

# AAA\_2403#01#Q16#01 EDUMAN testinin sualları

## Fənn : 2403 Beynəlxalq menecment

1 Müəssisələrin strateji məqsədlərinə daxil deyil:

- məhsulun keyfiyyətinin yüksəldilməsi
- sahədə daha yüksək və etibarlı mövqe
- bazarda xüsusi çəkinin artımı
- əsas rəqiblərlə müqayisədə məsrəflərin azaldılması
- mənfəətin artımı

2 əsas strateji yanaşmanın xüsusiyyətlərinə aşağıdakılardan hansı aid deyil?

- menecer vəziyyətin və alternativ strategiyanın qiymətləndirilməsində aparıcı rol oynayır
- bu yanaşmada menecer strategiyanın işlənməsi vəzifəsini strateji planlaşdırma bölməsinə tapşırır
- menecer əsas icraçı və sahibkar kimi çıxış edir
- menecer strategiyanın əsas hissələrinin müəyyən edilməsində aparıcı rol oynayır.
- bu yanaşmada strategiyanın uğurluluğu yalnız bir nəfərin peşəkarlıq səviyyəsindən asılı olur

3 Beynəlxalq biznes ..... əsaslanır

- gəlir əldə etmək
- bir ölkənin istehsalının digər ölkədə təşkil edilməsi
- ölkələrarası işgüzar əməliyyatların üstünlüklərindən mənfəət əldə etməyə
- müxtəlif ölkələrdə yerləşdirən şirkətlərin qarşılıqlı işgüzar əlaqəsidir
- iki ölkə tərəfindən üçüncü ölkəyə birgə xidmətlərin göstərilməsi

4 Robinsunun quruluşunun əsas elementləri

- milli dövlətlər erası, qloballaşma erası
- ticarət erası, güzəştlər erası
- Robinsunun quruluşunun əsas elementləri
- komməriya erası, ekspansiya erası, güzəştlər erası, milli dövlətlər erası, qloballaşma erası
- sənaye erası, komməriya erası, ekspansiya erası, güzəştlər erası

5 Komməriya erası ..... müddəti əhatə edir

- 1945-1970 illər
- 1850-1914 illər
- 1500-1850 illər
- Düzgün cavab yoxdur
- 1914-1945 illər

6 Ekspansiya erası ..... müddəti əhatə edir

- 1945-1970 illər
- 1500-1850 illər
- 1850-1914 illər
- Düzgün cavab yoxdur
- 1914-1945 illər

7 Güzəştlər erası .....müddəti əhatə edir

- Düzgün cavab yoxdur
- 1500-1850 illər
- 1914-1945 illər
- 1945-1970 XX əsrin 70-ci illərindən başlayaraq
- 1850-1914 illər

8 Milli dövlətlər erası .....müddəti əhatə edir

- 1914-1945 illər
- 1500-1850 illər
- 1945-1970 illər
- XX əsrin 70-ci illərindən başlayaraq
- 1850-1914 illər

9 Biznesin milli və çoxmillətli modelinin fərqli cəhətləri nədən ibarətdir

- beynəlxalq bazarların səmərəli istifadəsi
- inkişafın pilləliyi
- mədəni tərkib hissələrinin uçotunun zəruriliyi
- texnoloji qloballaşma
- əldə etmək imkanı və ümumilik

10 Biznesin qloballaşmasınının xarakterik xüsusiyyətlərinə nə aid deyil

- əldə etmək imkanı və ümumilik
- inkişafın pilləliyi
- satış bazarlarının genişləndirilməsi
- texnoloji qloballaşma
- maliyyələşmə

11 Beynəlxalq menecmentin vəzifələrinə aid deyil

- beynəlxalq biznes-serverin inkişafı və səmərəli istifadəsi
- hər bir ölkədə mədəni fonun təhlili və qiymətləndirilməsi
- ölkə daxilində daha əlverişli resursların istifadəsi
- beynəlxalq biznesin xarici mühitinin təhlili və qiymətləndirilməsi
- şirkətin çoxmillətli kollektivinin formalaşdırılması və inkişafı

12 ..... beynəlxalq biznesin daxili biznesdən fərqi hesab edilmir

- müxtəlif ölkələrin mədəniyyətləri arasında fərq
- müxtəlif ölkələrdə fərqli valyuta istifadə edilə bilər
- texnologiyalardakı fərq
- hər bir ölkə üçün müəyyən tərkibdə və həcmdə resursların mövcudluğu xarakterikdir
- müxtəlif ölkələrin hüquqi sistemləri arasında uyğunsuzluq

13 Beynəlxalq sahibkarlıq fəaliyyətinin formalarına aid deyil

- lisenziyalaşdırma
- idxal və ixrac
- kreditləşmə
- françayzinq
- xarici investisiyalar

14 "Böyük üçlüyə" hansı ölkələr daxildir

- Yaponiya, Böyük Britaniya, ABŞ
- Yaponiya, Avropa İttifaqı ölkələri, Kanada
- Yaponiya, Avropa İttifaqı ölkələri, ABŞ
- Böyük Britaniya, Avropa İttifaqı ölkələri
- Böyük Britaniya, Kanada, ABŞ

15 "Dördlüyə" hansı ölkələr daxildir

- Avropa İttifaqı ölkələri, ABŞ, Kanada, Böyük Britaniya
- Yaponiya, ABŞ, Kanada, Braziliya
- Yaponiya, Avropa İttifaqı ölkələri, ABŞ, Kanada
- Yaponiya, Böyük Britaniya, ABŞ, Kanada
- Yaponiya, Avropa İttifaqı ölkələri, ABŞ, Kanada, Böyük Britaniya

16 "Dört pələng" bu ölkələrdir

- Cənubi Koreya, Tayvan, Yaponiya, Çin
- Cənubi Koreya, Tayvan, Sinqapur, Honkonq, Çin
- Cənubi Koreya, Tayvan, Sinqapur, Honkonq
- Cənubi Koreya, Tayvan
- Cənubi Koreya, Tayvan, Sinqapur, Yaponiya

17 Beynəlxalq bizneslə beynəlxalq menecmentin fərqi:

- Gəlirin əldə edilməsi
- Firmanın istehsalının digər bir ölkədə yaradılması
- Ölkələr arası iş birliyindən əldə edilən gəlirin üstün cəhətləri
- Müxtəlif ölkələrdə yerləşən firmaların iş birliyi
- İki ölkənin firmasının üçüncü bir ölkəyə xidmətlərinin göstərilməsi

18 Beynəlxalq biznesin əsas məqsədi:

- Bir ölkənin firmasının istehsalının başqa bir ölkədə yaradılması
- Gəlirin əldə edilməsi
- Müxtəlif ölkələrdə yerləşən firmaların iş birliyi
- İki ölkənin firmasının üçüncü bir ölkəyə xidmətlərinin göstərilməsi
- Ölkələrarası işgüzar əməliyyatların üstünlüklərindən istifadə edilməsi

19 Beynəlxalq biznesin xarakterik cəhətləri:

- Bir ölkənin firmasının istehsalının başqa bir ölkədə yaradılması
- Gəlirin əldə edilməsi
- Ölkələrarası işgüzar əməliyyatların üstünlüklərindən mənfəət əldə edilməsi
- İki ölkənin firmasının üçüncü bir ölkəyə xidmətlərinin göstərilməsi
- Müxtəlif ölkələrdə yerləşən firmaların iş birliyi

20 Milli biznesin xarakterik cəhətləri:

- Texnoloji qloballaşma
- İnkişafın pilləliyi
- Mədəni tərtibatın nəzərə alınmasının vacibliyi
- Düzgün cavab yoxdur
- Beynəlxalq bazardan effektiv istifadə olunması

21 Biznesin qloballaşmasının xarakterik cəhətləri:

- Texnoloji qloballaşma
- İnkişafın pilləliyi
- Aşağıda göstərilənlərin hamısı
- Düzgün cavab yoxdur
- Maliyyələşdirmə

22 Beynəlxalq menecmentin əsas məsələləri:

- Beynəlxalq biznes-serverin imkanlarının effektiv istifadəsi və inkişafı
- Hər bir ölkədə mədəni fonun analizi və qiymətləndirilməsi
- Aşağıda göstərilənlərin hamısı
- Beynəlxalq biznesin daxili mühitinin analizi
- Fırmanın milli kollektivinin formalaşması və inkişafı

23 Menecerlərin strategiyaların reallaşdırılması proseslərinə rəhbərlik üsullarına aşağıdakı amillərdən hansı təsir etmir?

- menecerlərin problemləri qoymaq və onlar həll etmək
- işçilərin əmək qabiliyyətinin yüksək olması
- menecerlərin təcrübəliliyi və sahə üzrə biliklərin dərinliyi
- şirkətin başqa əməkdaşları ilə şəxsi münasibətləri
- menecerlərin sahədə yeni və ya veteranlardan olması

24 Müəssisələrin strateji məqsədlərinə daxil deyil:

- sahədə şirkətin yeniliklər üzrə lider kimi tanınması
- mənfəətin əldə edilməsi mənbələrinin artması
- əmtəə çeşidinin genişləndirilməsi və optimallaşdırılması
- inkişaf imkanlarının artırılması
- alıcılar arasında müəssisənin imicinin yaxşılaşdırılması

25 Xarici şirkətin təcrübəsində strategiyanın işlənməsində istifadə olunan yanaşmalara hansı aid deyil?

- təşəbbüskar yanaşma
- "səlahiyyətlərin ötürülməsi" yanaşması
- əsas strateji yanaşma
- xüsusi yanaşma
- birgə yanaşma

26 Strategiyanın hazırlanması üçün aparılmalı olan tədqiqatlar neçə istiqamət üzrə ümumiləşdirilir?

- 4
- 2
- 5
- 6
- 3

27 Aşağıdakılardan hansı təşəbbüskar yanaşmanın əsas xüsusiyyətlərinə aid deyil?

- rəhbərlər aşağı rəngli menecerlərin onlara təqdim etdikləri strategiyaları qiymətləndirən hakim rolunda çıxış edir
- menecerlər vəziyyətin və alternativ strategiyanın qiymətləndirilməsində aparıcı rol oynayır.
- burada rəhbər öz tabeliyində olan menecerləri yaxşı strategiyanı işləməyə və reallaşdırmağa həvəsləndirir
- bu yanaşma diversifikasiya dərəcəsi böyük olan şirkətlərdə daha çox istifadə olunur.
- burada strategiyanın işlənilməsi prosesi "aşağıdan" "yuxarıya" istiqamətində irəliləyir

28 Sahədə strateji qrupları müəyyən müəyyən etmək üçün alqoritmlərdən birindən istifadə olunmur:

- hər bir strateji qrupu dairəyə almaq ki, həmin dairənin diametri müvafiq strateji qrupların sahədəki xüsusi çəkisinə uyğun gəlsin
- göstəriciləri iki-iki istifadə edərək koordinat sistemi düzəltmək və müəssisələrin həmin sistemində koordinatları müəyyənləşdirmək
- sahənin müəssisələrini bir-birindən fərqləndirən xüsusiyyətlərin müəyyən edilməsi
- qeyri-müəyyənlik və risk amilinin təsirinin azalması
- bir strateji fazaya düşən müəssisələri strateji qruplar üzrə bülüşdürmək

29 Şirkətlərdə korporativ və işgüzar strategiyanın reallaşdırılması həvalə olunur:

- icraçı direktora və yüksək rəngli menecerlərə
- orta rəngli menecerə
- müəssisə rəhbərinə
- layihə rəhbərinə
- aşağı rəngli menecerə

30 Təşkilati inkişafın əsas mərhələləri

- məqsədin müəyyən edilməsi mərhələsi
- bütün variantlar
- səlahiyyətlərin və məsuliyyətin ötürülməsinə əsaslanan inkişaf mərhələsi
- kollektivin yığılması mərhələsi
- yaradıcılığa əsaslanan və liderliyin böhranı ilə sona çatan inkişaf mərhələsi, rəhbərliyə əsaslanan və müstəqilliyin sona çatması ilə nəticələnən inkişaf mərhələsi, səlahiyyətlərin və məsuliyyətin ötürülməsinə əsaslanan və nəzarətin krizisi ilə sona çatan inkişaf mərhələsi, yaradıcılığa əsaslanan və liderliyin böhranı ilə sona çatan inkişaf mərhələsi və rəhbərliyə əsaslanan və müstəqilliyin sona çatması ilə nəticələnən inkişaf mərhələsi

31 Böhrandan çıxmanın yolları

- effektiv yollar axtarmaq
- yeni qərarlar vermək
- güclü ştab strukturlarının yaradılması, ayrı-ayrı funksiyaların tətbiqi, planlaşdırmanın formal prosedurlarına ciddi baxış, güclü ştab strukturlarının yaradılması və ayrı-ayrı funksiyaların tətbiqi
- heç bir variant
- yeni əlaqələr yaratmaq

32 Menecerlərin əsas rəhbərlik prinsipləri

- lider olmaq
- şirkətin hansı təşkilati inkişaf mərhələsində olduğunu bilmək
- şirkətin hansı təşkilati inkişaf mərhələsində olduğunu bilmək, qərarların variantlarının məhdudiyətliliyini qəbul etmək, yeni qərarlar yeni problemlər yaradır, şirkətin hansı təşkilati inkişaf mərhələsində olduğunu bilmək və qərarların variantlarının məhdudiyətliliyini qəbul etmək
- məsuliyyətli olmaq
- ədalətli olmaq

33 Transmilli korporasiyalar hansı korporasiyalara deyilir

- çoxlu sayda filialları olan
- xarici aktivləri olan
- xarici aktivləri olan, birbaşa xarici investisiyalar yatan, istehsalı və satışı olan, çoxlu sayda filialları olan iri korporasiyalar
- istehsalı və satışı olan

- birbaşa xarici investisiyalar yatırın

### 34 TMK- rın əsas müsbət cəhətləri

- geniş istehsalının olması  
 yüksək gəlirli olması  
 a) bütün rsurs növlərinin optimal bölgüsünü təmin edir, rəqabəti gücləndirir, istehsalın optimal yerləşdirilməsini təmin edir, bütün rsurs növlərinin optimal bölgüsünü təmin edir və rəqabəti gücləndirir  
 heç bir variant  
 çoxşaxəli olması

### 35 TMK-nin növlərinin xarakteristikaları

- istehsalı olması  
 millilik  
 istiqamət, xarici bazarlara münasibət, mərkəzləşdirmə səviyyəsi, xarici firmaların fəaliyyətinə nəzarət  
 xarici firmaların fəaliyyətinə nəzarət  
 geniş miqyas

### 36 TMK-rin fərqli cəhətləri

- kiçik istehsal sferası  
 geniş miqyas  
 xarici bazarlara istiqamətlənmə, milli aksioner kapitalının mövcudluğu, ölkənin şəraitinə uyğunlaşmaya strateji yanaşma, xarici bazarlara istiqamətlənmə və milli aksioner kapitalının mövcudluğu  
 bütün variantlar  
 güclü strategiya

### 37 Xarici kapitalın iştirakı nöqteyi-nəzərindən şirkətləri hansı qruplara ayırmaq olar

- müştərək müəssisələr  
 milli kapitalı olan müəssisələr  
 milli kapitalı olan müəssisələr, xarici kapitalın pay iştirakı olan birgə müəssisələr, 100 % xaricilərə məxsus olan müəssisələr  
 transmilli korporasiyalar  
 100 % xaricilərə məxsus olan müəssisələr

### 38 Təsərrüfat fəaliyyətinin subyektləri və onların təsnifləşdirilməsi

- kompaniyaların sərbəstlik dərəcəsi  
 hüquqi şəxslərin təşkilati- hüquqi formaları  
 hüquqi şəxslərin təşkilati- hüquqi formaları, fəaliyyətin məqsədi, kompaniyaların sərbəstlik dərəcəsi, xarici kapitalın iştirakı  
 təşkilatın işçi heyətidir  
 fəaliyyətin məqsədi

### 39 Təşkilati- hüquqi formaların xarakteristikaları

- məhdud məsuliyyətli, qeyri- məhdud məsuliyyətli və əlavə məsuliyyətli cəmiyyət  
 tam yoldaşlıq, məhdud məsuliyyətli cəmiyyət, əlavə məsuliyyətli cəmiyyət, istehsal kooperativi, dövlət müəssisəsi, aksioner cəmiyyət  
 heç bir variant  
 məhdud məsuliyyətli və qeyri- məhdud məsuliyyətli cəmiyyət dövlət müəssisələri

### 40 Təşkilatın həyat tsiklinin mərhələləri

- satışın təşkili mərhələsi

- kollektivlik mərhələsi
- sahibkarlıq mərhələsi, kollektivlik mərhələsi, fəaliyyətin və idarəetmənin forma-laşdırılması mərhələsi, strukturun təkmilləşdirilməsi mərhələsi
- idarəetmənin formalaşdırılması mərhələsi
- fəaliyyətin formalaşdırılması mərhələsi

41 Mülkiyyət formalarına görə şirkətlər hansı növlərə bölünürlər

- özəl şirkətlər
- milli şirkətlər
- özəl və dövlət şirkətləri
- xarici şirkətlər
- dövlət şirkətləri

42 Müstəqillik dərəcəsinə görə şirkətləri hansı qrupa ayırmaq olar

- nisbətən zəif müstəqilliyə malik və tam müstəqil şirkətlər
- tam müstəqil və törəmə şirkətlər
- tam müstəqil, törəmə və əlaqədar şirkətlər
- törəmə və əlaqədar şirkətlər
- kiçik müəssisələr

43 Transmilliləşmə nədir

- şirkətin istehsal proseslərinin bir hissəsinin bir dövlətdən digərinə birbaşa investisiyalar yolu ilə ötürülməsidir
- bütün variantlar
- şirkətin çoxlu sayda xarici filiallarının olması
- şirkətin çox geniş fəaliyyət dairəsinin olması
- şirkətin xarici bazarlara çıxışı və beynəlxalq kommertiya əməliyyatlarına daha dərin nüfuz etməsi prosesidir

44 Qlobal korporasiyalar hansı korporasiyalara deyilir

- reytingi yüksək olan şirkətlərdir
- çox iri ölçüləri, vəsaiti və işçi qüvvəsi olan şirkətlərdir
- fəaliyyət arenası bütün dünya olan və birgə təsərrüfat fəaliyyətinə inteqrasiya edən korporasiyalardır
- bütün variantlar
- dünyanın müxtəlif yerlərində filialları olan şirkətlərdir

45 Hansı növ məsuliyyətli təşkilatlar vardır

- hissəli məsuliyyət
- qeyri- məhdud məsuliyyət
- məhdud məsuliyyət
- məhdud və qeyri- məhdud məsuliyyət
- həmrəy məsuliyyət

46 İri kompaniyaların çatışmazlıqları nədən ibarətdir

- idarə edici işçilərin sayının artımı baş verir
- kompaniyanın miqyasının böyüməsi nəticəsində idarəetmə prosesi mürəkkəbləşir
- iri müəssisələrin tikintisinə böyük investisiyalar və uzun zaman tələb olunur, xammalın çatdırılmasına çox xərc tələb olunur, fəaliyyətin inhisarlaşması baş verə bilər
- yüksək inhisar qiymətlərinin təyini baş verir
- real rəqiblərin yoxluğu kompaniyanın inkişaf stimulu azaldır

47 "Kiçik biznes" nə ilə xarakterizə edilir

- işin sadəliyi ilə
- çeviklik ilə
- müəssisələrin çoxsaylığı ilə, işin sadəliyi ilə, istehlakçıların müxtəlif tələbatlarının ödənilməsi ilə, bazar konyukturunun dəyişməsinə tez reaksiya ilə
- bütün variantlar
- tez-tez yeniləşmə və əvəz olunma ilə

48 Kiçik müəssisələrin üstünlükləri hansılardır

- aşağı istehsal xərcləri
- reklam xərclərinin az olması
- onların yaradılması üçün iri investisiyalar tələb olunmur, yüksək istehsal çevikliyi, onların məhsullarının aşağı qiymətləri, aşağı istehsal xərclərinin
- müəssisədən az saylı işçinin olması
- yüksək istehsal çevikliyi

49 Beynəlxalq korporasiyalar hansı korporasiyalara deyilir

- fəaliyyət sferası bir neçə ölkəni əhatə edən şirkətlər
- beynəlxalq aləmdə reytingi yüksək olan şirkətlər
- xarici aktivləri olan milli inhisarlar, yəni bir ölkənin kənarlarından çıxan istehsal və ticarət- satışı fəaliyyəti olan şirkətlər
- müştərək fəaliyyət göstərən xarici şirkətlər
- iri həcmli vəsaitləri olan, çoxlu sayda işçi qüvvəsi olan şirkətlər

50 Səhmdarları özlərinə məxsus aksiyaları digər səhmdarların razılığı olmadan özgəninkiləşdirə biləcəyi cəmiyyət ... adlanır

- Transmilli Şirkət
- Tərəfdaşlıq
- Açıq səhmdar cəmiyyət
- MMC
- Yoldaşlıq

51 Biznes planının işlənilib hazırlanmasının hansı mərhələsində sənəd maraqlı olmayan şəxsə təhlil və tənqid edilməsi üçün təqdim edilir. İfadə edilmiş qeydlər əsasında sənədin yekun hazırlanması və təkmilləşdirilməsi aparılır.

- Dördüncü mərhələsində
- İkinci mərhələsində
- Birinci mərhələsində
- Son mərhələsində
- Üçüncü mərhələsində

52 Aşağıda sadalananlardan hansı firmanın strateji işindən izlənilmir:

- Biznes-planın reallaşdırılması üçün tədbirlər.
- İnvestisiya proqramı.
- İnkişaf konsepsiyasının işlənilib hazırlanması.
- Təchizatçılarla iş
- Ortamüddətli dövr üçün biznes-plan.

53 Firmanın öz maliyyə öhdəliklərini yerinə yetirə bilməməyinin mümkünlüyü ilə bağlı olan risk

- sığorta riskidir
- kommersiya riskidir



- istehsalat riskidir
- böhran riskidir
- maliyyə riskidir

54 Nizamnamə kapitalı müəyyən sayda aksiyalara bölünmüş, və səhmdarları onun öhdəlikləri üzrə məsuliyyətli olmadığı və onlara məxsus aksiyaların dəyəri hüdudlarında cəmiyyətin fəaliyyəti ilə əlaqədar olan itkilərin riskini daşdığı cəmiyyət ... adlanır

- Transmilli Şirkət
- Tərəfdaşlıq
- Səhmdar cəmiyyət
- MMC
- Yoldaşlıq

55 Aksiyaları yalnız təsisçiləri arasında və ya qabaqcadan müəyyən edilmiş şəxslərin dairəsi arasında bölüşdürülən cəmiyyət ... adlanır

- Transmilli Şirkət
- Tərəfdaşlıq
- Qapalı Səhmdar cəmiyyət
- MMC
- Yoldaşlıq

56 Səhmdar cəmiyyətin təsisçilər tərəfindən təsdiq edilən yeganə təsis sənədi

- aksiyalarıdır
- onun nizamnaməsidir
- Audit sənədləridir
- Nizamnamə kapitalıdır
- biznes planıdır

57 Təsbit edilmiş gəlirə olan hüququ verən, lakin idarəetmədə səs hüququ verməyən aksiyalar ... adlanır

- Adi
- Məzənnə
- Bazar
- Adlı
- İmtiyazlı

58 Müəssisənin xarici mühitin mənfi təsiri, eləcə də yeni texnika və texnologiyaların qeyri-adekvat istifadəsi nəticəsində məhsulların, malların, xidmətlərin, istehsal fəaliyyətinin digər növlərinin istehsalı üzrə öz plan və öhdəliklərini yerinə yetirə bilməməyi ilə bağlı risk

- sığorta riskidir
- maliyyə riskidir
- böhran riskidir
- kommersiya riskidir
- istehsalat riskidir

59 Cəmiyyətin kapitalına müəyyən payın qoyulmasını təsdiqləyən və mənfəətin bir hissəsini-dividenti almaq hüququ verən qiymətli kağız

- Aksiya
- Nizamnamə

- Pay
- Aksiz
- Çek

60 Sahibkarın istehsal etdiyi və ya satın aldığı malları və xidmətlərin reallaşdırılması prosesində meydana gələn risk 1) istehsalat riskidir

- böhran riskidir
- sığorta riskidir
- maliyyə riskidir
- istehsalat riskidir
- kommersion riskidir

61 Bu cəmiyyətin səhmdarlar tərəfindən əldə edilmiş və cəmiyyətin kreditorlarının maraqlarını təmin edən cəmiyyətin əmlakının minimal miqdarını müəyyən edən aksiyalarının yekun nominal dəyəridir

- Səhmdar cəmiyyətin Nizamnamə kapitalı
- Dəyər kapitalı
- Ümumi kapital
- Cəmiyyət kapitalı
- Nominal kapital

62 Səhmdar cəmiyyətin ali idarəetmə orqanı

- onun səhmdarlarının ümumi yığıncağıdır
- Təsisçilərin yığıncağıdır
- Direktorlar yığıncağıdır
- Təftiş Komissiyasının yığıncağıdır
- Müşahidə Komissiyasının yığıncağıdır

63 Kontragentin öz öhdəliklərini vaxtında və tam həcmdə yerinə yetirməyəcəyi riski.

- Təşkilati risklərdir
- Kredit riskləri
- Texniki-istehsalat riskləri
- Hüquqi risklər
- Bazar riskləri

64 Müəssisənin və ya onun kontakt auditoriyasının fəaliyyəti ilə bilavasitə əlaqəli olmayan risklər ... hesab edilir

- Sosial risklər
- daxili risklər
- xarici risklər
- Siyasi risklər
- İqtisadi risklər

65 Müəssisənin özünün və onun kontakt auditoriyasının fəaliyyəti ilə şərtləşdirilmiş risklər... hesab edilir

- Sosial risklər
- daxili risklər
- xarici risklər
- Siyasi risklər
- İqtisadi risklər

66 Bir və ya bir neçə hüquqi və/və ya fiziki şəxsin təsis etdiyi, Nizamnamə kapitalı paylara bölünmüş; iştirakçıları onun öhdəlikləri üzrə məsuliyyətli olmadığı və onlara məxsus payların dəyəri həddində cəmiyyətin fəaliyyəti ilə əlaqədar olan itkilərin riskini daşdığı cəmiyyət ... adlanır

- Transmilli Şirkət
- Tərəfdaşlıq
- Məhdud Məsuliyyətli cəmiyyət
- Səhmdar cəmiyyət
- Yoldaşlıq

67 Məsuliyyəti özündə saxlamaqla rəis tərəfindən öz səlahiyyətlərinin bir hissəsini tabeçiliyində olan şəxslərə verməsi prosesi ... adlanır

- Seçim
- Təyinetmə
- Həvalə etmə
- İrəliləmə
- Yenidən hazırlama

68 Bazar konyunkturasının dəyişməsi, tarazlaşdırılmamış satıla bilmə (tədiyyə öhdəliklərinin vaxtında yerinə yetirməyin imkansızlığı), idarəetmə səviyyəsinin dəyişiklikləri ... kimi qiymətləndirilir

- Texnoloji risk
- İqtisadi risk
- Siyasi risk
- Ekoloji risk
- Sosial risk

69 Sahibkarlıq fəaliyyətinə təsir edən siyasi vəziyyətin dəyişməsi ilə şərtləşdirilmiş risklər ... kimi qiymətləndirilir

- Siyasi risk
- Sosial risk
- İqtisadi risk
- Ekoloji risk
- Texnoloji risk

70 Sığortaçının sığorta ödəməsini ödəməli olduğu, şərtləri nəzərdə tutulmuş sığorta hadisələrinin baş verməsi riski

- istehsalat riskidir
- maliyyə riskidir
- kommersiya riskidir
- böhran riskidir
- sığorta riskidir

71 İqtisadi konyunkturanın qeyri-sabitliyi ilə bağlı risklər

- Təşkilati risklərdir
- Kredit riskləridir
- Bazar riskləridir
- Texniki-istehsalat riskləridir
- Hüquqi risklərdir

72 ətraf mühitə zərərvermə riski (Ekoloji risk); Qəza, Yanğın, Sınımların baş verməsi riski;

Layihələndirmə və quraşdırma zamanı səhvlər nəticəsində obyektin işinin pozulması riski

- Təşkilati risklərdir
- Kredit riskləri
- Bazar riskləridir
- Texniki-istehsalat riskləridir
- Hüquqi risklərdir

73 Qanunvericiliyin ümumiyyətlə nəzərə alınmadığı və ya sövdələşmə dövründə dəyişməsi ilə bağlı itkilərin riski; müxtəlif ölkələrin qanunvericiliklərinin uyğunsuzluğu riski

- Kredit riskləridir
- Texniki-istehsalat riskləridir
- Hüquqi risklərdir
- Bazar riskləridir
- Təşkilati risklərdir

74 Həyata keçirilməməyi nəticəsində müəssisə üçün mənfəətin az dərəcədə itkisi təhlükəsi olan qərarın riski

- Yol verilən riskdir
- Fəlakət riskidir
- Böhran riskdir
- İqtisadi riskidir
- Siyasi riskdir

75 Müəssisə üçün mədaxil itkisi təhlükəsinin olduğu risk; yəni böhranlı risk zonası gözlənilən mənfəəti qabaqcadan üstələyən itkilərin təhlükəsi ilə səciyyələnir

- Yol verilən riskdir
- Fəlakət riskidir
- Böhran riskdir
- İqtisadi riskidir
- Siyasi riskdir

76 Müəssisənin borcunu ödəyə bilməmə halı yaranması riski

- Yol verilən riskdir
- Fəlakət riskidir
- Böhran riskdir
- İqtisadi riskidir
- Siyasi riskdir

77 Həcmi mənfəətdən asılı olaraq dəyişən gəlirə olan hüququ və idarəetmədə səs hüququ verən aksiya ... adlanır

- Bazar
- İmtiyazlı
- Məzənnə
- Adlı
- Adi

78 Hansı biznesi qurmaq istədiyinizi, məqsədlərinizi təsdiqlədiyiniz sənəd ... adlanır

- Firmanın planı

- Biznes-plan
- Firmanın nizamnaməsi
- Əməliyyat planı
- Strateji plan

79 Biznes planının işlənilib hazırlanmasının mərhələsində məqsədli oxuyucuların təyin edilməsi ... sonra gəlir

- sənədinin yaradılması üçün lazım olan məlumat mənbələrinin müəyyən edilməsindən
- sənədin ümumi strukturunun müəyyən edilməsindən
- biznes-planın məqsədləri işlənilib hazırlandıqdan
- maraqlı olmayan şəxsə təhlil və tənqid edilməsi üçün
- biznes-planın nəzərdə tutulmuş fəsillərindən hər birinin hazırlanması üçün məlumat toplanıldıqdan

80 Biznes planının işlənilib hazırlanmasının mərhələsində sənədin ümumi strukturunun müəyyən edilməsi ... sonra gəlir

- maraqlı olmayan şəxsə təhlil və tənqid edilməsi üçün
- biznes-planın nəzərdə tutulmuş fəsillərindən hər birinin hazırlanması üçün məlumat toplanıldıqdan
- sənədinin yaradılması üçün lazım olan məlumat mənbələrinin müəyyən edilməsindən
- sənədin ümumi strukturunun müəyyən edilməsindən
- məqsədli oxuyucuların təyin edilməsindən

81 Şirkətin menecmentinin, onun əməkdaşlarının səhvləri; daxili nəzarət sisteminin problemləri, zəif işlənilib hazırlanmış iş qaydaları ilə bağlı risklər

- Təşkilati risklərdir
- Bazar riskləridir
- Kredit riskləridir
- Hüquqi risklərdir
- Texniki-istehsalat riskləridir

82 Aşağıda sadalananlardan hansı biznes-planın məqsəd və vəzifələrindən deyildir ?

- hərəkət və müəssisəni idarəetmə kursunu müəyyənləşdirmək imkanı;
- biznesin səmərəliliyinin investisiyaların əldə edilməsi üçün lazım olan əsaslandırılması;
- biznesin nəzərdə tutulan yeni inkişaf istiqaməti üçün reklam
- Firmanın fəaliyyətinə nəzarət üzrə xüsusi alət;
- müəssisənin nəzərdə tutulan inkişaf istiqamətinin əsaslandırılması və müəyyən müddət üçün nəticələrin qiymətləndirilməsi;

83 Biznes planının bu hissəsi əsas müddəalardan ibarətdir, layihənin mahiyyətini və nəticələri göstərir, onunla tanış olduqda investordan layihə barədə ümumi təsəvvürü olur

- Rezümə
- İstehsalat
- İstehsalat planı
- İdarəetmə heyəti
- Bazarın təhlili

84 Biznes planının işlənilib hazırlanmasının hansı mərhələsində sənədinin yaradılması üçün lazım olan məlumat mənbələri müəyyən edilir

- Üçüncü mərhələsində
- Birinci mərhələsində
- İkinci mərhələsində

- Dördüncü mərhələsində
- Beşinci mərhələsində

85 Biznes planının işlənilib hazırlanmasının mərhələsində biznes-planın nəzərdə tutulmuş fəsillərindən hər birinin hazırlanması üçün məlumat toplanılması ... sonra gəlir

- məqsədli oxuyucuların təyin edilməsindən
- sənədin ümumi strukturunun müəyyən edilməsindən
- sənədinin yaradılması üçün lazım olan məlumat mənbələrinin müəyyən edilməsindən
- biznes-planın nəzərdə tutulmuş fəsillərindən hər birinin hazırlanması üçün məlumat toplanıldıqdan
- maraqlı olmayan şəxsə təhlil və tənqid edilməsi üçün

86 Aşağıda sadalanan fəsillərdən hansı biznes-plana daxil edilməmişdir

- marketinq planı;
- Rezüme;
- məhsulun təsviri;
- investisiya planı;
- Təchizatçılar planı

87 Biznes planının bu hissəsi heyətə olan tələbat barədə hər bir şeyi daxil edir və ... təqdim edilmişdir

- İstehsalat
- Heyət üzrə plan
- İstehsalat planı
- Bazarın təhlili
- Rezüme

88 Biznes planının bu hissəsi firmanın pul vəsaitləri barəsində məlumatı daxil edir

- Rezüme
- İstehsalat
- Bazarın təhlili
- Maliyyə planı
- İstehsalat planı

89 Biznes planının işlənilib hazırlanmasının mərhələsində biznes-planın məqsədlərinin işlənilib hazırlanması ... sonra gəlir

- sənədin ümumi strukturunun müəyyən edilməsindən
- maraqlı olmayan şəxsə təhlil və tənqid edilməsi üçün
- biznes-planın nəzərdə tutulmuş fəsillərindən hər birinin hazırlanması üçün məlumat toplanıldıqdan
- məqsədli oxuyucuların təyin edilməsindən
- sənədinin yaradılması üçün lazım olan məlumat mənbələrinin müəyyən edilməsindən

90 Sosial struktur nədir

- Bazar tələbatına yönəlmiş fəaliyyətin təşkili və idarə edilməsidir
- İstehsal güclərinin uzlaşmış formasıdır
- Müəssisədə işçilərin ixtisas, yaş, cins və təhsil səviyyəsini xarakterizə edir
- Müəssisənin istehsal-texniki bazasının ərazi və zaman üzrə uzlaşmış formasıdır
- Müəssisənin əsas və dövrüyyə fondlarının cəmidir

91 ən sadə təşkilati struktur hansıdır

- Ümumi- idarəetmə strukturu

- Funksional struktur
- Xətti struktur
- Matris strukturu
- Xətti-funksional struktur

92 Müəssisənin konkret təşkilati strukturunu neçə qrup amil, əlamət və parametrlər müəyyən edir

- 8
- 5
- 7
- 6
- 4

93 Müəssisənin ölçüsü hansı amillərə aiddir

- Təyin edilən parametrlərə
- Cari informasiya amillərə
- İdarəedici amillərə
- Yekun xarakteristikalara
- Strukturlaşma amillərə

94 Tabeçilikdə olanların sayı hansı amillərə daxildir

- İdarəedici amillərə
- Strukturlaşma amillərə
- Təyin edilən parametrlərə
- Cari informasiya amillərə
- Yekun xarakteristikalara

95 İdarəetmə səviyyələrinin sayı hansı parametrlərə daxildir

- Təyin edilən parametrlərə
- İdarəedici amillərə
- Yekun xarakteristikalara
- Yekun xarakteristikalara
- Cari informasiya amillərə

96 A.Maslou aşağıdakılardan hansının yaradıcısıdır

- Tələbatlar ierarxiyasının
- Ədalət nəzəriyyəsinin
- Qazanılmış tələbatlar nəzəriyyəsinin
- Qenetik tələbatlar nəzəriyyəsinin
- Gözləmə nəzəriyyəsinin

97 Adları çəkilən alimlərdən hansı Qazanılmış tələbatlar nəzəriyyəsinin müəllifidir

- D.Makleland
- S.Adams
- F.Hersberq
- F. Teylor
- A.Maslou

98 ən mürəkkəb təşkilati struktur hansıdır

- Matris strukturu

- Funksional struktur
- Xətti struktur
- Ümumi- idarəetmə strukturu
- Xətti-funksional struktur

99 Hansı nəzəriyyəyə görə insan tələbatları fərdin bütün həyatı boyu formalaşır

- D. Maklelendin Qazanılmış tələbatlar nəzəriyyəsini.
- Ədalət nəzəriyyəsi.
- Gözləmə nəzəriyyəsi.
- Tələbatlar ierarxiyası
- Portər-Loulər modəli.

100 Aşağıdakı möhkəmləndirmə növlərindən hansı motivasiyanın möhkəmləndirmə nəzəriyyəsinə aid deyildir

- Mürəkkəb məqsədlər qoyuluşu nəzəriyyəsi
- Əxlaq dərsi keçməkdən imtina etmə
- Pozitiv möhkəmləndirmə
- Mükafatlandırma
- Cəzalandırma

101 Tələbatın hər bir insan üçün fərdi xarakter daşdığı hansı motivasiya nəzəriyyəsi təsdiq edir

- Gözləmə nəzəriyyəsi
- Portər-Loulər modəli
- Ədalət nəzəriyyəsi
- Tələbatlar ierarxiyası
- D.Maklelendin tələbat nəzəriyyəsi

102 Motivləşdirici tələbatların hansı tipi tələbatlar ierarxiyası nəzəriyyəsinə aid deyildir

- Müvəffəqiyyət
- Təhlükəsizlik
- Fizioloji
- Psixoloji
- Mənsubiyyət

103 F. Herlsberqin iki amil nəzəriyyəsinin yəginlik amillərinə aid deyildir

- Özünüifadə
- Əmək haqqı
- Əmək şəraiti
- Fərdi göstəricilər
- Kompaniyanın şəraiti

104 Müvəffəqiyyət tələbatının əsasını hansı nəzəriyyə qoymuşdur

- D.Maklelendin tələbat nəzəriyyəsi
- Tələbatlar ierarxiyası
- Porter-Louler modeli
- Ədalət nəzəriyyəsi
- Gözləmə nəzəriyyəsi

105 Yəginlik amillərin nəzərə alındığı motivasiya nəzəriyyəsi hansıdır



- Gözləmə nəzəriyyəsi
- Möhkəmləndirmə nəzəriyyəsi
- Tələbatlar ierarxiyası
- İki amil nəzəriyyəsi
- Porter-Louler nəzəriyyəsi

106 Motivasiyanın məzmun nəzəriyyəsinə aşağıdakılardan hansı aiddir

- İki amil nəzəriyyəsi.
- Gözləmə nəzəriyyəsi.
- Ədalət nəzəriyyəsi.
- Porter-Louler nəzəriyyəsi
- Möhkəmləndirmə nəzəriyyəsi

107 Prosesual motivasiya nəzəriyyəsinə aşağıdakılardan hansı aiddir

- Möhkəmləndirmə nəzəriyyəsi
- Gözləmə nəzəriyyəsi
- Qazanılmış motivasiya nəzəriyyəsi
- Ədalət nəzəriyyəsi
- D.Makklelandın tələbat nəzəriyyəsi

108 İşçiyə iqtisadi insan kimi yanaşılması fikrinin müəllifi kimdir

- F.Teylor
- A.Maslan
- A.Fayol
- E.Meyo
- F. Hersberq

109 İqtisadi struktur nədir

- Müəssisədəki məlumatların ,informasiya və nomunasiyaların cəmidir
- Müəssisənin istehsal-texniki bazasının ərazi və zaman üzrə uzlaşmış formasıdır
- İstehsal güclərinin uzlaşmış formasıdır
- Bazar tələbatına yönəlmiş fəaliyyətin təşkili və idarə edilməsidir
- Müəssisənin əsas və dövriyyə fondlarının cəmidir

110 Təşkilatın ümumi strategiyasını əks etdirən tədbirlər və yanaşmalara aşağıdakılardan hansı aid deyil?

- Yeni imkanlardan istifadə üzrə tədbirlər
- Xarici mühitin yaratdığı təhlükələrdən və rəqiblərin fəaliyyətindən müdafiə tədbirləri
- Üfüqi inteqrasiya üzrə tədbirlər
- Qismüddətli gəlirlərin artırılması üzrə tədbirlər və s.
- Şaqüli inteqrasiya üzrə tədbirlər

111 Strateji menecmentin beş əsas vəzifəsi aşağıdakı variantlardan hansında düzgün qeyd edilməmişdir?

- Qoyulmuş məqsədlərə nail olmaq üçün taktikanın formalaşdırılması
- Fəaliyyət sahəsinin təyini və strateji göstərişin ifadə edilməsi
- Strateji məqsədlərin qoyuluşu və onlara nail olmaq üçün vəzifələrin təyini
- Stratejiyanın reallaşdırılması
- Fəaliyyət nəticələrinin qiymətləndirilməsi, stratejiyanın və onun reallaşdırılması metodlarının təkmilləşdirilməsi

112 Strategiya bazarlarda mövqelərin qazanılması, möhkəmlənməsi və alıcıların tələblərinin səmərəli surətdə ödənilməsi vasitəsilə məqsədlərə nail olmağa istiqamətlənmiş tədbirlərdən ibarət ..... cümləni tamamlayın.

- Taktiki gedişlərin məcmusudur
- İşlərin məcmusudur
- Plandır
- Fikirlərin məcmusudur
- İdeyaların məcmusudur

113 İnteqrasiya adətən 2 formada təzahür edir?

- Ümumi və xüsusi
- Ümumi və qapalı
- Xətti və funksional
- Açıq və qapalı
- Üfüqi və şaquli

114 Hansı idarəetmə strukturu mərkəziləşdirilmiş və qeyri- mərkəziləşdirilmiş olur?

- Divizional
- Matris
- Xətti-funksional
- Xətti
- Funksional

115 İnteqrasiyalaşma 2 formada fəaliyyət göstərir:

- Ümumi və xüsusi
- Kəmiyyət və keyfiyyət
- Açıq və qapalı
- Üfüqi və xüsusi
- Üfüqi və şaquli

116 Xətti sistemin müsbət cəhəti hansıdır?

- Mobillik
- İşgüzar və peşə ixtisaslaşdırılmasının stimullaşdırılması
- Qarşılıqlı münasibətlərdə dəqiqlik
- Sadalananlardan hamısı
- Təşkilatın ümumi məqsədinin olmaması

117 Xətti idarəetmə strukturunun mahiyyəti nədir?

- Düzgün cavab yoxdur
- Baş rəhbərin nəzarəti altında yalnız 1 xətti rəhbər var və bunlar arasında xətti-funksional əlaqə mövcuddur
- İstehsal bölmələri və onların rəhbərləri bir-birilə funksional sxem üzrə əlaqə qurur
- Baş rəhbər olmadan qurulmuş idarəetmə strukturudur
- Hər bir kollektivin başında rəhbər durur və öz fəaliyyətində o, yuxarı idarəetmə pilləsi rəhbərinə tabedir, onun tapşırıqlarını yerinə yetirməyə borcludur

118 Hansı idarəetmə strukturu eyni zamanda İyerarxiya sistemi adlanır?

- Divizional
- Xətti

- Matris
- Xətti-funksional
- Funksional

119 ən sadə təşkilati struktur hansıdır?

- Xətti
- Funksional
- Divizional
- Xətti-funksional
- Matris

120 ən mürəkkəb təşkilati struktur hansıdır?

- Funksional
- Matris
- Xətti
- Xətti-funksional
- Divizional

121 Aşağıdakılardan hansılar idarəetmə strukturlarına aiddir? 1.Matris 2. Funksional 3.Divizional 4. Prosesli 5. Dairəvi

- 1,3,5
- 1,4
- 3,4
- 3,5
- 1,2,3

122 Aşağıdakılardan hansı idarəetmə strukturlarına aiddir?

- Sadalananların heç biri
- Funksional
- Xətti
- Sadalananlardan hamısı
- Xətti-funksional

123 İqtisadi inteqrasiya öz növbəsində bu prosesin iştirakçısı olan ölkələr arasında hansı beynəlmilləlləşməyə zəmin yaradır?

- istehlak və tədavülün
- idxal və ixracın
- istehsalın və kapitalın
- inflyasiya və inhisarçılığın
- gəlir və xərclərin

124 İqtisadi inteqrasiya baxımından ən yüksək inkişaf səviyyəsinə malik təşkilat:

- Aİ
- ATƏT
- BMT
- MDB
- ÜTT

125 Üfiqi inteqrasiyanın üstünlüklərindən hansı doğru deyil:

- Xarici bazarın idarə olunması ilə beynəlxalq ticarətin maya dəyərini aşağı salmaq
- Görünüş dairəsi ümumi məhsulu bir neçə yeni məhsula bölmək
- Miqyas effektivliyi məhsul istehsalı həcmi və ya əhatə dairəsini genişləndirmək
- Təsir dairəsi əhatə etdiyi mühitin imkanları daxilində
- Artırılmış bazar şəraiti (bazarda mövqe, tədarükçülər üzərində hakimiyyət)

126 Şaquli inteqrasiyanın neçə tipi var?

- 3
- 6
- 8
- 2
- 5

127 İnteqrasiya adətən 2 formada təzahür edir:

- Xətti və funksional
- Açıq və qapalı
- Ümumi və xüsusi
- Plan və normativ
- Üfüqi və şaquli

128 B. Balaşi inteqrasiyanın 5 formasını ( yaxud 5 mərhələ təşkil etməsini) fərqləndirmişdi, aşağıdakılardan hansı səhvdir?

- Azad ticarət zonası
- Gömrük ittifaqı
- Azad iqtisadi zona
- İqtisadi və valyuta ittifaqı
- Ümumi bazar

129 İnteqrasiyalaşma 2 formada fəaliyyət göstərir:

- Açıq və qapalı
- Üfüqi və şaquli
- Kəmiyyət və keyfiyyət
- Ümumi və xüsusi
- Diaqonal və horizontal

130 Aşağıdakılardan hansı menecmentin tərifini tam ifadə edir

- İdarəetmənin iqtisadi mexanizminin üsul, prinsip və funksiyalarının tətbiqi ilə material, əmək, maliyyə resurslarından səmərəli istifadə olunması yolu ilə bazar iqtisadiyyatı şəraitində firmanın qarşısına qoyduğu məqsədlərə nail olmaq üçün həyata keçirilən peşəkar fəaliyyət növüdür
- Təşkilatın idarə olunmasıdır
- İdarəetmənin iqtisadi mexanizminin üsul, prinsip və funksiyalarının tətbiqi ilə material, əmək, maliyyə resurslarından səmərəli istifadə olunması yolu ilə bazar iqtisadiyyatı şəraitində firmanın idarə olunmasıdır
- Hamısı
- İdarəetmənin iqtisadi mexanizminin üsul, prinsip və funksiyalarının tətbiqi ilə maliyyə, material, əmək resurslarından səmərəli istifadə olunması yoludur

131 Menecmentdə səlahiyyət nədir

- Heyətin iş prinsipidir
- Heyətin təbə olma mexanizmidir
- İdarəetmədə rəsmi yolla verilən hüquqlardır

- Təşkilatın fəaliyyətinin əsas qaydalarıdır
- İdarəetmədə daşınan cavabdehlikdir

132 İşdə buraxılan nöqsanlara görə tətbiq edilən sanksiyalar hansı prinsipdə nəzərdə tutulmuşdur

- İntizam
- İstiqamətin vahidliyi
- Ədalətlik
- Skalyar zəncir
- Qayda

133 Heyət üzvlərində ittifaqın yaradılması hansı prinsipdə nəzərdə tutulmuşdur

- Korporativ ruh
- İntizam
- Qayda
- Skalyar zəncir
- Ədalətlik

134 İdarəetmənin mərkəzləşdirilməsi nədir

- İdarəetmə funksiyalarının bir mərkəzdə, bir əldə cəmlənməsi
- İdarəetmə həlqələri arasında üfüqi əlaqələrin yaradılması
- Funksiya və məsuliyyətin idarəetmənin yuxarı səviyyəsindən aşağı səviyyəsinə ötürülməsi
- Əmək bölgüsünün yaradılması
- İdarəetmə mərkəzinin yaradılması

135 İdarəetmə rəhbərlərinin zəncirvari pilləvari düzülüşünün nəzərdə tutan prinsip hansıdır

- Skalyar zəncir
- Mərkəzləşdirmə
- Əmək bölgüsü
- Korporativ ruh
- Qeyri-mərkəzləşdirmə

136 Lap dar çərçivədə ixtisaslaşmanın aparılması nəyə gətirib çıxarır

- Monotonluğa və ümumi fəaliyyətin səmərəliliyinin azalmasına gətirib çıxarır
- İxtisaslı kadrların yaranmasına səbəb olur
- Ümumi fəaliyyətin səmərəliliyinin artmasına səbəb olur
- Nəzarəti zəiflədir
- Qeyri-ixtisaslı kadrların çoxalmasına gətirib çıxarır

137 İşçilərin vahid plan əsasında işləməsini nəzərdə tutan prinsip hansıdır

- İstiqamətin vahidliyi prinsipi
- Mərkəzləşdirmə prinsipi
- Tək başına rəhbərlik prinsipi
- Ədalətlik prinsipi
- İntizam prinsipi

138 Beynəlxalq idarəetmənin ən vacib funksiyası hansıdır

- Müəssisənin gələcək uğurlu işləməsi üçün şərait yaratmaq
- Yeni satış bazarlarının qazanılması
- Vergi ödənişlərinin minimumlaşdırılması

- Münbit şəraitin yaradılması
- Maksimal gəlirin əldə edilməsi

139 Beynəlxalq şirkətlərdə qərarların qəbulu zamanı risk sözünə hansı mənə verilir

- Nəticəni proqnozlaşdırmağa imkan verən müəyyənlik dərəcəsi
- Firmanın ümumi fəaliyyəti üçün problemin əhəmiyyətinin dərəcəsi
- Öz səlahiyyətlərini aşma dərəcəsi
- İdarəetmə intuisiyasıdır
- Səhv həll edilmiş problemin rəhbərin xidməti mövqeyinə təsir etmə dərəcəsi

140 İdarəetmənin birliyi prinsipi nədən ibarətdir

- Azad vətəndaşların əməksevərliyi
- Fransanın müqaviməti
- İngiltərənin dəstəyi
- Sənayenin iri sahələrinin və müəssisələrin formalaşdırılması
- bütün variantlar

141 Hansı səbəbdən bilavasitə məcbur etmə və cəza alma qorxusu tədricən sosial məcbur etmə üsulları ilə aradan götürülür

- Müəssisənin bütün fəaliyyətinə görə tam və mütləq məsuliyyəti bir insan daşmalıdır
- Firmanın ümumi fəaliyyəti üçün problemin əhəmiyyətinin dərəcəsi
- Hər bir xidmətçinin (işçinin) yalnız bir rəhbəri ola bilər
- Kollektivin işinə görə məsuliyyəti rəhbərlər qrupu daşıyır
- Səmərəli idarəetmədə olan şəxslərin sayı limitləşdirilməlidir

142 Qorxu ilə təsir etmə ixtisaslaşdırılmış işçilərə münasibətdə necə istifadə edilə bilər

- Mənlərinə toxunmağın mümkünlüyü ilə qorxutmaq
- İşdən çıxarılmaya ilə qorxutmaq
- Əmək haqqının azaldılması ilə qorxutmaq
- Cərimələnmə ilə
- Vəzifənin aşağı salınması ilə qorxutmaq

143 Beynəlxalq menecmentin son məqsədi

- Firmanın gəlirliliyinin təminatıdır
- İşçinin ixtisaslaşmasının və yaradıcı fəallığının artırılmasıdır
- İstehsalın rəşional təşkilidir
- bütün variantlar
- firmanın texniki-iqtisadi bazasının inkişafıdır

144 Məhsul və ya xidmətin keyfiyyəti ... müəyyən edilir

- İstehlakçıların reaksiyası ilə
- Təşkilatı strukturun əlverişliliyi ilə
- İstehsalçıların reaksiyası ilə
- Rəqib şirkətlərin reaksiyası ilə
- Sadələnlərin hamısı

145 Beynəlxalq menecment nəzəriyyəsində idarəetmə prinsipləri – ...

- Hərəkət üçün qaydalar, normalar, təlimatlardır
- İşlərin görülməsi vaxtının optimallaşdırılması

- Bazarda əlavə rəqabət üstünlüklərinin əldə edilməsi
- Bünövrədir , əsasdır
- Əsas idarəetmə funksiyalarının parçalanması

146 Beynəlxalq şirkətlərdə heyət üzrə menecerin funksiyası

- Yeni əməkdaşların axtarışı, cəlb edilməsi və seçilib ayrılmasıdır
- Tapşırıqların vaxtında və keyfiyyətli icra edilməsinə nəzarəti təşkil etmək
- Məsələlərin həllinin rəşional yollarını və formalarını müəyyən etmək
- Məsələlərin həllinin rəşional yollarını təhlil etmək
- İşçilərin şəxsi inkişafı üçün optimal şəraitin yaradılması

147 İqtisadi üsullar –

- İqtisadi qanunları və kateqoriyalari istifadə etməklə heyətə idarəetmə təsirlərinin həyata keçirilməsi üsulu
- İşçilərin daxili nizam qaydalarına riayət etməsinə nəzarətin həyata keçirilməsi
- Heyət üzərində idarəetmə təsirlərini həyata keçirmək üsuludur və hakimiyyət, intizam və cərimələrə əsaslanır
- heç bir variant
- Psixologiya və sosiologiyanın qanunauyğunluqlarının istifadə edilməsinə əsaslanan heyətə idarəetmə təsirlərinin həyata keçirilməsi üsulları

148 Heyətin idarə edilməsi üsulları - ...

- Təşkilatın idarəetmə məqsədlərinə nail olmaq üçün heyətə idarəetmə təsirlərini həyata keçirmək üsullarıdır
- Heyət üzərində idarəetmə təsirlərini həyata keçirmək üsuludur və hakimiyyət, intizam və cərimələrə əsaslanır
- İqtisadi qanunları və kateqoriyalari istifadə etməklə heyətə idarəetmə təsirlərinin həyata keçirilməsi üsullarıdır
- İqtisadi qanunları və kateqoriyalari istifadə etmək
- İşçilərin əməyinin səmərəliliyinin artırılması məqsədilə onların maraqlarına, davranışına və fəaliyyətinə təsir etmək üsuludur

149 Kommersiya təşkilatlarına aid deyil

- həmkarlar
- SC
- MMC
- QSC
- İstehsalat kooperativləri

150 Menecerin strategiyanın yaradılması və həyata keçirilməsi üzrə vəzifələri bir-birilə bağlı olan 5 hissədən ibarətdir.Aşağıdakılardan hansı doğru deyil?

- kommersiya fəaliyyəti növünün müəyyən edilməsi və onun strateji inkişaf istiqamətlərinin formalaşdırılması
- nəzərdə tutulan məqsədlərə nail olmaq üçün strategiyanın seçilməsi
- məqsədlərin konkret iş istiqamətinə çevrilməsi ümumi
- Seçilmiş strategiyanın qısa müddətdə həyata keçirilməsi
- seçilmiş strategiyanın səmərəli realizasiyası

151 Menecerin strategiyanın yaradılması və həyata keçirilməsi üzrə vəzifələri bir-birilə bağlı olan 5 hissədən ibarətdir.Aşağıdakılardan hansı doğru deyil?

- kommersiya fəaliyyəti növünün müəyyən edilməsi və onun strateji inkişaf istiqamətlərinin formalaşdırılması
- mumi məqsədlərin konkret iş istiqamətinə çevrilməsi
- b müəssisədə əmək şəraitinin yaxşılaşdırılması
- nəzərdə tutulan məqsədlərə nail olmaq üçün strukturun seçilməsi
- görülən işin qiymətləndirilməsi,bazarda vəziyyətin öyrənilməsi müəssisənin əsas fəaliyyət istiqamətlərinin,məqsədlərinin və strategiyanın təkmilləşdirilməsi

152 Menecerin strategiyanın yaradılması və həyata keçirilməsi üzrə vəzifələri bir-birilə bağlı olan 5 hissədən ibarətdir. Aşağıdakılardan hansı doğru deyil?

- kommersiya fəaliyyəti növünün müəyyən edilməsi və onun strateji inkişaf istiqamətlərinin formalaşdırılması
- müəssisənin investisiya qoyuluşunun həcmi artırılması
- seçilmiş strategiyanın səmərəli realizasiyası
- ümumi məqsədlərin konkret iş istiqamətlərinə çevrilməsi
- görülən işlərin qiymətləndirilməsi, bazarda vəziyyətin öyrənilməsi, müəssisələrin əsas fəaliyyət istiqamətlərinin, məqsədlərinin və strategiyanın təkmilləşdirilməsi

153 Menecerin strategiyanın yaradılması və həyata keçirilməsi üzrə vəzifələri bir-birilə bağlı olan 5 hissədən ibarətdir. Aşağıdakılardan hansı doğru deyil?

- ümumi məqsədlərin konkret iş istiqamətlərinə çevrilməsi
- seçilmiş strategiyanın səmərəli realizasiyası
- nəzərdə tutulan məqsədlərə nail olma üçün strategiyanın seçilməsi
- müəssisənin avadanlıqlarla təchizatı işinin təkmilləşdirilməsi
- görülən işin qiymətləndirilməsi, bazarda vəziyyətin öyrənilməsi, müəssisələrin əsas fəaliyyət istiqamətlərinin, məqsədləri və strategiyanın təkmilləşdirilməsi

154 Beynəlxalq strategiya .....

- Bazarlarda mövqelərin qazanılması, möhkəmlənməsi və alıcıların tələbatının səmərəli surətdə ödənilməsi vasitəsilə məqsədlərə nail olmağa istiqamətlənmiş tədbirlərdən ibarət plandır.
- Bazarlarda rəqiblərin sıxışdırılması üçün vasitədir.
- Bazarlarda alıcıların cəlb olunması üsuludur.
- Firmanın istehsal etdiyi məhsulların keyfiyyətinin artırılması, işçilərin social rifahının artırılması əsas məqsəddir.
- Müəssisələrin qısamüddətli inkişaf planıdır.

155 Menecerin strategiyanın yaradılması və həyata keçirilməsi üzrə vəzifələri bir-birilə bağlı olan 5 hissədən ibarətdir. Aşağıdakılardan hansı doğru deyil?

- kommersiya fəaliyyəti növünün müəyyən edilməsi və onun strateji inkişaf istiqamətlərinin formalaşdırılması
- seçilmiş strategiyanın səmərəli realizasiyası
- nəzərdə tutulan məqsədlərə nail olmaq üçün strategiyanın seçilməsi
- müəssisədə texnika və texnologiyanın inkişaf istiqamətlərinin müəyyən olunması
- görülən işlərin qiymətləndirilməsi, bazarda vəziyyətin öyrənilməsi, müəssisələrin əsas fəaliyyət istiqamətlərinin, məqsədlərinin və strategiyanın təkmilləşdirilməsi

156 Menecerin strategiyanın yaradılması və həyata keçirilməsi üzrə vəziyyəti neçə hissədən ibarətdir?

- 3
- 4
- 5
- 6
- 2

157 İqtisadiyyatın dövlət tənzimlənməsi təşkilat səviyyəsində aşağıdakı metod və vasitələrin köməyi ilə həyata keçirilməsi məqsədə uyğun deyildir

- qiymətin əmələ gəlməsinin tənzimlənməsinə dövlət siyasətinin formalaşdırılması;
- bütün növdən olan ehtiyatlara qənaət;
- məhsul istehsalı üçün dövlət sifarişləri sisteminin formalaşdırılması;
- bütün variantlar
- malların və xidmətlərin sertifikatlaşdırılması



158 İnteqrasiya proseslərinin hansı növləri var

- üfuqi, şaquli və diversifikasiya növləri
- mürəkkəb və sadə inteqrasiya prosesləri
- üfuqi və şaquli inteqrasiya prosesləri
- bütün variantlar
- formal və qeyri-formal inteqrasiya prosesləri

159 Üfuqi inteqrasiyanın mahiyyəti

- direktiv idarəetmədir
- beynəlxalq inteqrasiya növüdür
- üfuqi əmək bölgüsüdür
- eyni istehsal mərhələsində yerləşən, bir bazar segmentində, bir sahədə işləyən və rəqabət aparən və eyni tipli məhsul və xidmətlər üzrə ixtisaslaşan kompaniyaların inteqrasiyasıdır
- yeni texnologiyaların sahələrə tətbiqidir

160 Şaquli inteqrasiyanın mahiyyəti

- hazır məhsul istehsalının texnoloji prosesi ilə əlaqəli olan müxtəlif sahələrin şir-kə-t-lərinin ittifaqıdır
- idarəetmə metodlarının tətbiqidir
- şaquli əmək bölgüsüdür
- yeni texnologiyaların sahələrə tətbiqidir
- beynəlxalq normalara uyğun inteqrasiyadır

161 Sinergizmin hansı növlərini bilirsiniz

- satış sinergizmi (ticarət sinergizmi), əməliyyat sinergizmi, investisiya və idarəetmə sinergizmi
- idxal - ixrac əməliyyatlarının sinergizmi
- satış sinergizmi (ticarət sinergizmi)
- ayrı-ayrı bölmələr sinergizmi
- idarəetmə sinergizmi

162 İdarəetmə dərəcəsi nə ilə müəyyən olunur

- idarəetmə ierarxiyasının müəyyən səviyyəsində yerləşən bölmələrin məcmusudur
- rəhbərin səlahiyyətidir
- idarəetmənin gücüdür
- qeyri- formal qrupların gücü ilə
- işçi sayının çoxluğudur

163 İqtisadiyyatın dövlət tənzimlənməsi aşağıdakı istiqamət, sahə və problemlər üzrə həyata keçirilməsi məntiqə uyğun deyildir

- sistem
- sosial siyasət
- ehtiyatlara qənaət
- səhiyyə

164 İnandırma metodlarının xarakteristikasına aşağıdakılardan hansı daxil deyildir

- fizioloji
- psixologiya
- xüsusi
- fərdi
- sosiaologiya

165 Təhrikətmə metodlarının xarakteristikasına aşağıdakılardan hansı daxil deyildir

- bütün tələbatlar
- fizioloji
- iqtisadi
- psixoloji
- əsaslandırma

166 İdarəetmə metodlarının xarakteristikasına aşağıdakılardan hansı daxildir

- dövlət
- xüsusi
- bütün tələbatlar
- ümumi
- fərdi

167 İdarəetmə metodlarının neçə əlaməti vardır

- 18
- 15
- 17
- 19
- 14

168 İdarəetmə metodlarının əlamətlərinə aşağıdakılardan hansılar daxil deyildir

- əsaslandırma
- idarəetmə prinsipləri
- metodların substansiyası
- təsiretmə forması
- idarəetmə strukturu

169 İdarəetmə metodlarına aşağıdakı qruplardan hansılar daxil deyildir

- təsiretmə
- inandırma
- təhrikətmə
- həvəsləndirmə
- idarəetmə

170 İdarəetmə metodları neçə qrupa bölünür

- 6
- 2
- 3
- 5
- 4

171 İctimai istehsalın hüquqi metodlarına aşağıdakılardan hansılar daxil deyildir

- ali-hüquq
- mülki-hüquq
- inzibati-hüquq
- tibbi hüquq
- əmək-hüququ

172 Psixoloji təsir vasitələrinə aşağıdakılardan hansı daxil deyildir

- qayda-qanun psixologiyası
- sosial psixologiya
- psixoloji təhrik
- sosial həvəsləndirmə
- təhsil və peşə seçilməsi psixologiyası

173 Sosial təsir vasitələrinə aşağıdakılardan hansı daxil deyildir

- əməyin humanizmləşdirməsi
- qabaqcıl təcrübə və yeniliklərin genişləndirilməsi
- əmək kollektivinin birləşdirilməsinə təsir edən metodlar
- təcrübə mübadiləsi
- sosial həvəsləndirmə

174 Firmalararası inteqrasiya zamanı beynəlxalq şirkətlər hansı məqsədləri qarşıya qoyur

- yeni bazarlara çıxış, yeni resurs mənbələrini əldə etmək, rəqib üstünlüklərinə nail olmaq, xərcləri azaltmaq, istehsalın rasionallaşdırılması, strateji planlaşdırma üçün şərait yaratma
- əlaqələrin gücləndirilməsi
- əlaqələrin sayının çoxalması və yenilərin yaradılması
- bütün variantlar
- qarşılıqlı əlaqələrin effektivliyinin yüksəldilməsi

175 İnteqrasiya nədir

- inteqrasiya-struktur və funksiyaların bütöv, tam bir orqanizmdə razılaşdırılması və birləşdirilməsi prosesi və təşkilati münasibətlərin qurulmasıdır
- geniş miqyaslı hərəkət prosesidir
- ali məqsədlərə nail olmaqdır
- bütün variantlar
- iri və mürəkkəb şirkətlərin yaradılmasıdır

176 Biznesin transmilliləşməsi strategiyasının müvəffəqiyyəti hansı amillərdən asılıdır

- rəqib şirkətlərlə müqayisədə əmtəə və xidmətlərin keyfiyyəti və rəqabətqabiliyyətliyi ,texnologiyada liderlik, miqyasın effekti, səmərəli idarə heyəti
- idarəetmə proseslərinin qeyri- mərkəzləşdirilməsindən
- uzunmüddətli perspektiv planlardan
- bütün variantlar
- inteqrasiya proseslərindən

177 Elmi-texniki mühit hansı mühitə daxildir

- Makromühitə
- ərazinin infrastrukturuna
- Mikromühitə
- Mikromühitə və ərazinin infrastrukturuna
- makro və mikro mühitə

178 Ölkənin rabitə və informasiya sistemi hansı mühitə daxildir

- ərazinin infrastrukturuna
- Mikromühitə və ərazinin infrastrukturuna
- makro və mikro mühitə

- Mikromühitə
- Makromühitə

179 SWOT təhlilinin məqsədi nədir

- daxili zəiflik və üstünlüklərin, xarici imkan və təhlükələrin müəyyən edilməsi
- bazarı segmentləşdirmək
- biznes strategiyasının hazırlanması
- daxili zəiflik və üstünlüklərin qeyd edilməsi
- texnoloji strategiyanın hazırlanması

180 SVOP nədir

- valyuta əməliyyatlarıdır
- vergidir
- mənfəət növüdür
- gömrük yığımdır
- gömrük rüsumudur

181 Hersberqin 2 amilli nəzəriyyəsi hansı nəzəriyyələrə daxildir

- Məzmun nəzəriyyələrinə
- Proses nəzəriyyələrinə
- Prosesual nəzəriyyələrinə
- Klassik nəzəriyyələrə
- Qeyri-motivasiya nəzəriyyələrinə

182 A.Maslounun tələbatların ierarxiyası nəzəriyyəsi neçə ierarxik strukturadan ibarətdir

- 4
- 2
- 3
- 7
- 5

183 Neçə cür motivasiya nəzəriyyəsi vardır

- 2
- 4
- 5
- 3
- 6

184 A.Maslounun tələbatların ierarxiyası nəzəriyyəsi hansı nəzəriyyələrə daxildir

- Məzmun nəzəriyyələrinə
- Proses nəzəriyyələrinə
- Prosesual nəzəriyyələrinə
- Klassik nəzəriyyələrə
- Qeyri-motivasiya nəzəriyyələrinə

185 Alderferin ERG nəzəriyyəsi hansı nəzəriyyələrə daxildir

- Məzmun nəzəriyyələrinə
- Proses nəzəriyyələrinə
- Prosesual nəzəriyyələrinə

- Klassik nəzəriyyələrə
- Qeyri-motivasiya nəzəriyyələrinə

186 ədalətlik nəzəriyyəsi hansı nəzəriyyələrə daxildir

- Prosesual nəzəriyyələrinə
- Qeyri-motivasiya nəzəriyyələrinə
- Proses nəzəriyyələrinə
- Məzmun nəzəriyyələrinə
- Klassik nəzəriyyələrə

187 Məqsədqoyma nəzəriyyəsi hansı nəzəriyyələrə daxildir

- Prosesual nəzəriyyələrinə
- Qeyri-motivasiya nəzəriyyələrinə
- Proses nəzəriyyələrinə
- Məzmun nəzəriyyələrinə
- Klassik nəzəriyyələrə

188 Porter-louler modeli nəzəriyyəsi hansı nəzəriyyələrə daxildir

- Prosesual nəzəriyyələrinə
- Qeyri-motivasiya nəzəriyyələrinə
- Proses nəzəriyyələrinə
- Məzmun nəzəriyyələrinə
- Klassik nəzəriyyələrə

189 Müəssisənin idarə edilməsində Maks Veberin təqdim etdiyi neçə prinsip vardır

- 6
- 2
- 3
- 7
- 5

190 İstehsal strukturu nədir

- Müəssisənin istehsal-texniki bazasının ərazi və zaman üzrə uzlaşmış formasıdır
- Bazar tələbatına yönəlmiş fəaliyyətin təşkili və idarə edilməsidir
- İstehsal güclərinin uzlaşmış formasıdır
- Müəssisədəki məlumatların ,informasiya və nomunasiyaların cəmidir
- Müəssisənin əsas və dövriyyə fondlarının cəmidir.

191 Partisipativ idarəetmə nəzəriyyəsi hansı nəzəriyyələrə daxildir

- Prosesual nəzəriyyələrinə
- Qeyri-motivasiya nəzəriyyələrinə
- Proses nəzəriyyələrinə
- Məzmun nəzəriyyələrinə
- Klassik nəzəriyyələrə

192 Müəssisənin təşkilati strukturu özündə neçə funksional strukturu birləşdirir

- 7
- 6
- 5

- 3
- 8

### 193 Texnoloji struktur nədir

- İstehsal güclərinin uzlaşmış formasıdır
- Müəssisənin əsas və dövriyyə fondlarının cəmidir.
- Bazar tələbatına yönəlmiş fəaliyyətin təşkili və idarə edilməsidir
- Müəssisənin istehsal-texniki bazasının ərazi və zaman üzrə uzlaşmış formasıdır
- Müəssisədəki məlumatların ,informasiya və nomunasiyaların cəmidir

### 194 Marketing struktur nədir

- Bazar tələbatına yönəlmiş fəaliyyətin təşkili və idarə edilməsidir
- Müəssisədəki məlumatların ,informasiya və nomunasiyaların cəmidir
- Müəssisənin əsas və dövriyyə fondlarının cəmidir.
- İstehsal güclərinin uzlaşmış formasıdır
- Müəssisənin istehsal-texniki bazasının ərazi və zaman üzrə uzlaşmış formasıdır

### 195 İnformasiya struktur nədir

- Müəssisədəki məlumatların ,informasiya və nomunasiyaların cəmidir
- İstehsal güclərinin uzlaşmış formasıdır
- Müəssisənin istehsal-texniki bazasının ərazi və zaman üzrə uzlaşmış formasıdır
- Müəssisənin əsas və dövriyyə fondlarının cəmidir.
- Bazar tələbatına yönəlmiş fəaliyyətin təşkili və idarə edilməsidir

### 196 Neçə cür təşkilati struktur mövcuddur

- 4
- 7
- 3
- 2
- 8

### 197 Üfüqi konsern hansı konsernə deyilir

- eyni əmtəəni istehsal edən və istehsalın eyni mərhələlərini həyata keçirən bir sahənin şirkətlərini birləşdirir
- iqtisadiyyatın bir neçə sahəsini əhatə edən konserndir
- üfüqi əmək bölgüsü həyata keçirilən şirkətdir
- formal və qeyri formal konsernlər
- koordinasiya konsernidir

### 198 Kapitalda iştirakı nöqtəyi nəzərindən konsernlərin hansı növlərini qeyd etmək olar

- tabeçilik, koordinasiya və beynəlxalq konsernlər
- formal və qeyri formal konsernlər
- üfüqi və şaquli konsernlər
- iqtisadiyyatın bir neçə sahəsini əhatə edən konserndir
- sadə və mürəkkəb konsernlər

### 199 Tabeçilik konserni hansı konsernə deyilir

- əsas və törəmə şirkətləri formasında təşkil edilən konserndir
- fəaliyyəti ancaq bir iqtisadi sahəni əhatə edən konserndir
- tam olaraq rəhbərliyə tabe olan konserndir

- bütün variantlar
- fəaliyyəti ancaq bir neçə müxtəlif iqtisadi sahəni əhatə edən konserndir

## 200 Koordinasiya konserni hansı konsernə deyilir

- elə bir qaydada yaradılmış konserndir ki buraya daxil olan ayrı-ayrı şirkətlər aktivliklərinin mübadiləsini həyata keçirirlər
- eyni siyasəti olan konserndir
- dəqiq koordinasiya olan konserndir
- bütün variantlar
- qarşılıqlı əlaqələri olan konserndir

## 201 Beynəlxalq konsern hansı konsernə deyilir

- xarici törəmə şirkətləri olan konserndir
- TMK -dir
- beynəlxalq şirkətlərdir
- müəssisələr şəbəkəsidir
- fəaliyyəti ancaq bir neçə müxtəlif iqtisadi sahəni əhatə edən konserndir

## 202 Konqlomerat nəyə deyilir

- maliyyə nəzarəti altında müxtəlif növlü müəssisələr şəbəkəsi birləşdirən şirkətlərin intqrasiyasının təşkilatı formasıdır
- TMK -ra
- beynəlxalq şirkətlərdir
- ali idarəedici orqana
- hər formal təşkilata

## 203 Konsorsium nəyə deyilir

- bank əməliyyatlarını keçirən şirkətdir
- əsas məqsədi sahibkarlıq fəaliyyətinin koordinasiyası olan iqtisadi cəhətdən müstəqil olan firmaların müvəqqəti ittifaqıdır
- eyni sahənin şirkətlərinin birliyidir
- razılaşma xarakterli birlikdir
- iri təşkilatdır

## 204 Konsorsiumun hansı növləri var

- formal və qeyri-formal konsorsiumlar
- sadə və mürəkkəb konsorsiumlar
- müvəqqəti və daimi konsorsiumları
- bank və maliyyə konsorsiumları
- bank konsorsiumu, konsorsium qarant, qarantıya konsorsiumu, ixrac və maliyyə konsorsiumları

## 205 Bank konsorsiumu nəyə deyilir

- bank əməliyyatları üzrə ixtisaslaşan konsorsiumdur
- birgə kredit, zəmanət və bank əməliyyatlarının keçirilməsi üçün, fəaliyyət sahəsinin genişləndirilməsi və yeni bazarlara çıxmaq üçün konsorsiumun rəhbəri olan ən böyük bank tərəfindən müvəqqəti təşkil edilmiş banklar qrupudur
- beynəlxalq maliyyə şirkətlərdir əməliyyatları aparan konsorsiumdur
- bankın özüdür
- kredit bankıdır

## 206 Konsorsium qarant nəyə deyilir

- bank əməliyyatları üzrə ixtisaslaşan konsorsiumdur
- sığorta əməliyyatları üzrə ixtisaslaşan konsorsiumdur
- kredit bankıdır
- müvəqqəti xarakterli konsorsiumdur
- başda lider- bank olan, alınan kreditə zəmanət verən banklar qrupudur

## 207 Qarantiya konsorsiumu nəyə deyilir

- mərkəzi idarəetmə aparatı olan konsorsiumdur
- zəmanət verən konsorsiumdur
- müxtəlif fəaliyyət növləri olan bir neçə şirkət arasında sazişdir
- beynəlxalq konsorsiumdur
- fəaliyyəti bir sahəni əhatə edən konsorsiumdur

## 208 Maliyyə konsorsiumu nəyə deyilir

- pul köçürmə əməliyyatlarını həyata keçirən konsorsiumdur
- şirkətin maliyyə əməliyyatlarına nəzarət edən qurumdur
- iri maliyyə əməliyyatlarını həyata keçirmək üçün bir neçə bankların müvəqqəti sazişi, ittifaqıdır
- formal təşkilatdır
- beynəlxalq konsorsiumdur

## 209 İxrac konsorsiumu nəyə deyilir

- ixrac əməliyyatları üzrə qurumdur
- idxal əməliyyatları üzrə qurumdur
- beynəlxalq konsorsiumdur
- qeyri-formal təşkilatdır
- tərkibinə daxil olan ölkələrin ixrac əməliyyatlarını təşviq etmək üçün bir sıra ölkələrdə yaradılan xarici ticarət birliyidir

## 210 Kartel nəyə deyilir

- şirkətin kommersiya fəaliyyətinin müxtəlif sahələrinə aid öz aralarında razılaşmalar yaradan, eyni sahənin firmalarının birliyidir
- müqavilə xarakterli birlikdir
- beynəlxalq maliyyə şirkətlərdir
- müxtəlif sahələrə nüfuz edən şirkətdir
- birja əməliyyatlarını keçirən şirkətdir

## 211 Dünya təcrübəsində mövcud kartel növləri

- regional kartellər
- pul karteli, pay karteli, alıcılıq karteli, böhran karteli, patent karteli, istehsal karteli, qiymət karteli
- pul karteli, istehsal karteli, qiymət karteli
- hesab karteli
- kəmiyyət məhdudyyətləri karteli

## 212 Sindikat nəyə deyilir

- siyasi təşkilatdır
- məhsulun satışını ümumi bir satış mərkəzi vasitəsilə həyata keçirmək məqsədilə eyni tipli istehsal müəssisələrinin birliyidir
- sət formalı inteqrasiyadır



- yumşaq integrasiyadır
- bütün variantlar

### 213 Sindikatın əsas xüsusiyyətləri

- müvəqqəti xarakter daşıyır
- çox dar fəaliyyət çərçivəsi var
- kiçik istehsalı olan təşkilatdır
- kartelin bir növüdür
- sindikat iştirakçılarının hüquqi, istehsal müstəqilliyinin qorunması, kommertiya müstəqilliyinin məhdudlaşdırılması, əmtəə satışının təşkili və mərkəzləşdirilməsi bir razılaşdırılmış orqan tərəfindən reallaşdırılır

### 214 Pul nəyə deyilir

- şirkətlərin birlik formasıdır, fərqli cəhəti odur, ki bütün iştirakçıların gəlirləri ümumi fonda yığılır və sonra əvvəlcədən müəyyən olunmuş miqdarda onlar arasında paylaşdırılır
- eyni tipli müəssisələr birliyidir
- razılaşma əsaslı birlikdir
- müvəqqəti ittifaqdır
- daimi xarakterli birlikdir

### 215 Pulların əsas xüsusiyyətləri

- sərbəst müəssisələr birliyidir, daimi xarakter daşıyır
- mərkəzləşdirilmiş tənzimləmə metodu istifadə edilir
- kartel razılaşmalarının bir növüdür
- şirkətlərin inhisar birliyi formalarından biridir, müvəqqəti xarakter daşıyır, ümumi gəlir və xərclərin paylaşdırılması qaydalarını müəyyən edir
- eynitipli məhsul istehsal edən şirkətlər birliyidir

### 216 Pulların hansı növləri var

- birja pulu, "müəyyən olunmuş" pul, patent pulu, ticarət pulu
- formal pullar
- birja pulu, ticarət pulu
- ierarxik pullar
- qeyri formal pullar

### 217 Qeyri-mərkəzləşdirilmiş strukturlarda:

- yalnız eyni rəngli menecerlər və əməkdaşlar öz səlahiyyətləri çərçivəsində müstəqil qərarlar qəbul etmək imkanına malik olurlar
- müəssisə vahid mərkəzdən idarə olunur
- müxtəlif rəngli menecerlər və əməkdaşlar öz səlahiyyətləri çərçivəsində müstəqil qərarlar qəbul etmək imkanına malik olurlar
- qərarların qəbulu prosesi ləngiyir
- bürokratik sistemin yaranması üçün münbit şərait yaranır

### 218 SWOT təhiliinin nəticələri araşdırılarkən daxili güclü cəhətlərə aşağıdakılardan biri aid deyil:

- bazara güclü rəqiblərin daxil olması
- yaxşı funksional strategiya
- aşağı məsrəflər
- itehsal miqyası effekti
- müvafiq maliyyə ehtiyatları

219 SWOT təhiliinin nəticələri araşdırılarkən daxili güclü cəhətlərə aşağıdakılardan xairici mühitin yaratdığı təhlükələrə biri aid deyil:

- rəqiblərin mövqelərinin zəifləməsi
- tələbatın azalması
- bazara güclü rəqiblərin daxil olması
- bazarda tələbatın artım tempinin aşağı düşməsi
- demoqrafik dəyişikliklərin mənfi təsiri

220 Təşkilati strukturun strategiyalar uyğunlaşması üzrə formal növlərinə aşağıdakılardan hansı aid deyil?

- strateji biznes-vahidlər
- coğrafi prinsip üzrə təşkilətmə
- funksional ixtisaslaşma
- şaquli inteqrasiya
- qeyri-mərkəzləşdirilmiş təşkilat bölmələri

221 Yeni strategiyanın həyata keçirilməsində əsas məqsəd:

- şirkətin kadrlar heyətinin ixtisasının artırılması
- əvvəlki strategiyanın tamamilə ləğv olunması
- yeni fəaliyyət növlərinin yerinə yetirilməsi və ya mövcud fəaliyyət növlərinin daha yüksək səviyyədə yerinə yetirilməsi
- şirkətin rəqiblərinin sıxışdırılıb çıxarılması
- şirkətin təşkilati strukturunun tamamilə dəyişdirilməsi

222 Funksional istiqamətlənmə və komanda üzrə iş arasında balansın tapılması mümkündür

- belə strukturlarda qeyri-istehsal fondlarının əlavə edilməsi hesabına
- belə strukturlarda əsas fondların dəyərinin artırılması hesabına
- belə strukturlara yeni işçilərin qəbul olunması
- belə strukturlarda ixtisaslaşma dərəcəsinin artırılması hesabına
- belə strukturlarda bəzi koordinasiya mexanizmlərinin əlavə edilməsi hesabına

223 Strategiyanın reallaşdırılması prosesinin mərkəzləşdirilmiş strukturları vasitəsilə həyata keçirilməsi rəqabət üstünlüyü əldə etməyə imkan verir:

- şirkətin əlaqəli bölmələrində qohum fəaliyyət növlərinin sıx koordinasiya edilməsi tələb olunduğu hallarda
- şirkət qeyri-mərkəzləşdirmə təşkilati strukturuna malik olunduqda
- şirkətin əlaqəli bölmələrində digər fəaliyyət növlərinin sıx koordinasiya edilməsi tələb olunduğu hallarda
- şirkətin fəaliyyət sahəsi çox geniş olduqda
- şirkət mərkəzləşdirmə təşkilati strukturuna malik olunduqda

224 Təşkilati strukturun strategiyalar uyğunlaşması üzrə neçə formal növü vardır?

- 4
- 5
- 3
- 7
- 6

225 Aşağıdakılardan hansı mərkəzləşdirilmiş təşkilati struktura malik müəssisələr üçün xarakterikdir?  
1.qərarların qəbulu prosesi ləngiyir 2. bürokratik sistemin yaranması üçün münbit şərait yaranır  
3.üfüqi strukturların yaranmasına şərait yaranır 4.belə müəssisələrdə aşağı rənqli menecerlər meydana çıxan problemlərin həlli üçün qərarları özləri qəbul edir 5.dəyişən xarici mühitə uyğunlaşma

qabiliyyəti xeyli zəifləyir

- 1,2,3
- 1,2,5
- 2,3,4
- 1,3,5
- 2,3,5

226 Funksional strukturun strateji cəhətdən zəif xüsusiyyətlərinə aşağıdakılardan hansı aid deyil?

- strateji əhəmiyyətli proseslərin həddən artıq çox hissələrə bölünməsi
- c) bir komanda kimi və ya birgə iş əvəzinə bölmələr arasında ziddiyyətlərin yaranmasına daha çox şərait yaradır
- strategiyanın reallaşdırılmasında məsuliyyəti ali rəhbərlik daşıyır
- menecerlərin şirkətin strateji problemlərinə sistemli yanaşma bacarıqlarının inkişafına şərait yaratmır
- funksional ixtisaslaşma hesabına "təcrübə əyrisi"effektindən istifadə imkanları çox böyükdür

227 Regional təşkilati idarəetmə strategiyasının strateji cəhətdən zəif yerlərinə aşağıdakılardan hansı aid deyil?

- coğrafi regiondan asılı olaraq bölmələri bir-birindən nə dərəcədə fərqli olmasının müəyyən edilməsi problemi meydana çıxır
- regionlarda menecerlər daha böyük müstəqilliyə malik olduqları üçün vahid korporativ imicin yaradılması üzrə çətinliklər əmələ gəlir.
- strategiyayı coğrafi bazarların xüsusiyyətləri ilə əlaqələndirir
- yerlərdə və mərkəzi aparatda funksiyaların təkrarlanması ehtimalı artır
- coğrafi bölmələrin idarə edilməsi üzrə əlavə bölmənin yaradılması zərurətini meydana gətirir

228 SWOT təhlilinin nəticələri təhlil olunarkən daxili zəif cəhətlərə aiddir:

- avadanlıqlardan istifadəyə keçid
- xüsusi texnologiya
- yüksək peşəkarlıq
- yaxşı menecment sistemi
- yaxşı reklam kompaniyası

229 SWOT təhlilinin nəticələrinə aşağıdakılardan hansı aid deyil?

- xarici mühitin verdiyi imkanlar
- xarici mühitin yaratdığı təhlükələr
- daxili güclü cəhətlər
- xarici mühitin zəif cəhətləri
- daxili zəif cəhətlər

230 SWOT təhlilinin nəticələri araşdırılarkən daxili güclü cəhətlərə aşağıdakılardan biri aid deyil:

- xüsusi texnologiya
- bazarda imic
- yüksək peşəkarlıq
- aşağı mənfəətlik
- bazarın lideri

231 Strategiyalar hansı təşkilati səviyyədə işlənir?

- korporativ
- əməliyyat
- mailyyə

- Hamısı
- funksional

232 Təchizatçıların müəssisələrin məsrəflərinə təsir gücünü şərtləndirən amillərə aşağıdakılardan biri aid deyil:

- Təchizatçının məhsuluna əvəzedici məhsullarını olmaması
- alıcıların tələbatının təchizatçının satış həcmində xüsusi çəkisi
- alıcının təchizatçının dəyişdirmə xərclərinin böyüklüyü
- alıcıların müəssisənin qiymətlərinə təsiri imkanları
- təchizatçıların güclü rəqiblərinin mövcudluğu

233 Xarici mühitə adaptasiya nədir

- təşkilatın ətraf mühitlə münasibətini yaxşılaşdıran tədbirləri əhatə edir
- xarici mühit amilləri qrupudur
- bütün variantlar
- idarəetmə prosesinin baş verməsidir
- sosial mühitə adaptasiyadır

234 Aşağıdakılardan hansı menecmentin tərifini tam ifadə edir

- İdarəetmə elmidir
- İdarəetmənin iqtisadi mexanizminin üsul, prinsip və funksiyalarının tətbiqi ilə material, əmək, maliyyə resurslarından səmərəli istifadə olunması yolu ilə bazar iqtisadiyyatı şəraitində firmanın qarşısına qoyduğu məqsədlərə nail olmaq üçün həyata keçirilən peşəkar fəaliyyət növüdür
- İdarəetmənin iqtisadi mexanizminin üsul, prinsip və funksiyalarının tətbiqi ilə material, əmək, maliyyə resurslarından səmərəli istifadə olunması yolu ilə bazar iqtisadiyyatı şəraitində firmanın idarə olunmasıdır
- Təşkilatın idarə olunmasıdır
- İdarəetmənin iqtisadi mexanizminin üsul, prinsip və funksiyalarının tətbiqi ilə maliyyə, material, əmək resurslarından səmərəli istifadə olunması yoludur

235 Menecmentdə səlahiyyət nədir

- Təşkilatın fəaliyyətinin əsas qaydalarıdır
- İdarəetmədə rəsmi yolla verilən hüquqlardır
- İdarəetmə funksiyalarıdır
- Heyətin təbə olma mexanizmidir
- İdarəetmədə daşınan cavabdehlikdir

236 Təşkilat nədir

- Ümumi məqsədlərə nail olmaq üçün fəaliyyətləri şüurlu surətdə əlaqələndirilən insanlar qrupudur
- Öz tamlığını saxlayan müxtəlif təbiətli sistemdir
- Bir-biri ilə qarşılıqlı asılılıqda olan tamlıqdır
- Formal qurumdur
- Zəruri keyfiyyətləri olan insanlar qrupunun birgə kombinəlaşdırılmış əmək formasında yerinə yetirdikləri prosesdir

237 İdarəetmənin mərkəzləşdirilməsi nədir

- İdarəetmə funksiyalarının bir mərkəzdə, bir əldə cəmlənməsi
- İdarəetmə həlqələri arasında üfüqi əlaqələrin yaradılması
- Funksiya və məsuliyyətin idarəetmənin yuxarı səviyyəsindən aşağı səviyyəsinə ötürülməsi
- İdarəetmə həlqələri arasında şaquli əlaqələrin yaradılması

İdarəetmə mərkəzinin yaradılması

238 İşçilərin vahid plan əsasında işləməsini nəzərdə tutan prinsip hansıdır

- İstiqamətin vahidliyi prinsipi
- Mərkəzləşdirmə prinsipi
- Tək başına rəhbərlik prinsipi
- İntizam prinsipi
- Qayda- qanun

239 Bunlardan hansı idarəetmə nəzəriyyəsinə aid deyil

- Funksional yanaşma
- Situasiyalı yanaşma
- Sistemli yanaşma
- Məzmun yanaşma
- Proses yanaşma

240 İnzibati məktəbin əsas məqsədi nə olmuşdur

- İdarəetmənin universal prinsipinin formalaşdırılması
- İdarəetmənin sosial aspektlərinin öyrənilməsi
- Mənfəətin artırılması
- İdarəetmə funksiyalarını həyata keçirmək
- Əmək məhsuldarlığının yüksəldilməsi

241 İqtisadiyyatın istehsal-təsərrüfat həlqələrində baş verən əmək bölgüsündən asılı olaraq ixtisaslaşdırmanın aşağıda qeyd olunmuş növlərindən hansı variant düzgün deyildir

- dövlətdaxili
- firmadaxili
- bölmədaxili
- ailədaxili
- sahədaxili

242 İstehsalın ixtisaslaşdırılması prosesi aşağıdakı əsas istiqamətlər üzrə həyata keçirilir. Düzgün olmayan variantı seçin.

- məsulun ayrı-ayrı hissələrinin istehsalın uyğunlaşdırılmış müəssisələrdə qeyri-təmərküzləşdirilməsi
- ayrı-ayrı texnoloji mərhələlərin yerinə yetirilməsi üzrə müstəqil zavod və sexlərin ayrılması və yaradılması
- məhsul hazırlanması prosesinin bir sıra xüsusi proseslərə parçalanması
- müəyyən hazır məlumatlar buraxılışı üzrə ixtisaslaşan sahə və müəssisələrin yaradılması və ya fərqləndirilməsi

243 Daxili koordinasiya nəyə deyilir

- daxili əməliyyatlarda effektiv inteqrasiyaya nail olmaq məqsədi ilə təşkilatın güclü və zəif tərəflərini əhatə edən fəaliyyətlərin koordinasiyasıdır
- idarəetmə prosesidir
- təşkilat daxilində koordinasiya
- bütün variantlar
- motivləşdirmə prosesidir

244 Təşkilati strategiyanın uzaqgörənliyi dedikdə nə başa düşülür

- keçmiş strateji qərarlardan bəhrələnməyə yeni təşkilat yaradılması yolu ilə menecerlərin təfəkkür tərzinin müntəzəm olaraq inkişaf etdirilməsini nəzərdə tutan fəaliyyət başa düşülür
- peşəkarlığın yüksək olmasıdır
- strateji planın dolğunluğu və mükəmməlliyidir
- rəhbərin davranış qaydasıdır
- təşkilatın inkişafıdır

245 Menecmentin prinsipləri dedikdə nə başa düşülür

- Təşkilatın fəaliyyətinin əsas qaydalarıdır
- Menecment elminin inkişaf yoludur
- Rəhbərin zəruri keyfiyyətləridir
- Təşkilatın inkişaf istiqamətidir
- Təşkilatın inkişaf prinsipləridir

246 O. Seldoya görə idarəetmənin tərkib hissələri hansılardır

- Administrasiya, Menecment, Təşkilətmə
- Administrasiya, Menecment, Təşkilat
- Administrasiya, Menecment, Təşkilat, Təşkilətmə
- Təşkilat, Təşkilətmə, Menecment
- Menecment, Təşkilat, Təşkilətmə

247 Beynəlxalq idarəetmə nədir

- öz tamlığını, strukturunun vahidliyini saxlayan müxtəlif təbiətli sistemlərin xüsusiyyətidir və bunun köməyi ilə qarşıya qoyulan məqsədə nail olunur
- geniş miqyaslı idarəetmədir
- idarəetmə ierarxiyasıdır
- TMK-rin idarə edilməsidir
- geniş təhlil prosesidir;

248 Beynəlxalq şirkətlərdə menecerlərin həyata keçirməli olduqları fəaliyyət istiqamətləri

- təşkilati- idarəetmə fəaliyyəti, analitik və iqtisadi fəaliyyət
- texniki fəaliyyət
- liderlik fəaliyyəti
- təşkilati- idarəetmə fəaliyyəti
- texnoloji fəaliyyət

249 İdarəetmə sisteminin məqsədi nədir

- xarici yaxud daxili bazarlarda hasil edilən məhsulun, yerinə yetirilən xidmətin və təşkilatın rəqabət qabiliyyətinə nail olmaqdan ibarətdir
- qanun və prinsipləri istifadə etməkdir
- elmi yanaşmaların aşkar edilməsidir
- təşkilati - texniki prosesdir
- arzu olunan nəticəyə nail olmaq

250 Beynəlxalq menecmentdə planlaşdırmanın tətbiqi təşkilatı hansı üstünlüklərlə təmin edir

- təşkilatda yerinə yetirilən hərəkətlərin koordinasiyasını yaxşılaşdırır, informasiya mübadiləsini yaxşılaşdırır, heyətin vəzifə və məsuliyyətini müəyyən edir, nəzarət prosesini gücləndirir, ehtiyatların optimal bölgüsünü təmin edir
- faydalı bir proses kimi çıxış edir
- rəqiblərlə müqayisədə daha zəif mövqedə olur

- məqsədə çatmağa mane olur
- heç bir üstünlük vermir

251 Resursların bölüşdürülməsi prosesi nədən ibarətdir

- özündə fondlar, idarəetmə kadrları və texnoloji təcrübə kimi məhdud təşkilati resursların bölüşdürülməsini birləşdirir
- istehsal prosesini təmin etməkdir
- resursları əldə etməkdir
- resursları düzgün bölməyə zəmanət verir
- təşkilat üçün yeni imkanlar tapmaqdır

252 Planlaşdırma prosesi çərçivəsində idarəçilik fəaliyyətinin əsas fərqləndirilən funksiyaları

- ehtiyatların bölüşdürülməsi, xarici mühitə adaptasiya, daxili koordinasiya, təşkilatın strateji uzaqqörənliyi
- nəzarət
- motivləşdirmə
- işi təşkil etmək
- strateji planlaşdırma

253 İdarəetmənin mərkəzləşdirilməsi nədir?

- İdarəetmə həlqələri arasında üfüqi əlaqələrin yaradılması
- İdarəetmə funksiyalarının bir mərkəzdə bir əldə cəmləşməsi
- İdarəetmə mərkəzinin yaradılması
- İdarəetmə həlqələri arasında şaquli əlaqələrin yaradılması
- Funksiya və məsuliyyətin idarəetmənin yuxarı səviyyəsindən aşağı səviyyəsinə ötürülməsi

254 Bazar iqtisadiyyatı şəraitində müəssələrin fəaliyyətinin qiymətləndirilməsinin başlıca göstəricisi nədir

- Fondtutumu
- Rentabellik
- Mənfəət
- Hansı idarəetmə strukturuna aid olması
- Fondverimi

255 İdarəetmə aparatında funksional vəzifələrin bölüşdürülməsi nəyi təmin edir?

- Mənfəətin gözlənilən normasını
- Heyətin iş prosesində uğurunu
- Heyətin nizamını
- Sadalananların hamısı
- Heyətin nizam intizamını, məsuliyyətini

256 Strukturlaşma əlamətlərinə aiddir 1. Obyektin informasiya əlaqələri 2. Xarici ətraf mühit 3. İdarəetmə sistemini saxlama xərcləri 4. Funksional təyinat 5. Tabeçilikdə olanların sayı

- 2,3,4
- 1,4,5
- 4,5
- 2,3

257 Kreativ məhsulun effektivliyini müəyyən edilməsi metodu deyildir.

- Ekspert mülahizələri

- Çoxölçülü qiymət meyarı
- Gözlənilən mənfəət normasının müəyyən edilməsi
- Ehtimallı yanaşma
- Operativ qiymətləndirmə metodu .

258 Yeni innovasiyalı məhsullar üzrə çoxölçülü qiymət meyarının elementi deyildir.

- Sahənin cazibədarlığı
- Yeni məhsulun maliyyə vəziyyətinə təsir imkanları
- Rəqiblərin nüfuz etmə imkanları
- Layihənin icra müddətinin dəyişilməsi
- Yeni məhsulun rəqabətqabiliyyəliyinə təsir imkanları

259 Reinjinirin qın fəaliyyət sahələridir. 1. Kreativ proseslərin reinjinirin qı 2. Böhranlı reinjinirin qı 3. Risklərin azaldılması üzrə reinjinirin qı 4. Struktur inkişaf üzrə reinjinirin qı 5. İnkişafın reinjinirin qı

- 1,5
- 2,4
- 3,4
- 2,5
- 1,3

260 Biznes proseslərinin reinjinirin qının əsas mərhələsi hesab olunmur.

- Real biznes modelinin yaradılması
- Yeni modelin hazırlanması
- Gələcək vizyonun formalaşdırılması
- Biznes planının restrukturaziyasının işlənməsi
- Yeni biznes modelinin tətbiqi

261 Yeni ideyaların əmələ gəlmə metodudur.

- Beyin hücumu
- Stereoskopik metod
- İdeyaların konkursu
- Bütün variantlar doğrudur
- Həvəskar çalışmaları

262 Kreativ meneceri xarakterizə etmir

- Yüksək bilik səviyyəsi
- Liderlik
- Strateji təfəkkür
- Brüokratik- destruktivlik
- Mobillik və mütəqillik

263 Təşkilatda yeniliklərin məqsədyönlü idarəolunmasının başlıca xüsusiyyətidir.

- Vahid innovasiya sistemində olan mütəmadi dəyişikliklər
- Qeyri-standart yaradıcı fəaliyyəti stimullaşdıran kompleks motivasiya sisteminin mövcudluğu
- Rəhbərlik və kollektiv arasında olan tabeçilik münasibətlərinin ciddiyyəti
- Doğru cavab yoxdur
- Yeniliklərin tətbiqinin gecikdirilməsi

264 Məqsədlərin aşkarlığının təmin edilməsi kreativ menecmentin .....



- Başlıca konseptual əsasıdır.
- Vəzifəsidir.
- İdeyaların axtarışının nəzərəri aspektidir.
- Prinsipidir.
- Funksiyasıdır.

265 Strateji kreativ düşüncənin idarəedilməsi üzrə dialektik yanaşmanın prinsipi deyildir.

- Obyektivlik
- Elmlilik
- Ziddiyətlilik
- Uyğunluq
- Praktiki əhəmiyyət

266 Kreativ menecerə aid olan xüsusiyyəti seçin

- Profesional təhsil və təcrübənin əldə olunması
- Təşkilati heyətin fəaliyyətinin mütəmadi rəsmiləşdirilməsi
- Kollektiv üzərində inzibatçılığın təmin edilməsi
- Doğru variant yoxdur
- Kollektivin tələbatlarında olan dəyişikliklərin vaxtaşırı nəzərə alınması

267 Biznes proseslərinin reingininin başlıca faktorudur.

- İT texnologiyaları
- Texnoloji innovasiyalar
- Biznes strategiyası
- Doğru variant yoxdur.
- İşçi kapitalın ümumi kapitalda nisbi çəkisi

268 Təşkilatın reinjining əməliyyatlarının uğur faktoru deyildir.

- Effektiv dəyişikliklərin idarəedilməsi sistemi
- Biznes ehtiyaclarının təhlili
- Adekvat İT infrastruktur
- Uğurlu nəticə
- BPR komandasının tərkibi

269 Reinjining proseslərinin başlıca nəzərdə tutulan nəticəsidir.

- Qabaqcıl təcrübələri tətbiq etmək
- Xərclərin sıçrayışlı azalmasının təmin etmək
- Rəqiblərin bazardan çıxarılmasının təmin etmək
- İnstitusional islahatlar həyata keçirmək
- Rəqiblərin strateji davranışlarının mənimsənilməsi

270 Beynəlxalq iqtisadi inteqrasiya?

- Milli təsərrüfat mexanizmlərinin yaxınlaşmasına, qarşılıqlı uyğunlaşmasına və artımına gətirən, obyektiv iqtisadi qarşılıqlı təsir prosesidir
- Təsərrüfat subyektləri arasındakı münasibətlərin iqtisadi faydalılığına xidmət edən fəaliyyətdir
- Təsərrüfat subyektləri arasındakı münasibətlərin iqtisadi faydalılığına xidmət edən fəaliyyətdir
- Təşkilatların beynəlxalq nüfuzunun dünya üzrə təsir imkanlarıdır
- Beynəlxalq təşkilatların fəaliyyətində əks olunan müasir tendensiyalardır

271 İnteqrasiya onu digər qarşılıqlı iqtisadi fəaliyyət formalarından fərqləndirən bir sıra əhəmiyyətli

əlamətlərlə xarakterizə edən amillər arasında hansı səhvdir ?

- Üzv ölkələrin iqtisadi siyasətinin razılaşdırılması; milli qanunvericiliklərin, norma və standartların yaxınlaşması .
- İstehsalda, elm və texnikada beynəlxalq ixtisaslaşma və kooperasiyanın geniş inkişafı.
- Milli istehsal proseslərinin bir-biriləri ilə qarşılıqlı qovuşması, region çərçivəsində istehsal prosesinin texnologiya vahidliyinin formalaşması .
- Ardıcıl olaraq dövlət iqtisadi, hüquqi, fiskal, sosial və digər sistemlərin qarşılıqlı uyğunlaşması və idarəetmə strukturlarının yaranması.
- Üzv ölkələrin iqtisadiyyatlarında baş verən struktur dəyişiklikləri; integrasiya prosesinin məqsədyönlü tənzimlənməsi, regional idarəetmə orqanlarının inkişafı.

272 Aşağıdakılardan hansı beynəlxalq iqtisadi integrasiyanın məqsədlərinə aid deyil?

- Masştab iqtisadiyyatının üstünlüklərindən istifadə.
- Ticarət siyasəti sahəsində qlobal dəyişikliklərə dəstək.
- Əlverişli xarici siyasət mühitinin yaradılması.
- Dünya bazalarında mövqelərin gücləndirilməsi.
- Milli sənayenin gənc sahələrinin dəstəklənməsi.

273 Beynəlxalq biznesin daxili biznesdən fərqi:

- Aşağıda göstərilənlərin hamısı
- Müxtəlif ölkələrdə hüquq sistemlərinin ayrılığı
- Müxtəlif ölkələrdə müxtəlif valyutadan istifadə olunması
- Hər bir ölkə üçün əldə edilən resursların tərkibinin və həcmnin müxtəlifliyi
- Müxtəlif ölkələrin mədəniyyətlərinin müxtəlifliyi

274 Beynəlxalq sahibkarlıq fəliyyətinin formalarına aiddir:

- Aşağıda göstərilənlərin hamısı
- Xarici investisiya
- Eksport və İmport
- Françayzinq
- Lisenziyalaşdırma

275 Hansı halda royalti ödənişinə əvəz olaraq intellektual mülkiyyətin istifadəsi üçün müqaviləyə ehtiyac yoxdur: 1.Lisenziyalaşma 2.Eksport və import 3.Xarici investisiya 4.İdarəetmə kontraktı və françayzinq 5.Françayzinq

- 2,3,4,5
- 1,3,4
- 4,5
- 1,3,2
- 1,3,5

276 Françayzinqin mənası və anlayışı

- Öz ticarət markasının, brendinin, texnologiyasının istifadəsinə icazə verilməsi
- Eksport və import
- Lisenziyalaşma
- İdarəetmə kontraktı və françayzinq
- Xarici investisiya

277 Portfel investisiyası:

- Nəzarət məqsədini güdmədən xarici maliyyə aktivlərinin alınması
- Eksport və import
- Lisenziyalaşma
- İdarəetmə kontraktı və franşayzinq
- Xarici investisiya

278 Birbaşa investisiya:

- Real nəzarəti həyata keçirməklə kapital qoyuluşu
- Eksport və import
- Lisenziyalaşma
- İdarəetmə kontraktı və franşayzinq
- Xarici investisiya

279 Lisenziyalaşdırma:

- Strateji imperativ deyil
- Resursların alınması
- Strateji imperativ
- Sənayedə rəqabət siyasətinin hesba alınması
- Yeni bazarların axtarışı

280 Yaponiya üçlüyə daxildirmi?

- Daxildir
- Tezliklə daxil ola bilər
- Daxil deyil
- Düzgün cavab yoxdur
- Daxil olmağı mümkün deyil

281 Avropa ittifaqı ölkələri dördlüyə daxildirmi

- Daxildir
- Tezliklə daxil ola bilər
- Daxil deyil
- Düzgün cavab yoxdur
- Daxil olmağı mümkün deyil

282 Dörd pələng bu ?

- Cənubi Koreya, Tayvan, Yaponiya, Çin
- Cənubi Koreya, Tayvan, Singapur, Honkonq
- Cənubi Koreya, Tayvan, Honkonq, Çin
- Cənubi Koreya, Tayvan, Singapur, Yaponiya
- Cənubi Koreya, Tayvan, Singapur, Çin

283 Cənubi Koreya Dörd Pələng ittifaqına daxildirmi

- Daxildir
- Tezliklə daxil ola bilər
- Daxil deyil
- Düzgün cavab yoxdur
- Daxil olmağı mümkün deyil

284 Singapur Dörd Pələng ittifaqına daxildirmi

- Düzgün cavab yoxdur
- Daxil olmağı mümkün deyil
- Tezliklə daxil ola bilər
- Daxil deyil
- Daxildir

### 285 Honkonq Dörd Pələng ittifaqına daxildirmi

- Daxildir
- Tezliklə daxil ola bilər
- Daxil deyil
- Düzgün cavab yoxdur
- Daxil olmağı mümkün deyil

### 286 Çin Dörd Pələng ittifaqına daxildirmi

- Daxildir
- Tezliklə daxil ola bilər
- Daxil deyil
- Düzgün cavab yoxdur
- Daxil olmağı mümkün deyil

### 287 Yaponiya Dörd Pələng ittifaqına daxildirmi

- Daxildir
- Tezliklə daxil ola bilər
- Daxil deyil
- Düzgün cavab yoxdur
- Daxil olmağı mümkün deyil

### 288 Beynəlxalq menecment nədir?

- Menecmentin xüsusi növü olmaqla, başlıca məqsədi müxtəlif ölkələrdə onların sosial, iqtisadi, mədəni, demoqrafik və digər xüsusiyyətlərindən və ölkələrarası əlaqələrindən istifadə etməklə biznesin imkanları hesabına şirkətlərin yaranması, inkişafı, rəqabət üstünlüklərindən istifadə edilməsidir
- Menecmentin xüsusi növü olmaqla, başlıca məqsədi müxtəlif ölkələrdə onların sosial, iqtisadi, mədəni, demoqrafik və digər xüsusiyyətlərindən və regionlararası əlaqələrindən istifadə etməklə biznesin imkanları hesabına şirkətlərin yaranması, inkişafı, rəqabət üstünlüklərindən istifadə edilməsidir
- Strateji menecmentin xüsusi növü olmaqla, başlıca məqsədi müxtəlif ölkələrdə onların sosial, iqtisadi, mədəni, demoqrafik və digər xüsusiyyətlərindən və ölkələrarası əlaqələrindən istifadə etməklə biznesin imkanları hesabına şirkətlərin yaranması, inkişafı, rəqabət üstünlüklərindən istifadə edilməsidir
- Düzgün cavab yoxdur
- Menecmentin xüsusi növü olmaqla, başlıca məqsədi müxtəlif ölkələrdə onların siyasi, iqtisadi, mədəni, demoqrafik və digər xüsusiyyətlərindən və ölkələrarası əlaqələrindən istifadə etməklə biznesin imkanları hesabına şirkətlərin yaranması, inkişafı, rəqabət üstünlüklərindən istifadə edilməsidir

### 289 Ümumi mənada Beynəlxalq menecment

- Transmilli şirkətlərin siyasi-iqtisadi fəaliyyətinin müxtəlif məqsədlərlə idarə edilməsidir
- Transmilli şirkətlərin ölkədaxili fəaliyyətinin müxtəlif məqsədlərlə idarə edilməsidir
- Transmilli şirkətlərin beynəlxalq fəaliyyətinin eyni məqsədlərlə idarə edilməsidir
- Düzgün cavab yoxdur
- DTransmilli şirkətlərin beynəlxalq fəaliyyətinin müxtəlif məqsədlərlə idarə edilməsidir

### 290 Beynəlxalq biznesin başlıca məqsədi nədir?

- Beynəlxalq işgüzar əməliyyatların üstünlükləri və faydaları hesabına gəlir əldə etmək

- Transmilli şirkətlərin beynəlxalq fəaliyyətinin müxtəlif məqsədlərlə idarə edilməsidir
- Beynəlxalq işgüzar əməliyyatların üstünlükləri və faydaları hesabına mənfəət əldə etmək
- Düzgün cavab yoxdur
- Regional işgüzar əməliyyatların üstünlükləri və faydaları hesabına gəlir əldə etmək

291 Beynəlxalq biznesin xüsusiyyətlərinə aşağıdakılardan birini aid etmək olmaz

- Böyük miqyaslı əməliyyatlar
- İştirakçı ölkələrə faydaları
- Bir çox ölkələrin iqtisadi inteqrasiyası
- Düzgün cavab yoxdur
- İstehsal olunan məhsulun(əmtənin və ya xidmətin) yalnız xarici bazarlara çıxarılması

292 Beynəlxalq biznesin fəaliyyətinə təsir göstərən təşkilatlardan deyil

- İƏT
- AB
- BMT
- OPEK
- NATO

293 Menecerin karyerasında irəliləyiş mərhələsi hansı yaş həddini nəzərdə tutur

- 45 yaşadək
- 25 yaşadək
- 30 yaşadək
- 35 yaşadək
- 60 yaşadək

294 Beynəlxalq şirkətlərdə kadr ehtiyatının formalaşması prosesinin əsas mərhələlərinə aid deyildir

- kadrların əmək fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi
- namizədin işgüzar, peşə və şəxsi keyfiyyətləri haqqında informasiya toplanması
- rəhbər kadrların tərkibində nəzərdə tutulan dəyişikliklər proqnozunun tərtibi
- kadr ehtiyatının proqnozlaşdırılması
- kadr ehtiyatının tərkibinin formalaşması

295 Heyətin adaptasiyasının təşkili üç əsas komponentin mövcudluğunu tələb edir, hansı variantda səhv komponent göstərilmişdir

- adaptasiya prosesinə çəkilən xərclərin azaldılmasını
- adaptasiya prosesinin təkilini
- adaptasiya prosesinin informasiya təminatının proqnozlaşdırılmasını
- adaptasiya funksiyasının təşkilatın heyəti idarəetmə sistemində struktur möhkəmlənməsini
- adaptasiya prosesinin informasiya təminatının təşkilini

296 Hansı variantda heyətin fəaliyyətin qiymətləndirilməsi göstəriciləri göstərilmişdir

- adaptasiya
- peşəkar davranış
- şəxsi keyfiyyətlər
- fərdi davranış
- əməyin nəticəliliyi

297 Təşkilatda heyətin idarə edilməsi sisteminin formalaşdırılmasına tələb-ləri xarakterizə edən

prinsiplərdən biri kimi heyətin idarəedilməsi funksiyalarının birinciliyi prinsipinin mahiyyətini hansı variant əks etdirir

- heyətin idarəedilməsi sisteminin altsistemlərinin tərkibi, təşkilati struktur, işçilərə və onların sayına olan tələblər heyətin idarə edilməsi funksiyalarının tərkibindən, miqdarından və əmək tutumundan asılıdır
- heyəti idarəetmə sisteminin təşkilinə yönəldilmiş funksiyalarla heyəti idarəetmə funksiyaları arasında proporsiyanı müəyyən edir
- heyətin idarəedilməsi funksiyaları öz-özünə deyil, istehsalın tələbat və məqsədlərinə uyğun olaraq formalaşır və dəyişir
- heyəti idarəetmə sisteminin təşkilinə yönəldilmiş prinsiplərə
- heyətin idarəetmə sisteminin formalaşması zamanı inkişaf perspektivlərini nəzərə almaq lazımdır

298 Qeyd edilən variantlar içərisində hansı variant heyətin idarəedilməsi sisteminin formalaşdırılmasına, tələbləri xarakterizə edən prinsiplər deyildir

- təmərküzləşmə
- iyerarxiallıq
- komplekslilik
- kooperativlik
- perspektivlilik

299 Heyətin idarəsinin təkmilləşdirilməsində hansı metod daha çox inkişaf edib

- analogiyalar metodu
- məqsədlərin struktrulaşdırılması metodu
- normativ metod
- məqsədlərin müəyyənləşdirilməsi metodu
- balans metodu

300 Hansı variant heyətin idarə edilməsinin iqtisadi metodlarına aid deyildir

- kollektivin yaradıcı mühitinin formalaşdırılması
- maddi stimullaşdırma
- texniki-iqtisadi əsaslandırma
- təhlükəsizlik
- sığorta

301 Elmi-texniki tərəqqi lüğətində innovasiya yeni yeni məmulat növlərinin, ..., yeni təşkilati formaların tətbiqinin və s. İşlənib hazırlanmasına, yaradılmasına yönəldilmiş yaradıcılıq fəaliyyətini ifadə edir. cümləni tamamlayın

- texnologiyanın
- ideyanın
- tərəqqinin
- texnikanın
- ixtiranın

302 İnnovasiya – ixtiranın və ya ideyanın iqtisadi məzmun etdiyi prosesdir. Bu yanaşma kimə məxsusdur

- B.Tviss
- Şumpeter
- B.Santo
- A.Fayolun
- F.Nikson

303 Geniş mənada innovasiya dedikdə, yeni məhsullar, istehsal, maliyyə, kommertiya və s. Xarakterli sosial-iqtisadi və təşkilati texniki qərarlar şəklində yeniliklərdən mənəfətli, yeni səmərəli istifadəni nəzərdə tutur. Bu yanaşma kimə məxsusdur

- Y.P.Morozov
- M.Xuçek
- F.Nikson
- A.İ.Priqojin

304 İnnovasiya menecmenti kompaniyanı idarəetmənin rəhbərliyin ali səviyyəsində həyata keçirilən... istiqamətlərdən biridir. cümləni tamamlayın

- strateji idarəetmə
- antiböhranlı idarəetmə
- kreativ idarəetmə
- beynəlxalq idarəetmə
- kooperativ idarəetmə

305 Beynəlxalq firma üzrə innovasiya siyasətinin həyata keçirilməsi bütövlükdə aşağıdakılardan nəyi nəzərdə tutması məqsədəuyğun deyildir

- innovasiya fəaliyyətinin riyazi proqramının işlənilib hazırlanması
- yeni növ məhsullar yaradılmasının layihələrinə baxılmasını
- yeni növ məhsullar işlənilib hazırlanması gedişinə və onun tətbiqinə nəzarət edilməsini
- yeni növ məhsullar yaradılmasının layihələrinin təhlil edilməsi
- innovasiya fəaliyyətinin ixtisaslı heyətlə təmin edilməsini

306 XX əsrin .... illərindən başlayaraq müasir firmaların innovasiya siyasətində elmi-texniki və istehsal-satış fəaliyyəti istiqamətində yeni meyillər özünü aydın surətdə göstərməyə başlamışdır. Cümləni tamamla

- 80-cı illərdən
- 60-cı illərdən
- 90-cı illərdən
- 50-cı illərdən
- 70-ci illərdən

307 İnnovasiya prosesinin məqsədini aşağıdakılardan hansının izahı düz deyildir

- şaquli və üfuqi qaydada satışın hazırlanması və təşkili
- məsələnin yeni texniki həllini tapmaq – ixtiranın yaradılması
- yeni əmtəələrin bazarda tətbiqi
- məhsulun seriyalı istehsalının təhlili
- məhsulun seriyalı istehsalının qaydaya salınması

308 İnnovasiya prosesləri neçə mərhələdən ibarətdir

- 6
- 7
- 3
- 5
- 4

309 Daxil olmuş ideyaların sistemləşdirilməsində aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir

- texnologiyanın daima təkmilləşdirilməsi və məhsulun rəqabət qabiliyyətinin yüksəldilməsi ilə bazarlarda möhkəmləndirmək
- məqsədli bazarlar və onların inkişafının uzun müddətli meylləri haqqında informasiya toplamaq
- məhsulun işlənilib hazırlanması və mənimlənməsinə münasibətdə, riskin dərəcəsi və ölçüsünün müəyyənləşdirilməsində firmanın potensial imkanları haqqında informasiya toplamaq
- son istehlakçılardan daxil olan yeniliklər haqqında informasiya toplamaq
- bazardakı texnoloji dəyişikliklər haqqında, ET və TKİ-ləri bölməsindən, istehsal şöbələrinin marketing xidmətindən, firmanın satış aparatından, ticarət vasitəçilərinədən, son istehlakçılardan daxil olan yeniliklər haqqında informasiya toplamaq

310 Aşkar edilmiş ideyaların seçilməsi və yeni məhsul ideyaların işlənilib hazırlanmasında aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir

- paralel qaydada satışın hazırlanması və təşkil edilməsi
- yeni məhsulun firmanın ikinci və strateji inkişafının uyğunluğu
- yeni və ənənəvi məmulatın texnoloji ümumiliyi dərəcəsinin aydınlaşdırılması
- ideyanın imkanlarının və praktiki olaraq reallaşdırılmasının təhlil edilməsi
- ideyanın imkanlarının və praktiki olaraq reallaşdırılmasının müəyyən edilməsi

311 Yeni məhsulun iqtisadi effektivliyinin təhlili – marketing proqramının işlənilib hazırlanmasında aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir

- elmi-tədqiqat və təjribə-konstruktor işlərinin aparılması
- potensial bazar tələbatının və satışın həcmının qiymətləndirilməsi
- məhsulun texniki-iqtisadi xarakteristikasının, müəyyən edilməsi, onun keyfiyyət və istehlak xüsusiyyətlərinin və satışın həcmının qiymətləndirilməsi
- potensial bazar tələbatının və satışın həcminin proqnozlaşdırılması
- ideyanın konkret layihə şəklini aldığı halda məhsulun texniki jəhətinin işlənilib hazırlanması

312 Yeni məhsul yaradılmasında aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir

- yeni məhsullar istehsalı üçün zəruri olan xərclərin miqdarı
- əmtənin adının, onun əmtəə nişanının tərtibinin, qablaşdırılmasının markirovkasının müəyyən edilməsi
- nümunə yaradılması və texniki sınaq keçirilməsi
- firmanın bölmələri üzrə vəzifələri bölüşdürməklə yeni məhsulun konkret inkişaf proqramının proqnozlaşdırılması
- firmanın bölmələri üzrə vəzifələri bölüşdürməklə yeni məhsulun konkret inkişaf proqramının işlənilib hazırlanması

313 Qərarların qəbulu baxımından idarəetmə prosesi hansı mərhələlərə ayrılır

- Qərarların işlənilib hazırlanması ,qərarların qəbul edilməsi, qərarların icrasına rəhbərlik və ona nəzarət
- Qərarların işlənilib hazırlanması və qəbul edilməsi ,qərarların reallaşdırılması və ona nəzarət
- Qərarların işlənilib hazırlanması,qərarların qəbul edilməsi və reallaşdırılması
- Qərarların işlənilib hazırlanması, qərarların qəbul edilməsi
- Qərarların işlənilib hazırlanması, qərarların qəbul edilməsi, qərarların icrasına rəhbərlik ,qərarların icrasına nəzarət

314 Qərarları zaman müddətinə görə təsnifləşdirərkən hansı növləri yaranır

- Uzun müddətli, orta müddətli, qısa müddətli və birdəfəlik
- Uzun müddətli, orta müddətli və qısa müddətli
- Uzun müddətli və qısa müddətli
- Uzun müddətli orta müddətli
- Uzun müddətli orta müddətli və birdəfəlik

315 Proqnozlaşdırılan səmərəliyə uyğun olaraq qərarların hansı növləri vardır



- Ordinar, asinergetik və sinergetik
- Ginergetik, bisinergetik və asinergetik
- Ordinar, inert və sinergetik
- asinergetik və sinergetik
- Ordinar, rasional və sinergetik

### 316 Ordinar qərarlar nədir

- Kollektivin birgə qəbul etdiyi qərardır
- Nəticə vahidinə resursların sərfi səmərəliliyini kəskin artırır
- Nəticə vahidinə sərf edilən resursların səmərəliliyinin normalara uyğun saxlayan qərardır
- Nəticə vahidinə resursların sərfi səmərəliliyini sabit saxlayır
- Nəticə vahidinə resursların sərfi səmərəliliyini aşağı salır

### 317 Sinergetik qərarlar nədir

- Nəticə vahidinə resursların sərfi səmərəliliyini normalara uyğun saxlayır
- Sistemin effektivliyini aşağı salır
- Nəticə vahidinə resursların sərfi səmərəliliyini kəskin artırır
- Sinergetik effektivliyi aşağı salır
- Nəticə vahidinə resursların sərfi səmərəliliyini kəskin azaldır

### 318 Asinergetik qərarlar nədir

- Əməliyyatların və sistemin effektivliyini aşağı salır
- Nəticə vahidinə resursların sərfi səmərəliliyini normalara uyğun saxlayır
- Risk şəraitində qəbul edilən qərardır
- Sinergetik effektivliyi aşağı salır
- Nəticə vahidinə resursların sərfi səmərəliliyini kəskin artırır

### 319 Beynəlxalq şirkətlərdə heyətin idarə edilməsinin mahiyyətini düzgün ifadə edən yanaşma hansıdır

- heyətin idarə edilməsi – təşkilatın kadr potensialının normal fəaliyyət göstərməsi, inkişafı və ondan səmərəli istifadə olunması üçün şəraitin yaradılması üzrə bir-biri ilə qarşılıqlı əlaqədə olan təşkilati-iqtisadi və sosial tədbirlər sistemidir
- heyətin idarə edilməsi – təşkilatın kadr potensialının jəlb edilməsi üzrə tədbirləri əhatə edir
- heyətin idarə edilməsi – təşkilatın kadr potensialının inkişafı üzrə tədbirləri əhatə edir
- bütün variantlar
- heyətin idarə edilməsi – təşkilatın kadr potensialının normal fəaliyyət göstərməsi, düzgün qiymətləndirilməsi üçün şəraitin yaradılması üzrə bir-biri ilə qarşılıqlı əlaqədə olan təşkilati-iqtisadi və sosial tədbirlər sistemidir

### 320 Beynəlxalq təşkilatlarda insanlara təsir göstərən üç əsas ümumiləşdirilmiş amil hansı variantda göstərilmişdir

- təşkilatın iyerarxiq quruluşu, mədəniyyət, bazar
- təşkilatın iyerarxiq quruluşu, informasiya, bazar
- informasiya, mədəniyyət, bazar
- mədəniyyət, ədalətli münasibət, düzgün mükafatlandırma
- təşkilatın iyerarxiq quruluşu, mədəniyyət, texnologiya

### 321 Heyətin idarə edilməsi konsepsiyasına aşağıdakılardan hansı aid deyildir

- heyətə olan tələbatın hesablanması
- heyətin idarə edilməsi metodologiyasının işlənilib hazırlanması
- heyətin idarə edilməsi texnologiyasının işlənilib hazırlanması
- heyətin idarə edilməsi prinsipinin işlənilib hazırlanması

- heyətin idarə edilməsi sisteminin formalaşması

322 İşçi karyerasının və xidməti-professional irəliləməsinin idarə edilməsi hansı variantda aiddir

- heyətin idarə edilməsi texnologiyasına  
 heyətin idarə edilməsi prinsiplərinə  
 heyətin idarə edilməsi sistemində  
 heyətin idarə edilməsi proseslərinə  
 heyətin idarə edilməsi metodologiyasına

323 Hansı variantda beynəlxalq şirkətlərdə kadr siyasətinin növlərinin düzgün təsnifləşdirilməsi göstərilmişdir

- passiv, aktiv, reaktiv, preventiv, açıq, qapalı  
 passiv, aktiv, açıq, qapalı  
 proqres, reqres, reaktiv, preventiv, açıq, qapalı  
 passiv, aktiv  
 reaktiv, preventiv, açıq, qapalı

324 Beynəlxalq şirkətlərdə əmək münasibətlərinin idarə edilməsi altsisteminin vəzifələrinə aid deyildir

- əməyin psixo-fiziologiyası və ergonomiyasına olan tələblərə riayət edilməsi  
 istehsalatda münaqişə və streslərin idarə edilməsi  
 şəxsi və qrup halında münasibətlərin nizama salınması və təhlili  
 münaqişələrin həlli yolları  
 sosial- psixoloji müayinə

325 Beynəlxalq şirkətlərdə sosial inkişafın idarə edilməsi alt sisteminin vəzifələrinə aid deyildir

- əmək haqqının ödənilməsi sisteminin işlənilib hazırlanması  
 sağlamlığın və istirahətin qorunmasının təminatını  
 fiziki və mənəvi tərbiyənin inkişafını  
 sosial- psixoloji müayinə  
 sosial sığortanın təşkili

326 Beynəlxalq şirkətlərdə heyətin planlaşdırılmasına aşağıdakılardan hansı mərhələ daxil deyildir

- əmək fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi  
 gələcək tələbatların ödənilməsi proqramının işlənilib hazırlanması  
 gələcək tələbatların qiymətləndirilməsi  
 gələcək tələbatların proqnozlaşdırılması  
 mövcud resursların qiymətləndirilməsi

327 Heyətin idarə edilməsi sisteminin təşkili prinsipləri neçə yerə bölünür

- 2  
 4  
 3  
 6  
 5

328 Beynəlxalq şirkətlərdə hansı variant adaptasiyanın mahiyyətini daha düzgün ifadə edir

- adaptasiya dedikdə – yeni işçinin şirkətin təşkilati mədəniyyətinə, öz ilkin kollektivinə, şirkətin ondan gözlədiyi tələblərə və öz iş yerinə olan uyğunlaşmanın idarə olunan prosesidir

- adaptasiya dedikdə – yeniliklərin dərk olunması prosesidir
- adaptasiya dedikdə – işçinin öz məqsəd və vəzifələrini düzgün başa düşmək və onu məsuliyyətli şəkildə icra etmək prosesidir
- adaptasiya dedikdə – müvəqqəti uyğunlaşmadır
- adaptasiya dedikdə – seçmədə istifadə olunan geniş yayılmış metodudur

329 Beynəlxalq şirkətlərdə adaptasiyanın məqsədini düzgün ifadə etməyən variant hansıdır

- yeni işçinin əmək haqqı səviyyəsinin yüksəldilməsi
- yeni işçinin əmək davranışında qeyri-müəyyənlik hissənin təsirinin aşağı salınması
- ilkin xərjlərin azaldılması, belə ki, yeni işçi öz iş yerini, vəzifələrini pis bilir və daha az məsuldarlıqla işləyir
- işçinin fərdi davranışı
- kollektivin birlik səviyyəsinin yüksəlməsi

330 Variantlardan hansı istehsal adaptasiyasının növü deyildir

- işgüzar
- psixofizioloji
- təşkilati-inzibati
- mədəni
- peşəkar

331 Beynəlxalq şirkətlərdə adaptasiya prosesinin mərhələlərinin ardıcılıqla düzüldüyü variantı tapın

- yeni işçinin hazırlıq səviyyəsinin qiymətləndirilməsi, adaptasiya proqramının işlənilib hazırlanması, ilkin tanışlıq, təsirli adaptasiya, fəaliyyətdə olma yeni işçinin hazırlıq səviyyəsinin qiymətləndirilməsi, ilkin tanışlıq, adaptasiya proqramının işlənilib hazırlanması, təsirli adaptasiya, fəaliyyətdə olmaq
- ilkin tanışlıq, təsirli adaptasiya, fəaliyyətdə olma
- adaptasiya proqramının işlənilib hazırlanması, yeni işçinin hazırlıq səviyyəsinin qiymətləndirilməsi
- ilkin tanışlıq, adaptasiya proqramının işlənilib hazırlanması
- ilkin tanışlıq, adaptasiya proqramının işlənilib hazırlanması, yeni işçinin hazırlıq səviyyəsinin qiymətləndirilməsi, fəaliyyətdə olma, təsirli adaptasiya

332 Hansı variant insanın peşəkar mühüm keyfiyyətlərini öyrənən metodlara daxil deyildir

- hesablama metodu
- test metodu
- cihaz metodu
- sorğu metodu
- anket metodu

333 SWOT (CBOT) təhlilində xarici amillər ...

- İmkanlar və təhlükələrdir
- İmkanlar və çatışmazlıqlardır
- İmkanlar və üstünlüklərdir
- Üstünlüklər və çatışmazlıqlardır
- Təhdidlər və çatışmazlıqlardır

334 Strateji alyansların əmələ gəlməsi SWOT təhlilində ... kimi qiymətləndirilir

- Üstünlüklər
- İmkanlar və üstünlüklər
- İmkanlar
- Təhdidlər
- Çatmazlıqlar

335 Təşkilatda marketinq üzrə ekspertin olmamağı SWOT təhlilində ... kimi qiymətləndirilir

- Təhdidlər
- Çatmazlıqlar
- İmkanlar və üstünlüklər
- İmkanlar
- Üstünlüklər

336 Rəqib tərəfindən yeni innovasion məhsulların yaradılması SWOT təhlilində ... kimi qiymətləndirilir

- Üstünlüklər
- İmkanlar və üstünlüklər
- İmkanlar
- Təhdidlər
- Çatmazlıqlar

337 Sizin şirkət tərəfindən yeni innovasion məhsulun yaradılması SWOT təhlilində ... kimi qiymətləndirilir

- Üstünlüklər
- İmkanlar və üstünlüklər
- İmkanlar
- Təhdidlər
- Çatmazlıqlar

338 Şirkətlərin birləşməsi dedikdə nə nəzərdə tutulur

- təsərrüfat subyektlərinin hər hansı bir birliyi, ki onun da nəticəsində əvvəlcədən mövcud olan iki və daha çox strukturlardan vahid iqtisadi birlik yaranır
- iqtisadi gücün birləşməsidir
- maliyyə vəsaitlərinin ümumiləşməsi baş verir
- ümumi məqsədə çatmaq üçün vahid bir fəaliyyət istiqamətində çalışmaqdır
- vahid idarəçilik prosesidir

339 Şirkətin udulması dedikdə nə nəzərdə tutulur

- bir şirkətin digər bir şirkət üzərində nəzarəti ələ almaq və onun idarə edilməsini tam və ya müəyyən dərəcədə həyata keçirmək kimi başa düşülür
- müxtəlif sahəli müəssisələrin ayrı-ayrılıqda fəaliyyət göstərməsidir
- bir-birilə qarşılıqlı bağlı əmtəələr istehsal etmək
- bir şirkətin səhmlərinin digər şirkət tərəfindən alınmasıdır
- bir şirkətin digər şirkət üzərində nəzarəti itirməkdir

340 Şirkətlərin inteqrasiyasının xarakterindən asılı olaraq şirkətlətin birləşməsi və udulması üzrə hansı əməliyyat növləri qeyd etmək olar

- ufüqi və şaquli birləşmə və udulma, konqlomerat birləşmə və udulma
- formal və qeyri-formal birləşmə və udulma
- ufüqi və şaquli birləşmə və udulma
- konqlomerat birləşmə və udulma
- sadə və mürəkkəb birləşmə və udulma

341 Transmilli birləşmə və udulmanın mahiyyəti

- ayrı-ayrı ölkələrdə yerləşən şirkətlərin inteqrasiyasıdır və digər ölkələrdəki şirkətlərə sahib olmaqdır

- TMK-rin eyni sahədən olanların birləşməsidir
- TMK-rın birləşmə və udulmasıdır
- TMK-rin maliyyə güclərinin birləşməsidir
- vahid idarəçiliyin qurulmasıdır

### 342 Təsərrüfat fəaliyyətinin beynəlmilləşməsini açıqlayın

- ayrı-ayrı ölkələrin iqtisadiyyatının qarşılıqlı əlaqəsinin və qarşılıqlı asılığının gücləndirici beynəlxalq iqtisadi münasibətlərin milli iqtisadiyyatlara təsiri, ölkələrin dünya təsərrüfatında iştirakı
- real və qlobal səviyyələrin birləşməsidir
- siyasi, iqtisadi, mədəni, təsərrüfat və s. aspektlərinin beynəlmilləşməsi
- beynəlxalq iqtisadi əməkdaşlıqdır
- istehsalın beynəlxalq kooperasiyasıdır

### 343 Beynəlmilləşdirmənin hansı istiqamətləri var

- istehsal, kapital, iqtisadi beynəlmilləşmə
- maliyyə və investisiya beynəlmilləşməsi
- istehsal və iqtisadi beynəlmilləşmə
- sosial-iqtisadi, mədəni, hüquqi beynəlmilləşmə
- sosial-iqtisadi beynəlmilləşmə

### 344 Dünya iqtisadiyyatının qloballaşdırılmasını açıqlayın

- dünya iqtisadi proseslərinin və müxtəlif sahələrin qarşılıqlı asılılıq və qarşılıqlı təsirinə güclənməsidir, dünya iqtisadiyyatının tədricən vahid bir bazara çevrilməsində özünü biruzə verir
- iqtisadi proseslərin məcmusudur
- integrasiyanın bir formasıdır
- ölkənin dünya bazarında özünə yer etməsidir
- regional təsərrüfat fəaliyyətinin birləşməsidir

### 345 Qloballaşma prosesinin əsas istiqamətləri və hərəkətverici qüvvəsi

- istehsal, elmi-texniki, texnoloji, təşkilati, iqtisadi, informasiya, siyasi, sosial və mədəni istiqamətlər
- iqtisadi, siyasi, hüquqi
- elmi-texniki, sosial - mədəni istiqamətlər
- istehsal
- elmi- texniki tərəqqinin nailiyyətləri

### 346 Beynəlxalq iqtisadi integrasiyanın mahiyyətini açıqlayın

- milli iqtisadiyyatların qarşılıqlı uyğunlaşması və yaxınlaşması, beynəlxalq miqyasda vahid təkrar istehsal prosesinə daxil olmaqdır
- beynəlxalq miqyaslı idarəetmədir
- yeni məkanda yeni imkanlar aşkar etməkdir
- xarici müəssisələrin yaradılmasıdır
- birliklərin, ittifaqların birgə fəaliyyətidir

### 347 Beynəlxalq iqtisadi əməkdaşlıq nəyə deyilir

- ölkələr və millətlər arasında davamlı təsərrüfat əlaqələrinin inkişafı, təkrar istehsal prosesinin ölkənin hədudlarından kənara çıxmasıdır
- yerli müəssisə və təşkilatların ölkədən kənara nüfuz etməsidir
- bir neçə xarici şirkətlər arasında əməkdaşlıqdır
- birliklərin iqtisadi fəaliyyətidir
- müştərək fəaliyyətdir

### 348 Milli rejimin mahiyyəti

- elə bir prinsipdir ki, ona əsasən xarici hüquqi və fiziki şəxslərə həmin ölkənin öz yerli hüquqi və fiziki şəxslərinə verilən hüquqlar ,güzəştlər və imtiyazlar verilir
- ölkənin sosial, iqtisadi vəziyyətini özündə ehtiva edən rejimdir
- milli xüsusiyyətləri əks edən bir rejimdir
- milli iqtisadiyyatların qarşılıqlı uyğunlaşması və yaxınlaşmasıdır
- ölkələr və millətlər arasında davamlı təsərrüfat əlaqələrinin inkişafı rejimidir

### 349 Rezident kimə deyilir

- bu, ölkədə qeydiyyatda olan və ya daimi yaşayan hüquqi və ya fiziki şəxsdir
- başqa ölkədə qeydiyyatda olan vətəndaşdır
- xarici vətəndaşdır
- bütün variantlar
- yerli vətəndaşdır

### 350 Qeyri-rezident kimə deyilir

- xarici vətəndaşdır
- öz ölkəsində daimi qeydiyyatı olan fiziki şəxsdir
- yerli qanunvericiyə uyğun qeydiyyatda olan hüquqi şəxsdir
- başqa bir xarici ölkənin qanunvericiliyinə uyğun qeydiyyata alınan hüquqi şəxsdir
- yerli vətəndaşdır

### 351 Ofşor zonaları hansı zonalara deyilir

- iqtisadi zonalardır
- şirkətin ərazisidir
- gömrük zonasıdır
- ərazisində qanunvericiliyə uyğun olaraq ofşor şirkətlərinin qeydiyyatı və fəaliyyət göstərməsi icazə verilən ölkə və ərazilərdir
- bütün variantlar

### 352 Ofşor şirkətkərinin mahiyyətini açıqlayın

- ofşor zonasıdır
- istehsal profilinin olması
- ofşor statuslu ölkədə qeydiyyatda olan qeyri-rezident olan hüquqi şəxsdir
- öz ölkəsində daimi qeydiyyatı olan fiziki şəxsdir
- qeyri- kommertiya şirkətidir

### 353 İnnovasiya sahəsində məqsədlərə nə aid ola bilməz

- yeni təşkilati quruluşun formalaşdırılması
- yeni məhsulların istehsalı
- istehsalın təşkilinin yeni metodlarından istifadə olunması
- məqsədin yeniləşməsi
- yeni texnologiyaların tətbiq olunması

### 354 Hansı variant düzgün şəkildə strateji alternativləri ifa edir

- məhdudlaşdırılmış artım, artım, ixtisar və üç stratejiyanın uyğunlaşdırılması
- məhdudlaşdırılmamış artım, sürətli artım, ixtisar və üç stratejiyanın uyğunlaşdırılması
- sürətli artım, artım, ixtisar və üç stratejiyanın uyğunlaşdırılması
- məhdudlaşdırılmamış artım, bazarı ələ keçirmə, ixtisar, fəaliyyətin dayanması

- mərkəzləşdirilmiş artım

355 İxtisar alternativləri çərçivəsində hansı variant ola bilməz

- uyğunlaşdırma  
 ləğvetmə  
 artığın kəsilməsi  
 məhv etmə  
 ixtisar və oriyentasiyanın dəyişməsi

356 Məhdud artım strategiyasından hansı hallarda istifadə olunur

- tam iflasda  
 təşkilat böhranlı vəziyyətdə olduqda  
 təşkilatın artım potensialı olmadıqda  
 resurs çatışmazlığı olduqda  
 təşkilatın inkişafı və rentabelliği rəhbərliyi qane edirsə

357 İxtisar strategiyası üçün hansı yanaşma xarakterikdir

- məqsədlər tez-tez dəyişikliyə uğrayır  
 keçmişdə nail olunmuş səviyyədən daha yuxarı məqsədlərin qoyulması xarakterikdir  
 keçmişdə nail olunmuş səviyyədən daha aşağı məqsədlərin qoyulması xarakterikdir  
 məqsəd missiyaya tam uyğun gəlmir  
 məqsədlər dəyişməz qalır

358 İxtisaslaşmış fəaliyyət göstərən şirkətlər adətən üstünlük verirlər

- matris strukturlara  
 xətti strukturlara  
 funksional strukturlara  
 proqram-məqsədli quruluşa  
 xətti-funksiyalı strategiyalara

359 A.Çendlerin neçə iri şirkətdə apardığı tədqiqatın nəticələri göstərdi ki, strukturlar şirkətin strategiyası inkişaf etdikcə dəyişilir?

- 80  
 40  
 50  
 70  
 60

360 Təşkilati strukturların strategiyalar uyğunlaşdırılması üzrə yanaşmaların növünə aid deyil:

- qeyri-mərkəzləşdirilmiş təsərrüfat bölmələri  
 mərkəzləşdirilmiş təsərrüfat bölmələri  
 funksional ixtisaslaşma  
 vahid rəhbərlik və strateji prioritetin müəyyən edilməsi elementlərini özündə birləşdirən matris strukturlar  
 coğrafi prinsip üzrə təşkilətmə

361 İEÖ-dəki iri şirkətlərin təhlili zamanı müəyyən olması, qeyri-mərkəzləşmiş təşkilati idarəetmə strukturunun tətbiqi üzrə meyillər neçə prinsip əsasında reallaşır?

- 2  
 4

- 3
- 6
- 5

362 .....əməkdaşlar onların işinə aid olan məsələləri müzakirə etmək və həll etmək hüququna malik olmalıdırlar. Nöqtələrin yerinə uyğun gələnə qoyun.

- rəhbər vəzifələri tutmayan
- müəssisənin rəhbərinin bilavasitə təyin etdiyi
- rəhbər vəzifələri tutan
- texniki bölmədə işləməyən
- istehsal bölməsində işləməyən

363 Məişət texnikası istehsal edən şirkətin strukturunda aşağıdakı funksiyalardan hansı mühüm yer tutmur?

- marketinq
- istehsal
- injiniring
- qeydiyyat
- ETSKİ

364 Mehmanxana xidməti ilə məşğul olan şirkətin strukturunda mühüm yer tutumur:

- mühasibat
- təmizlik
- qeydiyyat
- restoran və əyləncə xidməti
- təmir

365 Mehmanxana xidməti ilə məşğul olan şirkətin strukturunda mühüm yer tutur:

- heyətin idarəedilməsi
- istehsal
- konfransların və təqdimatların keçirilməsi
- maliyyə
- marketinq

366 Strateji biznes vahidlərinin elementlərinə aid deyil:

- texnoloji artım üzrə eyni imkanlar
- qlobal səviyyədə rəqabətə ehtiyacı yaranması
- dəyərlər zənciri'nin tərkibinə görə çox oxşar olan rəqiblərin olması
- texnoloji artım üzrə müxtəlif imkanlar
- uğur qazanmağın əsas amillərinin ümumiliyi

367 Swot təhlil ... üçün instrumentaridir

- İqtisadi təhlil
- Xarici təhlil
- Təşkilatın və onun ətrafının təhlili
- Siyasi təhlil
- Daxili təhlil

368 SWOT (CBOT) təhlilində daxili amillər ...



- İmkanlar və çatışmazlıqlardır
- İmkanlar və təhdidlərdir
- Üstünlüklər və çatışmazlıqlardır
- Təhdidlər və çatışmazlıqlardır
- İmkanlar və üstünlüklərdir

369 Yerli özünüidarə orqanları sizin şirkətə icazənin verilməsindən imtina etmişdir, bu SWOT təhlilində ... kimi qiymətləndirilir

- Çatmazlıqlar
- İmkanlar
- Üstünlüklər
- Təhdidlər
- İmkanlar və üstünlüklər

370 Sizin şirkətin zəif imici SWOT təhlilində ... kimi qiymətləndirilir

- Çatmazlıqlar
- İmkanlar
- Üstünlüklər
- Təhdidlər
- İmkanlar və üstünlüklər

371 İxtisaslaşdırmanın iqtisadi effektivliyi görülən bütün tədbirlər üzrə xalq təsər-rü-fat maraqları nəzərə alınmaqla idarəetmənin bütün səviyyələrində müəyyən edilir. Aşağıda qeyd olunan xarakterizələrdən düzgün olmayan variantı seçin.

- istehsala çəkilən cari xərclərə qənaət və məhsulların istehlakçılara çatdırılması
- ümumi iqtisadi effektdə nail olunması
- ümumi sosial effektdə nail olunması
- düzgün əmək bölgüsünü həyata keçirmək
- kapital qoyuluşuna qənaət etmək

372 Təşkilatın quruluşu nəyə deyilir

- vəzifə bölgüsünə
- məqsədlər qrupuna
- özündə təşkilatın məqsədlərinə daha effektiv şəkildə nail olmağa imkan verən, idarə-etmə səviyyələrinin və funksional sahələrinin məntiqi qarşılıqlı münasibət-lərini əks etdirir
- texnologiyaların yerləşdirilməsi
- təşkilatın sxematik quruluşuna

373 Matris təşkilati strukturun üstünlüyü hansıdır

- Təşkilətmənin yüksək səviyyəsi
- İşin ixtisaslaşdırılması
- Təşkilətmənin çevikliyi
- Funksional sahələrinin məntiqi qarşılıqlı münasibətlər
- Pəsə ixtisaslaşdırılmasının həvəsləndirilməsi

374 Funksioanal təşkilati strukturun üstünlüyü hansıdır

- Səylərin bir məsələnin həlli üzərində cəmləşdirilməsi
- İstehsal bölmələrində mərkəzləşdirilmiş planlaşdırma ilə qeyri-mərkəzləşdirilmiş fəaliyyətin uyğunlaşdırılması.
- İşguzar və pəsə ixtisaslaşdırılmasının stimullaşdırılması

- Təskilətmənin yüksək səviyyəsi
- Təskilətmənin çevikliyi

375 İdarəetmənin divizional təşkilatı quruluşunun nöqsanı hansıdır

- Müxtəlif növ məhsullar üçün bu və ya digər iş növlərinin təkrarlanması nəticəsində xərclərin çoxalması
- Uzun komanda zənciri
- Təşkilatın yuxarı və aşağı səviyyələri arasında əlaqənin olmaması
- Təskilətmənin çevikliyi
- Təşkilatın ümumi məqsədinin olmaması

376 İdarəetmənin matris təşkilatı strukturunun nöqsanı hansıdır

- İdarəetmə aparatının böyüməsi nəticəsində əlavə xərclərin çoxalması
- İdarəetmə səviyyələri üzrə nəzarətin olmaması
- bütün variantlar
- Təşkilatın yuxarı və aşağı idarəetmə səviyyələri arasındakı əlaqənin qırılması
- Müxtəlif növ məhsullar üçün bu və ya digər iş növlərinin təkrarlanması nəticəsində xərclərin çoxalması

377 İdarəetmənin funksional təşkilatı strukturunun nöqsanı hansıdır

- Qrupbəzliyin inkisafı
- Mürəkkəbliyə
- Uzun komanda zənciri
- Ədalətsizlik
- Hakimiyyət uğrunda mübarizə

378 Hansı hallarda mərkəzləşdirilmiş idarəetmə strukturu məqbul hesab edilir

- Texnologiyanın tez dəyişdiyi halda
- İstehsalın diversifikasiyasında
- Böyük ölçülü olmayan təşkilatlarda
- Düzgün əmək bölgüsü olduğu halda
- Təşkilatın ölçüsünün artmasında

379 Təşkilatı struktur nəyə istiqamətlənir

- Konkret vəzifələrin həllinə
- Təşkilatın yerləşdiyi ünvana
- İstehlaka
- İstehsala
- Xarici şəraitin tez dəyişməsinə

380 Təşkilatın rəşional bürokratik quruluşunun hansı xarakteristikası onun qeyri-çevikliyini yüksək dərəcədə xarakterizə edir

- İdarəetmə ierarxiyası
- Formal simasızlıq
- Formal qaydalar və standartlar
- Konkret vəzifələrin həllinə
- Əməyin dəqiq bölgüsü

381 Adaptiv təşkilatı quruluşa hansılar daxildir

- Xətti-funksional və divizional
- Xətti və funksional

- Matris və layihə
- Divizional
- Xətti və qərargah

382 Matris təşkilatı quruluş hansı təşkilatı quruluşun növlərindən biridir

- Xətti
- Divizional
- Adaptiv
- Xətti və funksional
- Bürokratik

383 Taktika nəyə deyəlidir

- oramüddətli plandır
- təşkilatın fəaliyyətində xüsusi qaydadır
- rəhbərliyin uzun müddətli məqsədlərlə razılaşdırılmış və ona nail olunmasını yüngülləşdirən qısa müddətli məqsədlər, həmçinin ümumi uzunmüddətli plana uyğun qısa müddətli planlar başa düşülür
- hərbi gedişdir
- uzunmüddətli plandır

384 İdarəetmə quruluşunun hansı növlərini bilirsiniz

- fiomal və qeyri- formal idarəetmə strukturları
- nəzarət strukturu
- təşkilatı struktur, ierarxik struktur, adaptiv struktur
- sadə və mürəkkəb idarəetmə strukturları
- şaquli və üfüqi idarəetmə strukturları

385 İdarəetmənin təşkilatı quruluşunu açıqlayın

- əlaqələrin koordinasiyasıdır
- təşkilatın sxematik quruluşudur
- müstəqil idarəedici yarımşöbələrin və idarəetmə funksiyalarını yerinə yetirən ayrı- ayrı vəzifələrin tərkibi, qarşılıqlı təbəçiliyi başa düşülür
- məqsədə çatmaq üçün işin təşkilidir
- kommunikasiya əlaqələridir

386 İdarəetmə bölməsi nədir

- kooperasiya əlaqəsidir
- ayrı bir şöbədir
- funksiyaları çox ciddi formada bildirilən əsaslandırılmış bölmədir
- qeyri- formal təşkilatdır
- təşkilatı quruluş tipidir

387 İdarəetmənin təşkilatı quruluşunda hansı idarəetmə əlaqələrinə rast gəlmək

- formal və qeyri- formal əlaqələr
- şaquli və üfüqi əlaqələr
- şaquli, üfüqi, xətti, funksional əlaqələr
- sadə və mürəkkəb əlaqələr
- xətti və funksional əlaqələr

388 İerarxik təşkilatı quruluş hansı idarəetmə quruluşuna deyilir

- qeyri- formal quruluşdur
- hakimiyyətin ierarxiasıdır
- təşkilatda sərt ierarxik hakimiyyətlə, istifadə olunan qaydalar və prosedurların rəsmiləşdirilməsi ilə mərkəzləşdirilmiş qərar qəbulu ilə xarakterizə edilir
- mürəkkəb idarəetmə quruluşdur
- rəhbərlərin idarəetmə vəzifələrinin

389 Adaptiv təşkilati quruluş hansı idarəetmə quruluşuna deyilir

- funksional bölmədir
- hakimiyyətin ierarxiasıdır
- idarəetmə ierarxiasının yayğınlığı, idarəetmə səviyyələrinin sayının azlığı, formal qayda və prosedurların orta və zəif istifadəsi ilə qərar qəbulunun qeyri mərkəzləşdirilməsi ilə xarakterizə edilir
- idarəetmə prinsipidir
- formal quruluşdur

390 İstehsalın daha böyük iqtisadi səmərəsi aşağıdakı bir sıra tədbirlərin kompleks şəkildə həyata keçirilməsilə nail olunur. Düzgün olmayan variantı seçin

- yüksək məhsuldarlıqlı maşınların və istehsalın qabaqcıl texnoloji metodlarının tətbiqi
- əməyin düzgün təşkili
- istehsalın seriallığı
- prinsiplərin düzgün tətbiqi
- istehsalın kütləviliyi

391 Hansı hallarda mərkəzləşdirilmiş idarəetmə strukturu məqbul hesab edilir?

- Texnologiyanın tez dəyişdiyi halda.
- Böyük ölçülü olmayan təşkilatlarda.
- İstehsalın diversifikasiyasında.
- Təşkilatın şlçüsünün artmasında.
- Təşkilatın mürəkkəb olmasında

392 Matris strukturlu idarəetmədə firmanın fəaliyyəti hansı şöbələrdən ibarətdir

- Marketing və maliyyə
- İşləmələr və proqram
- İstehsal və reklam
- Təchizat və maliyyə
- Təchizat və istehsal

393 Matris strukturlu idarəetmədə firmanın fəaliyyəti neşə qrupa ayrılır

- 4
- 2
- 5
- 3
- 7

394 Matris təşkilati strukturunun üstünlüyü hansıdır?

- Funksional sahələrdəki koordinasiyanın yaxşılaşdırılması
- Təşkilətmənin yüksək səviyyəsi.
- Təşkilətmənin çevikliyi.
- İşin ixtisaslaşdırılması.
- Pəşə ixtisaslaşdırılmasının həvəsləndirilməsi.

395 Son illərdə idarəetmənin hansı təşkilati strukturları yaranıb, inkişaf edib?

- Matris, divizional
- Xətti, ümumi
- Divizional, funksional
- Program məqsədli, xətti-funksional
- Matris

396 Aşağıdakılardan biri faktoringin adi kreditləşmədən fərqi deyil

- faktoring üzrə maliyyələşmə məbləği məhdudlaşdırılır
- faktoring xidmətindən kredit və iş təcrübəsi olmayan firma da istifadə edə bilər
- faktoring verilmiş vəsaitin konkret müddətinin
- faktoring fasiləsiz maliyyələşmədir
- faktoringdə maliyyələşmə əvəzində güzəşt təminatı tələb olunmur

397 Faktoring hansı şirkətlər üçün olduqda əlverişlidir 1.fəaliyyətə yeni başlayan 2.fəaliyyətdə olan 3.sürətlə inkişaf edən 4.zəif inkişaf edən 5.müflisləşən

- 1,4
- 4,5
- 1,3
- 1,5
- 1,2

398 Françayzer I kriteriyaya görə hansı növlərə ayrılır? 1.istehsal 2.ticarət 3.maliyyə 4.əmtə 5.işgüzar

- 1,4,5
- 2,4,5
- 3,4,5
- 1,2,3
- 2,3,4

399 Aşağıdakılardan hansı səhvdir?

- françayzer müstəsna hüquqa malik olur
- françayzer sazişi ümumi xarakter daşıyır
- Azərbaycan üçün françayzing yeni hadisədir
- françayzingin əsl çiçəklənməsi 1850-ci ilə təsadüf edir
- françayzer müəyyən şərtlər daxilində öz hüquqlarını françayziyə verir

400 Françayzer müstəsna hüquqlara malikdir. Bu hüquqlara aşağıdakılardan hansı aid deyil

- əmtə nişanı
- firma üslubu
- müəllif hüququ
- patent
- mülkü hüquq

401 Françayzerin françeyzinin fəaliyyətinə müdaxiləni necə edir ki, o özünü istifadə olunan kimi hiss etməsin?

- öz nümayəndələrini
- bütün hüquqlarını françayziyə verir

- franqayzer göstərdiyi dəstəyə görə haqq almır
- onu real istiqamətləndirir
- doęru cavab yoxdur

402 Franqayzinqin əsl çiçəklənməsi hansı ilə təsadüf edir?

- 1845
- 1840
- 1850
- 1880
- 1875

403 dm qabiliyyətliliyinin səviyyəsi n ilə xarakterizə olunur?

- maliyyə münasibətlərinin təhlili ilə
- doęru cavab yoxdur
- kredit verənlərin maraqlarının müdaxiləsi ilə
- maliyyə ehtiyatlarının hrrkti ilə
- pul vəsaiti həcminin intensivliyi ilə

404 Yüksək əmsallı ödəmə qabiliyytlilik nəyə zəmanət verir?

- xarici mənbədən kapital cəlb edilməsinə
- minimal maliyyə riskinə
- kredit verənlərin təhlükəsizliyinə
- doęru cavab yoxdur
- daxili mənbədən kapital cəlb edilməsinə

405 Firma nə zaman ödəmə qabiliyyətli olur ?

- onun ümumi aktivləri xarici öhdəlikləri keçəndə
- onun z borclarını ödəmə vaxtı debitor borclarını ödəmə vaxtından qabaq olsun
- doęru cavab yoxdur
- mal dövrüyyəsinin optimal ls myynlşdirilnd
- pul axını səmərəli idarə ediləndə

406 İT-in nəşr etdiyi oxmilltli Őirktlr kitabçası oxmill ətli Őirktlri aŐaęıdaki kimi təsvir edir

- Çoxmillətli Őirktlr termini bir və ya daha artıq ölkədə qurulan və bu Őkild z fəaliyyətini müxtəlif yollarla ölkələr arasında subordinasiya edilə bilən təşkilatları əhatə edir
- Çoxmillətli Őirktlr termini bir və ya daha artıq ölkədə qurulan və bu Őkild z fəaliyyətini müxtəlif yollarla blglr arasında koordinasiya edilə bilən təşkilatları əhatə edir
- Çoxmillətli Őirktlr termini bir və ya daha artıq ölkədə qurulan və bu Őkild z fəaliyyətini müxtəlif yollarla ölkələr arasında koordinasiya edilə bilən təşkilatları əhatə edir
- Düzgün cavab yoxdu
- Çoxmillətli Őirktlr termini bir və ya daha artıq ölkədə qurulan və bu Őkild z fəaliyyətini eyni yollarla ölkələr arasında koordinasiya edilə bilən təşkilatları əhatə edir

407 BudapeŐt Beynəlxalq Biznes Məktəbi nnci ildə yaranıb?

- 1992
- 1988
- 1989
- 1993
- 1991

#### 408 Çoxmillətli şirkətlərin xüsusiyyətlərinə aid deyil

- qısamüddətli müqavilələrə əsaslanaraq fəaliyyət göstərir
- İdxalçı və ixracatçı olaraq dünya ticarətində əhəmiyyətli iştirakçısıdır
- dünya ticarətinin böyük bir hissəsini həyata keçirir
- Düzgün cavab yoxdur
- uzunmüddətli müqavilələrə əsaslanaraq fəaliyyət göstərir

#### 409 Logistika nədir?

- məhsulun, əmtəənin, xidmətin istehsalçının tələbatını ödəmək üçün hər hansı başlanğıc nöqtədən mübadilə nöqtəsinə qədər olan hərəkətinin idarə edilməsi prosesinə deyilir.
- məhsulun, əmtəənin, servizin müştərinin tələbatını ödəmək üçün hər hansı başlanğıc nöqtədən istehlak nöqtəsinə qədər olan hərəkətinin təmin edilməsi prosesinə deyilir.
- məhsulun, əmtəənin, servizin müştərinin tələbatını ödəmək üçün hər hansı başlanğıc nöqtədən istehlak nöqtəsinə qədər olan hərəkətinin idarə edilməsi prosesinə deyilir.
- Düzgün cavab yoxdur
- məhsulun, əmtəənin, servizin müştərinin tələbatını ödəmək üçün hər hansı başlanğıc nöqtədən istehsal nöqtəsinə qədər olan hərəkətinin idarə edilməsi prosesinə deyilir.

#### 410 Beynəlxalq biznesin bütün dünyada apardığı işgüzar əməliyyatlara aid deyil

- regionlarda infrastrukturanın inkişaf etdirilməsi və həmin regionlardan digər ölkələrə mal və xidmətlərin ixracının təmin edilməsi
- şirkətin idarə edilməsi xidmətinin təmin edilməsi
- mal və xidmətlərin ixracı
- Düzgün cavab yoxdur
- şirkətin idarə edilməsi xidmətinin təmin edilməsi

#### 411 Transfertlər anlayışına nə daxildir

- bütün variantlar düzdür
- korporasiyaların kitablarında səhmlərə və ya digər adlı qiymətli kağızlara olan mülkiyyət hüququnun keçməsinin qeydiyyatı
- satıcı brokerdən səhmdar sertifikatını mülkiyyət hüququ verilməklə - alıcı brokerə verilməsidir
- sövdələşmə üzrə ödəmənin bir hesabdan başqa hesaba keçirilməsi
- xarici valyutanın bir maliyyə müəssisəsindən digərinə köçürülməsi

#### 412 Milli hesablar sistemi (MHS) – ...

- Makroiqtisadi proseslərin təsviri və təhlili üçün tətbiq olunan qarşılıqlı əlaqəli göstəricilər sistemidir
- Təşkilatın daxili mühitidir
- Bank hesablarının cəmidir
- İqtisadiyyatın inkişafının müxtəlif göstəricilərinin sistemidir
- Təşkilatın strategiyalarının reallaşdırma üsullarıdır

#### 413 İstehsalda eyni zamanda enmə və ya durğunluğun qiymət artımında ifadə olunan inkişaf edən inflyasiya prosesi ilə birləşməsinə xarakterizə edən ölkə iqtisadiyyatının vəziyyəti – ...:

- staqflyasiyadır
- aqflyasiyadır
- inflyasiyadır
- işsizlikdir
- deflyasiyadır

#### 414 Eyni zamanda iqtisadiyyatın dövlət tənziminin həm obyektinin, həm subyektinin olduğu variantı seçin

- İqtisadi dövr və milli idarəetmə orqanları
- İdarəetmə mədəniyyəti və özəl müəssisələr
- Əhalinin sayı və milli idarəetmə orqanları
- Rəqabət və sosial münasibətləri və kadrların hazırlanması və təkmilləşdirilməsi
- Əhalinin məşğulluğu və qiymətlər

415 Dövlətin iqtisadiyyata müdaxiləsinin iki əsas səbəbindən biri

- Bazarın natamamlığı
- Eksternalilərin olması
- İnhisar tendensiyaları
- Simmetriyasız informasiyanın olması
- Gəlirlərin bölüşdürülməsində qeyri-bərabərlik

416 İqtisadiyyatın dövlət tənziminin əsas məsələlərinə nə aid deyil

- Əhalinin sayının çoxalması
- Dövlətin ictimai nemətləri təqdim etməsi Gəlirlərin bölüşdürülməsi sahəsində fəaliyyət
- Rəqabətin dəstəklənməsi
- bütün variantlar
- Makroiqtisadi sabitləşmə siyasətinin aparılması

417 Beynəlxalq biznesin əsas məqsədi

- gəlir əldə etmək
- ölkələrarası işgüzar əməliyyatların üstünlüklərindən mənfəət əldə etmək
- müxtəlif ölkələrdə yerləşdirən şirkətlərin qarşılıqlı işgüzar əlaqəsi
- iki ölkə tərəfindən üçüncü ölkəyə birgə xidmətlərin göstərilməsi
- bir ölkənin istehsalının digər ölkədə təşkil edilməsi

418 Beynəlxalq biznes ilk növbədə ...

- müxtəlif ölkələrdə yerləşdirən şirkətlərin qarşılıqlı işgüzar əlaqəsidir
- bir ölkənin istehsalının digər ölkədə təşkil edilməsi
- ölkələrarası işgüzar əməliyyatların üstünlüklərindən mənfəət əldə etmək
- gəlir əldə etmək
- iki ölkə tərəfindən üçüncü ölkəyə birgə xidmətlərin göstərilməsi

419 Münaqişələrin növləri

- Şəxsiyyətdaxili, Şəxsiyyətlərarası, Şəxsiyyət və qrup arasında münaqişə, qruplararası, qrup daxili, təşkilat daxili
- Şəxsiyyət daxili, Şəxsiyyət və qrup arasında münaqişə, qruplararası, qrup daxili, münaqişələrin olmamağı
- Şəxsiyyətdaxili, Şəxsiyyətlərarası, Şəxsiyyət və qrup arasında münaqişə, qruplararası, qrup daxili, münaqişələrin olmamağı
- bütün variantlar
- Şəxsiyyət daxili, həlledici münaqişə, Şəxsiyyət və qrup arasında münaqişə, qruplararası, qrup daxili, münaqişələrin olmamağı

420 Münaqişənin funksional nəticələri

- düşmənçilik, ədalətsizlik və iradəyə qarşı çıxış etmək məcburiyyəti
- şəxsi məmnunluğun, qrup əməkdaşlığının və təşkilatın effektivliyinin aşağı düşməsi
- problem bütün tərəflər üçün qəbul oluna bilən yolla həll edilə bilər
- aqressiya məcburiyyəti
- gələcək hadisələrdə, ola bilsin ki, münaqişədən irəli çıxan antaqonizm



#### 421 Münaqişənin disfunksional nəticələri

- şəxsi məmnunluğun, qrup əməkdaşlığının və təşkilatın effektivliyinin aşağı düşməsi
- tərəflər əməkdaşlığa daha meyllidir
- problem bütün tərəflər üçün qəbul oluna bilən yolla həll edilə bilər
- problem bütün tərəflər üçün qəbul oluna bilən yolla həll oluna bilməz
- ardıcılar (imitatorlar) olan firmaların hesabına innovasiyaların yayılması prosesi

#### 422 Elmi-tədqiqat və təcrübə-konstruktor işlərinin (ETTKİ) əsas vəzifələri:

- təşkilatın mallarının rəqabət qabiliyyətinin işlənilib hazırlanmış normativlərinin istehsalı sahəsində maddiləşdirmə imkanının nəzəri və eksperimental yoxlanılması;
- yeniliklər və innovasiyalar portfelinin praktiki reallaşdırılması
- tədqiqat və təcrübə-konstruktor işlərinin mürəkkəbləndirilməsi təbiət və cəmiyyətin inkişafı sahəsində yeni biliklərin, onların yeni tətbiq sahələrinin əldə edilməsi;
- bütün variantlar

#### 423 İnteqral effekt

- adətən birinci, başlanğıc ilinə gətirilmiş hesabat dövrü ərzində nəticələrin və xərclərin diskontlaşdırılması nəzərə alınmaqla nəticələrlə innovasiya xərcləri arasında fərqin kəmiyyətini təşkil edir
- düzgün cavab yoxdur
- gətirilmiş gəlirlərin eyni tarixə gətirilmiş innovasiya xərclərinə olan nisbətini təşkil edir
- bütün variant
- Diskont gəlirlərinin miqdarı müəyyən sayda il ərzində innovasiya qoyuluşlarına bərabər olduğu diskont normasını təşkil edir.

#### 424 Yerli idarəetmə altında ... başa düşülür

- bütün variantlar
- bələdiyyə mülkiyyətinin idarə edilməsi, yerli büdcənin qəbul edilməsi və icrası üzrə fəaliyyət
- əhalinin yerli referendumda müəyyən edilmiş yerli əhəmiyyətli məsələləri müstəqil şəkildə həll etməsi
- bələdiyyə təşkilatının ərazisinin kompleks inkişafının təmin edilməsi üzrə əhalinin maraqlarından və digər yerli əhəmələrdən irəli çıxaraq həyata keçirilən fəaliyyət
- əhalinin yerli əhəmiyyətli məsələləri bilavasitə və ya yerli özünüidarəetmə orqanları vasitəsilə həlli üzrə müstəqil və öz məsuliyyəti altında fəaliyyəti

#### 425 Bölgənin sosial inkişaf səviyyəsi nə ilə müəyyən olunur

- iqtisadi inşafı
- nəqliyyatın inkişafı ilə
- vergilərin səviyyəsi ilə
- infrastrukturun inkişafı ilə
- mədəniyyətin inkişafı ilə

#### 426 Aşağıda sadalananlardan liderin xarici bacarıqlarını daha geniş əhatə edir

- Qərarların qəbulu, strateji görmə, rolun idarə edilməsi, münaqişələrin idarə edilməsi
- Qərarların qəbulu, kommunikasiya, vaxtın idarə edilməsi, komandanın yaradılması
- Qərarların qəbulu, kommunikasiya, komandanın yaradılması, münaqişələrin idarə edilməsi
- Qərarların qəbulu, kommunikasiya, komandanın yaradılması.
- Qərarların qəbulu, vaxtın idarə edilməsi, stressin idarə edilməsi, kommunikasiya

#### 427 Menecmentin bölünə biləcəyi əsas qruplar

- Adı çəkilmiş bütün variantlar;
- Konkret idarəetmə sahələri

- Regionun iqtisadiyyatının strukturunun idarə edilməsi
- Müəssisənin strukturunun idarə edilməsi
- Ümumi idarəetmə

428 Aşağıda sadalananlardan liderin xarici bacarıqlarını daha geniş əhatə edir

- Qərarların qəbulu, strateji görmə, rolun idarə edilməsi, münaqişələrin idarə edilməsi
- Qərarların qəbulu, kommunikasiya, vaxtın idarə edilməsi, komandanın yaradılması
- Qərarların qəbulu, kommunikasiya, komandanın yaradılması, münaqişələrin idarə edilməsi
- Qərarların qəbulu, kommunikasiya, komandanın yaradılması
- Qərarların qəbulu, vaxtın idarə edilməsi, stressin idarə edilməsi, kommunikasiya

429 Ümumi idarəetmə funksiyaları - ...

- obyektin xüsusi spesifikasiyası ilə bağlı olmayan fəaliyyət növləridir
- bütövlük və onun tərkib elementlərinin qarşılıqlı əlaqəsinə malik olan müəyyən ərazidir
- idarəetmə fəaliyyətinin xüsusişdirilmiş növüdür
- obyektin xüsusi spesifikasiyası ilə bağlı olan fəaliyyət növləridir
- Bütün sadalanmış variantlar

430 " Dotasiya" nə deməkdir

- itkilərin ödənilməsi üçün vətəndaşlara və təşkilatlara dövlət müavinəti
- yerli büdcələrdən ayrılan pul və ya təbii formada vəsaitlər məbləği
- yerli büdcələrə pul yardımı növü
- bütün variantlar düzdür
- sövdələşmə üzrə ödəmənin bir hesabdan başqa hesaba keçirilməsi

431 Diversifikasiya olunmuş şirkətlər-korporasiyalarda strategiyalar neçə müxtəlif təşkilati səviyyədə işlənir?

- 4
- 5
- 3
- 12
- 6

432 Strategiyalar hansı təşkilati səviyyədə işlənir?

- korporativ
- funksional
- əməliyyat
- maliyyə
- hamısı

433 Şirkətin idarəedilməsi üzrə ümumi plan adətən özündə aşağıdakılardan birini cəmləşdirmir:

- perspektivli müəssisələrin sürətli artımı istiqamətlənmiş strategiya
- əsas fəaliyyət sahələrində normal fəaliyyətin təmin olunması
- cəlbədicilərin olmayan və şirkətin korporativ strategiyasına uyğun olan biznes sahələrinin bağlanması
- cəlbədicilərin olmayan və şirkətin korporativ strategiyasına uyğun olmayan biznes sahələrinin bağlanması
- aşağı mənfəətli, lakin perspektivli sahələrdə işgüzarlıq fəallığının bərpası və dəstəklənməsi

434 Diversifikasiya olunmuş iri şirkətlərin fəaliyyət sahələrinə aşağıdakılardan hansı aid deyil?

- elektrotexnika

- geyim
- tikinti materiallarının istehsalı
- mebel
- mühərrik istehsalı

435 Strateji məqsədlər aşağıdakı hansı göstərici ilə bağlı deyil?

- sahədə orta səviyyədən daha yüksək səviyyəli artıma nail olmaq
- bazarda xüsusi çəkinin artımı
- alıcıların daha yüksək keyfiyyətli məhsul və xidmətlərlə təmin edilməsi
- müəssisənin bazarda rəqabət qabiliyyəti
- mənfəətin həcmi

436 Strategiya çoxsaylı necə? suallarına cavab verir. Aşağıdakılardan biri doğru deyil

- alıcıların tələbatlarını necə ödəmək olar
- bazarda baş verən dəyişikliyə necə uyğunlaşdırmaq olar?
- rəqiblərə necə üstün gəlmək olar?
- müəssisənin həcmi necə iriləşdirmək olar?
- müəssisənin ayrı-ayrı bölmələrini necə idarə etmək olar?

437 Təşkilatın strategiyasının sosial tələblərə cavab verməsi vəzifəsi aşağıdakılardan birini nəzərdə tutmur:

- stabilləşdirici normalara riayət etmək
- cəmiyyətin tələblərinə və sosial prioritetlərinə diqqətli reaksiya vermək
- işgüzarlıq fəallığını cəmiyyətin maraqları və etik normalar çərçivəsində reallaşdırmaq
- səhmdarlar və cəmiyyətin maraqları arasında balansın qorunması
- tənzimləyici normalara riayət etmək

438 Kütləvi informasiya vasitələrinin təşkilatın məhsuluna olan münasibətlərinin təhlili hansı mikromühit amilinə daxildir

- əlaqələndirmə auditoriyası
- İstehlakçılar
- Məlgöndərənlər
- Marketing vasitəçiləri
- Rəqiblər

439 Maliyyə-kredit təşkilatları ilə əlaqələrin yaradılması hansı mikromühit amilinə daxildir

- Marketing vasitəçiləri
- Məlgöndərənlər
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Rəqiblər
- İstehlakçılar

440 Xarici-iqtisadi fəaliyyət sahəsində qanunların təkmilləşdirilməsi üçün təkliflərin hazırlanması hansı mikromühit amilinə daxildir

- İqtisadi fəaliyyət üzrə olan qanunlar
- Rəqiblər
- İstehlakçılar
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Marketing vasitəçiləri

441 Müəssisənin fəaliyyətinin səmərəliliyinə vergi normalarının, gömrük rüsumlarının və lisenziyalarının təsirinin təhlili hansı mikromühitə amilinə daxildir

- İqtisadi fəaliyyət üzrə olan qanunlar
- Rəqiblər
- İstehlakçılar
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Marketing vasitəçiləri

442 Ölkənin iqtisadi mühiti hansı mühitə daxildir

- Makromühitə
- ərazinin infrastrukturuna
- Mikromühitə
- Mikromühitə və ərazinin infrastrukturuna
- makro və mikro mühitə

443 Elm, təhsil və mədəniyyət hansı mühitə daxildir

- ərazinin infrastrukturuna
- Mikromühitə və ərazinin infrastrukturuna
- makro və mikro mühitə
- Mikromühitə
- Makromühitə

444 Sosial-siyasi-hüquqi mühitə hansı mühitə daxildir

- Makromühitə
- ərazinin infrastrukturuna
- Mikromühitə
- Mikromühitə və ərazinin infrastrukturuna
- makro və mikro mühitə

445 Yaradıcılıq elementləri ilə uzlaşan elmlilik beynəlxalq menecmentin nəyinə daxildir

- beynəlxalq menecmentinin prinsiplərinə
- beynəlxalq menecmentinin funksiyalarına
- beynəlxalq menecmentinin metodlarına
- beynəlxalq menecmentinin xarici mühitinə
- beynəlxalq menecmentinin üsullarına

446 İnformasiya keyfiyyətinin inteqral göstəricisi hansı mikromühitə amilinə daxildir

- Məlgöndərənlər
- Rəqiblər
- İstehlakçılar
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Marketing vasitəçiləri

447 Mütəxəssislərin hazırlıq vəziyyətinin keyfiyyətinin inteqral göstəricisi hansı mikromühitə amilinə daxildir

- Məlgöndərənlər
- Rəqiblər
- İstehlakçılar

- əlaqələndirmə auditoriyası
- Marketing vasitəçiləri

448 əmtəənin həcmi və növləri üzrə bazar parametrlərinin dəyişmə proqnozu hansı mikromühit amilinə daxildir

- Marketing vasitəçiləri
- Malgöndərənlər
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Rəqiblər
- İstehlakçılar

449 Kompleksləşdirici məmulatların və ehtiyat hissələrinin inteqral göstəricisi hansı mikromühit amilinə daxildir

- Malgöndərənlər
- Rəqiblər
- İstehlakçılar
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Marketing vasitəçiləri

450 Təchizat şərhinin dəyişmə proqnozu hansı mikromühit amilinə daxildir

- Malgöndərənlər
- Rəqiblər
- İstehlakçılar
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Marketing vasitəçiləri

451 İstehlakçıların gəlirlərinin dəyişmə proqnozu hansı mikromühit amilinə daxildir

- Malgöndərənlər
- Rəqiblər
- İstehlakçılar
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Marketing vasitəçiləri

452 Rəqiblərin əmtəələrinin rəqabət qabiliyyətliliyinin təhlili hansı mikromühit amilinə daxildir

- Rəqiblər
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Marketing vasitəçiləri
- İstehlakçılar
- Malgöndərənlər

453 Bazarın seqmentləşdirmə əlamətlərinin dəyişmə proqnozu hansı mikromühit amilinə daxildir

- Rəqiblər
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Marketing vasitəçiləri
- İstehlakçılar
- Malgöndərənlər

454 əsas rəqiblərin istehsalının təşkilati-texniki səviyyəsinin təhlili hansı mikromühit amilinə daxildir

- İstehlakçılar

- Məlgöndərənələr
- Rəqiblər
- Marketing vasitəçiləri
- əlaqələndirmə auditoriyası

455 Rəqiblərin bazar strategiyasının proqnozlaşdırılması hansı mikromühit amilinə daxildir

- Məlgöndərənələr
- Marketing vasitəçiləri
- Rəqiblər
- İstehlakçılar
- əlaqələndirmə auditoriyası

456 Ticarət vasitəçilərinin strukturunun və strategiyasının təhlili hansı mikromühit amilinə daxildir

- İstehlakçılar
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Marketing vasitəçiləri
- Rəqiblər
- Məlgöndərənələr

457 Rəqiblərin əmtəələrinin qiymətlərinin proqnozlaşdırılması hansı mikromühit amilinə daxildir

- Məlgöndərənələr
- Marketing vasitəçiləri
- Rəqiblər
- İstehlakçılar
- əlaqələndirmə auditoriyası

458 Kreativ layihələrin seçim modelləri neçə qrupa ayrılır

- 5
- 3
- 2
- 6
- 4

459 Layihə firma üçün yararlı olduqda neçə qərar mövcuddur

- 5
- 3
- 2
- 6
- 4

460 Normativ modellərdə hansı kriteriyə və göstəricilərdən istifadə olunur

- Resurslarla təmin olunma kriteriyası və göstəricilərdən
- Normativ kriteriyası və göstəricilərdən
- Maliyyə-iqtisadi göstəricilərdən
- Təhlükəsizlik kriteriyalarından
- Starteci kriteriyası və göstəricilərdən

461 Normativ modellərdə qərar qəbulunda innovasiya layihələrinin biznes –planında hansı göstəricilərdən istifadə olunur

- Mütlək effektivlik, normal effektivlik
- Yüksək effekt, mütlək effekt
- Mütlək effekt, mütlək effektivlik
- Yüksək effekt, normal effekt
- Mütlək effekt, normal effekt

462 Birbaşa təsir edən xarici mühit amillərinə aşağıdakılardan hansı aid deyil

- elmi-texniki tərəqqi
- əmək resursları
- tədarükçüləri
- istehlakçılar
- qanunlar

463 Xarici təsir edən mühit amillərinə aşağıdakılardan hansı aid deyil

- dövlət tənzimləməsi
- iqtisadiyyatın vəziyyəti
- siyasi amillər
- sosial amillər
- beynəlxalq hadisələr

464 Daxili mühit amillərinə aşağıdakılardan hansı aiddir

- texnologiya
- əmək resursları
- sosial-mədəni
- istehsalçılar
- istehlakçılar

465 Daxili mühit amillərinə aşağıdakılardan hansı daxil deyil

- elmi-texniki tərəqqi
- vəzifələr
- məqsədlər
- heç biri
- quruluş

466 İdarəetməyə situasiyalı yanaşmada insan qruplarının əsas tərkib hissələrinə aşağıdakılardan hansı daxil deyildir

- təşkilatın quruluşu
- rəhbərlərin, lider rolunda fəaliyyət göstərən menecerlərin davranışı
- qruplarda insanların davranışı
- rəhbərlə işçinin davranışı
- ayrı-ayrı insanların davranışı

467 ..... özündə təşkilatın məqsədlərinə daha effektiv şəkildə nail olmağa imkan verən, idarəetmə səviyyələrinin və funksional sahələrinin məntiqi qarşılıqlı münasibətlərini əks etdirir. Cümləni tamamlayın

- təşkilatın quruluşu
- texnologiya
- vəzifə
- missiya

məqsəd

468 ..... dedikdə əvvəlcədən müəyyən edilmiş üsullarla və qabaqcadan müəyyən edilmiş müddətdə yerinə yetirilməli olan müəyyən işlər, işlər seriyası və ya işin bir hissəsi başa düşülür. Cümləni tamamlayın

- vəzifə  
 məqsəd  
 texnologiya  
 təşkilatın missiyası  
 təşkilatın quruluşu

469 ..... dəyişən ənənəvi hesab edilən digər dəyişənlərə nisbətən daha geniş təsir gücünə malikdir. Cümləni tamamlayın

- texnologiya  
 təşkilatın quruluşu  
 məqsəd  
 təşkilatın missiyası  
 vəzifə

470 Təşkilatın uğur qazanmasını təmin edən tərkib hissələr özündə aşağıdakılardan hansını birləşdirmir

- işgüzarlıq  
 qəbul edilən qərarların praktiki olaraq reallaşdırılması  
 nəticəlik  
 mövcudolma qabiliyyətini

471 Rəqabətqabiliyyətlilik dedikdə nə başa düşülür

- bu məhsulun rəqib məhsuluna oxşarlığını əks etdirən göstəricilərdir  
 bu məhsulun alıcılar tərəfindən dəyərləndirilən xarakteristikasıdır  
 bu məhsulun yararlılıq göstəricisidir  
 bu məhsulun qiymət göstəricisidir  
 bu məhsulun rəqib məhsullardan fərqlənməsini əks etdirən xarakteristikasıdır

472 Marketing nəzəriyyəsində əmtənin realizə olunmasının əsas neçə qaydası mövcuddur

- 3  
 2  
 4  
 6  
 5

473 Realizə olunma siyasəti nədir

- Məsələlərin elə həlli sistemidir ki, məhsul satışında ən yüksək səmərə əldə edilsin  
 Məsələlərin elə həlli sistemidir ki, məhsul istehlakında ən yüksək səmərə əldə edilsin  
 Məsələlərin elə həlli sistemidir ki, məhsul istehsalında ən yüksək səmərə əldə edilsin  
 Məsələlərin elə həlli sistemidir ki, motivasiyada ən yüksək səmərə əldə edilsin  
 Məsələlərin elə həlli sistemidir ki, planlaşdırmada ən yüksək səmərə əldə edilsin

474 Menecmentin sosiologiyası və psixologiyası , beynəlxalq menecmentinin hansı altsisteminə daxildir



- idarəedici altsisteminə
- funksional altsisteminə
- məqsəd altsisteminə
- icraedici altsisteminə
- təminat altsisteminə

475 İdarəetmə qərarlarının işlənilib hazırlanması və ralizə olunması beynəlxalq menecmentin hansı altsisteminə daxildir

- funksional altsisteminə
- icraedici altsisteminə
- təminat altsisteminə
- məqsəd altsisteminə
- idarəedici altsisteminə

476 Qərarların qəbulunda proqnozlaşdırma beynəlxalq menecmentin hansı alt-sisteminə daxildir

- idarəedici altsisteminə
- funksional altsisteminə
- məqsəd altsisteminə
- icraedici altsisteminə
- təminat altsisteminə

477 Xammal və materialların inteqral göstəricisini hansı mikro mühit amilinə daxildir

- Malgöndərənlər
- Rəqiblər
- İstehlakçılar
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Marketing vasitəçiləri

478 Bazarda testləşdirmənin aparılmasında aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir

- sosial-iqtisadi xidmətin təşkili
- optimal reallaşdırma kanalının seçilməsi
- qiymət və digər kommersiya şərtlərilə 3 aydan az olmayan müddətdə məhdud bazarda testləşdirmə
- optimal reallaşdırma kanalının qiymətləndirilməsi
- reklam vasitələri və metodlarının seçilməsi

479 Məhsul üzrə marketing proqramı əsasında yeni məmulatın istehsalatda tətbiqi haqqında qərar qəbul edilərkən aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir

- yeni məhsulun mənimsənilməsi müddəti və onunla bazara çıxmaq
- yeniliyin patent müdafiəsinin təmin edilməsi
- firmanın istehsal imkanlarının artırılması
- firmanın istehsal imkanlarının proqnozlaşdırılması
- yeniliklərin kommersiya cəhətdən əsaslandırılması

480 XX əsrin sonlarında təşəkkül tapmış innovasiya prosesinin idarə edilməsi sistemi neçə hissədən ibarətdir

- 7
- 9
- 8
- 10

481 Yapon firmaları öz kompaniyalarının ... əsasında yeni əmtəələrin yaradıcılıqla işləyib hazırlanmasına böyük əhəmiyyət verirlər. Cümləni tamamlayın

- texnologiya
- ixtira
- bazarın öyrənilməsi
- məntiq
- ideya

482 İnnova prosesləri və sahibkarlığına istiqamətlənən müasir menejmentin modelləri, idarəetmə üslubları P.Drükərin müəyyən etdiyi neçə metodoloji əsası vardır?

- 3
- 5
- 4
- 8
- 6

483 Müasir şəraitdə kiçik innovasiya firması öz uğurlu inkişafı və rəqabət qabiliyyətliyi üçün kadrların potensialının hər tərəfli yüksəldilməsilə daima məşğul olmalıdır. Aşağıdakı variantlardan uyğun gəlməyəni seçin

- strukturun təkmilləşdirilməsi
- istehsal fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi
- kollektivdə sosial adaptasiya
- istehsal fəaliyyətinin proqnozlaşdırılması
- rəhbər kadrların hazırlanması

484 Vençur biznesi – riskli layihələrin reallaşdırılmasına yönələn ... fəaliyyətidir. Cümləni tamamlayın

- sahibkarlıq
- hüquqi
- biznes
- mədəni
- yaradıcı

485 Nəzarət menecment prosesinin neçənci funksiyasıdır

- 4-cü funksiyası
- 2-ci funksiyası
- 1-ci funksiyası
- 5- ci funksiyası
- 3 -cü funksiyası

486 ...hesabat dövründə planlaşdırmanın əsası kimi çıxış edir. Cümləni tamamlayın

- Yekun nəzarəti
- Aktiv nəzarəti
- Aralıq nəzarəti
- Aylıq nəzarət
- Nəzarət

487 Nəzarət təşkilatların dəyişən xarici mühiti üçün xarakterik olan ..... əks edir

- qeyri-müəyyənliyi
- adaptasiyası
- rəngarəngliyi
- uyğunsuzluğu
- müəyyənliyi

488 ... böhranlı situasiyaların meydana gəlməsi haqqında xəbərdarlıq edir

- Təşkilat
- Nəzarət
- Şöbələr
- Rəhbər
- Menecer

489 Nəzarət ... güclü tərəflərini müdafiə etməklə əldə olunmuş nəticəni planlaşdırılanla müdafiə edir

- təşkilatın
- rəhbərin
- menecerin
- işçilərin
- liderin

490 Verilmiş kreditlərin məqsədəuyğun xərclənməsi üzərindəki nəzarət növü necə adlanır

- bank nəzarəti
- valyuta nəzarəti
- büdcə nəzarəti
- bölmə nəzarəti
- bank daxili nəzarət

491 Vəsaitin formalaşdırılması, bölüşdürülməsi və istifadəsi nəzarətin hansı funksiyasına xasdır

- büdcə nəzarəti
- bankdaxili nəzarət
- dövlət nəzarəti
- kassa nəzarəti
- maliyyə nəzarəti

492 Qanunvericiliyə əsasən Azərbaycanda valyuta və ixrac əməliyyatı hansı dövlət orqanının səlahiyyətlərindədir

- Dövlət Gömrük Komitəsi
- Qiymətli kağızlar üzrə Dövlət Komitəsi
- Milli Bank
- Maliyyə Nazirliyi
- Vergilər Nazirliyi

493 ... vasitəsi ilə dövlət xarici valyutanın əldə edilməsi və onunla əməliyyatlar keçirilməsi qaydalarını tənzimləyir? Cümləni tamamlayın

- Valyuta nəzarəti
- Bank nəzarəti
- Təhlükəsizlik nəzarəti

- Milli Məclisin nəzarəti
- Dövlət nəzarəti

494 Azərbaycanda Dövlət büdcəsinin icrasına operativ-nəzarət hansı dövlət orqanına məxsusdur

- Milli məclisin Hesablama Palatası
- İqtisadi İnkişaf Nazirliyi
- Maliyyə nazirliyi
- Milli Bank
- Milli Məclis

495 Kassa, hesablaşma, kredit və digər əməliyyatların keçirilməsinin düzgünlüyünü təmin edən sistem necə adlanır

- Bank daxili nəzarət
- Müfəttiş nəzarəti
- Təsərrüfatdaxili nəzarət
- Dövlət nəzarəti
- Bank nəzarəti

496 Bunlardan hansı variant nəzarətin növünə daxil deyildir

- Faktiki nəzarət
- Cari nəzarət
- İlkin nəzarət
- Dövlət nəzarəti
- Son nəzarət

497 Kassadakı nəgd pul, əsas vəsaitlər, material qiymətləri, hazır məhsul, başa çatmamış istehsal obyektlərinin təhlili hansı nəzarət vasitəsilə reallaşır

- faktiki nəzarət
- marketinq nəzarəti
- istehsal nəzarəti
- firmadaxili nəzarət
- təsərrüfatdaxili nəzarət

498 Şirkətin güclü və zəif cəhətlərini müəyyən edən daxili elementlərə aid deyil:

- bazarda rəqabətin intensivliyi
- kadrların axıcılığı riski
- əmək haqqı səviyyəsi
- xidmət və başqa sahələrin işçilərinin ixtisas səviyyəsi
- istehsalın azalması riski

499 Normal iqtisadiyyatda inflyasiya qiymətlərin ... ilə xarakterizə olunur.

- artması
- azalması
- çoxalması
- sabitləşməsi
- normallaşması

500 Sahədə strateji qrupları müəyyən müəyyən etmək üçün alqoritmlərdən birindən istifadə olunmur:

- sahənin müəssisələrini bir-birindən fərqləndirən xüsusiyyətlərin müəyyən edilməsi

- bir strateji fazaya düşən müəssisələri strateji qruplar üzrə bülüşdürmək
- göstəriciləri iki-iki istifadə edərək koordinat sistemi düzəltmək və müəssisələrin həmin sistemində koordinatları müəyyənləşdirmək
- qeyri-müəyyənlik və risk amilinin təsirinin azalması
- hər bir strateji qrupu dairəyə almaq ki, həmin dairənin diametri müvafiq strateji qrupların sahədəki xüsusi çəkisinə uyğun gəlsin

501 Potensial investidlərə reyting nə üçün lazımdır?

- şirkətin fəaliyyət göstərməsi xüsusiyyətlərinin başa düşülməsi və risklərin müvafiq fərqləndirici cəhətlərinin standartlaşdırılması
- şirkətin fəaliyyət göstərməsi xüsusiyyətlərinin başa düşülməsi və davranışının müvafiq fərqləndirici cəhətlərinin dərəcələnməsi
- şirkətin fəaliyyət göstərməsi xüsusiyyətlərinin başa düşülməsi və risklərin müvafiq fərqləndirici cəhətlərinin dərəcələnməsi
- şirkətin fəaliyyət göstərməsi xüsusiyyətlərinin başa düşülməsi və risklərin müvafiq fərqləndirici cəhətlərinin azaldılması
- şirkətin fəaliyyət göstərməsi risklərinin başa düşülməsi və qaydaların müvafiq fərqləndirici cəhətlərinin dərəcələnməsi

502 Müəssisənin müflisləşməsinin I mərhələsi necə adlanır?

- gizli
- şübhəli
- aşkar
- təhlükəli
- qismən

503 Müəssisənin müflisləşməsinin II mərhələsində hansı vəsait üzrə çətinliklər yaranır?

- nağd
- passiv
- aktiv
- xüsusi
- borc

504 Rəqabətin məsrəflərindəki müxtəlifliklər hansı amillə bağlı ola bilməz?

- Xammal, material, enerji daşıyıcıları və başqa məhsulların qiymətlərdə fərqlər
- İstehsal məsrəflərində müxtəliflik
- Texnologiyada və texniki vasitələri yeniliklərində fərqlər
- Marketing və satış sisteminə çəkilən xərclərdə müxtəlifliyin olması
- Rəqiblərin inflyasiya və valyuta məzənlərindən asılılıq səviyyəsi

505 İvestidlər məhz hansı şirkətin səhmlərini sahib olmağa can atırlar

- qabaqcıl
- peşəkar kadrları olan
- səmərəli komandası olan
- bazarda güclü mövreyi olan
- mükəmməl korporativ idarəetməyə malik

506 Müflisləşmə təhlükəsi azad təsərrüfat subyektləri arasında gedən rəqabət mübarizəsini ...  
Cümləni tamamla

- gücləndirir
- sürətləndirir

- tənzimləyir
- normallaşdırır
- ləngidir

507 Aşağıdakı variantların hansıda müəssisənin müflisləşməsinin birbaşa xarici mühit amili düzgün qeyd edilməyib?

- iqtisadi vəziyyət
- material və kapital resurslar
- əmək
- həmkarlar ittifaqlar və qanunverici orqanlar
- istehlakçılar və rəqiblər

508 Xarici mühitin dolayı təsir amillərinin biznesə təsir gücü cəmiyyət ... dövrü yaşadıqda daha da artır və onun inkişafında əsas amillərə çevrilir. Cümləni tamamla

- böhran və ya keçid
- böhran və ya iflas
- bənəzzül və ya tərəqqi
- tərəqqi və ya inkişaf
- iflas və ya keçid

509 İştirakçılardan hər hansı biri müflis olduqda və öz üzərinə düşən öhdəliyi yerinə yetirə bilmədikdə, məsuliyyət qalan iştirakçılar arasında onların paylarına müvafiq surətdə bölünərsə, bu necə məsuliyyətdir

- Subsidar
- Siyasi
- Hüquqi
- İqtisadi
- Sosial

510 nizamnamə fondunu səhm buraxmaq yolu ilə formalaşdıran fiziki və ya hüquqi şəxslərin könüllü sazişi əsasında yaradılan müəssisə necə adlanır

- səhmdar cəmiyyətləri
- Fərdi firma
- Məhdud məsuliyyətli firma
- şərikli firma
- əlavə məsuliyyətli firma

511 Firmanın təsisçiləri kimlər ola bilməz

- Həmkarlar ittifaqları
- Xarici dövlətlər
- Azərbaycan Respublikasının fiziki və hüquqi şəxsləri
- Beynəlxalq təşkilatlar
- Əcnəbi ölkələrin vətəndaşları

512 İnkasso nədir?

- Bank əməliyyatları.
- İnvestisiya növüdür.
- Maliyyə mənbəyidir
- Bütün variantlar

Əmək haqqıdır.

513 İpoteka nədir?

- Kreditorlara börgötürən arasında əmlakla girovdur.  
 Vergidir.  
 Kreditor.  
 Bütün variantlar  
 Poçt xidmətidir.

514 Reinjiniring nəzəriyyəsinin banisi kim hesab olunur?

- M.Xammer.  
 M.Xuçek.  
 C. Çampi.  
 Bütün variantlar  
 A.İ.Priqojin.

515 Reinjiniringdən neçə əsas situasiyada istifadə olunur?

- 3  
 2  
 1  
 5  
 4

516 Korporativ strategiya:

- şirkət və onun fəaliyyət sahələri üzrə ümumi strategiyadır.  
 hər bir fəaliyyət növü üçün müxtəlif funksional istiqamətlər üzrə strategiyadır  
 hər bir fəaliyyət növü üzrə ayrılıqda strategiyadır  
 əsas struktur vahidləri və onların bölmələrin üçün müəyyən olunan strategiyadır  
 əsas struktur vahidləri üçün strategiyadır) əsas struktur vahidləri üçün strategiyadır

517 İşgüzar strategiya:

- Əsas struktur vahidləri üçün strategiyadır  
 Hər bir fəaliyyət növü üzrə ayrılıqda strategiyadır  
 Əsas struktur vahidləri və onların bölmələri üçün müəyyən olunan strategiyadır  
 Hər bir fəaliyyət növü üçün müxtəlif funksional istiqaməti üzrə strategiyadır  
 Şirkət və onun fəaliyyət sahələri üzrə ayrılıqda strategiyadır

518 İstehsalın yerləşməsi üçün yer seçərkən nəzərə alınmamalıdır

- indiyə qədər bu sahədə toplanmış təcrübə  
 infiliasiyanın səviyyəsi  
 əldə olunmuş biliklər  
 istehsal vərdişləri  
 istehsal vasitələrinin inkişaf səviyyəsi

519 Bazarda böyük xüsusi çəki məsrəfləri üzrə üstünlüyün əsas mənbəyidir. Yuxardakı strateji əhəmiyyət hansı iqtisadi göstərməyə xasdır

- Miqyas effekti  
 Bazarda artım tempi  
 Bazarın tutumu

- Qiymətin həlledici rolu
- Sahənin mənfəətliyi

520 Alıcıların çoxu məhsulun qiymətinə daha böyük əhəmiyyət verir. Yuxardakı strateji əhəmiyyət hansı iqtisadi göstəriciyə xasdır

- Miqyas effekti
- Bazarın artım tempi
- Bazarın tutumu
- Sahənin mənfəətliyi
- Qiymətin həlledici rolu

521 Manevlərin çətinliyi sahəyə geniş müəssələrin qarşısını alır və əksinə: Yuxardakı strateji əhəmiyyət hansı iqtisadi göstəriciyə xasdır?

- Miqyas effekti
- Bazara daxil olma və çıxma maneələri
- Qiymətin həlledici rolu
- Bazarın tutumu
- Bazarın artım tempi

522 İzafi güclər qiymətlərin və mənfəətin aşağı düşməsinə gətirir, çətinlik isə qiymət və mənfəəti artırır. Yuxardakı strateji əhəmiyyət hansı iqtisadi göstəriciyə xasdır?

- güclərin çoxluğu və ya çətinlik
- bazara daxil olma və çıxma maneələri
- sahənin mənfəətliyi
- bazarın artım tempi
- miqyas effekti

523 Kiçik həcmli bazarlar iri şirkətləri cəlb etmir. Geniş bazarlar güclü rəqabət mövqeli şirkətlər üçün cəlbədir. Yuxarıdakı strateji əhəmiyyət hansı iqtisadi göstərici üçün səciyəvidir?

- Bazarın artım tempi
- Güclərin çoxluğu və ya çətinlik
- Bazarın tutumu
- Bazara daxil olma və çıxma maneələri
- Sahənin mənfəətliyi

524 Şəraitdən asılı olaraq təşkilatın xarici mühit amillərinin hansı onun müflisləşməsinin əsasını qoya bilər?

- hər biri
- birbaşa xarici mühit amilləri
- heç biri təklidə yox
- birbaşa və dolay xarici mühit amilləri
- dolay xarici mühit amilləri

525 Aşağıdakı variantların hansıda müəssisənin müflisləşməsinin birbaşa xarici mühit amili düzgün qeyd edilməyib?

- iqtisadi vəziyyət
- material və kapital resurslar
- əmək
- həmkarlar ittifaqlar və qanunverici orqanlar



istehlakçılar və rəqiblər

526 Uzun müddət bir auditor firması ilə əməkdaşlıq etmək hansı vəziyyətin yaranacağından xəbər verir

- böhranlı
- normal
- böhransız
- sabit
- təhlükəli

527 Müəssisənin maliyyə vəziyyətini xarakterizə edən mühüm göstəricilər aşağıdakı variantlardan hansında düzgün verilir?

- tədiyyə qabiliyyəti və likvidlik
- ödəniş qabiliyyəti və likvidlik
- tədiyyə qabiliyyət və ödəniş qabiliyyət
- likvidlik və risk qabiliyyəti
- likvidlik və rəqabətlik

528 Borc kapitalının xüsusi çəkisinin çox olması müəssisənin hansı vəziyyətindən xəbər verir?

- tədiyyə qabiliyyətsiz
- ödəniş qabiliyyətli
- tədiyyə qabiliyyətli
- sabit
- böhran

529 Korporativ idarəmənin effektiv sisteminin yaradılmasında nə əsas üstünlük verir?

- resursların cəlb edilməsi imkanı
- sərmayələrin cəlb edilməsi imkanı
- işçi qüvvəsinin cəlb edilməsi imkanı
- maddi menecerlərin çoxlu sayda cəlb edilməsi imkanı
- kreditörün cəlb olunması imkanı

530 Müəssisənin strateji və maliyyə vəziyyətini əks etdirən əsas göstəricilərə aşağıdakılardan biri deyil:

- müəssisənin bazarda xüsusi çəkisi və sahədə mövqeyi
- sərmayələrin xalis mənfəətliliyinin dəyişmə meylləri
- müəssisənin mənfəətinin dinamikasının rəqiblərin mənfəətləri ilə müqayisəsi
- satılmış kreditlərin həcmi
- müəssisənin satış həcmində artımı ilə bazarın ümumi artımının nisbəti

531 Müəssisənin strateji və maliyyə vəziyyətinə əks etdirən əsas göstəricilər aşağıdakılardan biri deyil:

- müəssisənin innovasiya, alıcılara xidmət və başqa göstəricilər üzrə rəqiblərdən üstünlüyü
- risklərə hazırlıq səviyyəsi
- müəssisənin aktivlərindən istifadə səviyyəsi
- müəssisənin bazarda ümumi çəkisi
- müəssisənin alıcılar və tərəfdaşları arasında imici

532 Hansı qərarların qəbulunda da korporativ idarəetmə müstəsna rol oynayır

- strateji

- qaaqlayıcı
- operativ
- investisiya
- intuitiv

533 Qiymətlərin dinamikası üzrə uzunmüddətli proqnozlar neçə ili əhatə edir

- 10-15 il
- 20-30 il
- 15-25 il
- 10-20 il
- 25-30 il

534 Təhlükələr matrisində təhlükənin mümkün nəticəsinə aşağıdakılardan hansı aid deyil?

- Şirkətin ləğvi
- Ağır vəziyyəti
- “Ağır ziyanlar”
- Böhran vəziyyəti
- “Yüngül ziyanlar”

535 Mənfəətliliyin yüksəkliyi bazara yeni rəqibləri cəlb edir, aşağı səviyyəli müəssisələri bazarı tərk etməyə sövq edir. Yuxardakı strateji əhəmiyyət hansı iqtisadi göstəriciyə xasdır?

- miqyas effekti
- sahənin mənfəətliliyi
- qiymətin həlledici rolu
- bazarın tutumu
- bazarın artım tempi

536 rporativ idarəemənin effektiv sisteminin yaradılmasında nə əsas üstünlük verir?

- resursların cəlb edilməsi imkanı.
- sərmayələrin cəlb edilməsi imkanı
- işçi qüvvəsinin cəlb edilməsi imkanı
- muzzdlu menecerlərin çoxlu sayda cəlb edilməsi imkanı
- kreditörələrin cəlb olunması imkanı

537 Müflisləşmə əmək resurslarının ... etməsinə təkan verməklə kadrların yenidən hazırlanmasına – mütərəqqi peşə və ixtisaslara yiyələnməsinə şərait yaradır. Cümləni tamamla.

- çevik hərəkət
- cəld hərəkət
- ətalətli hərəkət
- riskli hərəkət
- normal hərəkət

538 Antiböhranlı idarəetmə məfhumu özündə aşağıdakılardan hansını birləşdirmir?

- biznes-plan
- sanasiya
- müflisləşmə
- yenidən qurma
- iflas

539 Menecerin əsas vəzifəsi nədən ibarətdir 1. O, bütün məəsələləri öz üzərinə götürməli. 2. Qərarları tək qəbul etməli. 3. Yaradıcılıq axtarışı atmosferi yaratmalı. 4. O, bütün məəsələləri öz üzərinə götürməməli. 5. Qərarları tək qəbul etməməli

- 2,4,6
- 3,4,5
- 1,3,5
- 1,2,3
- 3,2, 5

540 İri miqyaslı şirkətlərdə kreativ proses nəyi əhatə edir

- Yeni məhsulun dizayn mərhələsindən istehsala hazırlanma mərhələsini
- Yaranmış yeni məhsulun reallaşdırılması mərhələsini
- Yeni məhsulun yaradılmasından onun praktiki rallaşdırılmasına qədər olan mərhələni
- Yeni məhsulun tədqiqat mərhələsinin təhlili
- Yeni məhsulun tədqiqat mərhələsini

541 Beynəlxalq təşkilatın elmi- texniki siyasəti dedikdə, hər şeydən əvvəl nə başa düşülür

- Kreativ strategiya
- Vahid innovasiya siyasəti
- Innovasiya prosesinə münasibətdə mövcud subyektin davranış strategiyası
- Kreativlik prinsipləri
- Kreativ siyasət

542 Yeniliklərin tətbiqi dedikdə nə başa düşülür

- Tətqiqat
- İdeyanın yaradılması
- Yeni məhsulun tətbiqi
- Təhlil
- Lahiyələşdirmə

543 Kreativ fəaliyyətə aşağıdakılardan hansı aiddir

- Texniki və texnologiyə yeniliklər
- Texniki yeniliklər
- Texniki və texnologiyə yeniliklər, firmanın fəaliyyətini səmərələşdirən yaradıcılıq işləri
- Elmi yeniliklər
- Texnologiyə yeniliklər

544 Kommunikasiya zamanı informasiyanın doğruluğunu hansı mərhələ müəyyən edir

- kodun açılması
- göndərən
- əks əlaqə
- kodun izahı
- kodlaşdırma prosesi

545 Şəxslərarası kommunikasiyada sözdən başqa istənilən simvoldan istifadə olunması hansı maneələr qrupuna daxildir

- neqativ əks əlaqə
- semantik maneələr

- qeyri-verbal maneələr
- verbal maneələr
- qəbul etmə ilə şərtlənən maneələr

546 Kommunikasiya prosesinin modeli neçə mərhələdən ibarətdir

- 1 mərhələdən
- 4 mərhələdən
- 3 mərhələdən
- 2 mərhələdən

547 Təşkilatın yüksələn kommunikasiya şəraitində informasiyanın yuxarı idarəetmə səviyyələrinə verilməsi nəyə təsir edir

- qənaətçiliyə
- səmərəliyə
- əmək məhsuldarlığına
- xərclərə
- idarəetməyə

548 İnformasiya axınının köməyi ilə prosesdə iştirak edən fərdlərin birləşdirilməsi necə adlanır

- kommunikasiya kanalı
- kommunikasiya prosesi
- kommunikasiya şəbəkəsi
- kommunikasiya əlaqəsi
- informasiya mənbəyi

549 İstehsal proseslərinin tənzimlənməsi və ona nəzarət forması hansı bölməyə xasdır

- Təsərrüfat şöbəsi
- Mühəsibatlıq şöbəsi
- İnformasiya mərkəzləri
- Kadrlar şöbəsi
- marketinq şöbəsi

550 Hökuməti aldığı xarici kreditlər və borclardan səmərəli istifadə edilməsinə nəzarət qaydası hansı dövlət orqanının səlahiyyətlərindədir

- Milli Bank
- Maliyyə Nazirliyi
- Hesablama Palatası
- Dövlət Gömrük Komitəsi
- İqtisadi İnkişaf Nazirliyi

551 ... cüzi dəyişikliklərin olması nəzarət sistemində də ciddi dəyişikliklərin olmasına səbəb olur. Cümləni tamamlayın

- nəticədəki
- sistemdəki
- plandakı
- prinsiplərdəki
- idarəetmədəki

552 Nəzarətin başlıca məqsədi təhlükəli xarakter alan ... aradan qaldırmaqdır. Cümləni tamamlayın

- informasiyanı
- ölçmələri
- kənarlaşmaları
- əngəlləri
- problemləri

553 Nəzarətin iqtisadi effektivini artırmağın mümkün üsullarından biri kimi hansı metoddan istifadə edilir

- sosial-psixoloji
- vadar etmə
- istisna etmə (çıxarma)
- sosial-iqtisadi
- təhrik etmə

554 Nəzarət prosesində qiymətləndirmə mərhələsi nəzarətin hansı funksiya ilə qovuşmasını nümayiş etdirir

- Koordinasiya
- Təşkil etmə
- Planlaşdırma
- Kooperasiya
- Motivasiya

555 Nəzarət prosesi neçə mərhələdən ibarətdir

- II mərhələdən
- IV mərhələdən
- III mərhələdən
- V mərhələdən
- I mərhələdən

556 Son (yekun) nəzarətin yerinə yetirilməsi motivasiya prosesinə kömək edirmi

- ümumiyyətlə əlaqəsi yoxdur
- etmir
- edir
- bu cür nəzarət yoxdur
- cüzi şəkildə edir

557 İdarəetmə aparatında cari nəzarəti həyata keçirmək üçün ... yaratmaq lazımdır. Cümləni tamamlayın

- əlaqə
- sistem
- əks əlaqə
- qarşılıqlı əlaqə
- təşkilat

558 Nəzarətin növlərinin bir-birindən fərqlənməsi hansı əlamətlərinə görə müəyyən olunur

- məqsədinə görə
- məzmununa görə
- vaxta görə
- metoduna görə

mahiyyətinə görə

559 Strateci məqsəd və vəzifələrə nail olmaq yolunda aralıq məqsədin müəyyənləşdirilməsini nəzərdə tutan planlaşdırma növü hansıdır

- biznes planlaşdırma
- strateji planlaşdırma
- taktiki planlaşdırma
- qısamüddətli planlaşdırma
- operativ planlaşdırma

560 Planlaşdırmanın əsasında duran prinsiplərə aid deyildir

- effektivlik prinsipi
- dəqiqlik prinsipi
- ahəngdarlıq prinsipi
- müəyyənlik
- fasiləsizlik prinsipi

561 Strateci planlaşdırma prosesinin modelində mövcud olmayan mərhələ hansıdır

- strateci alternativlərin təhlili
- təşkilatın məqsədi
- təşkilati strukturun seçilməsi və planlaşdırılması
- taktik planların istifadəsi
- ətraf mühitin təhlili və qiymətləndirilməsi

562 Missiyanın mahiyyətini düzgün ifadə edən yanaşma hansıdır

- missiya dedikdə – təşkilatın məqsədlərinin kəmiyyətcə ifadə olunması başa düşülür
- missiya dedikdə – təşkilatın arzuladığı fəaliyyət nəticəsi başa düşülür
- missiya dedikdə – təşkilatın əsas məqsədlərinin məjmusunun ifadə olunması və təşkilatın mövjudluğunun əsaslandırılması başa düşülür
- missiya dedikdə – məqsədin özü başa düşülür
- missiya dedikdə – qarşıya qoyulmuş məqsədə nail olmaq üçün vasitə başa düşülür

563 Missiyanın mahiyyətini hansı sual doğru ifadə edir

- biz hara doğru hərəkət edirik
- konkret olaraq nəyi yerinə yetirmək lazımdır
- biz etdiyimiz işi nə üçün edirik
- biz kimə tabeyik
- biz nəyə nail olmaq istəyirik

564 Məqsədlərin strateci idarəetmə prosesinin əhəmiyyətli hissəsinə çevrilməsi üçün yuxarı rəhbərlik bəzi addımlar atmalıdır. Hansı addım bu halda yanlışdır

- onların həyata keçməsinə bütün təşkilatda stimullaşdırılmalıdır
- məqsədlər düzgün ifadə olunmalıdır
- məqsədləri vaxtaşırı olaraq dəyişdirməlidir
- məqsədlər real olmalıdır
- məqsədlər haqda informasiya verməlidir

565 Təşkilətmə menecmentin neçənci funksiyasıdır

- V

- II
- I
- III
- IV

566 İşin təşkili neçə mərhələyə bölünür

- 2
- 4
- 3
- 6
- 5

567 İşin təşkilində olan mərhələlərə aşağıdakılardan hansı daxil deyildir

- işin koordinasiyası
- işin bölüşdürülməsi
- əmək bölgüsü
- səlahiyyətlərin müəyyənləşdirilməsi
- vəzifələrin qruplaşdırılması

568 Şöbələrin aşağıdakı istiqamətlər üzrə ixtisaslaşdırılmasında düzgün olmayan variantı seçin

- istehsal növü üzrə
- coğrafi zonalar üzrə
- xidmət növü üzrə
- əmək bölgüsü üzrə
- fəaliyyət növü üzrə

569 İdarəetmənin səmərəli təşkilinə təsir edən amillər sırasına aşağıdakılardan hansı variant düz deyildir

- əgər iş kompleks şəkildə nəzarət olunmursa
- geniş təşkilətmə o yerdə özünü doğruldur ki, orada tabeçilikdə olanlar bir- birindən asılı olmayaraq işləyirlər
- əgər iş prosesli şəkildə nəzarət olunmursa
- əgər işçilər arasında məhsuliyətsizlik olursa
- əgər iş asanlıqla nəzarət olunmursa

570 Qərar nədir

- qərar-insanın riskli olmasıdır
- qərar-insanın təfəkkür fəaliyyətinin nəticəsidir
- qərar-insanı hər hansı bir nəticəyə gətirib çıxarır
- qərar-insanın təfəkkür fəaliyyətinin nəticəsi olub, onu hər hansı bir nəticəyə və ya tələb edilən fəaliyyətə çıxarır
- qərar-insan əqlinin məhsuludur

571 İdarəetmə qərarlarının əsas fərqləndirici xüsusiyyətləri hansılardır

- Məqsəd, Vəzifə, Peşəkarlıq
- Məqsəd, Məsuliyyət, Peşəkarlıq
- Məqsəd, Nəticə, Əmək bölgüsü, Peşəkarlıq
- Məqsəd, Vəzifə
- Məqsəd, Nəticə, Məsuliyyət, Əmək bölgüsü

572 İdarəetmə qərarlarının əsas növləri hansılardır

- İntuitiv, inert, insayt və ordinar
- İntuitiv, inert və insayt
- İntuitiv, insayt və mülahizələrə əsaslanan
- ordinar və mülahizələrə əsaslanan
- İnert, ordinar və mülahizələrə əsaslanan

### 573 İntuitiv qərarlar nədir

- Həyat təcrübəsi nəticəsində qəbul edilən qərardır
- Məntiqi təfəkkür nəticəsində qəbul edilən seçimdir
- İntuisiya əsasında qəbul edilən qərardır
- Ani qəbul olunmuş qərarlardır
- İnsan aqlının məhsuludur

### 574 İnsayt qərarlar nədir

- Kompüter şirkətlərində qəbul edilən qərardır
- Saytlarla bağlı qərardır
- Konkret problemin həllinin başa düşülməsi və ya dərk edilməsidir
- Beynəlxalq miqyaslı qərarlardır
- İri şirkətlərdə qəbul edilən qərardır

### 575 Tarazlaşmış qərarlar nədir

- Belə qərarlarda orijinallıq, yenilik olmur
- Tarazlaşmış qərarlar kifayət qədər əsaslandırılmır
- Bu qərarları öz fəaliyyətinə, irəli sürülən mülahizələrə və onların yoxlanılmasına diqqətlə və təkidlə yanaşan rəhbərlər qəbul edirlər və onlar bu zaman formalaşmış ilkin ideyaya malik olurlar
- Belə qərarlarda risklik olmur
- Belə qərarlar ehtiyatlı axtarışın nəticəsidir

### 576 İmpulsiv qərarlar nədir

- Konkret problemin həllinin başa düşülməsi və ya dərk edilməsidir
- Belə qərarlar real vəziyyətin təhlili əsasında qəbul edilir və tam reallaşdırılır
- Belə qərarların müəllifləri çoxlu sayda ideyalar yaradırlar, lakin onları yoxlaya bilmirlər. Buna görə də belə qərarlar çox vaxt tam reallaşmır
- Düşünülmüş qərarlardır
- Belə qərarlar keçmiş təcrübəyə əsaslanır

### 577 İnert qərarlar nədir

- İntuisiya əsasında qəbul edilən qərarlardır
- Qısa müddətdə qəbul edilən qərarlardır
- Ehtiyatlı axtarışın nəticəsidir
- Belə qərarlar keçmiş təcrübəyə əsaslanır
- Rəhbərin şəxsi seçimidir

### 578 Rasional qərarlar nədir

- Risk şəraitində qəbul edilən qərarlardır
- Ehtiyatlı axtarışın nəticəsidir
- Belə qərarlar keçmiş təcrübədən asılı olmayıb, obyektiv analitik proses vasitəsi ilə əsaslandırılır
- Səmərəli qərarlardır
- Keçmiş təcrübəyə əsaslanır



579 Menecerlərin rəhbərliyi hansı formalarda çıxış etmir?

- səlahiyyətlərin az və ya çox hissəsinin ötürülməsi
- avtoritar və ya xüsusi razılıq əsasında qərarların qəbulu
- çox fəal iştirak və yaxud yalnız prosesə nəzarət
- təşəbbüsləri qısa müddətdə reallaşdırmaq
- avtoritar və ya ümumi razılıq əsasında qərarların qəbulu

580 Strateji perspektiv nöqteyi nəzərdən cari inzibati təsərrüfat işlərinə daxil deyil:

- daimi inkişaf və təkmilləşdirmənin təmin edilməsi üçün daha yaxşı təcrübənin tətbiq edilməsi
- nəgd pul vəsaitinin hərəkətinin idarə edilməsi
- ştat cədvəlinin tərtibi
- müəssisənin təhlükəsizliyinin təmin edilməsi
- informasiyanın tapılması və emalı

581 Menecerin fəaliyyət planına daxil deyil:

- əməkdaşların motivasiyasını yüksəltmək
- əməkdaşların motivasiyasını azaltmaq
- səlahiyyətlərin ötürülməsi
- uğurların miqyasının qiymətləndirilməsi sistemini işləmək
- fəaliyyətin koordinasiyası

582 Təşkilati strukturunun strategiyaya uyğunlaşdırmaq üçün ədəbiyyatlarda neçə əsas tövsiyyə əhəmiyyətli hesab olunur?

- 2
- 4
- 5
- 6
- 3

583 İEÖ-in iri şirkətlərinin idarəetmə sistemindəki təhlillər göstərir ki, qeyri-mərkəzləşmiş təşkilati idarəetmə strukturunun tətbiqi üzrə meyllər son zamanlarda.....Tamamlayın

- xeyli zəifləmişdir
- ən yüksək həddə çatmışdır
- xeyli güclənmişdir
- dəyişməmişdir
- ən aşağı səviyyəyə enmişdir

584 Korporativ tipli inteqrasiya formasına beynəlxalq şirkətlərin inteqrasiyasının hansı təşkilati formaları daxildir

- xırda müəssisələrdən ibarət birliklər
- konsern, konqlomerat, konsorsium
- konsern, konqlomerat, trest
- iqtisadi birliklər və ittifaqlar
- konqlomerat, trest

585 Kollaborativ tipli inteqrasiya formasına beynəlxalq şirkətlərin inteqrasiyasının hansı təşkilati formaları daxildir

- konsern, konqlomerat, trest

- konsorsum, sindikatlar
- konsorsum, investisiya xarakterli və qeyri- investisiya xarakterli strateli alyanslar, sindikatlar
- sərt və mülayim inteqrasiya xarakterli
- qeyri- investisiya xarakterli strateli alyanslar

586 Kooperativ tipli inteqrasiya formasına beynəlxalq şirkətlərin inteqrasiyasının hansı təşkilati formaları daxildir

- qeyri- investisiya xarakterli strateli alyanslar
- kartel, pul, trestlər
- asosasiya, kartel, pul
- konqlomerat, trest
- strateli alyanslar, sindikatlar və TMK

587 İnteqrasiya edilmiş biznes qruplarının (İBQ) tərifini açıqlayın

- formal və qeyri formal münasibətlərlə bağlı inteqrasiya formalarının məcmusudur
- müxtəlif inteqrasiya formalarının məcmusudur
- vahid qərarların qəbul edilmə mərkəzindən idarə olunan, mülki, müqavilə və ya qeyri formal münasibətlərlə bağlı müstəqil və hüquqi şəxslərin məcmusudur
- eynitipli istehsal sahələri olan inteqrasiya formalarının məcmusudur
- saziş xarakterli inteqrasiya formalarının məcmusudur

588 Strateji alyansların formalaşmasının əsas motiv və məqsədlər qrupu

- gücləri birləşdirmək
- yeni bazarlara çıxış, rəqabətqabiliyyətlilik, innovasiyaları mənimsəmək və tətbiq etmək
- senerqetik effektdə nail olmaq, yeni bazarlara çıxış, şirkətin rəqabəti ilə əlaqəli məqəllər, yeni bilik və bacarığın mənimsənməsi
- resurs bazasını genişləndirmək
- riskləri azaltmaq

589 Sinerqetik effekt nədən ibarətdir

- təsərrüfat subyektlərinin birliyindən
- sinerqiyanın effektivliyindən
- iki və daha çox müəssisələrin aktivlərinin bir-birini tamamlayan əməliyyatlarıdır, ki onun da nəticəsi bu şirkətlərin ayrı-ayrılıqda apardıqları əməliyyatların nəticələrinin cəmindən daha çoxdur
- hüquqi, maliyyə, istehsal müstəqilliyinin qorunub saxlanmasıdan
- şirkətlərin inteqrasiyasından

590 Sinerqetik effektdə nail olmanın əsas motivləri

- rəqabətin mənfi təsirindən qorunmaq
- birqə tətqiqatlar aparmaq, inovasiyaların sürətlənməsi
- istehsalın miqyasında qənaətdə nail olmaq, istehsal xərclərini azaltmaq, resurs bazasını genişləndirmək, istehsal gücünü birgə istifadə etmək
- riskləri azaltmaq
- yeni bilikləri mənimsəmək

591 Yeni bazarlara çıxışı şərtləndirən əsas motivlər

- mövcud bazarlarda effektiv iş qurmaq və əldə edilən mövqeni qoruyub saxlamaq
- yeni bazarları aşkar edərək oraya nüfuz etmək və vəziyyəti təhlil etmək
- yad bazarların tez öyrənilməsi, müəyyən mentaliteti və bazar strukturu olan bazarlara çıxış, siyasi, hüquqi, maneələrin ləğv edilməsi, qlobal bazara çıxış, risklərin azaldılması

- sosial və iqtisadi vəziyyəti təhlil etmək
- bazarların sayını artırmaq

#### 592 Rəqabətlə bağlı strateji ittifaqların əsas motivləri

- uzunmüddətli münasibətlərdə tərəfdaşlar arasında resurs və təcrübəni birləşdirmək
- gücləri birləşdirərək rəqabətqabiliyyətliliyə nail olmaq
- rəqabət təhlükəsindən xəbərdar olmaq, rəqabətə təsir etmək, qeyrimüəyyənliyi azatmaq, inkişafın sabitliyini gücləndirmək
- qlobal bazarda rəqabət aparmaq istəyi
- konkret bazarda liderliyi əldə etmək

#### 593 Yeni bilik və bacarıqları mənimsəməyin əsas motivləri

- konkret biznesi qiymətləndirmək
- yeni məhsulların hazırlanması
- yeni texnoloqiyaları əldə etmək, heyyyətin təcrübə əldə etməsi, yeni regionlarda yeni imkanlar əldə etmək
- istehlakçıların tələblərini tam olaraq ödəmək
- yeni texnoloqiyaaların tətbiqi və yeni biliklərin mənimsənməsi

#### 594 Assosasiya nəyə deyilir

- müvəqqəti xarakterli təşkilatdır
- kommertiya təşkilatıdır
- ümumi təsərrüfat, elmi, mədəni və bir qayda olaraq qeyri kommertiya məqsədləri-nə çatmaq üçün fiziki və hüquqi şəxslərin könüllü birliyi
- şirkətlərin inhisar birliyi
- daimi xarakterli təşkilatıdır

#### 595 Assosiasiyaların əsas xüsusiyyətləri

- eynitipli təsərrüfat birliyi
- şirkətlərin inteqrasiyasının ən sərt formasıdır və müvəqqəti xarakter daşıyır
- şirkətlərin inteqrasiyasının ən mülayim formasıdır, tövsiyyə xarakterli fəaliyyətin ko-ordinasiyası məqsədilə yaradılır, ittifaqın üzvləri öz təsərrüfat müstəqilliyini və hüquqi şəxs haqlarını qoruyurlar
- istehsalat istiqamətlənən birliyi
- daimi xarakterli kommertiya təşkilatıdır

#### 596 Ticarət assosiasiyasını izah edin

- ticarət əməliyyatlarını yerinə yetirən struktur bölməsidir
- böyük, müstəqil, ticari əməliyyatlar aparan kommertiya təşkilatıdır
- müvəqqəti xarakterli təşkilatıdır
- belə bir assosasiya növü yoxdur
- hökumət və qanunverici orqanlarda informasiya mübadiləsi və ümumi maraqların lobbiləşməsi üçün sahəyə daxil olan şirkətlər tərəfindən yaradılan strukturdur

#### 597 Strateji alyans nəyə deyilir

- inteqrasiyanın ən sərt formasıdır
- təsərrüfat subyektlərinin müxtəlif formalı əməkdaşlığıdır
- müəssisələr arası inteqrasiyanın ən çox yayılmış təşkilati formasıdır, bir neçə müstəqil şirkətlər arasında müştərək strateji məqsədlərin reallaşdırılması üçün uzun müddətli əməkdaşlıq razılaşmalarına əsaslanır
- qeyri- kommertiya məqsədli şirkətdir
- tərkibində qeyri formal qruplar olan formal ittifaqdır

#### 598 Strateji alyansların fərqləndirici xüsusiyyətləri

- daimi xarakterli formal təşkilatdır
- strateji alyans özü müstəqil hüquqi şəxs kimi fəaliyyət göstərir
- bi tip birliklər ortamüddətli və ya uzunmüddətli, ikitərəfli və çoxtərəfli razılaşma-lara əsaslanır, ki onlarda əməkdaşların strateji planlarına uyğun gəlir, alyanslara nə-in-ki tədarükçülər və müştərilər, hətta rəqiblər daxil ola bilər, alyanslar çox çevik olurlar, resurs təminatında sabitlik yaradırlar, müəyyən vaxt üçün yaradırlar və üzv şirkətlər öz müstəqilliyini qoruyurlar
- tövsiyyə xarakterli kommersiya təşkilatıdır
- bu tip birliklər plan tərtibatı istiqamətində fəaliyyət göstərirlər

599 Firmalararası inteqrasiya formalarının hansı tiplərini bilirsiniz

- beynəlxalq inteqrasiya
- formal və qeyri formal inteqrasiya
- tam inteqrasiya, hissəli inteqrasiya
- ierarxiya inteqrasiya
- sadə və mürəkkəb inteqrasiya

600 Beynəlxalq şirkətlər arasında hansı növ qarşılıqlı əlaqələr mövcuddur

- sosial - iqtisadi, hərbi, tibbi, mədəni, psixoloji
- istehsal, texnoloji, maliyyə və kredit əlaqələr
- mülki, aksioner, istehsal, idarəedici, texnoloji, maliyyə və kredit əlaqələr
- maliyyə və kredit əlaqələr
- idarəedici və təşkilədi

601 Beynəlxalq şirkətlər inteqrasiyanın təşkilati formalarının təsnifləşdirilməsi nöq-teyi nəzərindən inteqrasiyanın hansı tiplərini bilirsiniz

- sərt və mülayim inteqrasiya
- korporativ, kooperativ
- korporativ, kooperativ, kollaborativ
- idarəedici və təşkilədi
- idarəedən və idarəolunan

602 Trest terminini açıqlayın

- şirkətlərin inteqrasiyasının ən sadə, mülayim formasıdır
- sərbəst müəssisələr birliyidir, daimi xarakter daşıyır
- elə bir birlikdir, ki oraya daxil olan müəssisələr vahid dir istehsal kompleksinə çevrilərək öz hüquqi, istehsal və kommersiya müstəqilliyini itirirlər və onların fəaliyyətinə rəhbərlik vahid bir mərkəz tərəfindən reallaşdırılır
- müvəqqəti xarakterli birlikdir
- formal təşkilatdır

603 Trestlərin əsas xüsusiyyətləri

- tərkibində olan müəssisələr bir çox rəhbərlərə tabe olurlar
- şirkətlər öz müstəqilliyini itirmirlər
- şirkətlərin inteqrasiyasının ən sərt formasıdır, bu cür inteqrasiya formasında mü-əs-si-sələrin təsərrüfat fəaliyyətinin bütün tərəfləri birləşir, digər birliklərdən fəali-yə-ti-nin müəyyən istehsal eynitipliyi ilə fərqlənir
- koombinə edilmiş istehsal təşkilatıdır
- fəaliyyət sferası bir sahəni əhatə edir

604 Menecerlərin strategiyaların reallaşdırılması prosesinə rəhbərlik üsullarına hansı amil təsir etmir?

- rəğbət bəslədikləri rəhbərlik üslubu
- onlara verilən hakimiyyət dərəcəsi
- şirkətin başqa əməkdaşları ilə şəxsi münasibətləri
- strategiyayı reallaşdırmaq üçün bu prosesdə öz rolları barədə təsəvvürləri
- şirkətin işində ən son texnologiyalardan istifadə

605 Menecerin fəaliyyət planına daxil deyil:

- əməyin fondla silahlılığının təmin edilməsi
- zərurət yarandığı hallarda ehtiyatları yenidən bölüşdürmək
- işçilərin fəaliyyət nəticələrini qiymətləndirmək və mükafatlandırmaq
- səlahiyyətlərin ötürülməsi
- strateji dəyişikliklərə şəxsi rəhbərlik

606 Rəqabət üstünlüyünü əldə etməyə imkan verən neçə əsas fərqləndirici xüsusiyyət vardır?

- 5
- 3
- 4
- 6
- 2

607 Strategiyanın reallaşdırılması prosesində aşağıdakılardan hansı ümumi tələblərə aid deyil?

- daimi inkişaf və təkmilləşdirmənin təmin edilməsi üçün daha yaxşı təcrübənin tətbiq edilməsi
- strategiyaya uyğun olan idarəetmə əməliyyatlarının təyin edilməsi
- strategiyanın uğurla həyata keçirə biləcək idarəetmənin təşkilati strukturunun yaradılması
- müəssisədə işgüzar təcrübənin yaradılması
- strategiyanın dəstəklənməsi üçün işçi mühitini və korporativ mədəniyyəti yaratmaq

608 İdarəetmənin təşkilati strukturlarının növlərinə aid deyil:

- matris
- funksional
- xətti
- xətti-matris
- xətti-funksional

609 İdarəetmənin təşkilati strukturlarından deyil:

- funksional
- funksional
- proqram məqsədli
- xətti-funksional
- matris
- koordinasiya

610 . . . . . qarşılıqlı əlaqəli strateji struktur vahidlərinin strateji fəaliyyətinin birləşdirilməsi məqsədilə koordinasiya komandalarından, funksiyalararası vəzifələrin yerinə yetirilməsi qruplarından istifadə edə bilər. Nöqtələrin yerinə uyğun gələnə qoyun.

- səhmdar cəmiyyəti
- zavod
- müəssisə
- istehsal bölmələri

şirkət

611 .....şirkətlərdə köməkçi fəaliyyət növlərindən olan maliyyə və hesablaşmalar,ictimaiyyətlə münasibətlər,informasiya təminatı ali rəhbərlik səviyyəsində mərkəzləşdirilmiş sistem tətbiq olunur. Nöqtələrin yerinə uyğun gələnə qoyun.

- kombinləşmə səviyyəsindən asılı olmayaraq
- təmərküzləşmə səviyyəsindən asılı olaraq
- diversifikasiya dərəcəsindən asılı olaraq
- diversifikasiya dərəcəsindən asılı olmayaraq
- ixtisaslaşma dərəcəsindən asılı olaraq

612 Şirkət rəhbərliyi.....və.....səlahiyyət sərhədlərini müəyyən etməlidir. Nöqtələrin yerinə uyğun gələnə qoyun.

- funksional bölmələrin rəhbərləri,matrisa quruluşunun rəhbəri
- biznes-vahidlər,matrisa quruluşunun rəhbərləri
- xətti bölmələrin rəhbərləri,funksional bölmələrin rəhbərləri
- biznes-vahidləri,xətti bölməsinin rəhbəri
- biznes-vahidlər,funksional bölmənin rəhbərləri

613 SWOT təhiliinin nəticələri araşdırılarkən daxili güclü cəhətlərə aşağıdakılardan xairici mühitin yaratdığı təhlükələrə biri aid deyil:

- əvəzedici məhsulların istehlak dəyərlərin yüksəlməsi
- alıcıların tələbatlarında ciddi dəyişikliklərin baş verməsi
- qanunvericiliklə bağlı yeni məhdudiyətlər
- yeni texnologiyaların meydana çıxması
- iqtisadi fəaliyyətə mənfi təsir göstərən siyasi hadisələrin baş verməsi

614 Strategiyanın səmərəli reallaşdırılması üçün şirkətin ehtiyatları elə yerləşdirilməlidir ki.....Cümləni tamamlayın.

- istehsalın səmərəliliyi göstəriciləri maksimum səviyyədə olsun
- davamlı gəliri təmin etmiş olsun
- hər bir strateji əhəmiyyətli bölmə peşəkar işçilər və cari büdcə ilə tam təmin olunsun
- əmək haqqının normalaşdırılmasının təmin etsin
- fərqlənən işçilərə mükafatların,qrantların verilməsi

615 Adaptiv təşkilati idarəetmə quruluşunun hansı formaları var

- formal və qeyri- formal formalar
- sadə və mürəkkəb formalar
- proekt, matris, proqram- məqsədli, problem - məqsədli formalar
- uyğunlaşmaq və dəyişə bilmək forması
- proqram- məqsədli, problem - məqsədli formalar

616 İdarəetmə metodunun mahiyyətini açıqlayın

- idarəetmə subyektinin idarəetmə sisteminin strateji və taktiki məqsədlərinin prak-tiki olaraq həyata keçirilməsi üzrə idarəetmə obyektinə təsir metodudur
- təşkilatın struktur bölmələrinin idarəedilməsidir
- idarəetmə prinsiplərinin məcmusudur
- idarəetmə elminin nəzəriyyələridir
- menecmentə xüsusi bir yanaşmadır

### 617 Diversifikasiya nədir

- təsərrüfat fəaliyyətinin yeni sahələrə yayılmasıdır
- şirkətlərin istehsal fəaliyyətinin istiqamətinin dəyişkənliyidir
- istehsal sahələrinin yaradılmasıdır
- idarəetmə bölməsidir
- uyğunluq prinsipidir

### 618 Qlobal yönümlü əmtəə quruluşu hansı idarəetmə quruluşuna deyilir

- qlobal şirkətlərin quruluşudur
- əmtəələrə yönəlmiş satış sistemidir
- idarəetmə sistemidir
- əmtəə bazarının quruluşudur
- əmtəə əlaməti üzrə bölmələri olan və hər biri müstəqil olaraq dünya bazarına çıxarılan divizional quruluşa əsaslanan təşkilati idarəetmə quruluşudur

### 619 Qlobal yönümlü regional quruluşu hansı idarəetmə quruluşuna deyilir

- heç bir variant
- coğrafi quruluş prinsipinin istifadə edilməsi ilə divizional quruluşa əsaslanan idarəetmə quruluşlarının müxtəlifliyidir
- regionların coğrafiyasının quruluşudur
- qlobal şirkətlərin quruluşudur
- qlobal şirkətlərin əhatə etdiyi regionlardır

### 620 Divizional quruluş hansı idarəetmə quruluşuna deyilir

- idarəetmə quruluşlarının müxtəlifliyidir
- şirkətlərin ayrı-ayrı bölmələrin quruluşudur
- iri müstəqil istehsal- təsərrüfat bölmələrinin ( divizionların ) ayrılmasına əsaslanan idarəetmə quruluşudur
- idarəetmə sistemidir
- şirkətlərin əmək bölgüsü prinsipidir

### 621 Təşkilatın strategiyası nəyə deyilir

- mürəkkəb şirkətlərin iş planıdır
- özündə strateji vəziyyətin prioritetlərini, resursları və strateji məqsədlərə nail olunması üzrə atılacaq addımların ardıcılığını müəyyən edən baş hərəkət planını əks etdirir
- uzunmüddətli fəaliyyəti əks edir
- təşkilatın real vəziyyətini əks edən plandır
- korporativ strategiyadır

### 622 İdarəetmə prosesi hansı prosesə deyilir

- müəyyən bir sistemdə birləşmiş idarəetmə subyektlərinin idarəetmə metodlarının istifadə edilməsi ilə müəyyən funksiyaların reallaşdırılması yolu ilə öz məqsədlərinə çatmaq üçün istiqamətlənən fəaliyyətdir
- rəhbərlik üslubudur
- idarəetmə funksiyalarının cəmidir
- korporativ strategiyadır
- qərar qəbulu prosesidir

### 623 İdarəetmə funksiyası anlayışını şərh edir

- əməyin bölgüsünə və kooperasiyasına əsaslanan və idarəetmə subyektini tərəfindən idarəetmə obyektinə mürəkkəb və sabit təsirlə xarakterizə edilən fəaliyyət növüdür
- qarşılıqlı əlaqəli fəaliyyət növüdür

- planlaşdırma və təşkil etmə funksiyasıdır
- təşkilatı idarə etmək üçün fəaliyyət istiqamətidir
- təsərrüfat fəaliyyətinin yeni sahələrə yayılmasıdır

624 "Konsern" terminini açıqlayın

- kapitalda, maliyyə əlaqələrində, patent- lisenziya razılaşmalarında iştirakı vasitəsilə bağlı olan müstəqil müəssisələr birliyi formasıdır
- geniş maliyyə əlaqələri olan təşkilatdır
- iri şirkətdir
- müstəqil şirkətdir
- iqtisadi qurumdur

625 Konsernin əsas xüsusiyyətlərinə nə aiddir

- şirkətlərin inteqrasiyasının sərt forması, istehsal xarakterli birlik olması, konsernə daxil olan şirkətlər müstəqil hüquqi şəxs olaraq aksioner cəmiyyət formasında yığma-nə təsərrüfat rəhbərinə tabe olurlar
- maliyyə -iqtisadi idarəetmənin mərkəzləşdirilməsi
- geniş miqyaslı fəaliyyətin olması
- heç bir variant
- kapitalın olması

626 İnteqrasiya əlaqələrinin xarakterindən asılı olaraq konsernlərin hansı növləri vardır

- üfüqi və şaquli konsernlər
- formal və qeyri formal konsernlər
- üfüqi, şaquli, koordinasiya və beynəlxalq konsernlər
- sadə və mürəkkəb konsernlər
- beynəlxalq və regional konsernlər

627 Şaquli konsern hansı konsernə deyilir

- hazır məhsul istehsalının texnoloji prosesinin ardıcılığı ilə əlaqəli olan müxtəlif sahələrin şirkətlərini birləşdirir
- iqtisadiyyatın bir sahəsini əhatə edən konserndir
- şaquli əmək bölgüsü həyata keçirilən şirkətdir
- bütün variantlar
- koordinasiya konsernidir

628 Üfüqi əlaqələr hansı idarəetmə əlaqələrinə deyilir

- bərabərhüquqlu idarəetmə bölmələrinin kooperasiyası və koordinasiya əlaqələrinə
- formal əlaqələrə
- üfüqi əlaqələrə
- mürəkkəb əlaqələrə
- qeyri- formal əlaqələrə

629 Şaquli əlaqələr hansı idarəetmə əlaqələrinə deyilir

- bu əlaqələr rəhbərliklə tabeçilikdə olanlar arasında olan əlaqələrdir və ierarxik idarəetmədə yəni bir neçə idarəetmə səviyyəsinin olması zamanı yaranırlar
- üfüqi və şaquli əmək bölgüsüdür
- şaquli əmək bölgüsünün əsasıdır
- mürəkkəb idarəetmə əlaqələridir
- idarəetmə əlaqələridir



### 630 Xətti əlaqələr hansı idarəetmə əlaqələrinə deyilir

- rəhbərin öz hakimiyyət səlahiyyətlərinin reallaşdırılması və təbəçilikdə olanlara bir-başa rəhbərlik etməyini nəzərdə tutan münasibətlərdir
- qeyri - formal əlaqələrdir
- formal əlaqələrdir
- mürəkkəb idarəetmə əlaqələridir
- xətti təşkilati quruluşun əsasıdır

### 631 Funksional əlaqələr hansı idarəetmə əlaqələrinə deyilir

- idarəetmənin müəyyən funksiyalarının həyata keçirilməsi çərçivəsində istifadə edilən təbəçilik əlaqələridir və tövsiyyə, məsləhət xarakteri daşıyır
- idarəetmə funksiyasıdır
- təşkilatda baş verən formal əlaqələrdir
- funksional təşkilati quruluşun əsasıdır
- idarəetmə prosesidir

### 632 Xətti idarəetmə quruluşunun mahiyyəti

- idarəetmə aparatının tətbiqindən
- funksional əlaqələrin qurulmasından
- ondan ibarətdir, ki hər bir kollektivin başında rəhbər durur və öz fəaliyyətində o yuxarı idarəetmə pilləsi rəhbərinə tabedir və onun sərəncamlarını yerinə yetirməyə borcludur
- xətti əlaqələrin tətbiqindən
- idarəetmə nəzəriyyəsinin tətbiqindən

### 633 Funksional idarəetmə quruluşunun mahiyyəti

- hər birinin dəqiq müəyyən konkret vəzifə və məsuliyyətləri olan struktur bölmələrinin yaradılmasıdır
- operativlik və çeviklikdir
- idarəetmə prinsiplərinin tətbiqidir
- müəyyən quruluşun yaradılmasıdır
- formal əlaqələndirmədir

### 634 Adaptiv təşkilati idarəetmə quruluşu hansı əlamətlərlə xarakterizə edilir

- dəyişkənliyə tez uyğunlaşma ilə, öz formasını müəyyən dərəcədə asan dəyişmə qabiliyyəti ilə, mürəkkəb proektlərin reallaşdırılmasına istiqamətlənmə ilə, vaxt məhdudiyyətlərinin olması ilə, müəyyən vaxt üçün nəzərdə tutulan idarəetmə orqanlarının yaradılması ilə
- idarəetmə prinsiplərinin tətbiqi ilə
- təşkilatın xarici mühitə uyğunlaşması ilə
- daxili mühit amillərinin dəyişkənliyi ilə
- idarəetmə funksiyalarının yerinə yetirilməsi ilə

### 635 İdarəetmə obyektı nədir

- maddi nemətlərin və xidmətlərin yaradılmasının istehsal prosesini təmin edən şirkətin bir-biri ilə qarşılıqlı əlaqəli və qarşılıqlı bağlı element və alt sistemlərinin toplusudur
- rəqib şirkətlərdir
- şirkətin özüdür
- idarəetmə aparatıdır
- idarəetmə sistemidir

### 636 İdarəetmə subyekti nəyə deyilir

- bir-biri ilə qarşılıqlı bağlı olan və idarə olunan alt sistemə təsir edən və idarəetmənin qarşılıqlı əlaqəli element və alt sistemlərin toplusudur
- struktur bölmələrdir
- şirkətin özüdür
- heç bir variant
- alt sistemin texniki- texnoloji xüsusiyyətləridir

### 637 Texniki alt sistem nədən ibarətdir

- buraxılan məhsul və göstərilən xidmətlər üçün istifadə olunan maşın və avadanlıq kompleksləri, cihaz və s. texnikadan
- idarəetmə təbəqələrindən
- təşkilatın texniki işçi heyətindən
- bütün variantlar
- istehsal prosesinin elementlərindən

### 638 Texnoloji alt sistem nəyə əsaslanır

- texnoloji prosesin mərhələlərə bölgüsünə ( yarımfabrikat malların, hazır məhsulun istehsalı), məhsulun istehsalı üçün zəruri olan müəyyən növdə və keyfiyyətdə xammalın seçiminə əsaslanır
- şirkətin iqtisadi fəaliyyətinə əsaslanır
- şirkətin işçi heyətinin idarə edilməsinə əsaslanır
- bütün variantlar
- maşın və avadanlıqların təşkilinə əsaslanır

### 639 İqtisadi alt sistem nədən ibarətdir

- şirkətin iqtisadi fəaliyyətini, zəruri göstəricilərə nail olmanı, maliyyə resurslarının yaradılmasını və istifadə edilməsini təmin edən idarəetmə təbəqələrindən
- texnoloji prosesin bölgüsündən
- istehsal prosesinin elementlərindən
- bütün variantlar
- maşın və avadanlıqların istifadə edilməsindən

### 640 İstehsalın və idarəetmənin təşkili alt sistemi nədən ibarətdir

- qarşıya qoyulmuş məqsədlərə çatmaq üçün istehsal prosesinin bütün elementlərinin səmərəli birləşməsindən
- şirkətin işçi heyətindən
- istehsal prosesinin elementlərindən və texnoloji prosesin bölgüsündən
- bütün variantlar
- şirkətin iqtisadi fəaliyyətinə əsaslanır

### 641 Sosial alt sistem nəyə əsaslanır

- şirkətin işçi heyətinin - kollektivin idarə edilməsinə əsaslanır
- texnoloji prosesin bölgüsünə
- istehsal prosesinin elementlərinin səmərəli birləşməsinə
- şirkətin iqtisadi fəaliyyətinə
- idarəetmə təbəqələrinə

### 642 Şirkətin idarə edilməsi sistemində hansı alt sistemlər mövcuddur

- texniki, texnoloji, iqtisadi, istehsalın və idarəetmənin təşkili, sosial alt sistemlər
- iqtisadi, sosial və hüquqi alt sistemlər
- texniki və texnoloji alt sistemlər
- heç bir variant

mədəni alt sistem

643 Beynəlxalq şirkətlərin idarəetmə metodları nədən ibarətdir

- müəyyən məqsədlərə çatmaq üçün idarə edən subyektin idarəetmə obyektinə təsirinin metod və vasitələrinin məcmusudur
- idarəetmə prinsiplərindən
- planlaşdırma, təşkilətmə və nəzarət proseslərinin məcmusudur
- bütün variantlar
- dar ixtisaslaşdırma metodlarından

644 Beynəlxalq şirkətlərin hansı idarəetmə metodları var

- iqtisadi, inzibati, sosial- psixoloji, hüquqi metodlar
- texniki
- iqtisadi və təşkilati- sərəncam
- bütün variantlar
- texnoloji

645 İdarəetmə metodunun tərifini aşağıdakılardan hansılardır

- İdarəetmə metodu idarəetmə subyektinin idarəetmə sisteminin strateji və taktiki məqsədlərinin praktik həyata keçirilməsi üzrə idarəetmə obyektinə təsir metodudur
- İdarəetmə metodu xarici, yaxud daxili bazarlarda hasil edilən məhsulun, yerinə yetirilən xidmətlərin və təşkilatın rəqabət qabiliyyətinə nail olmaqdan ibarətdir
- İdarəetmə metodu elmi yanaşmaların, idarəetmə funksiya və metodlarının, məqsədi, təminedicisi, idarə olunan və idarə edən yarım sistemlərin məcmusudur
- İş taktikasıdır
- İdarəetmə metodu istehsal kollektivinə və ya onun hər hansı bir üzvünə məqsəd-yönlü təsir edilməsi vasitəsidir

646 Birbaşa təsir metodlarından aşağıdakı təsnifləşdirmələrin hansı düz deyil

- sosial
- maddi
- mənəvi
- fiziki
- hüquqi

647 Dolaylı təsir metodlarından aşağıdakı təsnifləşdirmələrin hansı düz deyil

- modernləşdirmənin qrafik metodları
- optimal idarəetmə qərarları
- elmi-texniki
- təşkilati təhlil
- iqtisadi və təşkilati təhlil

648 İqtisadi metodun iqtisadi təsir vasitələrinə aşağıdakılardan hansı daxil deyildir

- yoxlama sistemi
- rentabellik
- təsərrüfat hesabı
- təşkilətmə
- planlaşdırma

649 İnzibati metodun təşkilati-sərəncam təsiri vasitələrinə aşağıdakılardan hansılar daxil deyildir

- təcrübə mübadiləsi
- sərəncam
- əmr
- informasiya mübadiləsi
- təlimat

### 650 Beynəlxalq menecment nədir

- şirkətlərin idarə edilməsi nəzəriyyəsi və təcrübəsi, onların xaricdə həyata keçirdikləri fəaliyyət şəraitində müxtəlif beynəlxalq kommersiya əməliyyatlarının və beynəlxalq biznesin həyata keçirilməsinin təşkilati formalarının: ixrac, idxal, texnologiyaların mübadiləsi, lisenziyalaşdırma, müştərək müəssisələrin yaradılması və s. istifadə edilməsidir
- bazar iqtisadiyyatı şəraitində təşkilatın idarə edilməsidir
- menecmentin xüsusi növüdür
- bütün variantlar
- minimum xərclərlə maksimum gəlir əldə etməkdir

### 651 İdarəetmə sistemi hansı sistemə deyilir

- qarşılıqlı idarəedən və idarə olunan alt sistemlərin vəhdətidir, insanların birgə rəhbərlikli fəaliyyəti üçün zəruri olan idarəetmə metod və vasitələrinin məcmusudur
- transmilli korporasiyaların tipindən asılı olan bir idarəetmə sistemidir
- qərarların qarşılıqlı əlaqəsidir
- bütün variantlar
- dövlətin idarə edilməsi sistemidir

### 652 Beynəlxalq şirkətlərin idarə etmə sisteminə nə daxildir

- şirkətin idarə edən və idarə olunan alt sistemləri, beynəlxalq menecmentin məqsəd, prinsip və metodları, idarəetmə funksiyaları, beynəlxalq şirkətlərin strukturu, idarəetmə prosesi, resurs, informasiya və təşkilati-texnoloji təminat
- şirkətin idarəetmə səviyyəsi
- şirkətin idarə edən və idarə olunan alt sistemləri
- bütün əməliyyatlar üzərində nəzarəti həyata keçirmək
- şirkətin öz məhsulunun rəqabət qabiliyyətinin yüksəltməsi

### 653 İdarəetmə prosesində hansı məsələlər öz həllini tapır

- strateji, taktiki və operativ
- idarəetmə prinsipləri müəyyən olunur
- təşkilatın məqsədi müəyyən olunur
- bütün variantlar
- heç bir variant

### 654 Beynəlxalq şirkətlərin fəaliyyətinə təsir göstərən amillər hansılardır

- makroiqtisadi, sosial-mədəni, siyasi-hüquqi, texnoloji
- rəqib şirkətlər
- tədarükçülər və istehlakçılar
- makroiqtisadi amillər
- milli xüsusiyyətlər

### 655 Bu şirkətin vaxtında özünün qısamüddətli maliyyə öhdəliklərini yerinə yetirmək qabiliyyətinin göstəricisidir.

- Maliyyə qalıqları

- Maliyyə sabitliyi əmsalı,
- Maliyyə vasitəsi (maliyyə leverici)
- ehtiyatlar və ya kəsintilər
- Ödəmə qabiliyyəti əmsalı,

656 Müəssisənin qısa müddət ərzində aktivləri pul vəsaitlərinə çevirməyə imkan verən vəsaitlərin yerləşdirilməsi üzrə fəaliyyəti.

- Maliyyə qalıqları
- Maliyyə sabitliyi əmsalı,
- Maliyyə vasitəsi (maliyyə leverici)
- ehtiyatlar və ya kəsintilər
- Ödəmə qabiliyyətinin idarə edilməsi,

657 Strategiyanın reallaşdırılması və ya strategiyada böyük dəyişikliklərin həyata keçirilməsi üçün tələ olunan aktiv ehtiyatları və hal-hazırda mövcud olan aktiv ehtiyatları arasındakı fərq, hər bir aktiv növü üzrə çatışmayan həcmi göstərir

- Maliyyə vasitəsi (maliyyə leverici)
- ödəmə qabiliyyətinin idarə edilməsi,
- Maliyyə sabitliyi əmsalı
- Maliyyə qalıqları
- aktivlərdə kəsintilər

658 TSZ nədir

- təsərrüfatçılıq zonasının subyekti
- holdinq zonasının subyekti
- strateji təsərrüfatçılıq zonası
- təsərrüfatçılıq halqalarının subyekti
- strateji holdinq zonası

659 Təşkilati-layihəli qrup necə mövcud ola bilər:

- şirkətin sərbəst həlqəsi kimi rəsmiləşdirilən və ya qız firması kimi və yaxud onun hər hansı bölməsinin «damı» altında mövcud ola bilər
- yalnız qız firması kimi mövcud ola bilər
- şirkətin qeyri-müstəqil bölməsi kimi mövcud ola bilər
- qeyri-formal qrup kimi mövcud ola bilər
- müstəqil şirkət kimi mövcud ola bilər

660 layihəli qrupların modifikasiyaları arasında ən geniş yayılanı hansıdır:

- sərbəst biznesin yeni sahələrinin inkişaf mərkəzləridir
- kiçik müəssisələrdir
- firmanın müstəqil bölmələridir
- sərbəst biznesin mövcud sahələridir
- filiallarıdır

661 Texnopolisdə hansı üç element üzvü şəkildə birləşir:

- elm, texnika, sahibkarlıq
- elm, sahibkarlıq, idarəetmə
- elm, texnika, texnologiya
- elm, sahibkarlıq, təşkilati quruluş
- texnika, xammal, idarəetmə

662 Çoxsahəli şirkətlərdə 2 təşkilati səviyyədə hansı strategiya işlənilib hazırlanır

- korporativ strategiya
- funksional strategiya
- biznes-strategiya
- nəzarət
- əməliyyat strategiyası

663 Çoxsahəli şirkətlərdə 3 təşkilati səviyyədə hansı strategiya işlənilib hazırlanır

- korporativ strategiya
- funksional strategiya
- biznes-strategiya
- nəzarət
- əməliyyat strategiyası

664 Funksional vahidlər daxilində əsas struktur vahidləri üçün dar strategiya

- Biznes-strategiya və ya iş strategiyası
- əməliyyat strategiyası
- funksional strategiya
- korporativ strategiya
- nəzarət

665 Strategiyanın qiymətləndirilməsi və üstünlüklərinin təyini üçün hansı kriterilər tətbiq olunmur

- Mühitə uyğunluq.
- Səmərəliliyi.
- Rəqabət üstünlüyü.
- Strateji təşəbbüslərin əlaqələndirilməsi
- komponentlərinin daxili uyğunluğu, risk dərəcəsi, uyuşqanlıqı.

666 Biznes-strategiya daxil etmir:

- Sahədə və bütövlükdə iqtisadiyyatda olan dəyişikliklərə olan reaksiyanı.
- Lazımi istehsal biliklərinin və vasitələrinin toplanmasını.
- Rəqabət strategiyasının və bazar siyasətinin işlənilib hazırlanmasını.
- Şirkətlərin konkret strateji problemlərini həll etmir.
- Funksional bölmələrin strateji təşəbbüslərinin əlaqələndirilməsini.

667 Birgə aktivlərdə xalis aktivlərin payı

- Maliyyə qalıqlarıdır
- maliyyə sabitliyi əmsalıdır,
- Maliyyə vasitəsidir (maliyyə leverici)
- ehtiyatlar və ya kəsintilərdir
- Ödəmə qabiliyyəti əmsalıdır,

668 Bu iqtisadi göstərici şirkətin şəxsi kapital hesabına maliyyələşdirilən aktivlərinin payını göstərir

- Maliyyə qalıqları
- Maliyyə sabitliyi əmsalı,
- Maliyyə vasitəsi (maliyyə leverici)
- ehtiyatlar və ya kəsintilər
- Ödəmə qabiliyyəti əmsalı,

669 Bu iqtisadi göstərici şəxsi vəsaitlər, uzunmüddətli kreditlər və borc mənbələrinin cəminin balansın aktivinin cəminə olan nisbətində bərabərdir.

- Maliyyə qalıqları
- Maliyyə sabitliyi əmsalı,
- Maliyyə vasitəsi (maliyyə leverici)
- ehtiyatlar və ya kəsintilər
- Ödəmə qabiliyyəti əmsalı,

670 Bu firmanın çıxdığı və ya çıxış tapmağa çalışdığı hər hansı bazarı təşkil edir

- holdinq zonasının subyekti
- təsərrüfatçılıq halqalarının subyekti
- strateji holdinq zonası
- strateji təsərrüfatçılıq zonası
- təsərrüfatçılıq zonasının subyekti

671 Şirkətin təsərrüfat bölmələri arasında biznes-strategiyaların uzlaşdırılması və maliyyə resurslarının bölüşdürülməsi ...adlanır

- Portfel təhlilinin məqsədi
- Saxlanılma vəzifələri
- ETT məqsədi
- Marketinqin vəzifələri
- İstehsalat vəzifələri

672 Bu, elə bir təşkilatdır ki, burada sahibkarlıqla məşğul olmağa başlayanlar üçün öz işlərinin yerinə yetirilməsi üzrə vərdislər aşılamaq istiqamətində tövsiyələr verilir, hüquqi, iqtisadi və s. məsələlər vasitəsilə köməklik göstərilir:

- elmi-tədqiqat kompleksi
- vençur müəssisələri
- biznes-inkubator
- texnopolis
- texnopark

673 Şirkətin sosial proqramlarının sosial məsuliyyətli şəkildə yenidən qurulmanın, ilk növbədə şirkətin heyətinin maraqlarından irəli çıxaraq aparılmasını təmin etməyə kömək edən istiqaməti

- Sosial məsuliyyətli yenidən qurulma
- Şirkətin fəallığı
- Sosial proqramlar
- Məcəllə
- Sosial məsuliyyətli kapital qoyuluşu

674 Şirkətin sosial proqramlarının könüllü surətdə həyata keçirilən və yerli cəmiyyətin inkişafına töhfə verməyə kömək edən istiqaməti

- Yerli cəmiyyətin inkişafı
- Sosial məsuliyyətli yenidən qurulma
- Şirkətin fəallığı
- Korporativ inkişaf
- Məcəllə

675 Səhmdarların, əməkdaşların, tərəfdaşların, müştərilərin, cəmiyyətin şirkətin öz strateji inkişaf planlarında iqtisadi davamlılıq, sosial rifah və ekoloji sabitliyə dair məqsədlərini necə və hansı templərlə reallaşdırması barədə məlumatlandırılmasında ictimai alət

- Korporativ sosial hesabat
- Audit hesabatı
- Maliyyə hesabatı
- İctimai audit
- Təftiş hesabatı

676 Qəbul edilmiş standartlar və gözləntilərlə müqayisədə şirkətin ictimai nüfuzunun sistemətik qiymətləndirilməsi.

- Korporativ sosial hesabat
- Audit hesabatı
- Maliyyə hesabatı
- Təftiş hesabatı
- İctimai audit

677 Hamı tərəfindən qəbul edilmiş dəyərlərə əsaslanan biznes qaydaları və qanunlarının külliyyəti ...adlanır

- biznes etika
- Audit qaydaları
- Maliyyə qaydaları
- İctimai məcəllə
- Təftiş qayda hesabatı

678 Firmanın məqsəd və vəzifələrini izah edən, iş qrafiki və şirkətdə geyim növünü təsvir edən, müştərilər və rəqib firmaların nümayəndələri ilə rəftar qaydalarını sadalayan məcəllə

- Etik korporativ məcəllə
- Audit məcəllə
- biznes etika
- İctimai məcəllə
- Təftiş məcəlləsi

679 Digər şirkətlərin nəzarət səhm paketlərinə sahib olan şirkət

- Ana şirkət
- Bir profilli şirkət
- Yardımçı şirkət
- Özəl şirkət
- Çox profilli şirkət

680 Çoxsahəli şirkətlərdə strategiyalar neçə təşkilati səviyyədə işlənilib hazırlanır

- 1
- 3
- 2
- 5
- 4

681 Çoxsahəli şirkətlərdə 1 təşkilati səviyyədə hansı strategiya işlənilib hazırlanır



- korporativ strategiya
- funksional strategiya
- biznes-strategiya
- nəzarət
- əməliyyat strategiyası

682 Nəzarət səhm paketləri və ya nizamnamə kapitalı başqa şirkətə məxsus olan hüquqi cəhətdən müstəqil bir şirkət

- Ana şirkət
- Bir profilli şirkət
- Yardımçı şirkət
- Özəl şirkət
- Çox profilli şirkət

683 Çoxsahəli şirkətlərdə 4 (sonuncu) təşkilati səviyyədə hansı strategiya işlənilib hazırlanır

- əməliyyat strategiyası
- korporativ strategiya
- nəzarət
- funksional strategiya
- biznes-strategiya

684 Bir profilli müəssisədə hansı səviyyə mövcud deyil

- biznes-strategiya
- əməliyyat səviyyəsi
- funksional səviyyə
- korporativ səviyyə
- nəzarət səviyyəsi

685 Müxtəlif sahələrdə müəyyən mövqelərə nail olmaq üçün hərəkətləri və ayrı-ayrı fəaliyyət növlərinin idarə edilməsinə yanaşmanı təsvir edən çoxsahəli şirkətin idarə edilməsinin ümumi planı

- korporativ strategiya
- funksional strategiya
- biznes-strategiya
- nəzarət
- əməliyyat strategiyası

686 Korporativ strategiyada hansı istiqamət əks olunmamışdır

- Yeni sahələrdə mövqelərin mənimsənilməsi və möhkəmləndirilməsi.
- Firmalararası uyğunluq elementlərinin rəqabət üstünlüyünə çevrilməsi.
- Bütün bölmələrin məhsuldarlığının artırılması
- Rəqiblərə nəzarət
- Investisiya prioritetlərinin müəyyən edilməsi və resursların yenidən bölüşdürülməsi

687 Bir bölmənin optimal məhsuldarlığı və bazarda rəqabət qabiliyyətində olmağı üçün menecerin işləyib hazırladığı bölmənin idarəetmə planı

- Biznes-strategiya və ya iş strategiyası
- əməliyyat strategiyası
- funksional strategiya
- korporativ strategiya

nəzarət

688 Tam ortaqlığın iştirakçısı bir nəfədirsə, belə firma ... adlanır

- Şərikli firma
- Fərdi firma
- Məhdud məsuliyyətli firma
- əlavə məsuliyyətli firma
- Səhmdar cəmiyyətləri

689 Hansi variant fərdi firmanın üstünlüyünə aid edilə bilməz

- Təşkilinin mürəkkəb olmaması
- Güclü maddi marağın olması
- Azadlığının qeyri-məhdudluğu
- Firmanın öhdəliklərinə görə sahibinin öz əmlakı ilə məsuliyyət daşmasıdır
- Sahibkar öz fəaliyyətində bütün məsələlər üzrə qərar verməkdə müstəqildir

690 tam otaqlığın iştirakçılarının sayı iki və ya çox saydadırsa, belə bir firma necə firma adlanır

- Məhdud məsuliyyətli firma
- Şərikli firma
- Fərdi firma
- əlavə məsuliyyətli firma
- Səhmdar cəmiyyətləri

691 Biznesin davamlı iqtisadi inkişafa, həyat keyfiyyətlərinin yaxşılaşdırılması üçün işçilərlə, onların ailələri ilə, yerli ictimaiyyət və ümumilikdə cəmiyyətlə əmək münasibətlərinə töhfə vermək öhdəliyi ...adlanır

- etika
- məcəllə
- korporativ sosial məsuliyyət
- qayğı
- estetika

692 Şirkətin sosial proqramlarının reallaşdırılmasının sənədlər şəklində qeyd edilmiş əsas istiqamətləridir.

- Şirkətin fəallığı
- Sosial məsuliyyətli yenidən qurulma
- Sosial məsuliyyətli kapital qoyuluşu
- Məcəllə
- Şirkətin sosial siyasətinin prioritetləri

693 Şirkət tərəfindən könüllü şəkildə həyata keçirilən təbiətin mühafizəsi, heyətin inkişafı, əlverişli əmək şəraitinin yaradılması, yerli ictimaiyyətə dəstək üzrə fəaliyyət, xeyriyyəçilik fəaliyyəti və vicdanlı iş praktikası

- Sosial proqramlar
- Sosial məsuliyyətli kapital qoyuluşu
- Şirkətin fəallığı
- Məcəllə
- Sosial məsuliyyətli yenidən qurulma

694 Həm daxili, həm xarici istiqamətli müxtəlif sosial proqramların keçirilməsi

- Şirkətin Sosial fəallığı
- Sosial məsuliyyətli yenidən qurulma
- Sosial məsuliyyətli kapital qoyuluşu
- Məcəllə
- Şirkətin Sosial siyasətinin prioritetləri

695 Bu şirkət tərəfindən istedadlı əməkdaşların cəlb edilməsi və saxlanılması məqsədilə, heyətin inkişafı strategiyası çərçivəsində keçirilən sosial proqramların istiqamətidir

- Heyətin inkişafı
- Sosial məsuliyyətli kapital qoyuluşu
- Şirkətin Sosial fəallığı
- Şirkətin Sosial siyasətinin prioritetləri
- Sosial məsuliyyətli yenidən qurulma

696 Maliyyə mənfəətlərinin əldə edilməsindən əlavə, adətən, etik normalara riayət etməklə fəaliyyət göstərən şirkətlərə kapital qoyuluşu yolu ilə, sosial məqsədlərin reallaşdırılmasından ibarət kapital qoyuluşu

- Məcəllə
- Sosial məsuliyyətli yenidən qurulma
- Şirkətin Sosial fəallığı
- Sosial məsuliyyətli kapital qoyuluşu
- Şirkətin Sosial siyasətinin prioritetləri

697 Şirkətin bir bölməsi çərçivəsində funksional vahidin idarə edilməsi planı

- Biznes-strategiya və ya iş strategiyası
- əməliyyat strategiyası
- funksional strategiya
- korporativ strategiya
- nəzarət

698 Bir və ya bir neçə fiziki və huquqi şəxs tərəfindən yaradılan, nizamnamə fondu təsis müqaviləsi ilə müəyyən edilən həcmdə paylara bölünən necə adlanır

- Məhdud məsuliyyətli firma
- Payçı və şərikli firma
- Səhmdar cəmiyyətləri
- əlavə məsuliyyətli firma
- Fərdi firma

699 Bu mərkəzlər firmalara öz profilləri üzrə xidmətlər göstərir, məsləhətlər verir, lakin onlarda elmi-tədqiqat sektoru texnopolisə nisbətən zəif olur

- biznes inkubator
- vençur müəssisələri
- texnopolis
- elmi-tədqiqat kompleksləri
- texnopark

700 Vençur biznes necə biznesdir?

- səmərəli biznesdir
- riskli biznesdir
- səmərəsiz biznesdir
- bahalı biznesdir
- risksiz biznesdir