəzifəsi, əlaqə telefonları, ünvanı, elektron ünvanı və s. koordinatları göstərməlidir.
- adətən aylarla göstərilir
- hökumət strukturu, beynəlxalq agentliklər və ya da ayrı-ayrı QHT-lər ola bilər

**318.** Aşağıdakı variantlardan hansı layihədə icraçı-təşkilata uyğun gəlir?

- hökumət strukturu, beynəlxalq agentliklər və ya da ayrı-ayrı QHT-lər ola bilər
- bu şəxsin adı, soyadı, atasının adı, elmi dərəcəsi, elmi adı, çalışdığı yer, vəzifəsi, əlaqə telefonları, ünvanı, elektron ünvanı və s. koordinatları göstərməlidir.
- ✓ təşkilatın adı, onun ünvanı, telefon nömrəsi, hesab nömrəsi.
- adətən aylarla göstərilir
- layihənin harada (şəhər, rayon mərkəzləri, rayon, bölgə və s.) keçirilməsi daxildir.

**319.** Layihə bir növ birdəfəlik fəaliyyətdir və bu fəaliyyət hansı məqamları özündə birləşdirir?

- Müəyyən olunmuş müddət (başlama və başa çatma) çərçivələrinə malik olması.
- Bir-biri ilə ardıcıl sürətdə bağlı işlərin həyata keçirilməsi.
- Son məqsədə və mərhələlərarası vəzifələrə malik olması.
- Qiymətləndirilməyə məruz qala biləcək uğurlu son nəticənin əldə olunması.
- ✓ bütün cavablar doğrudur.

**320.** Avtomatlaşdırılmış layihələndirmə sistemlərinin hazırlanmasında məqsəd neçə cürdür?

- 5
- 4
- 1
- 2
- ✓ 3

**321.** Layihənin dəyərinin planlaşdırılması üçün layihələndirmə işlərinin hazırlıq səviyyəsindən asılı olaraq ardıcılıqla layihənin dəyərinin dəqiqləşdirən neçə növ qiymətləndirmə üsulundan istifadə olunur?

- 1
- 5
- 3
- ✓ 4
- 2

**322.** İstənilən layihəni öz keçdiyi həyati dövrünə görə neçə mərhələyə bölmək olar?

- 1
- 5
- 3
- ✓ 4

- 2

323. Davamətmə müddətinə görə layihələr neçə yerə bölünürlər?

- 4
- 5
- 1
- 2
- ✓ 3

324. Digər layihələr dedikdə nə başa düşülür?

- Bu növ layihələr dərin təhlil tələb etməyib məhsuldarlıq və qiymət baxımından bir neçə variantı müqayisə edib onlardan birinin üstünlüyünü əsaslandırır.
- Layihə həyata keçirilməzdən qabaq ekspertiza edilir.
- Layihənin həyata keçirilməsi ərazidə ekoloji mühitə təsirlə bağlıdırsa onda mütləq ekoloji təhlil tələb olunur.
- Bu növ layihələr bir qədər dərin texniki – iqtisadi və maliyyə təhlili tələb edir.
- ✓ Belə layihələr cari xarakter daşıyıb müəssisənin əsas fəaliyyətinə bir o qədər də təsir etmir.

325. Layihədə köhnə avadanlıqların növbəti dəyişdirilməsi istiqaməti:

- ✓ Bu növ layihələr dərin təhlil tələb etməyib məhsuldarlıq və qiymət baxımından bir neçə variantı müqayisə edib onlardan birinin üstünlüyünü əsaslandırır.
- Belə layihələr cari xarakter daşıyıb müəssisənin əsas fəaliyyətinə bir o qədər də təsir etmir.
- Layihənin həyata keçirilməsi ərazidə ekoloji mühitə təsirlə bağlıdırsa onda mütləq ekoloji təhlil tələb olunur.
- Layihə həyata keçirilməzdən qabaq ekspertiza edilir.
- Bu növ layihələr bir qədər dərin texniki – iqtisadi və maliyyə təhlili tələb edir.

326. Biznes – ideya ilk yoxlama mərhələsini keçdikdən sonra onun qəbul olunub olunmaması haqqında qəti qərar verməkdən ötrü bütün detallar, informasiyalar dəqiqləşdirilir və layihə işlənir. Bu hansı mərhələdir?

- layihənin ekspertizası
- layihənin həyata keçirilməsi
- ideyanın formalaşdırılması
- ✓ Layihənin işlənməsi.
- nəticələrin qiymətləndirilməsi.

327. Müəssisə rəhbərliyi mövcud vəziyyəti təhlil edərək müəssisənin prioritet inkişaf istiqamətlərini təyin edir. Bu hansı mərhələdə həyata keçirilir?

- layihənin ekspertizası
- nəticələrin qiymətləndirilməsi.
- layihənin həyata keçirilməsi
- Layihənin işlənməsi.
- ✓ ideyanın formalaşdırılması

328. Nəticələrin qiymətləndirilməsi mərhələsi:

- müəssisə rəhbərliyi mövcud vəziyyəti təhlil edərək müəssisənin prioritet inkişaf istiqamətlərini təyin edir.
- Biznes – ideya ilk yoxlama mərhələsini keçdikdən sonra onun qəbul olunub olunmaması haqqında qəti qərar verməkdən ötrü bütün detallar, informasiyalar dəqiqləşdirilir və layihə işlənir.
- Layihə həyata keçirilməzdən qabaq ekspertiza edilir. Bu mərhələ daha da məsuliyyətli olub bəzən çoxlu miqdarda pul tələb edir.
- ✓ İstər layihə həyata keçirildiyi müddətdə, istərsə də o qurtardıqdan sonra nəzərdə tutulan nəzərdə tutulan göstəricilərlə faktiki göstəriciləri müqayisə etməklə həyata keçirilir.
- biznes – ideyanın tam surətdə həyata keçirilməsini əhatə edir.

329. Layihənin ekspertizası mərhələsi:

- müəssisə rəhbərliyi mövcud vəziyyəti təhlil edərək müəssisənin prioritet inkişaf istiqamətlərini təyin edir.
- Biznes – ideya ilk yoxlama mərhələsini keçdikdən sonra onun qəbul olunub olunmaması haqqında qəti qərar verməkdən ötrü bütün detallar, informasiyalar dəqiqləşdirilir və layihə işlənir.

- istər layihə həyata keçirildiyi müddətdə, istərsə də o qurtardıqdan sonra nəzərdə tutulan nəzərdə tutulan göstəricilərlə faktiki göstəriciləri müqayisə etməklə həyata keçirilir.
- ✓ Bu mərhələ daha da məsuliyyətli olub bəzən çoxlu miqdarda pul tələb edir.
- biznes – ideyanın tam surətdə həyata keçirilməsini əhatə edir.

330.

Qarşılıqlı uyğunlaşdırılmış məqsədlər sistemi və onlara nail olmaq üçün müvafiq şəkildə təşkil olunmuş (ehtiyatlara, müddətə və icraçılara görə uyğunlaşdırılmış), layihə sənədləri komplekti ilə tərtib olunmuş və miqdar göstəriciləri ilə ifadə olunmuş və innovasiyalara gətirən konkret elmi-texniki məsələlərin səmərəli həllini təmin edən elmi-texniki, təcrübi-konstruktiv, istehsal, təşkilati-maliyyə, ticarət və s. kompleks tədbirlər proqramları adlanır:

- konsaltinq
- ✓ innovasiya layihəsi
- treninq
- innovasiya təklifi
- investisiyalar

331.

Bir qayda olaraq keyfiyyət nəzarət prosesinin neçə mərhələsi mövcuddur?

- 1
- 2
- 4
- 5
- ✓ 3

332.

Təchizat anlayışının neçə aspektlər var?

- 7
- 6
- 9
- 8
- ✓ 10

333.

Xüsusi proqram təminatı:

- layihəçinin yaradıcılıq fəaliyyəti ilə bağlı olub, məsələnin tələb olunan həllərinə baxılarkən, qarşıya çıxan problemlərin həllinə istiqamətlənir.
- layihəçi layihənin realizasiya edilməsi üçün uyğun növ ALS-i seçir, onu xüsusi tapşırıqların yerinə yetirilməsinə uyğunlaşdırır və bu zaman texniki vasitələrin tərkibi, baza proqram təminatı az miqdarda dəyişilir
- fərdi sistemlərin yaradılması üçün lazımi ehtiyatlara malik daha böyük istehsal təşkilatlarının layihələndirilməsində istifadə edilir.
- ✓ ÜPT baza PT ilə birgə əməliyyat mühitini təşkil edir.
- layihələndirmə obyektinə aid olub (invariant) və istifadəçi layihəçilər tərəfindən istifadə edilir

334.

Ümumsistem proqram təminatı:

- layihəçinin yaradıcılıq fəaliyyəti ilə bağlı olub, məsələnin tələb olunan həllərinə baxılarkən, qarşıya çıxan problemlərin həllinə istiqamətlənir.
- layihəçi layihənin realizasiya edilməsi üçün uyğun növ ALS-i seçir, onu xüsusi tapşırıqların yerinə yetirilməsinə uyğunlaşdırır və bu zaman texniki vasitələrin tərkibi, baza proqram təminatı az miqdarda dəyişilir.
- ✓ layihələndirmə obyektinə aid olub (invariant) və istifadəçi layihəçilər tərəfindən istifadə edilir
- modullu layihələndirmə nəticəsində alınır.
- fərdi sistemlərin yaradılması üçün lazımi ehtiyatlara malik daha böyük istehsal təşkilatlarının layihələndirilməsində istifadə edilir.

335.

Tipik layihələndirmə:

- layihəçinin yaradıcılıq fəaliyyəti ilə bağlı olub, məsələnin tələb olunan həllərinə baxılarkən, qarşıya çıxan problemlərin həllinə istiqamətlənir.
- modullu layihələndirmə nəticəsində alınır.
- layihələndirmə obyektinə aid olub (invariant) və istifadəçi layihəçilər tərəfindən istifadə edilir
- fərdi sistemlərin yaradılması üçün lazımi ehtiyatlara malik daha böyük istehsal təşkilatlarının layihələndirilməsində istifadə edilir.
- ✓ layihəçi layihənin realizasiya edilməsi üçün uyğun növ ALS-i seçir, onu xüsusi tapşırıqların yerinə yetirilməsinə uyğunlaşdırır və bu zaman texniki vasitələrin tərkibi, baza proqram təminatı az miqdarda dəyişilir.

- 336.** Fərdi layihələndirmədən nə vaxt istifadə edilir?
- layihəçi layihənin realizasiya edilməsi üçün uyğun növ ALS-i seçir, onu xüsusi tapşırıqların yerinə yetirilməsinə uyğunlaşdırır və bu zaman texniki vasitələrin tərkibi, baza proqram təminatı az miqdarda
  - layihələndirmə obyektinə aid olub (invariant) və istifadəçi layihəçilər tərəfindən istifadə edilir
  - modullu layihələndirmə nəticəsində
  - layihəçinin yaradıcılıq fəaliyyəti ilə bağlı olub, məsələnin tələb olunan həllərinə baxılarkən, qarşıya çıxan problemlərin həllində
- ✓ fərdi sistemlərin yaradılması üçün lazımi ehtiyatlara malik daha böyük istehsal təşkilatlarının layihələndirilməsində
- 337.** Mürəkkəb texniki sistemlərin (MTS) layihələndirilməsi:
- ALS-in pilləli sistem olması, layihələndirmə proseslərinin müxtəlif səviyyələrində avtomatlaşdırmanın yerinə yetirilməsini təmin edir.
  - ALS-i təşkil edən böyük alt sistemlərə, eyni zamanda alt sistemlərin kiçik hissələrinə də aid olunur.
- ✓ layihələndirmənin məqsədi, tələblər və onların təmin edilməsi imkanları arasında layihələndirmə prosesində meydana çıxan əsas fərqli əlamətlərin aradan qaldırılmasıdır
- modullu layihələndirmə nəticəsində alınır.
  - layihəçinin yaradıcılıq fəaliyyəti ilə bağlı olub, məsələnin tələb olunan həllərinə baxılarkən, qarşıya çıxan problemlərin həllinə istiqamətlənir.
- 338.** ALS-in yaradılması prosesində müşahidə edilmə obyektindən asılı olaraq neçə növ sistemotexniki fəaliyyətləri ayırmaq olar?
- 2
  - 4
- ✓ 3
- 1
  - 5
- 339.** ALS-nə baxılması meydana çıxır. Hal-hazırda bu sahədə neçə mərhələdə qarşılıqlı əlaqə istiqamətlərinə baxılır
- 2
  - 1
  - 4
  - 5
- ✓ 3
- 340.** Alqoritmik üsullar dedikdə nə başa düşülür?
- ALS-in pilləli sistem olması, layihələndirmə proseslərinin müxtəlif səviyyələrində avtomatlaşdırmanın yerinə yetirilməsini təmin edir.
  - layihəçinin yaradıcılıq fəaliyyəti ilə bağlı olub, məsələnin tələb olunan həllərinə baxılarkən, qarşıya çıxan problemlərin həllinə istiqamətlənir.
  - ALS-i təşkil edən böyük alt sistemlərə, eyni zamanda alt sistemlərin kiçik hissələrinə də aid olunur.
  - modullu layihələndirmə nəticəsində alınır.
- ✓ nisbətən formalizə edilmiş üsullardır
- 341.** Evristik üsullar dedikdə nə başa düşülür?
- ALS-i təşkil edən böyük alt sistemlərə, eyni zamanda alt sistemlərin kiçik hissələrinə də aid olunur.
  - modullu layihələndirmə nəticəsində alınır.
  - ALS-in pilləli sistem olması, layihələndirmə proseslərinin müxtəlif səviyyələrində avtomatlaşdırmanın yerinə yetirilməsini təmin edir.
- ✓ layihəçinin yaradıcılıq fəaliyyəti ilə bağlı olub, məsələnin tələb olunan həllərinə baxılarkən, qarşıya çıxan problemlərin həllinə istiqamətlənir.
- nisbətən formalizə edilmiş üsullardır
- 342.** Məlum olan və yeni işlənən layihələndirmə üsulları neçə qrupa bölünür?
- 5
  - 4
  - 1
- ✓ 2
- 3



343. ALS-in proqram təminatının qurulmasının əsas prinsiplərindən biri hansıdır?
- daimi təkmilləşdirilən prinsip
  - heç biri
  - pilləli sistem prinsipi
  - maşınla əlaqəli prinsip
  - ✓ modullu quruluş prinsipi
344. ALS-in işlənilib hazırlanmasına sərf olunan əməyi və vəsaitləri azaltmaq və onun səmərəlilik və universallığını artırmaq məqsəduyğundur ki, texniki obyektlərin tipləşdirilməsi və unifikasiyalaşdırılması yerinə yetirilsin. Bu hansı prinsipə aiddir:
- ALS informasiya əlaqəli alt sistemlərin toplusu prinsipinə
  - ALS insan maşın əlaqəli sistemi prinsipinə
  - ALS açıq və daimi təkmilləşdirilən sistemi prinsipinə
  - ALS pilləli sistemi prinsipinə
  - ✓ ALS elə xüsusi sistemdir ki, maksimum unifikasiyalı modellərdən istifadə edilməsi prinsipinə
345. Ən azı iki səbəb mövcuddur ki, ALS zamandan asılı olaraq mütləq dəyişdirilsin. Bu hansı prinsipə aiddir?
- ✓ ALS açıq və daimi təkmilləşdirilən sistemi prinsipinə
  - ALS informasiya əlaqəli alt sistemlərin toplusu prinsipinə
  - ALS elə xüsusi sistemdir ki, maksimum unifikasiyalı modellərdən istifadə edilməsi prinsipinə
  - ALS insan maşın əlaqəli sistemi prinsipinə
  - ALS pilləli sistemi prinsipinə
346. ALS informasiya əlaqəli alt sistemlərin toplusudur. Bu prinsipin mənası:
- ALS-in pilləli sistem olması, layihələndirmə proseslərinin müxtəlif səviyyələrində avtomatlaşdırmanın yerinə yetirilməsini təmin edir.
  - İstifadə edilən və hazırlanan layihələndirmə sistemlərində fərdi kompüterlər tətbiq edilərsə, belə sistemlər avtomatlaşdırılmış hesab edilir və burada əsas rolu mühəndis-layihəçi yerinə yetirir.
  - ALS-in işlənilib hazırlanmasına sərf olunan əməyi və vəsaitləri azaltmaq və onun səmərəlilik və universallığını artırmaq məqsəduyğundur ki, texniki obyektlərin tipləşdirilməsi və unifikasiyalaşdırılması yerinə yetirilsin.
  - ✓ ALS-i təşkil edən böyük alt sistemlərə, eyni zamanda alt sistemlərin kiçik hissələrinə də aid olunur.
  - Ən azı iki səbəb mövcuddur ki, ALS zamandan asılı olaraq mütləq dəyişdirilsin.
347. ALS pilləli sistemdir- anlayışı:
- ALS-i təşkil edən böyük alt sistemlərə, eyni zamanda alt sistemlərin kiçik hissələrinə də aid olunur.
  - Ən azı iki səbəb mövcuddur ki, ALS zamandan asılı olaraq mütləq dəyişdirilsin.
  - İstifadə edilən və hazırlanan layihələndirmə sistemlərində fərdi kompüterlər tətbiq edilərsə, belə sistemlər avtomatlaşdırılmış hesab edilir və burada əsas rolu mühəndis-layihəçi yerinə yetirir.
  - ALS-in işlənilib hazırlanmasına sərf olunan əməyi və vəsaitləri azaltmaq və onun səmərəlilik və universallığını artırmaq məqsəduyğundur ki, texniki obyektlərin tipləşdirilməsi və unifikasiyalaşdırılması yerinə yetirilsin.
  - ✓ layihələndirmə proseslərinin müxtəlif səviyyələrində avtomatlaşdırmanın yerinə yetirilməsini təmin edir.
348. ALS insan maşın əlaqəli sistemi nə deməkdir?
- layihələndirmə proseslərinin müxtəlif səviyyələrində avtomatlaşdırmanın yerinə yetirilməsini təmin edir.
  - ALS-i təşkil edən böyük alt sistemlərə, eyni zamanda alt sistemlərin kiçik hissələrinə də aid olunur.
  - ALS-in işlənilib hazırlanmasına sərf olunan əməyi və vəsaitləri azaltmaq və onun səmərəlilik və universallığını artırmaq məqsəduyğundur ki, texniki obyektlərin tipləşdirilməsi və unifikasiyalaşdırılması yerinə yetirilsin.
  - ✓ İstifadə edilən və hazırlanan layihələndirmə sistemlərində fərdi kompüterlər tətbiq edilərsə, belə sistemlər avtomatlaşdırılmış hesab edilir və burada əsas rolu mühəndis-layihəçi yerinə yetirir.
  - Ən azı iki səbəb mövcuddur ki, ALS zamandan asılı olaraq mütləq dəyişdirilsin.
349. ALS o zaman yaxşı layihələndirmə sistemi hesab edilir ki, o həmin qurulma neçə prinsipə cavab versin?
- 4
  - 1
  - 2
  - ✓ 5
  - 3

350. Qarşılıqlı uyğunlaşdırılmış məqsədlər sistemi və onlara nail olmaq üçün müvafiq şəkildə təşkil olunmuş layihə sənədləri komplekti ilə tərtib olunmuş və miqdar göstəriciləri ilə ifadə olunmuş və innovasiyalara gətirən konkret elmi-texniki məsələlərin səmərəli həllini təmin edən elmi-texniki, təcrübi-konstruktiv, istehsal, təşkilati-maliyyə, ticarət və s. kompleks tədbirlər proqramları adlanır:
- investisiyalar
  - ✓ innovasiya layihələri
  - innovasiya təklifi
  - innovasiya qroqramı
  - treninq
351. İnnovasiya layihəsi-
- yeni tələbatın müəyyən edilməsi və ideyanın yaranmasından onun praktiki həyata keçməsinə və vahid təsərrüfat subyekti və ya möhkəm təsərrüfat əlaqələri ilə birləşən təşkilatlar məcmusu sərhədlərində bazarda satış və innovasiya strukturunun daim yeniləşdirən innovasiya məhsulunun ardıcıl yaradılmasının dövrü təkrarlanan prosesidir
- əvvəl yaradılmış malları (xidmətləri), texnologiyaları, avadanlıqları, sistemləri və s. əvəz edəcək əvəzedici və rasionallaşdırıcı innovasiyalar
  - innovasiya fəaliyyətinin fəallaşması məsələlərinin həllini təmin edən qarşılıqlı təsiriə malik təşkilati və idarəedici bəndlərin şəbəkə sistemidir
- ✓ qarşılıqlı uyğunlaşdırılmış məqsədlər sistemi və onlara nail olmaq üçün müvafiq şəkildə təşkil olunmuş layihə sənədləri komplekti ilə tərtib olunmuş və miqdar göstəriciləri ilə ifadə olunmuş və innovasiyalara gətirən konkret elmi-texniki məsələlərin səmərəli həllini təmin edən elmi-texniki, təcrübi-konstruktiv, istehsal, təşkilati-maliyyə, ticarət və s. kompleks tədbirlər proqramlarıdır.
- dövlətlərarası, regionlararası, regionlar innovasiya proqramı bazar maraqlarına əsaslanan ehtiyatlara, icraçılara və həyata keçirilmə müddətinə görə uyğunlaşdırılmış, innovasiya məhsulunun hazırlanmasını, yaradılmasını və səmərəli mənimsənilməsinə təmin edən tədbirlər kompleksidir
352. İnnovasiyanın hansı tipli səmərəlilik göstəricisi nəticənin dəyər ifadəsində işlədilmiş istehsal ehtiyatlarının kəmiyyətinə nisbətidir?
- mədaxil
  - məxaric
  - disfunksional
  - funksional
  - ✓ ehtiyat
353. İnnovasiyanın hansı tipli səmərəlilik göstəricisi innovasiyanın nəticəsinin sərf olunan canlı və maddiləşmiş əməyin (innovasiyanın qiyməti) məcmusunun kəmiyyətinə nisbətidir?
- mədaxil
  - heç biri
  - funksional
  - ✓ məxaric
  - ehtiyat
354. İnnovasiya variantlarının müqayisəsini istehsal sferasında innovasiyaların səmərəlilik göstəricilərinin hansı tipindən istifadə etməklə aparırlar?
- mədaxil və əlavə tədbir tipi
  - yardımçı, funksional və kompleks
  - funksional və kompleks, əsas
  - ✓ məxaric və ehtiyat tipi
  - xidmətedici, funksional və kompleks
355. İstehsalın aşağıdakı hansı xarakteristikaları innovasiyanı dəyişdirir:
- cari xərclər
  - istehsalın və satışın həcmi
  - istehsalda məşğul olanların sayı
  - ✓ hamısı
  - yaradılan və fəaliyyətdə olan əmlakın ölçüsü
356. İnnovasiyaların ..... bilavasitə onların yaradılan məhsulların, texniki sistemlərin strukturların bütün zəruri və ehtimal olunan vahidini nəzərə almaqla müvafiq miqdarda əməyi, zamanı, ehtiyatları və pulu qorumaq qabiliyyətini müəyyən edir.

- √ səmərəliliyi
- dəyişikliyi
- azlığı
- həcmi
- qənaətliyi

357. İnnovasiyaların reallaşdırılmasının səmərəsinin ölçüsünü aşağıdakı hansı dəyərlərdə aşkarlanır:

- sosial
- məhsul
- texnoloji
- √ hamısı
- funksional

358. Xərclərin əmələ gəlmə yerindən asılı olaraq istehsal sferasında xərclər neçə konkret növə bölünür?

- 5
- 1
- 3
- 2
- √ 4

359. İnnovasiya layihələrinin səmərəliliyinin qiymətləndirilməsinin aşağıdakı ən çox yayılmış neçə göstəricilərini seçməyə imkan vermişdir?

- 11
- 15
- 13
- √ 12
- 10

360. Ən vacib elmi-texniki problemləri (məsələləri) həll etmək üçün innovasiya layihələrinin formalaşmasını aşağıdakılar hansı variantı təmin edir:

- innovasiya layihəsini reallaşdırmaq üçün ehtiyatların tarazlığı;
- innovasiyaların yaradılması, mənimsənilməsi, istehsalı və istehlakı proseslərinin fasiləsiz hərəkətli idarə olunması;
- layihə məqsədlərinin reallaşdırılmasının ən effektiv yollarının əsaslandırılmış seçimi;
- √ bütün variantlar doğrudur
- layihə üzrə mürəkkəb kompleks işlərin təsisatlar arası koordinasiyası və effektiv idarə edilməsi.

361. İnnovasiya layihələri:

- innovasiya dövrünün bütün mərhələlərini əhatə edən kompleks innovasiya texnologiyasıdır
- innovasiyalara xidmət üçün innovasiyanın və ya kiçik innovasiya firmasının kadr hazırlığı mərhələsini təmin edən innovasiya texnologiyalarının bir növüdür
- √ proqramın ayrı-ayrı istiqamətlərinin (tapşırıqlar, bölmələr) məsələlərini reallaşdıraraq və müstəqil olaraq elm və texnikanın inkişafının prioritet istiqamətlərində konkret proqramı həll edərək elmi-texniki proqramların tərkibində formalaşdırıla bilər.
- innovasiya fəaliyyətinin strategiyası və biznes planlaşdırılmasının seçim mərhələsini təmin edən innovasiya texnologiyalarının bir növüdür
- innovasiya layihəsinin realizəsini öyrənilmiş texnologiyaların başqa predmet və ya coğrafi sahəyə ötürülməsi yolu ilə təmin edilən innovasiya texnologiyalarının bir növüdür

362. İnjiniringlə, yəni istehsalla bağlı kompleks xidmətlərlə və layihə məhsullarını reallaşdırmaqla məşğul olmağa lisenziyaya malik olan şəxs və ya ... təşkilatı adlanır:

- arxitektör
- investor
- √ mühəndis
- layihəçi
- podryadçı

363. İnnovasiya fəaliyyətinin təşkilinin idarəetmə səviyyəsinə görə formaları:

- yeni texnika, texnologiya, material, iqtisadi-təşkilati məsələ və.s
- müxtəlif iqtisadi, coğrafi regionda və ya 1 regionda
- dövlət,şəxsi,səhmdar, qarışıq
- tətbiqi ETTKİ, təcrübə işi
- ✓ beynəlxalq, respublika, sahə, regional, müəssisələrin birliyi və.s

364. İnnovasiya fəaliyyətinin təşkilinin müəssisələrin iyerarxiyasına, əlamətlərinə görə formaları:

- tətbiqi ETTKİ, təcrübə işi
- dövlət,şəxsi,səhmdar, qarışıq
- yeni texnika, texnologiya, material, iqtisadi-təşkilati məsələ və.s
- beynəlxalq, respublika, sahə, regional, müəssisələrin birliyi və.s
- ✓ üfqi və şaquli

365. İnnovasiya fəaliyyətinin təşkilinin mülkiyyət xüsusiyyətinə görə formaları:

- yeni texnika, texnologiya, material, iqtisadi-təşkilati məsələ və.s
- müxtəlif iqtisadi, coğrafi regionda və ya 1 regionda
- tətbiqi ETTKİ, təcrübə işi
- ✓ dövlət,şəxsi,səhmdar, qarışıq
- beynəlxalq, respublika, sahə, regional, müəssisələrin birliyi və.s

366. İnnovasiya fəaliyyətinin təşkilinin yanaşma xüsusiyyətinə görə formaları:

- dövlət,şəxsi,səhmdar, qarışıq
- müxtəlif iqtisadi, coğrafi regionda və ya 1 regionda
- tətbiqi ETTKİ, təcrübə işi
- ✓ yeni texnika, texnologiya, material, iqtisadi-təşkilati məsələ və.s
- beynəlxalq, respublika, sahə, regional, müəssisələrin birliyi və.s

367. İnnovasiya fəaliyyətinin təşkili əhatə dairəsinə görə hansı formaları var?

- yeni texnika, texnologiya, material, iqtisadi-təşkilati məsələ və.s
- müxtəlif iqtisadi, coğrafi regionda və ya 1 regionda
- dövlət,şəxsi,səhmdar, qarışıq
- beynəlxalq, respublika, sahə, regional, müəssisələrin birliyi və.s
- ✓ tətbiqi ETTKİ, təcrübə işi

368. İnnovasiya məhsulu –

- yeni hadisələrin baş vermə səbəbləri, formalaşmasının ünsürləri
- əvvəllər istifadə olunmuş praktikanın yenidən tətbiq edilməsi
- informasiya əmtəəsinin istehsalı, mübadiləsi, istehlakı və qorunması prosesində meydana çıxan iqtisadi, hüquqi, təşkilati münasibətlərin məcmusudur
- əmək fəaliyyətinin məhsuludur ki, onun əsas komponenti kimi çıxış edir
- ✓ lahiyənin hazırlanmasında, istifadəsində keyfiyyət üstünlüklərinə malik olan yeni məhsul, xidmət və texnologiyalar və ya yeni təşkilat-iqtisadi forma şəklində ifadə olunan, əvvəlki məhsul və ya təşkilat-iqtisadi formalarla müqayisədə əlavə iqtisadi və ya ictimai mənfəəti təmin edən innovasiya fəaliyyətinin nəticəsidir

369. Lahiyənin hazırlanmasında, istifadəsində keyfiyyət üstünlüklərinə malik olan yeni məhsul, xidmət və texnologiyalar və ya yeni təşkilat-iqtisadi forma şəklində ifadə olunan, əvvəlki məhsul və ya təşkilat-iqtisadi formalarla müqayisədə əlavə iqtisadi və ya ictimai mənfəəti təmin edən innovasiya fəaliyyətinin nəticəsi adlanır:

- ✓ innovasiya məhsulu
- keçmiş adət
- innovasiya
- hamısı
- innovasiya dövrü

370. İnnovasiya layihələrinin əsas elementlərinə aşağıdakılardan hansı aiddir
- innovasiya problemlərinin həlli və qoyuluş məqsədlərin reallaşdırılması üzrə kompleks layihə tədbirləri
  - layihənin əsas göstəriciləri: məqsədli göstəricilərdən xüsusi göstəricilərədək, o cümlədən onun səmərəliliyini səciyyələndirən göstəricilər
  - layihə tədbirlərinin yerinə yetirilməsinin təşkilini, yəni verilmiş dəyər və keyfiyyət çərçivəsində məhdud zaman dövründə layihənin nail olmaq üçün ehtiyatlar və icraçılar üzrə onların uyğunlaşdırılması
  - ✓ hamısı
  - layihənin əsas təyinatını əks etdirən dürüst ifadə edilmiş məqsəd və vəzifələr
371. İnnovasiya proseslərinin mərhələlərini aşağıdakı hansı istiqamətə ayırır?
- Təcrübi-layihə konstruktor işlərinin yerinə yetirilməsi;
  - Tətbiqi xarakterli elmi-tədqiqatların yerinə yetirilməsi;
  - Axtarış xarakterli elmi-tədqiqat işlərinin yerinə yetirilməsi;
  - Yeni innovasiya məhsulunun kütləvi istehsalının mənimsənilməsi və innovasiyaların kommersiyalaşması;
  - ✓ bütün cavablar doğrudur
372. İnnovasiya proseslərinin mərhələlərini aşağıdakı neçə istiqamətə ayırır?
- 2
  - 3
  - 5
  - ✓ 4
  - 1
373. İnnovasiya layihələrinin həyata keçirilməsi prosesində idarəetmənin aktivliyinin təmin edilməsi üçün aşağıdakı neçə məsələnin həlli təmin edilməlidir:
- 1
  - 5
  - 3
  - ✓ 4
  - 2
374. İnsan resurslarının idarə edilməsi üçün xarakterik olan yanaşma aşağıdakıların zərurətini qeyd edir:
- qrup işi və qrupun qərarlarının işlənilib hazırlanmasında işçilərin iştirakı;
  - təkcə özünün cari vəzifələrinin yerinə yetirilməsində rəqabətqabiliyyətliliyi səviyyəsinə nail olunması ilə kifayətlənməyərək işçilərin perspektiv imkanlarının yaxşılaşdırılması.
  - çevik iş üsullarının tətbiqi üçün əlverişli olan təşkilati mədəniyyətin işlənilib hazırlanması;
  - təkcə işçi kollektivlərinin nümayəndələri ilə deyil işçilərin özləri ilə də bir sıra kommunikasiyaların yaradılması;
  - ✓ bütün cavablar doğrudur
375. Layihənin məqsədləri:
- layihənin bütün həyat dövründə baş verən dəyişikliklərin idarə edilməsi, inteqrasiya olunması proseduru və formal proseslərini özündə birləşdirən layihələrin idarə edilməsinin bir bölməsidir
  - layihədəki bütün müxtəlif məqsədlərə müəyyən şərtlərin və proseslərin vasitəsi ilə necə nail olmağı təsvir edir.
  - həyata keçiriləcək layihələrin uğurunun əvvəlcədən obyektiv hesablamalarla dəyərləndirilməsi və aralarında prioritetlərin müəyyən edilməsindən ibarətdir.
  - ✓ texniki, maliyyə, təşkilati, vaxt və keyfiyyət, həmçinin təhlükəsizli, insan ehtiyatları, maddi-texniki təminat, təchizat, informasiya sistemləri və texnologiyaları kimi layihənin əsas məsələlərini əhatə edir.
  - onun vəzifələrini və əsas şərtlərini təsvir edir.
376. Layihənin müəyyənləşdirilməsi anlayışı:
- texniki, maliyyə, təşkilati, vaxt və keyfiyyət, həmçinin təhlükəsizli, insan ehtiyatları, maddi-texniki təminat, təchizat, informasiya sistemləri və texnologiyaları kimi layihənin əsas məsələlərini əhatə edir.
  - layihədəki bütün müxtəlif məqsədlərə müəyyən şərtlərin və proseslərin vasitəsi ilə necə nail olmağı təsvir edir.
  - həyata keçiriləcək layihələrin uğurunun əvvəlcədən obyektiv hesablamalarla dəyərləndirilməsi və aralarında prioritetlərin müəyyən edilməsindən ibarətdir.

- layihənin bütün həyat dövründə baş verən dəyişikliklərin idarə edilməsi, inteqrasiya olunması proseduru və formal proseslərini özündə birləşdirən layihələrin idarə edilməsinin bir bölməsidir
- ✓ onun vəzifələrini və əsas şərtlərini təsvir edir.

**377.** Layihənin strategiyası anlayışı:

- texniki, maliyyə, təşkilati, vaxt və keyfiyyət, həmçinin təhlükəsizli, insan ehtiyatları, maddi-texniki təminat, təchizat, informasiya sistemləri və texnologiyaları kimi layihənin əsas məsələlərini əhatə edir.
- həyata keçiriləcək layihələrin uğurunun əvvəlcədən obyektiv hesablamalarla dəyərləndirilməsi və aralarında prioritetlərin müəyyən edilməsindən ibarətdir.
- layihənin bütün həyat dövründə baş verən dəyişikliklərin idarə edilməsi, inteqrasiya olunması proseduru və formal proseslərini özündə birləşdirən layihələrin idarə edilməsinin bir bölməsidir
- ✓ layihədəki bütün müxtəlif məqsədlərə müəyyən şərtlərin və proseslərin vasitəsi ilə necə nail olmağı təsvir edir.
- onun vəzifələrini və əsas şərtlərini təsvir edir.

**378.** Layihənin ekspertizadan keçirilməsi metodlarının nümunələri sayı:

- 7
- 9
- 5
- 6
- ✓ 8

**379.** Layihənin nəticələri neçə aspektlər üzrə qiymətləndirilir?

- 8
- 9
- 5
- 6
- ✓ 7

**380.** Layihənin qiymətləndirilməsi nə deməkdir?

- layihənin texniki, təşkilati, dəyər, müddət və digər parametrləri üçün spesifikasiyanın işlənilib hazırlanması, daha sonra onların planlaşdırılması, layihələndirilməsi, müəyyən işlərin icrası və yoxlanılması üçün texniki göstəricilərin işlənilib hazırlanması deməkdir.
- müxtəlif şərtlər və qarşılıqlı əlaqələr komplekslərini özündə birləşdirən bir elmi sahə və ya fəndir.
- layihə konsepsiyasının formalaşdırılması anından onun başa çatmasına qədər layihənin məqsədinə nail olmasını təmin edən mərhələlər ardıcılığıdır.
- layihənin plan əsasında məqsədə çatdırılması prosesidir.
- ✓ layihənin həyat qabiliyyətinin və gətirəcəyi gəlirin təhlili deməkdir

**381.** Mahiyyət etibarilə layihəyə səmərəli nəzarət etmək aşağıdakı neçə vəzifələrin icrası ilə bağlıdır?

- 5
- 9
- 7
- ✓ 8
- 6

**382.** Layihənin monitorinqi:

- layihənin həyata keçirilməsi gedişində əldə edilən məhsulun bütün funksional və fiziki atributları ilə müəyyənləşdirilir.
- layihə konsepsiyasının formalaşdırılması anından onun başa çatmasına qədər layihənin məqsədinə nail olmasını təmin edən mərhələlər ardıcılığıdır.
- öz aralarında və mühit ilə sıx əlaqəsi olan müəyyən elementlərdən təşkil olunmuşdur
- ✓ layihənin plan əsasında məqsədə çatdırılması prosesidir.
- layihə nəticəsinin idarə edilməsinin bir hissəsidir və məhsulun realizasiyası məqsədlə həyata keçirilir.

**383.** Layihənin cari müddət üçün vəziyyətini əks etdirən göstəricilər neçə cürdür?

- 4
- 5

- 1
- 2
- √ 3

**384.** Yerinə yetirilmiş işlərin həcmnin dəyərinin təhlili:

- layihə konsepsiyasının formalaşdırılması anından onun başa çatmasına qədər layihənin məqsədinə nail olmasını təmin edən mərhələlər ardıcılığıdır.
- lahiyə nəticəsinin idarə edilməsinin bir hissəsidir və məhsulun realizasiyası məqsədlə həyata keçirilir.
- layihənin həyata keçirilməsi gedişində əldə edilən məhsulun bütün funksional və fiziki atributları ilə müəyyənləşdirilir.
- √ layihənin inkişaf səviyyəsini müəyyənləşdirmək üçün ən sərfəli üsullardan biridir.
- öz aralarında və mühit ilə sıx əlaqəsi olan müəyyən elementlərdən təşkil olunmuşdur

**385.** Dəyişikliklərin idarə edilməsi dedikdə nə başa düşülür?

- tam layihə müddətinin müəyyən bir hissəsi olaraq digər hissələrdən rəşional şəkildə fərqlənirlər.
- √ lahiyə nəticəsinin idarə edilməsinin bir hissəsidir və məhsulun realizasiyası məqsədlə həyata keçirilir.
- layihənin həyata keçirilməsi gedişində əldə edilən məhsulun bütün funksional və fiziki atributları ilə müəyyənləşdirilir.
- layihə konsepsiyasının formalaşdırılması anından onun başa çatmasına qədər layihənin məqsədinə nail olmasını təmin edən mərhələlər ardıcılığıdır.
- öz aralarında və mühit ilə sıx əlaqəsi olan müəyyən elementlərdən təşkil olunmuşdur

**386.** Layihənin tətbiq sahəsindən və onun növündən asılı olaraq müxtəlif mərhələlər modelləri (standart mərhələ modeli) tətbiq edilir. Bura aşağıdakı variantlardan hansı uyğun gəlir?

- layihənin faktiki vəziyyəti sistemətik şəkildə qeydə alınır;
- məhsulun alınma proseduru təhlil edilir və təsdiqlənir.
- məhsulun funksional və texniki xarakteristikası müəyyənləşdirilir.
- √ layihənin həyata keçirilməsinin ilkin əsaslandırılması
- layihənin strukturunda baş verən dəyişikliklərə nəzarət edilir;

**387.** Əsas diqqət layihənin nəticəsinə yönəldilir, yəni burada :

- layihənin həyata keçirilməsinin ilkin əsaslandırılması
- layihənin həyata keçirilməsinin əsaslandırılması
- müqavilələrin (tenderlərin, alqı-satqı, kontraktların) bağlanması
- xidmətlərin göstərilməsi, layihənin başa çatdırılması
- √ layihənin faktiki vəziyyəti sistemətik şəkildə qeydə alınır;

**388.** Konfiqurasiya nə deməkdir?

- tam layihə müddətinin müəyyən bir hissəsi olaraq digər hissələrdən rəşional şəkildə fərqlənirlər.
- öz aralarında və mühit ilə sıx əlaqəsi olan müəyyən elementlərdən təşkil olunmuşdur.
- layihənin texniki, təşkilati, dəyər, müddət və digər parametrləri üçün spesifikasiyanın işlənilib hazırlanması, daha sonra onların planlaşdırılması, layihələndirilməsi, müəyyən işlərin icrası və yoxlanılması üçün texniki göstəricilərin işlənilib hazırlanması deməkdir.
- √ layihənin həyata keçirilməsi gedişində əldə edilən məhsulun bütün funksional və fiziki atributları ilə müəyyənləşdirilir.
- müxtəlif şərtlər və qarşılıqlı əlaqələr komplekslərini özündə birləşdirən bir elmi sahə və ya fəndir.

**389.** Layihənin tətbiq sahəsindən və onun növündən asılı olaraq neçə mərhələlər modelləri (standart mərhələ modeli) tətbiq edilir?

- 8
- 6
- 5
- √ 7
- 9

**390.** Layihənin həyati dövrü:

- müxtəlif şərtlər və qarşılıqlı əlaqələr komplekslərini özündə birləşdirən bir elmi sahə və ya fəndir
- müxtəlif işləri, cəhdləri, maraq və nəticələri, o cümlədən onların əlaqələndirilməsi, məqsədə çatmaq üçün nəzarəti və layihənin uğurunu özündə birləşdirir.

- tam layihə müddətinin müəyyən bir hissəsi olaraq digər hissələrdən rəşional şəkildə fərqlənirlər.
- ✓ layihə konsepsiyasının formalaşdırılması anından onun başa çatmasına qədər layihənin məqsədinə nail olmasını təmin edən mərhələlər ardıcılığıdır.
- öz aralarında və mühit ilə sıx əlaqəsi olan müəyyən elementlərdən təşkil olunmuşdur.

**391.** Layihənin tətbiq sahəsindən və onun növündən asılı olaraq neçə mərhələlər modelləri (standart mərhələ modeli) tətbiq edilir?

- ✓ 7
- 4
- 6
- 3
- 5

**392.** Layihənin həyati dövrü:

- müxtəlif işləri, cəhdləri, maraq və nəticələri, o cümlədən onların əlaqələndirilməsi, məqsədə çatmaq üçün nəzarəti və layihənin uğurunu özündə birləşdirir.
- öz aralarında və mühit ilə sıx əlaqəsi olan müəyyən elementlərdən təşkil olunmuşdur.
- müxtəlif şərtlər və qarşılıqlı əlaqələr komplekslərini özündə birləşdirən bir elmi sahə və ya fəndir.
- ✓ layihə konsepsiyasının formalaşdırılması anından onun başa çatmasına qədər layihənin məqsədinə nail olmasını təmin edən mərhələlər ardıcılığıdır.
- tam layihə müddətinin müəyyən bir hissəsi olaraq digər hissələrdən rəşional şəkildə fərqlənirlər.

**393.** Layihə mərhələsi:

- müxtəlif işləri, cəhdləri, maraq və nəticələri, o cümlədən onların əlaqələndirilməsi, məqsədə çatmaq üçün nəzarəti və layihənin uğurunu özündə birləşdirir.
- layihə konsepsiyasının formalaşdırılması anından onun başa çatmasına qədər layihənin məqsədinə nail olmasını təmin edən mərhələlər ardıcılığıdır.
- öz aralarında və mühit ilə sıx əlaqəsi olan müəyyən elementlərdən təşkil olunmuşdur.
- müxtəlif şərtlər və qarşılıqlı əlaqələr komplekslərini özündə birləşdirən bir elmi sahə və ya fəndir.
- ✓ tam layihə müddətinin müəyyən bir hissəsi olaraq digər hissələrdən rəşional şəkildə fərqlənirlər.

**394.** Layihənin işə salınması nəticə etibarlı ilə müəssisənin fəaliyyətinə aşağıdakı neçə formada təsir göstərə bilər?

- 2
- 5
- 4
- ✓ 3
- 1

**395.** Bu baza məlumatlarının formalaşdırılmasında, prosesin dinamik, kompleks proqram şəkildə idarəsindən, çox variantlı hesablardan və sairədən ibarətdir. Burada söhbət nədən gedir?

- Əməliyyatçı prinsiplərindən
- İnteraktiv iş sistemlərinin təşkilindən
- Rəşional seçimin formalarının səmərəlilik göstəricilərindən
- ✓ Kompyüter dəstəyi
- kapital qoyuluşunun hesablanması

**396.** İnteraktiv iş sistemlərinin təşkilinə aid olan variantı seçin:

- Bir qayda olaraq, işlənmiş layihənin kapitalı heç vaxt eynicinsli olmur.
- ✓ Bu müxtəlif senariləri həyata keçirmək və nəticələri dəqiq təhlil etmək üçün lazımdır.
- Bu baza məlumatlarının formalaşdırılmasında, prosesin dinamik, kompleks proqram şəkildə idarəsindən, çox variantlı hesablardan və sairədən ibarətdir.
- Bu riyazi əkonomik yanaşma olub layihənin müxtəlif şərtləri əsasında müəyyənləşdirilir.
- iqtisadi idarəetmədə keçmiş nəzərə alınmadan bu günkü günə əsasən idarə etmək başa düşülür

**397.** Əməliyyatçı prinsipləri üzrə modelləşmə:

- Bir qayda olaraq, işlənmiş layihənin kapitalı heç vaxt eynicinsli olmur.



- Bu müxtəlif senarilərini həyata keçirmək və nəticələri dəqiq təhlil etmək üçün lazımdır.
- iqtisadi idarəetmədə keçmiş nəzərə alınmadan bu günkü günə əsasən idarə etmək başa düşülür
- Bu baza məlumatlarının formalaşdırılmasında, prosesin dinamik, kompleks proqram şəklində idarəsindən ,çox variantlı hesablardan və sairədən ibarətdir.
- ✓ Bu riyazi ekonomik yanaşma olub layihənin müxtəlif şərtləri əsasında müəyyənləşdirilir.

**398.** İnteraksiya layihələrinin idarə edilməsində bazar tələbinin proqnozlaşdırılması mexanizmində kapital qoyuluşunun hesablanması necədir?

- Bu baza məlumatlarının formalaşdırılmasında, prosesin dinamik, kompleks proqram şəklində idarəsindən ,çox variantlı hesablardan və sairədən ibarətdir.
- iqtisadi idarəetmədə keçmiş nəzərə alınmadan bu günkü günə əsasən idarə etmək başa düşülür
- Bu riyazi ekonomik yanaşma olub layihənin müxtəlif şərtləri əsasında müəyyənləşdirilir.
- Bu müxtəlif senarilərini həyata keçirmək və nəticələri dəqiq təhlil etmək üçün lazımdır
- ✓ Bir qayda olaraq ,işlənmiş layihənin kapitalı heç vaxt eynicinsli olmur.

**399.** Əlavə gəlir parametrlərini təyin edən bir prinsipdir, bu investisiyalaşdırılmış layihələrdə səmərəliliyin qiymətləndirilməsinin hansı prinsipidir?

- məhdud idarəetmə
- metodiki prinsipləri
- metodoloji
- ✓ Suboptimizasiya
- məhdud informasiyanın qıtlığı

**400.** İnteraksiyalaşdırılmış layihələrdə səmərəliliyin qiymətləndirilməsinin metodiki prinsipləri:

- Bu halda layihənin səmərəliliyi adətən elə xarakterizə olunur ki, layihənin səmərəli realizə olunması üçün məcmuu əldə olunan gəlirlər xərcləri üstələməlidir.
- Bu prinsip hər bir mərhələdə rast gəlinir. Yəni, istər tərtib olunmasında, istərsə də layihənin qiymətləndirilməsində rast gəlinir.
- ✓ Bu prinsip layihənin xüsusiyyətini və onun əhatə dairəsini – konkret göstəricilərin səmərəliliyinin mahiyyətini, onların strukturunu və sintezini təyin edir.
- İnteraksiyalaşdırılmış layihələrdə səmərəliliyin qiymətləndirilməsinin məhdud idarəetmə prinsiplərinə:
- əlavə gəlir parametrlərini təyin edən bir prinsipdir.

**401.** Layihənin idarə edilməsi nə deməkdir?

- layihə nəticəsinin idarə edilməsinin bir hissəsidir və məhsulun realizasiyası məqsədilə həyata keçirilir.
- layihənin həyata keçirilməsi gedişində əldə edilən məhsulun bütün funksional və fiziki atributları ilə müəyyənləşdirilir.
- layihədəki işlərin yerinə yetirilməsinə hər hansı bir təşkilatın ayrı-ayrı şəxslərin cəlb edilməsi deməkdir
- məlumatların səmərəli şəkildə ötürülməsini və partnyorlar arasında qarşılıqlı əlaqələrin yaradılmasını təmin edən vasitədir
- ✓ layihənin bütün aspektlərinin planlaşdırılması, təşkili, monitorinqi və onlara nəzarət başa düşülür.

**402.** Səlahiyyətlərin həvalə olunması anlayışı:

- layihə nəticəsinin idarə edilməsinin bir hissəsidir və məhsulun realizasiyası məqsədilə həyata keçirilir.
- layihənin bütün aspektlərinin planlaşdırılması, təşkili, monitorinqi və onlara nəzarət başa düşülür.
- layihənin həyata keçirilməsi gedişində əldə edilən məhsulun bütün funksional və fiziki atributları ilə müəyyənləşdirilir.
- məlumatların səmərəli şəkildə ötürülməsini və partnyorlar arasında qarşılıqlı əlaqələrin yaradılmasını təmin edən vasitədir
- ✓ layihədəki işlərin yerinə yetirilməsinə hər hansı bir təşkilatın ayrı-ayrı şəxslərin cəlb edilməsi deməkdir

**403.** Layihə komandası –

- konkret məqsədlərə nail olmaq üçün bir yerdə işləyən kollektiv nəzərdə tutulur.
- təbii və rəhbərliyinin məsuliyyəti bu məqsədlə yaradılmış xidmət üzərinə düşür.
- ✓ təşkilati iclasların, layihə menecerləri və layihə komandasının üzvləri üçün seminarların, işçi qrupları üçün iclasların keçirilməsi məqsədilə yaradılır və formal xarakter daşıyır.
- keyfiyyəti idarə sisteminin tam və hər tərəfli şərhidir.
- layihənin təşkilati strukturunun qrafik təsviridir

**404.** Komanda dedikdə nə başa düşülür?

- layihənin təşkilati strukturunun qrafik təsviridir
- √ konkret məqsədlərə nail olmaq üçün bir yerdə işləyən kollektiv nəzərdə tutulur.
- tətbiqi və rəhbərliyin məsuliyyəti bu məqsədlə yaradılmış xidmət üzərinə düşür.
- təşkilati iclasların, layihə menecerləri və layihə komandasının üzvləri üçün seminarların, işçi qruplar üçün iclasların keçirilməsi məqsədilə yaradılır və formal xarakter daşıyır.
- keyfiyyəti idarə sisteminin tam və hər tərəfli şərhidir.

405. İerarxik təşkilati struktur anlayışı:

- tətbiqi və rəhbərliyin məsuliyyəti bu məqsədlə yaradılmış xidmət üzərinə düşür.
- √ layihənin təşkilati strukturunun qrafik təsviridir.
- konkret məqsədlərə nail olmaq üçün bir yerdə işləyən kollektiv nəzərdə tutulur.
- təşkilati iclasların, layihə menecerləri və layihə komandasının üzvləri üçün seminarların, işçi qruplar üçün iclasların keçirilməsi məqsədilə yaradılır və formal xarakter daşıyır.
- keyfiyyəti idarə sisteminin tam və hər tərəfli şərhidir.

406. Təşkilat (şirkət, ana təşkilat) idarəetmə prinsipindən asılı olaraq hansı əsas struktur növünə malikdir

- məsuliyyət və səlahiyyətlər bölgüsü; təşkilati bölmələrə təyinatlar
- √ funksional struktur; layihə strukturu; matris strukturu.
- struktur və prosedurlar üzrə tənzimləyici sənədlər; matris strukturu.
- təşkilati bölmələrə təyinatlar; layihə strukturu
- məsuliyyət və səlahiyyətlər bölgüsü; funksional struktur

407. Təşkilat (şirkət, ana təşkilat) idarəetmə prinsipindən asılı olaraq neçə əsas struktur növünə malikdir

- 2
- √ 3
- 4
- 5
- 1

408. Keyfiyyətə əlavə zəmanət:

- xidmətlərin qarşılıqlı əlaqəsini ali rəhbərliklə təmin etmək və rəhbərlik tərəfindən müəyyən olunmuş siyasət əsasında keyfiyyətin idarə olunması sahəsində qərarlar qəbul etmək bütün bunların müəssisə fəaliyyətində praktiki təcəssümünü göstərmək.
- √ etibarlı yoxlamanın keçirilməsi, bağlanan sənədli öhdəliyinə əməl olunması, bunun da keyfiyyət təminatı sahəsində planlaşdırılmış kapital qoyuluşuna əsaslanması, məmulat istehsalında vəzifələrin ciddi paylanması, lazım olan şəraitdə ehtiyac olarsa istiqamətverici tədbirlər keçirilməsi, sifarişçi və göndərici arasında etibarlıq, bunun da yüksək keyfiyyətli məhsul istehsalı ilə möhkəmləndirilməsi ilə sıx bağlıdır.
- istehlakçı ilə qarşılıqlı əlaqəni təmin etmək, burada bazar konyukturasının tez dəyişməsində istehlakçı tələbatını təyin etmək və məmulatın istehsalına qədər istismarını öyrənmək (bu prosesləri qabaqlayıcı və əks informasiyalara əsasən həyata keçirmək).
- keyfiyyət proqramının bütün aspekti ilə məmulatın texniki təhlükəsizlik cəhətdən istismarı və buraxılan məhsulun keyfiyyətinə yuridik cəhətdən məsuliyyət arasında qarşılıqlı əlaqəni təmin etmək.
- maddi bazanın möhkəmliyini təmin etmək, layihə və istehsal ərəfəsində məmulatın etibarlı olmasını və keyfiyyətini təmin etmək məqsədi ilə xəbərdar edici tədbirlər görmək, işçilərin məlumatlılığını artırmaq

409. Layihənin təşkil edilməsi layihənin təşkilati strukturuna uyğun müvəqqəti modelin qurulmasıdır. Buraya nə aiddir?

- funksional struktur; layihə strukturu
- √ məsuliyyət və səlahiyyətlər bölgüsü; təşkilati bölmələrə təyinatlar
- struktur və prosedurlar üzrə tənzimləyici sənədlər; matris strukturu.
- təşkilati bölmələrə təyinatlar; layihə strukturu
- məsuliyyət və səlahiyyətlər bölgüsü; funksional struktur

410. Keyfiyyət sisteminin fəaliyyətinin səmərəliliyi aşağıdakı neçə məsələnin həlli ilə müəyyən olunur.

- 13
- √ 12
- 10
- 9
- 11

411. Keyfiyyət sisteminin idarə olunması aşağıdakı nə qədər işlərin yerinə yetirilməsini nəzərdə tutur?

- 9
- ✓ 13
- 11
- 12
- 10

412. Layihənin qiymətləndirilməsi nə deməkdir?

- müxtəlif işləri, cəhdləri, maraq və nəticələri, o cümlədən onların əlaqələndirilməsi, məqsədə çatmaq üçün nəzarəti və layihənin uğurunu özündə birləşdirir
- ✓ layihənin həyat qabiliyyətinin və gətirəcəyi gəlirin təhlili deməkdir
- layihənin texniki, təşkilati, dəyər, müddət və digər parametrləri üçün spesifikasiyanın işlənilib hazırlanması, daha sonra onların planlaşdırılması, layihələndirilməsi, müəyyən işlərin icrası və yoxlanılması üçün texniki göstəricilərin işlənilib hazırlanması deməkdir.
- müxtəlif şərtlər və qarşılıqlı əlaqələr komplekslərini özündə birləşdirən bir elmi sahə və ya fəndir
- öz aralarında və mühit ilə sıx əlaqəsi olan müəyyən elementlərdən təşkil olunmuşdur

413. Sistemin mahiyyəti:

- müxtəlif işləri, cəhdləri, maraq və nəticələri, o cümlədən onların əlaqələndirilməsi, məqsədə çatmaq üçün nəzarəti və layihənin uğurunu özündə birləşdirir
- ✓ öz aralarında və mühit ilə sıx əlaqəsi olan müəyyən elementlərdən təşkil olunmuşdur
- layihənin texniki, təşkilati, dəyər, müddət və digər parametrləri üçün spesifikasiyanın işlənilib hazırlanması, daha sonra onların planlaşdırılması, layihələndirilməsi, müəyyən işlərin icrası və yoxlanılması üçün texniki göstəricilərin işlənilib hazırlanması deməkdir.
- müxtəlif şərtlər və qarşılıqlı əlaqələr komplekslərini özündə birləşdirən bir elmi sahə və ya fəndir
- layihənin həyat qabiliyyətinin və gətirəcəyi gəlirin təhlili deməkdir

414. Sistemli yanaşma anlayışı:

- müxtəlif işləri, cəhdləri, maraq və nəticələri, o cümlədən onların əlaqələndirilməsi, məqsədə çatmaq üçün nəzarəti və layihənin uğurunu özündə birləşdirir
- ✓ müxtəlif şərtlər və qarşılıqlı əlaqələr komplekslərini özündə birləşdirən bir elmi sahə və ya fəndir
- layihənin texniki, təşkilati, dəyər, müddət və digər parametrləri üçün spesifikasiyanın işlənilib hazırlanması, daha sonra onların planlaşdırılması, layihələndirilməsi, müəyyən işlərin icrası və yoxlanılması üçün texniki göstəricilərin işlənilib hazırlanması deməkdir.
- öz aralarında və mühit ilə sıx əlaqəsi olan müəyyən elementlərdən təşkil olunmuşdur
- layihənin həyat qabiliyyətinin və gətirəcəyi gəlirin təhlili deməkdir

415. Sistemli idarəetmənin tərifli:

- müxtəlif şərtlər və qarşılıqlı əlaqələr komplekslərini özündə birləşdirən bir elmi sahə və ya fəndir
- ✓ layihənin texniki, təşkilati, dəyər, müddət və digər parametrləri üçün spesifikasiyanın işlənilib hazırlanması, daha sonra onların planlaşdırılması, layihələndirilməsi, müəyyən işlərin icrası və yoxlanılması üçün texniki göstəricilərin işlənilib hazırlanması deməkdir.
- müxtəlif işləri, cəhdləri, maraq və nəticələri, o cümlədən onların əlaqələndirilməsi, məqsədə çatmaq üçün nəzarəti və layihənin uğurunu özündə birləşdirir
- öz aralarında və mühit ilə sıx əlaqəsi olan müəyyən elementlərdən təşkil olunmuşdur
- layihənin həyat qabiliyyətinin və gətirəcəyi gəlirin təhlili deməkdir

416. Sistemli inteqrasiya:

- müxtəlif şərtlər və qarşılıqlı əlaqələr komplekslərini özündə birləşdirən bir elmi sahə və ya fəndir
- ✓ müxtəlif işləri, cəhdləri, maraq və nəticələri, o cümlədən onların əlaqələndirilməsi, məqsədə çatmaq üçün nəzarəti və layihənin uğurunu özündə birləşdirir
- layihənin texniki, təşkilati, dəyər, müddət və digər parametrləri üçün spesifikasiyanın işlənilib hazırlanması, daha sonra onların planlaşdırılması, layihələndirilməsi, müəyyən işlərin icrası və yoxlanılması üçün texniki göstəricilərin işlənilib hazırlanması deməkdir.
- öz aralarında və mühit ilə sıx əlaqəsi olan müəyyən elementlərdən təşkil olunmuşdur
- layihənin həyat qabiliyyətinin və gətirəcəyi gəlirin təhlili deməkdir

417. Layihənin nəticələri neçə aspekt üzrə qiymətləndirilir?

- 8

- √ 7
- 9
- 10
- 6

418. İnsan resurslarının idarə edilməsi nə kimi problemləri nəzərdən keçirir.

- çevik iş üsullarının tətbiqi üçün əlverişli olan təşkilati mədəniyyətin işlənilib hazırlanması;
- √ Ümumi korporativ plan kontekstində təşkilati işçi qüvvəsinin ümumi (aqrəqatlaşdırılmış) həcmi
- təkcə özünün cari vəzifələrinin yerinə yetirilməsində rəqabətqabiliyyətliliyi səviyyəsinə nail olunması ilə kifayətlənməyərək işçilərin perspektiv imkanlarının yaxşılaşdırılması.
- təkcə işçi kollektivlərinin nümayəndələri ilə deyil işçilərin özləri ilə də bir sıra kommunikasiyaların yaradılması
- qrup işi və qrupun qərarlarının işlənilib hazırlanmasında işçilərin iştirakı;

419. İş yerinin təhlili və səmərəliləşdirilməsinin neçə mərhələsini göstərmək olar?

- 3
- √ 8
- 5
- 6
- 4

420. Layihənin strategiyasının qiymətləndirilməsi və məqsədlərinin müəyyənləşdirilməsi üçün nədən istifadə edilir?

- layihənin idarə edilməsi bölmələrindən
- √ layihənin idarə edilməsi metodlarından
- layihənin idarə edilməsi növlərindən
- layihənin idarə edilməsi sistemindən
- layihənin idarə edilməsi üsullarından

421. Layihənin məqsədləri nəyi əhatə edir?

- layihə üzrə nail olunan məqsədlərin qiymətləndirilməsi (nəticələrə nəzarət), layihə sənədlərinin hazırlanmasının başa çatması (yekun hesabatı) və layihənin həyata keçirilməsi nəticəsində qazanılan təcrübənin sənədləşdirilməsini təmin edir.
- √ texniki, maliyyə, təşkilati, vaxt və keyfiyyət, həmçinin təhlükəsizli, insan ehtiyatları, maddi-texniki təminat, təchizat, informasiya sistemləri və texnologiyaları kimi layihənin əsas məsələlərini əhatə edir.
- onun vəzifələrini və əsas şərtlərini təsvir edir.
- layihədəki bütün müxtəlif məqsədlərə müəyyən şərtlərin və proseslərin vasitəsi ilə necə nail olmağı təsvir edir.
- layihənin həyat qabiliyyətinin və gətirəcəyi gəlirin təhlili

422. Layihənin müəyyənləşdirilməsi:

- layihə üzrə nail olunan məqsədlərin qiymətləndirilməsi (nəticələrə nəzarət), layihə sənədlərinin hazırlanmasının başa çatması (yekun hesabatı) və layihənin həyata keçirilməsi nəticəsində qazanılan təcrübənin sənədləşdirilməsini təmin edir.
- √ onun vəzifələrini və əsas şərtlərini təsvir edir.
- texniki, maliyyə, təşkilati, vaxt və keyfiyyət, həmçinin təhlükəsizli, insan ehtiyatları, maddi-texniki təminat, təchizat, informasiya sistemləri və texnologiyaları kimi layihənin əsas məsələlərini əhatə edir.
- layihədəki bütün müxtəlif məqsədlərə müəyyən şərtlərin və proseslərin vasitəsi ilə necə nail olmağı təsvir edir.
- layihənin həyat qabiliyyətinin və gətirəcəyi gəlirin təhlili

423. İşin mürəkkəbliyinin qiymətləndirilməsinin hansı üsulu daha geniş yayılmışdır?

- Konkret peşə növünün təklifi və ona olan tələb
- √ Mürəkkəbliyə görə təsnifatlaşdırma
- Qiymətləndirilməli olan vəzifə mükəlləfiyyətlərinin olması
- Vəzifə öhdəliklərinin təklifi və onlara konkret qiymətləndirmə üsulunu tətbiq
- Ədalətli karyerada irəliləməsi sistemi üçün şərait yaratmaq

424. İşin mürəkkəbliyinin qiymətləndirilməsinin neçə üsulu daha geniş yayılmışdır?

- 2

- √ 3
- 5
- 6
- 4

425. Əməyin ödənilməsinin işəməuzd qazanc yaxud vəzifə maaşının həcmi hansı amillə müəyyən edilir?

- Firma daxilində yeni yaxud dəyişdirilmiş işlərə dərəcə ölçüsünün müəyyən edilməsi
- √ Konkret peşə növünün təklifi və ona olan tələb
- Firma daxilində əməyin ödənilmə dərəcələrini başqa firmalarda əməyin ödənilmə dərəcələri ilə uyğunlaşdırmaq
- Əməyin ödənilməsinin ayrı-ayrı dərəcələrinin sayını azaltmaq yolu ilə əmək haqqının idarə edilməsi sistemini sadələşdirmək
- Ədalətli karyerada irəlilətməsi sistemi üçün şərait yaratmaq

426. Əməyin ödənilməsinin işəməuzd qazanc yaxud vəzifə maaşının həcmi neçə növ amillə müəyyən edilir?

- 5
- √ 6
- 3
- 2
- 4

427. İşin mürəkkəbliyinin qiymətləndirilməsinin təyinatı və məqsədləri hansılardır?

- Əməyin ödənilməsi sahəsində rəhbərlərin özbaşına qərarlardan işçiləri müdafiə etmək
- √ bütün cavablar doğrudur
- Firma daxilində əməyin ödənilmə dərəcələrini başqa firmalarda əməyin ödənilmə dərəcələri ilə uyğunlaşdırmaq
- Əməyin ödənilməsinin ayrı-ayrı dərəcələrinin sayını azaltmaq yolu ilə əmək haqqının idarə edilməsi sistemini sadələşdirmək
- Firma daxilində yeni yaxud dəyişdirilmiş işlərə dərəcə ölçüsünün müəyyən edilməsi

428. İşin mürəkkəbliyinin qiymətləndirilməsinin təyinatı nə qədərdir?

- 4
- 2
- 3
- 5
- √ 6

429. İşin mürəkkəbliyinin qiymətləndirilməsində neçə addım var?

- 1
- √ 2
- 4
- 5
- 3

430. Əgər layihə qrafikdən geri qalırsa, problemin neçə alternativ həlli mümkündür?

- 2
- √ 3
- 5
- 6
- 4

431. Dəyişikliklərin idarə edilməsinə aşağıdakı neçə proses daxildir?

- 7
- √ 6
- 9
- 10
- 8

432. Yerinə yetirilməyən öhdəliklərin bağlanması mərhələsində .....

- sifarişçi və podratçının maliyyə hesabatını əhatə edir.
- √ xətlərin aradan qaldırılmasına və yarımçıq işlərin tamamlanmasına cəhd göstərilir
- sazişin bağlanılmasının təşkilinin vacib elementlərindən biridir və sifarişçi tərəfindən ona qabaqcadan təqdim edilən sənədlərin qeydiyyatından ibarətdir.
- cavabdeh olan funksional qrup tərəfindən həyata keçirilir.
- sazişin başa çatma mərhələsində keçirilir, ancaq onlar vaxtında aşkar edilməlidir.

433. Pasportlaşma.....

- sifarişçi və podratçının maliyyə hesabatını əhatə edir.
- √ sazişin bağlanılmasının təşkilinin vacib elementlərindən biridir və sifarişçi tərəfindən ona qabaqcadan təqdim edilən sənədlərin qeydiyyatından ibarətdir.
- xətlərin aradan qaldırılmasına və yarımçıq işlərin tamamlanmasına cəhd göstərilir
- cavabdeh olan funksional qrup tərəfindən həyata keçirilir.
- sazişin başa çatma mərhələsində keçirilir, ancaq onlar vaxtında aşkar edilməlidir.

434. Bazar iqtisadiyyatı şəraitində layihənin reallaşdırılması-

- xidməti müşavirə və sadəcə olaraq maraqlı şəxslərin işgüzar danışıqı başa düşülür
- √ geniş mənada layihə resurslarının qarşılıqlı əlaqəli əlaqələndirilmiş alqısı seriyası başa düşülür
- əvvəlcə mövqelər tutulur və daha sonra müəyyən ardıcılıqla buraxılır.
- layihədə dəyişikliklərə təsir edən, layihənin bütün xarici və daxili amillərinə aid olan hərtərəfli bir prosesdir.
- layihə menecerinin 20% -ə qədər vaxtını alan mühüm bir prosesdir.

435. Layihə müddəti mərhələsinə aiddir:

- Xərc/ fayda təhlili, ABC təhlili, müqayisəli SWOT təhlil
- √ Alternativ xərclər təhlili, elementlərin təsirlilik təhlili, kommunikasiya sistemin təhlili
- ROİ, hər bir resursun uğurda payı, konkret layihənin effektivliyini bilmək üçün digər təhlillər
- Alternativ xərclər təhlili, elementlərin təsirlilik təhlili, müqayisəli SWOT təhlil
- Xərc/ fayda təhlili, ABC təhlili, ROİ

436. Layihədən əvvəl mərhələsinə aiddir:

- Alternativ xərclər təhlili, elementlərin təsirlilik təhlili, kommunikasiya sistemin təhlili
- √ Xərc/ fayda təhlili, ABC təhlili, müqayisəli SWOT təhlil
- ROİ, hər bir resursun uğurda payı, konkret layihənin effektivliyini bilmək üçün digər təhlillər
- Alternativ xərclər təhlili, elementlərin təsirlilik təhlili, müqayisəli SWOT təhlil
- Xərc/ fayda təhlili, ABC təhlili, ROİ

437. Ümumilikdə layihə menecmentində təhlil neçə mərhələdə həyata keçirilir?

- 1
- √ 3
- 5
- 2
- 4

438. Korrektə fəaliyyəti istiqaməti:

- İstənilən layihə xırda layihələrin cəmindən ibarətdir bu baxımdan layihə meneceri həm müştəri həm də icraçı kimi çıxış etməyi bacarmalıdır.
- √ Layihə gedişatında menecer daima bütün proseslərə nəzarət edərək lazımlı yerlərdə bir-başla korrektə işləri görməlidir
- Layihə rəhbəri istənilən prosesə vaxtında müdaxilə edərək onu lazımlı istiqamətə yönləndirir.
- Layihə başlamamışdan görünən istənilən sual layihə müddətindən özü ilə ən azı 5 əlavə suallar yaradır.
- Layihə üzvləri istənilən dəyişiklik və (və ya) cari fəaliyyətlər barədə məlumatlandırılmalıdır

439. Layihə gedişatının qiymətləndirilməsi istiqaməti:
- İstənilən layihə xırda layihələrin cəmindən ibarətdir bu baxımdan layihə meneceri həm müştəri həmdə icraçı kimi çıxış etməyi bacarmalıdır.
  - √ Layihə rəhbəri istənilən prosesə vaxtında müdaxilə edərək onu lazımlı istiqamətə yönləndirir.
  - Layihə gedişatında menecer daima bütün proseslərə nəzarət edərək lazımlı yerlərdə bir-başa korrektə işləri görməlidir
  - Layihə başlamamışdan görünən istənilən sual layihə müddətindən özü ilə ən azı 5 əlavə suallar yaradır.
  - Layihə üzvləri istənilən dəyişiklik və (və ya) cari fəaliyyətlər barədə məlumatlandırılmalıdır
440. Kommunikasiya istiqaməti:
- Layihə başlamamışdan görünən istənilən sual layihə müddətindən özü ilə ən azı 5 əlavə suallar yaradır.
  - √ Layihə üzvləri istənilən dəyişiklik və (və ya) cari fəaliyyətlər barədə məlumatlandırılmalıdır
  - Layihə rəhbəri istənilən prosesə vaxtında müdaxilə edərək onu lazımlı istiqamətə yönləndirir.
  - İstənilən layihə xırda layihələrin cəmindən ibarətdir bu baxımdan layihə meneceri həm müştəri həmdə icraçı kimi çıxış etməyi bacarmalıdır.
  - Layihə gedişatında menecer daima bütün proseslərə nəzarət edərək lazımlı yerlərdə bir-başa korrektə işləri görməlidir
441. Layihənin adı:
- Layihənin icrası ilə həll etmək istədiyiniz problemi dəqiq göstərin
  - √ məzmununa uyğun olmalı və aydın şəkildə yazılmalıdır
  - qarşıya qoyulmuş məqsədlərlə müəyyənləşməli və birbaşa əlaqəli olmalıdır
  - Layihənin qiymətləndirmə meyarlarını və hesabatlılıq formalarını qeyd edin
  - Fondun maliyyə yardımı ilə layihənin icrası nəticəsində hansı konkret məqsədə nail olmaq istədiyinizi göstərin.
442. Layihə rəhbərliyi əsas istiqamətləri aşağıdakı variantlardan hansında düzgün göstərilmişdir?
- planlaşdırma, rəhbərlik, təyinetmə
  - √ layihə gedişatının qiymətləndirilməsi, kommunikasiya, korrektə fəaliyyəti
  - layihə gedişatının qiymətləndirilməsi, kommunikasiya, planlaşdırma
  - planlaşdırma, rəhbərlik, korrektə fəaliyyəti
  - planlaşdırma, rəhbərlik, kommunikasiya
443. Dəyişikliklərin idarə edilməsi:
- xidməti müşavirə və sadəcə olaraq maraqlı şəxslərin işgüzar danışıqı başa düşülür
  - √ layihədə dəyişikliklərə təsir edən, layihənin bütün xarici və daxili amillərinə aid olan hərtərəfli bir prosesdir.
  - əvvəlcə mövqelər tutulur və daha sonra müəyyən ardıcılıqla buraxılır.
  - geniş mənada layihə resurslarının qarşılıqlı əlaqəli əlaqələndirilmiş alqısı seriyası başa düşülür
  - layihə menecerinin 20% -ə qədər vaxtını alan mühüm bir prosesdir.
444. Layihənin neçə cür xarakteristikaları var?
- 7
  - 10
  - 8
  - √ 9
  - 6
445. Sazişin bağlanılmasının əsas vəzifələri hansılardır?
- maliyyə hesabatının yoxlanması; pasportlaşdırma; sənədlərin hazırlanması
  - sənədlərin hazırlanması; malgöndərişi və xidmət mənbələrinin seçilməsi; təminatlı xidmət və son hesablaşmalar
  - sənədlərin hazırlanması; malgöndərişi və xidmət mənbələrinin seçilməsi; sazişlərin idarə edilməsi
  - maliyyə hesabatının yoxlanması; pasportlaşdırma; malgöndərişi və xidmət mənbələrinin seçilməsi
  - √ maliyyə hesabatının yoxlanması; pasportlaşdırma; yerinə yetirilməmiş öhdəliklərin aşkar edilməsi
446. Layihənin tamamlanması prosesi asan olmur, layihənin tamamlanmasının neçə variantı seçilir?

- 5
- 2
- 3
- ✓ 4
- 6

447. Malgöndərişinin və sazişlərin funksiyası çərçivəsində aşağıdakı hansı prosedurların yerinə yetirilməsi nəzərdə tutulur?

- layihə tarixi; layihənin yerinə yetirilməsi; sazişlərin idarə edilməsi
- sazişlərin idarə edilməsi; sazişlərin bağlanması; layihənin yerinə yetirilməsi
- sənədlərin hazırlanması; malgöndərişi və xidmət mənbələrinin seçilməsi; layihə müddəti
- layihə inzibatçılığı; sənədlərin hazırlanması; sazişlərin bağlanması
- ✓ sənədlərin hazırlanması; malgöndərişi və xidmət mənbələrinin seçilməsi; sazişlərin idarə edilməsi

448. Müşavirələrin protokolları, komanda üzvlərinin işin yerinə yetirilməsi gedişi haqqında hesabatlar, mübahisəli məsələlərin həlli matrisi, iş mərhələlərinin yerinə yetirilməsi haqqında hesabatlar layihə kitabının hansı bölməsinə uyğun gəlir?

- layihə tamamlanması
- layihə inzibatçılığı
- layihə tarixi
- ✓ layihənin yerinə yetirilməsi
- layihə planı

449. İşlərin təsviri, işlərin bölüşdürülməsi, məsuliyyət matrisi, plan-qrafik, büdcə, layihə risklərinin idarə edilməsi planı, layihə keyfiyyətinin idarə edilməsi planı layihə kitabının hansı bölməsinə uyğun gəlir?

- layihə inzibatçılığı
- layihənin yerinə yetirilməsi
- layihə tamamlanması
- ✓ layihə planı
- layihə tarixi

450. “Layihənin tamamlanması” bölməsinə aid olan düzgün variantın seçin:

- saziş haqqında sənədlər, hesabatlar, məxaric cədvəlləri, şərikli icraçılar və sifarişçilərlə yazışmalar, bağlanmış müqavilələrin reyestəri
- ümumi məlumatlar, layihə sifarişçi haqqında informasiya, subpodratçılar, tədarükçülər və s.
- işlərin təsviri, işlərin bölüşdürülməsi, məsuliyyət matrisi, plan-qrafik, büdcə, layihə risklərinin idarə edilməsi planı, layihə keyfiyyətinin idarə edilməsi planı
- müşavirələrin protokolları, komanda üzvlərinin işin yerinə yetirilməsi gedişi haqqında hesabatlar, mübahisəli məsələlərin həlli matrisi, iş mərhələlərinin yerinə yetirilməsi haqqında hesabatlar
- ✓ ölçüyə gələn müvəffəqiyyət göstəricilərinin son qiymətləndirilməsi, son müşavirələrin materialları, layihənin yerinə yetirilməsi haqqında yekun hesabat, əsaslandırma sənədlərinin siyahısı, alınmış ibrətlər

451. Layihə rəhbərliyi neçə əsas istiqamətdə cəmləşir?

- 2
- ✓ 3
- 4
- 5
- 1

452. Burada yalnız layihənin uğuruna təsir edən xarici amillər deyil, həmçinin layihə komandasının vaxtında və düzgün işlərinin həyata keçirmələri, layihə üzvləri arasında vaxtında və düzgün kommunikasiyaların təşkilindən söhbət gedir. Bu hansı mərhələdir?

- planlaşdırma
- ✓ rəhbərlik
- korrektə fəaliyyəti
- kommunikasiya
- təyinetmə

453. Əlavə məhsul partiyası hazırlandıqda meydana çıxır, burada hansı xərclərdən söhbət gedir?



- Marjinal gəlirlər və xərclər
- ✓ taqsırlandırma xərclər
- Planlaşdırılmayan xərclər
- dəyişən xərclər
- Planlaşdırılan xərclər

454. Belə xərclər yalnız məhsulun faktiki maya dəyərində əks etdirilir, burada hansı xərclərdən söhbət gedir?

- Marjinal gəlirlər və xərclər
- ✓ Planlaşdırılmayan xərclər
- daimi xərclər
- dəyişən xərclər
- Planlaşdırılan xərclər

455. Bu, müvafiq norma, normativ, limitlə müəyyən istehsalın həcmi üçün nəzərdə tutulan xərclərdir, burada hansı xərclərdən söhbət gedir?

- Marjinal gəlirlər və xərclər
- ✓ Planlaşdırılan xərclər
- daimi xərclər
- dəyişən xərclər
- Planlaşdırılmayan xərclər

456. Bu, nə məhsul vahidinə, nə də cəmi məhsul buraxılışına hesablamada olan əlavə xərclər və gəlirlərdir, bu hansı xərclərdir?

- Planlaşdırılan xərclər
- ✓ Marjinal gəlirlər və xərclər
- daimi xərclər
- dəyişən xərclər
- Planlaşdırılmayan xərclər

457. Xəyali xərclər:

- İstehsalın həcmindən dəyişməyindən (yəni müəssisənin işgüzar aktivlik səviyyə-sindən) asılı olmayan xərclərdir
- ✓ bu xərclər resursların məhdudluğu halında qərar qəbul edilərək əlavə olunur, lakin gələcəkdə onlar ola da bilər və olmaya da bilər.
- bu, keçən dövrün xərcləridir, hansı ki, əvvəl qəbul edilmiş qərarların nəticəsində meydana gəlmiş və onları gələcəkdə dəyişmək mümkün deyil.
- bu o xərclərdir ki, onlar qəbul edilən qərardan asılıdır.
- o xərclər daxildir ki, onlar bir başa istehsalın həcmindən asılı olaraq dəyişir, yəni müəssisənin işgüzar aktivlik səviyyəsindən asılıdır.

458. Qaytarılmayan xərclər nədir?

- İstehsalın həcmindən dəyişməyindən (yəni müəssisənin işgüzar aktivlik səviyyə-sindən) asılı olmayan xərclərdir
- ✓ bu, keçən dövrün xərcləridir, hansı ki, əvvəl qəbul edilmiş qərarların nəticəsində meydana gəlmiş və onları gələcəkdə dəyişmək mümkün deyil.
- bu xərclər resursların məhdudluğu halında qərar qəbul edilərək əlavə olunur, lakin gələcəkdə onlar ola da bilər və olmaya da bilər.
- bu o xərclərdir ki, onlar qəbul edilən qərardan asılıdır.
- o xərclər daxildir ki, onlar bir başa istehsalın həcmindən asılı olaraq dəyişir, yəni müəssisənin işgüzar aktivlik səviyyəsindən asılıdır.

459. Qərarlar qəbul edilərkən hesablamalarda nəzərə alınan xərclər anlayışı:

- İstehsalın həcmindən dəyişməyindən (yəni müəssisənin işgüzar aktivlik səviyyə-sindən) asılı olmayan xərclərdir
- ✓ bu o xərclərdir ki, onlar qəbul edilən qərardan asılıdır.
- bu xərclər resursların məhdudluğu halında qərar qəbul edilərək əlavə olunur, lakin gələcəkdə onlar ola da bilər və olmaya da bilər.
- bu, keçən dövrün xərcləridir, hansı ki, əvvəl qəbul edilmiş qərarların nəticəsində meydana gəlmiş və onları gələcəkdə dəyişmək mümkün deyil.
- o xərclər daxildir ki, onlar bir başa istehsalın həcmindən asılı olaraq dəyişir, yəni müəssisənin işgüzar aktivlik səviyyəsindən asılıdır.

460. Layihənin ekspertizadan keçirilməsi metodlarının nümunələrinin sayı?

- 9
- √ 8
- 6
- 7
- 10

461. Layihənin ekspertizadan keçirilməsi metodlarının nümunələri hansı variantda düzgün verilmişdir:

- iqtisadi uğur; layihənin yerinə yetirilməsinin təhlili; rentabelliğin təhlili
- √ rentabelliğin təhlili; mənfəətin təhlili; texniki-iqtisadi göstəricilərin təhlili.
- risklər və maneələr; maliyyələşdirmə imkanları; mühitə təsirin təhlili (EIA).
- iqtisadi uğur; xalis gəlirin təhlili; diskontlaşmış pul axınları.
- iqtisadi uğur; layihənin yerinə yetirilməsinin təhlili; həyat qabiliyyəti

462. Layihənin nəticələri müxtəlif aspektlər üzrə qiymətləndirilir. Bunlar hansılardır?

- iqtisadi uğur; layihənin yerinə yetirilməsinin təhlili; rentabelliğin təhlili
- √ iqtisadi uğur; layihənin yerinə yetirilməsinin təhlili; həyat qabiliyyəti
- risklər və maneələr; maliyyələşdirmə imkanları; mühitə təsirin təhlili (EIA).
- iqtisadi uğur; xalis gəlirin təhlili; diskontlaşmış pul axınları.
- rentabelliğin təhlili; mənfəətin təhlili; texniki-iqtisadi göstəricilərin təhlili.

463. Asessorlar (imtahan götürən şəxs) namizədin kompetensiyasını aşağıdakı neçə üsulla qiymətləndirirlər?

- 1
- √ 3
- 4
- 5
- 2

464. Mütəxəssisin sertifikat alması üçün tələblər bilik və təcrübə meyarları əsasında müəyyənləşdirilir. Meyarlar neçə qiymət ala bilər

- 1
- √ 3
- 5
- 4
- 2

465. Layihələrin idarə edilməsi üzrə mütəxəssislərin (layihə menecerlərinin) peşəkarlıq səviyyələrinin qiymətləndirilməsinin sayı:

- 3
- √ 2
- 5
- 6
- 4

466. Layihələrin idarə edilməsi sahəsində peşəkar menecer cəmiyyətə münasibətdə:

- peşəkar və işgüzar şəraitdə onların maraqlarını vicdanla təmsil etməli; layihənin keyfiyyəti, bedcəsi və müddəti haqqında obyektiv və real hesabat verməlidir.
- √ layihələrin idarə edilməsi sahəsində əldə olunan müvəffəqiyyətlərdə “Layihə menecerinin” rolunu qiymətləndirməli və ictimaiyyətə çatdırmalıdır.
- öz hərəkətlərinə cavab verməlidir; öz peşəsinin qədrini bilməli və onun nüfuzunu saxlamalıdır
- maksimum səmərəliliyi təmin etməli və xərcləri minimumlaşdırmalıdır; komanda üzvlərini normal iş şəraiti ilə təmin etməlidir
- öz hərəkətlərinə cavab verməlidir; komanda üzvlərini normal iş şəraiti ilə təmin etməlidir

467. Layihələrin idarə edilməsi sahəsində peşəkar menecer layihə sahibinə və sifarişçiyə münasibətdə :

- layihələrin idarə edilməsi sahəsində əldə olunan müvəffəqiyyətlərdə “Layihə menecerinin” rolunu qiymətləndirməli və ictimaiyyətə çatdırmalıdır.

- ✓ peşəkar və işgüzar şəraitdə onların maraqlarını vicdanla təmsil etməli; layihənin keyfiyyəti, bədcəsi və müddəti haqqında obyektiv və real hesabat verməlidir.
- öz hərəkətlərinə cavab verməlidir; öz peşəsinin qədrini bilməli və onun nüfuzunu saxlamalıdır
- maksimum səmərəliliyi təmin etməli və xərcləri minimumlaşdırmalıdır; komanda üzvlərini normal iş şəraiti ilə təmin etməlidir
- öz hərəkətlərinə cavab verməlidir; komanda üzvlərini normal iş şəraiti ilə təmin etməlidir

**468.** “Layihə tarixi” bölməsinə aid olan məlumatlar:

- ölçüyə gələn müvəffəqiyyət göstəricilərinin son qiymətləndirilməsi, son müşavirələrin materialları, layihənin yerinə yetirilməsi haqqında yekun hesabat, əsaslandırma sənədlərinin siyahısı, alınmış ibrətlər
- ✓ ümumi məlumatlar, layihə sifarişçi haqqında informasiya, subpodratçılar, tədarükçülər və s.
- müşavirələrin protokolları, komanda üzvlərinin işin yerinə yetirilməsi gedişi haqqında hesabatlar, mübahisəli məsələlərin həlli matrisi, iş mərhələlərinin yerinə yetirilməsi haqqında hesabatlar
- işlərin təsviri, işlərin bölüşdürülməsi, məsuliyyət matrisi, plan-qrafik, büdcə, layihə risklərinin idarə edilməsi planı, layihə keyfiyyətinin idarə edilməsi planı
- saziş haqqında sənədlər, hesabatlar, məxaric cədvəlləri, şərikli icraçılar və sifarişçilərlə yazışmalar, bağlanmış müqavilələrin reyestəri

**469.** Layihə kitabı bölmələrinin seçin.

- layihənin adı, layihə planı, layihə büdcəsi
- ✓ layihə tarixi, layihə planı, layihənin yerinə yetirilməsi
- layihənin adı, layihə planı, layihə büdcəsi
- layihənin adı, layihə planı, layihə keçirilmə müddəti
- layihənin tamamlanması, layihənin inzibatçılığı, layihə işçilərinin sayı

**470.** Layihə kitabı neçə bölmələrdən ibarət ola bilər?

- 6
- ✓ 5
- 2
- 3
- 4

**471.** İşgüzar söhbət neçə funksiyanı yerinə yetirir?

- 6
- 2
- 3
- ✓ 5
- 4

**472.** Səmərəli danışıqların keçirilməsinin qaydaları hansı variantda düzgün verilmişdir?

- Danışıqlara əsaslı surətdə hazırlaşmaq lazımdır.
- Yazılı qeydlər aparın, sonra isə bu qeydləri yekun sənəddə cəmləşdirin.
- Fərz etməyin ki, siz əvvəlcədən digər tərəfin mövqeyini bilirsiniz.
- ✓ bütün cavablar doğrudur.
- Təqdim edilən ideyaların tənqidinə yol verməyin.

**473.** Səmərəli danışıqların keçirilməsinin neçə qaydası formalaşmışdır?

- 9
- 8
- 6
- 7
- ✓ 10

**474.** Danışıqların aparılması:-

- ✓ layihə menecerinin 20% -ə qədər vaxtını alan mühüm bir prosesdir
- layihə menecerinin 10% -ə qədər vaxtını alan mühüm bir prosesdir

- layihə menecerinin 30% -ə qədər vaxtını alan mühüm bir prosesdir
- layihə menecerinin 15% -ə qədər vaxtını alan mühüm bir prosesdir
- layihə menecerinin 25% -ə qədər vaxtını alan mühüm bir prosesdir

475. Lokal şəbəkəni qlobal şəbəkə ilə birləşdirən kompüter və bu kompüterdəki proqram təminatı ..... deyilir. Cümləni tamamlayın

- elektron poçt
- internet
- Lokal şəbəkə
- Qlobal şəbəkə
- ✓ şlyuz

476. İnternetin əsas mahiyyəti:

- arayış sistemləri konkret tətbiq sahəsi üzrə istifadəçiləri maraqlandıran suallara cavab-arayış vermək üçün istifadə olunurlar
- verilənlərin toplanması, ötürülməsi və emalı üçün üsul və vasitələrdən istifadə etməklə tədqiq olunan obyektin, prosesin, hadisənin vəziyyəti haqqında informasiyanın (informasiya məhsulunun) alınması prosesidir.
- müxtəlif tipli sahələrdən ibarət yazılar çoxluğu
- ✓ məlumatın saxlanması, paylaşması və rahat əldə olunması" istəkləri nəticəsində yaranmış bir texnologiyadır.
- texniki vasitələrinə onun aparat, proqram və riyazi təminatını yerinə yetirən vasitələr daxildir.

477. Daimi xərclərin tərif?

- o xərclər daxildir ki, onlar bir başa istehsalın həcmindən asılı olaraq dəyişir, yəni müəssisənin işgüzar aktivlik səviyyəsindən asılıdır.
- bu, keçən dövrün xərcləridir, hansı ki, əvvəl qəbul edilmiş qərarların nəticəsində meydana gəlmiş və onları gələcəkdə dəyişmək mümkün deyil.
- bu o xərclərdir ki, onlar qəbul edilən qərardan asılıdır.
- bu xərclər resursların məhdudluğu halında qərar qəbul edilərək əlavə olunur, lakin gələcəkdə onlar ola da bilər və olmaya da bilər.
- ✓ İstehsalın həcmindən dəyişməsindən (yəni müəssisənin işgüzar aktivlik səviyyə-sindən) asılı olmayan xərclərdir

478. Dəyişən xərclər nədir?

- İstehsalın həcmindən dəyişməsindən (yəni müəssisənin işgüzar aktivlik səviyyəsindən) asılı olmayan xərclərdir
- ✓ o xərclər daxildir ki, onlar bir başa istehsalın həcmindən asılı olaraq dəyişir, yəni müəssisənin işgüzar aktivlik səviyyəsindən asılıdır.
- bu o xərclərdir ki, onlar qəbul edilən qərardan asılıdır.
- bu, keçən dövrün xərcləridir, hansı ki, əvvəl qəbul edilmiş qərarların nəticəsində meydana gəlmiş və onları gələcəkdə dəyişmək mümkün deyil.
- bu xərclər resursların məhdudluğu halında qərar qəbul edilərək əlavə olunur, lakin gələcəkdə onlar ola da bilər və olmaya da bilər.

479. Praktikada İnsan resurslarının idarə edilməsinə strateji yanaşmanın qəbul edilməsinin bəyan edilməsi özündə aşağıdakı hansı addımları birləşdirir?

- İRİE rəhbərlərinin firmanın direktorlar şurasının tərkibinə daxil edilməsi
- ✓ bütün cavablar doğrudur
- Təşkilati quruluşun dizaynının elə işlənilib hazırlanması ki, bu insanları təşkilati dəyişməz quruluşuna uyğunlaşmağa məcbur etməsin, əksinə işçilərin tələblərini ödəsin.
- Missiyanın elan edilməsi zamanı İRİE sahəsində firmanın siyasətinin əsas istiqamətlərinin qısa şəkildə ümumiləşdirilməsi;
- Firmanın strategiyasının əsas istiqamətlərinin və yeni ciddi layihələrin hər birinin firmanın işçiləri üçün hansı nəticələrə gətirəcəyi barədə təsəvvürlərin şərh edilməsi;

480. İş şəraitinə yenidən baxma səbəbləri sayı nə qədərdir?

- 3
- ✓ 4
- 5
- 6
- 2

481. Fəaliyyətin təhlili aşağıdakı neçə suala cavab verməlidir?

- 7

- √ 6
- 9
- 10
- 8

482. Layihənin strategiyası....

- texniki, maliyyə, təşkilati, vaxt və keyfiyyət, həmçinin təhlükəsizli, insan ehtiyatları, maddi-texniki təminat, təchizat, informasiya sistemləri və texnologiyaları kimi layihənin əsas məsələlərini əhatə edir.
- √ layihədəki bütün müxtəlif məqsədlərə müəyyən şərtlərin və proseslərin vasitəsi ilə necə nail olmağı təsvir edir.
- layihə üzrə nail olunan məqsədlərin qiymətləndirilməsi (nəticələrə nəzarət), layihə sənədlərinin hazırlanmasının başa çatması (yekun hesabatı) və layihənin həyata keçirilməsi nəticəsində qazanılan təcrübənin sənədləşdirilməsini təmin edir.
- layihənin həyat qabiliyyətinin və gətirəcəyi gəlirin təhlili
- onun vəzifələrini və əsas şərtlərini təsvir edir.

483. Layihədən sonrakı qiymətləndirmə:

- layihədəki bütün müxtəlif məqsədlərə müəyyən şərtlərin və proseslərin vasitəsi ilə necə nail olmağı təsvir edir.
- √ layihə üzrə nail olunan məqsədlərin qiymətləndirilməsi (nəticələrə nəzarət), layihə sənədlərinin hazırlanmasının başa çatması (yekun hesabatı) və layihənin həyata keçirilməsi nəticəsində qazanılan təcrübənin sənədləşdirilməsini təmin edir.
- texniki, maliyyə, təşkilati, vaxt və keyfiyyət, həmçinin təhlükəsizli, insan ehtiyatları, maddi-texniki təminat, təchizat, informasiya sistemləri və texnologiyaları kimi layihənin əsas məsələlərini əhatə edir.
- layihənin həyat qabiliyyətinin və gətirəcəyi gəlirin təhlili
- onun vəzifələrini və əsas şərtlərini təsvir edir.

484. Layihələrin idarə edilməsi prosesində peşəkar menecer :

- layihələrin idarə edilməsi sahəsində əldə olunan müvəffəqiyyətlərdə "Layihə menecerinin" rolunu qiymətləndirməli və ictimaiyyətə çatdırmalıdır.
- √ maksimum səmərəliliyi təmin etməli və xərcləri minimumlaşdırmalıdır; komanda üzvlərini normal iş şəraiti ilə təmin etməlidir
- öz hərəkətlərinə cavab verməlidir; öz peşəsinin qədrini bilməli və onun nüfuzunu saxlamalıdır
- peşəkar və işgüzar şəraitdə onların maraqlarını vicdanla təmsil etməli; layihənin keyfiyyəti, bedcəsi və müddəti haqqında obyektiv və real hesabat verməlidir.
- öz hərəkətlərinə cavab verməlidir; komanda üzvlərini normal iş şəraiti ilə təmin etməlidir

485. İnformasiya texnologiyaları dedikdə nə başa düşülür?

- məlumatın saxlanması, paylaşması və rahat əldə olunması" istəkləri nəticəsində yaranmış bir texnologiyadır.
- √ verilənlərin toplanması, ötürülməsi və emalı üçün üsul və vasitələrdən istifadə etməklə tədqiq olunan obyektin, prosesin, hadisənin vəziyyəti haqqında informasiyanın (informasiya məhsulunun) alınması prosesidir.
- arayış sistemləri konkret tətbiq sahəsi üzrə istifadəçiləri maraqlandıran suallara cavab-arayış vermək üçün istifadə olunurlar
- müxtəlif tipli sahələrdən ibarət yazılar çoxluğu
- texniki vasitələrinə onun aparat, proqram və riyazi təminatını yerinə yetirən vasitələr daxildir.

486. Aşağıdakılardan neçəsi informasiya sisteminin ümumi strukturuna aiddir? 1.Riyazi təminat; 2.İnformasiya təminatı; 3. Proqram təminatı; 4.Texniki təminat; 5.Hüquqi təminat4 6. Təşkilati təminat ; 7.Sex; 8. Adı soyadı; 9.Yaşı; 10.Əmək haqqı

- 10
- √ 6
- 5
- 4
- 9

487. İnformasiya sisteminin ümumi neçə strukturu var?

- 4
- √ 6
- 2
- 3
- 5

488. İnformasiyanın məqsədi:

- müxtəlif tipli sahələrdən ibarət yazılar çoxluğu
- √ arayış sistemləri konkret tətbiq sahəsi üzrə istifadəçiləri maraqlandıran suallara cavab-arayış vermək üçün istifadə olunurlar
- sorğunun məzmunu və verilmə tezliyi əvvəlcədən müəyyənləşdirilmir
- düzgün variant yoxdur
- sorğunun məzmunu və verilmə tezliyi əvvəlcədən məlum olur (planlaşdırılır)

**489.** İxtiyari sorğu dedikdə nə başa düşülür?

- müxtəlif tipli sahələrdən ibarət yazılar çoxluğu
- √ sorğunun məzmunu və verilmə tezliyi əvvəlcədən müəyyənləşdirilmir
- arayış sistemləri konkret tətbiq sahəsi üzrə istifadəçiləri maraqlandıran suallara cavab-arayış vermək üçün istifadə olunurlar
- düzgün variant yoxdur
- sorğunun məzmunu və verilmə tezliyi əvvəlcədən məlum olur (planlaşdırılır)

**490.** Reqlamentli sorğu dedikdə nə başa düşülür?

- müxtəlif tipli sahələrdən ibarət yazılar çoxluğu
- √ sorğunun məzmunu və verilmə tezliyi əvvəlcədən məlum olur (planlaşdırılır)
- arayış sistemləri konkret tətbiq sahəsi üzrə istifadəçiləri maraqlandıran suallara cavab-arayış vermək üçün istifadə olunurlar
- düzgün variant yoxdur
- sorğunun məzmunu və verilmə tezliyi əvvəlcədən müəyyənləşdirilmir

**491.** Siyahı dedikdə nə başa düşülür?

- sorğunun məzmunu və verilmə tezliyi əvvəlcədən məlum olur (planlaşdırılır)
- √ müxtəlif tipli sahələrdən ibarət yazılar çoxluğu
- arayış sistemləri konkret tətbiq sahəsi üzrə istifadəçiləri maraqlandıran suallara cavab-arayış vermək üçün istifadə olunurlar
- düzgün variant yoxdur
- sorğunun məzmunu və verilmə tezliyi əvvəlcədən müəyyənləşdirilmir

**492.** İstifadəçilər sistemə hansı sorğu ilə müraciət edə bilərlər?

- reqlamentli və ümumi
- √ reqlamentli və ixtiyari
- ümumi və ixtiyari
- xüsusi və ixtiyari
- ümumi və xüsusi

**493.** İstifadəçilər sistemə neçə cür sorğu ilə müraciət edə bilərlər?

- 1
- √ 2
- 5
- 4
- 3

**494.** Layihə bitdikdən sonrakı mərhələyə aiddir:

- Xərc/ fayda təhlili, ABC təhlili, müqayisəli SWOT təhlil
- √ ROİ, hər bir resursun uğurda payı, konkret layihənin effektivliyini bilmək üçün digər təhlillər
- Alternativ xərclər təhlili, elementlərin təsirlilik təhlili, kommunikasiya sistemin təhlili
- Alternativ xərclər təhlili, elementlərin təsirlilik təhlili, müqayisəli SWOT təhlil
- Xərc/ fayda təhlili, ABC təhlili, ROİ

**495.** Peşəkar layihə meneceri yüksək standartların tələblərinə cavab verməli və fəaliyyəti üzrə hansı vəzifələri yerinə yetirməlidir?

- layihələrin idarə edilməsi sahəsində əldə olunan müvəffəqiyyətlərdə "Layihə menecerinin" rolunu qiymətləndirməli və ictimaiyyətə çatdırmalıdır.
- √ öz hərəkətlərinə cavab verməlidir; öz peşəsinin qədrini bilməli və onun nüfuzunu saxlamalıdır

- maksimum səmərəliliyi təmin etməli və xərcləri minimumlaşdırmalıdır; komanda üzvlərini normal iş şəraiti ilə təmin etməlidir
- peşəkar və işgüzar şəraitdə onların maraqlarını vicdanla təmsil etməli; layihənin keyfiyyəti, bedcəsi və müddəti haqqında obyektiv və real hesabat verməlidir.
- öz hərəkətlərinə cavab verməlidir; komanda üzvlərini normal iş şəraiti ilə təmin etməlidir

**496.** Fiziki əməyin ölçülməsi üçün yararlı olan ən sadə amillər hansılardır?

- səylər (çalışqanlıq), məsuliyyət, iş şəraiti, mürəkkəblilik
- ✓ ustalıq (peşəkarlıq), səylər (çalışqanlıq), məsuliyyət, iş şəraiti
- ustalıq (peşəkarlıq), iş şəraiti, reyting, rəqləşdırma
- reyting, rəqləşdırma, mürəkkəblilik, məsuliyyət
- ustalıq (peşəkarlıq), səylər (çalışqanlıq), məsuliyyət, rəqləşdırma

**497.** Fiziki əməyin ölçülməsi üçün yararlı olan ən sadə amillərin sayı nə qədərdir?

- 2
- ✓ 4
- 5
- 6
- 3

**498.** Mürəkkəbliyə görə təsnifatlaşdırma üsulunun çatışmazlıqları hansılardır?

- Bu üsulun tədqiqinin nəticələrini asanlaşdırmaq çətindir
- ✓ Bir qayda olaraq hər bir qrupa kompleks iş növlərini yerləşdirmək mümkün deyil, onların hər biri ayrı-ayrı qrupların əlamətlərini ifadə edə bilər
- bir işin digərlərindən nə qədər vacib olduğunu izah etmir
- Bu üsul bir işin digər işdən rəqlinə görə fərqi göstərir.
- o təəsurlara əsaslanır və demək olar ki, intuitiv qiymətləndirmədir.

**499.** Mürəkkəbliyə görə təsnifatlaşdırma üsulunun üstünlükləri hansılardır?

- Çox tez nəticə verir və böyük inzibati səylər tələb etmir
- ✓ Komitənin qərarı hər bir qrupun mövcudluğu ilə təsdiq edilə bilər
- Bu üsul ilk baxışda göründüyündən daha az obyektivdir
- Asan başa düşüləndir
- Praktiki cəhətdən eynicinsli işlərin qiymətləndirilməsi üçün rahatdır

**500.** Rəqləşdırma üsulu hansı çətinlikləri vardır?

- Çox tez nəticə verir və böyük inzibati səylər tələb etmir
- Praktiki cəhətdən eynicinsli işlərin qiymətləndirilməsi üçün rahatdır
- Asan başa düşüləndir
- Konkret peşə növünün təklifi və ona olan tələb
- ✓ Bu üsulu işlərin məzmununa, mürəkkəbliyinə, həcminə görə kəskin fərqləndiyi iri firmalarda istifadə etmək mümkün deyil

**501.** Rəqləşdırma üsulu hansı üstünlükləri vardır?

- bir işin digərlərindən nə qədər vacib olduğunu izah etmir
- ✓ Çox tez nəticə verir və böyük inzibati səylər tələb etmir
- o təəsurlara əsaslanır və demək olar ki, intuitiv qiymətləndirmədir.
- Bu üsulun tədqiqinin nəticələrini asanlaşdırmaq çətindir
- Bu üsul bir işin digər işdən rəqlinə görə fərqi göstərir.