

1. Əmtənin həcmi və növləri üzrə bazar parametrlərinin dəyişmə proqnozu hansı mikromühit amilinə daxildir?

- √ İstehlakçılar
- Rəqiblər
  - Marketing vasitəçiləri
  - əlaqələndirmə auditoriyası
  - Malgöndərənlər

2. Mütəxəsislərin hazırlıq vəziyyətinin keyfiyyətinin inteqral göstəricisi hansı mikromühit amilinə daxildir?

- √ Malgöndərənlər
- Rəqiblər
  - Marketing vasitəçiləri
  - əlaqələndirmə auditoriyası
  - İstehlakçılar

3. İnformasiyanın keyfiyyətini inteqral göstəricisi hansı mikromühit amilinə daxildir?

- √ Malgöndərənlər
- Rəqiblər
  - Marketing vasitəçiləri
  - əlaqələndirmə auditoriyası
  - İstehlakçılar

4. Yaradıcılıq elementləri ilə uzlaşan elmilik istehsal menecmentinin nəyə daxildir?

- √ istehsal menecmentinin prinsiplərinə
- istehsal menecmentinin funksiyalarına
  - istehsal menecmentinin üsullarına
  - istehsal menecmentinin xarici mühitinə
  - istehsal menecmentinin metodlarına

5. Xammal və materialların inteqral göstəricisini hansı mikro mühit amilinə daxildir?

- √ Malgöndərənlər
- Rəqiblər
  - Marketing vasitəçiləri
  - əlaqələndirmə auditoriyası
  - İstehlakçılar

6. İstehsal menecmentinin xarici mühitinə nələr daxildir?

- √ makro mühit, ərazi infrastrukturu və mikro mühit
- mikro mühit
  - ərazi infrastrukturu
  - makro mühit
  - makro mühit, ərazi infrastrukturu

7. İstehsal menecmentinin neçə əsas prinsipi var?

- √ 8
- 5.0
  - 7.0
  - 2.0
  - 3

8. Reqlamentləşdirmə İstehsal menecmentinin hansı metoduna daxildir?

- √ Təşkilati metodlara
- İqtisadi metodlara
- sosial-psixoloji metodlara
- istehsal metodlarına
- İnzibati metodlara

9. İstehsal menecmentinin neçə metodu var?

- 6.0
- √ 4
- 3
- 5.0
- 2.0

10. Hüquqi təminat istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- √ Təminat altsistemə
- İdarəedici altsistemə
- Məqsəd altsistemə
- İcraedici altsistemə
- Funksional altsistemə

11. Resurs təminatı istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- √ Təminat altsistemə
- İdarəedici altsistemə
- Məqsəd altsistemə
- İcraedici altsistemə
- Funksional altsistemə

12. Tənzimləmə istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- √ Təminat altsistemə
- İdarəedici altsistemə
- Məqsəd altsistemə
- İcraedici altsistemə
- Funksional altsistemə

13. Qərarların qəbulunun təhlili istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- icraedici altsisteminə
- məqsəd altsisteminə
- funksional altsisteminə
- təminat altsisteminə
- √ idarəedici altsisteminə

14. Motivasiya istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- √ funksional altsisteminə
- idarəedici altsisteminə
- təminat altsisteminə
- icraedici altsisteminə
- məqsəd altsisteminə

15. Proseslərin təşkili istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- √ funksional altsisteminə
- idarəedici altsisteminə
- təminat altsisteminə
- icraedici altsisteminə

- məqsəd altsisteminə

16. Marketing istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- √ funksional altsisteminə
- idarəedici altsisteminə
- təminat altsisteminə
- icraedici altsisteminə
- məqsəd altsisteminə

17. Təşkilati təminat istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- √ təminat altsisteminə
- funksional altsisteminə
- idarəedici altsisteminə
- icraedici altsisteminə
- məqsəd altsisteminə

18. İnformasiya təminatı istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- √ təminat altsisteminə
- funksional altsisteminə
- idarəedici altsisteminə
- icraedici altsisteminə
- məqsəd altsisteminə

19. Metodiki təminat istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- √ təminat altsisteminə
- funksional altsisteminə
- idarəedici altsisteminə
- icraedici altsisteminə
- məqsəd altsisteminə

20. Qərarların qəbulunda proqnozlaşdırma istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- √ idarəedici altsisteminə
- funksional altsisteminə
- təminat altsisteminə
- icraedici altsisteminə
- məqsəd altsisteminə

21. İdarəetmə qərarlarının işlənilib hazırlanması və realizə olunması istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- √ idarəedici altsisteminə
- funksional altsisteminə
- təminat altsisteminə
- icraedici altsisteminə
- məqsəd altsisteminə

22. Uçot və nəzarət istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- icraedici altsisteminə
- təminat altsisteminə
- idarəedici altsisteminə
- məqsəd altsisteminə
- √ funksional altsisteminə

23. Planlaşdırma istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- √ funksional altsisteminə
- təminat altsisteminə
- idarəedici altsisteminə
- məqsəd altsisteminə
- icraedici altsisteminə

24. Menecmentin sosiologiyası və psixologiyası, istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- √ idarəedici altsisteminə
- məqsəd altsisteminə
- icraedici altsisteminə
- təminat altsisteminə
- funksional altsisteminə

25. Realizə olunma siyasəti nədir?

- Məsələlərin elə həlli sistemidir ki, planlaşdırmada ən yüksək səmərə əldə edilsin
- Məsələlərin elə həlli sistemidir ki, motivasiyada ən yüksək səmərə əldə edilsin
- √ Məsələlərin elə həlli sistemidir ki, məhsul satışında ən yüksək səmərə əldə edilsin
- Məsələlərin elə həlli sistemidir ki, məhsul istehsalında ən yüksək səmərə əldə edilsin
- Məsələlərin elə həlli sistemidir ki, məhsul istehlakında ən yüksək səmərə əldə edilsin

26. Marketing nəzəriyyəsində əmtənin realizə olunmasının əsas neçə qaydası mövcuddur?

- √ 3
- 4.0
- 5.0
- 2.0
- 4

27. Rəqabətqabiliyyətlilik dedikdə nə başa düşülür?

- √ bu məhsulun rəqib məhsullardan fərqlənməsini əks etdirən xarakteristikasıdır.
- bu məhsulun rəqib məhsuluna oxşarlığını əks etdirən göstəricilərdir.
- bu məhsulun alıcılar tərəfindən dəyərləndirilən xarakteristikasıdır.
- bu məhsulun yararlılıq göstəricisidir
- bu məhsulun qiymət göstəricisidir

28. Heyətin idarə olunması istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- təminat altsisteminə
- icraedici altsisteminə
- √ idarəedici altsisteminə
- məqsəd altsisteminə
- funksional altsisteminə

29. Kollektivin social inkişafı və ətraf mühitin mühavizəsi istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- təminat altsisteminə
- icraedici altsisteminə
- √ məqsəd altsisteminə
- idarəedici altsisteminə
- funksional altsisteminə

30. İstehsalın təşkilatı – texniki cəhətdən inkişaf etdirilməsi istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- funksional altsisteminə
- təminat altsisteminə
- √ məqsəd altsisteminə
- icraedici altsisteminə

- idarəedici altsisteminə

31. Əmtənin satış bazarının genişləndirilməsi istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- √ məqsəd altsisteminə
- icraedici altsisteminə
- təminat altsisteminə
- funksional altsisteminə
- idarəedici altsisteminə

32. Buraxılan əmtələrin keyfiyyətinin yüksəldilməsi istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- √ məqsəd altsisteminə
- idarəedici altsisteminə
- icarəedici altsisteminə
- təminat altsisteminə
- funksional altsisteminə

33. Resuslara qənaət istehsal menecmentinin hansı altsisteminə daxildir?

- √ məqsəd altsisteminə
- icraedici altsisteminə
- təminat altsisteminə
- funksional altsisteminə
- idarəedici altsisteminə

34. İstehsal menecmenti sisteminin strukturu neçə altsistemdən ibarətdir?

- √ 4
- 2.0
- 3
- 6
- 5

35. Təşkilati qərarlara görə məsuliyyət daha çox ..... yüküdür.

- √ mənəvi
- əqli
- psixi
- əxlaqi
- fiziki

36. İnert qərarlar hansı qərarlardır?

- √ Orjinalıq olmayan qərarlar
- İntuitsiya əsasında qəbul edilən qərarlara
- Çılğın rəhbərlərin qəbul etdiyi qərarlardır
- Riskli qərarlardır
- Müləhizələrə əsaslanan qərarlardır

37. İnsayt qərarlar hansı qərarlara deyilir?

- √ Bütün şüurlarda aydın fiksasiya olan qərarlara
- İntuitsiya əsasında qəbul edilən qərarlara
- Riskli qərarlardır
- Çılğın rəhbərlərin qəbul etdiyi qərarlardır
- Müləhizələrə əsaslanan qərarlardır

38. Qərar nədir?

- Fəaliyyətin nəticəsidir
- Təşkilatın inkişaf istiqamətidir
- İdeadır
- İnkişaf planıdır
- ✓ Məntiqi təfəkkür fəaliyyətinin nəticəsidir

39. İstehsal sisteminin tərkibinə neçə cür resurs daxildir?

- ✓ 7
- 8.0
- 6.0
- 3.0
- 5

40. İstehsal menecmentinin hansı metodlarını hökümlü motivasiya metodları adlandırırlar?

- Sosial – psixoloji metodlar
- Məqsədyönlü metodlar
- İqtisadi metodlar
- Təşkilati metodlar
- ✓ İnzibati metodlar

41. İntuitiv qərarlar hansı qərarlara deyilir?

- Müləhizələrə əsaslanan qərarlardır
- Bütün şüurlarda aydın fiksasiya olan qərarlara
- ✓ İntuitsiya əsasında qəbul edilən qərarlara
- Riskli qərarlardır.
- Çılgın rəhbərlərin qəbul etdiyi qərarlardır

42. İdarəetmə qərarlarının neçə fərqləndirici xüsusiyyəti var?

- ✓ 4
- 5.0
- 9.0
- 7.0
- 2

43. İstehsal proseslərinin təşkili neçə prinsipə tabe olur?

- ✓ 9
- 5.0
- 2.0
- 3.0
- 7

44. İstehsal sisteminin strukturu nədir?

- ✓ sistemin tamlığını ,özünə uyğunluğunu təmin edən elementlər toplusudur.
- İdarəetmə strukturudur
- İdarəetmə formasıdır
- Təşkilati formadır
- Təşkilati strukturudur

45. İstehsal menecmentinin hansı metodları əsas iki istiqamətdə istifadə olunur:

- ✓ Sosial – psixoloji metodlar
- İnzibati metodlar
- Məqsədyönlü metodlar
- İqtisadi metodlar

- Təşkilati metodlar

46. Ölkədəki mənzil- kommunal təsərrüfatı hansı mühitə daxildir?

- makro və mikro mühitə
- Mikromühitə və ərazinin infrastrukturuna
- ✓ ərazinin infrastrukturuna
- Makromühitə
- Mikromühitə

47. Ölkənin rabitə və informasiya sistemi hansı mühitə daxildir?

- ✓ ərazinin infrastrukturuna
- makro və mikro mühitə
- Mikromühitə
- Makromühitə
- Mikromühitə və ərazinin infrastrukturuna

48. Elmi-texniki mühit hansı mühitə daxildir?

- ✓ Makromühitə
- Mikromühitə
- Mikromühitə və ərazinin infrastrukturuna
- makro və mikro mühitə
- ərazinin infrastrukturuna

49. sosial-siyasi-hüquqi mühit hansı mühitə daxildir?

- makro və mikro mühitə
- Mikromühitə və ərazinin infrastrukturuna
- ✓ Makromühitə
- Mikromühitə
- ərazinin infrastrukturuna

50. Elm,təhsil və mədəniyyət hansı mühitə daxildir?

- ✓ ərazinin infrastrukturuna
- Mikromühitə və ərazinin infrastrukturuna
- makro və mikro mühitə
- Mikromühitə
- Makromühitə

51. Ətraf təbii mühit hansı mühitə daxildir?

- ✓ ərazinin infrastrukturuna
- Mikromühitə
- makro və mikro mühitə
- Mikromühitə və ərazinin infrastrukturuna
- Makromühitə

52. Ölkənin iqtisadi mühiti hansı mühitə daxildir?

- ✓ Makromühitə
- ərazinin infrastrukturuna
- makro və mikro mühitə
- Mikromühitə və ərazinin infrastrukturuna
- Mikromühitə

53. Müəssisənin fəaliyyətinin səmərəliliyinə vergi normalarının,gömrük rüsumlarının və lisenziyalarının təsirinin təhlili hansı mikromühitə amlinə daxildir?

- əlaqələndirmə auditoriyası
- İstehlakçılar
- Rəqiblər
- Marketing vasitəçiləri
- ✓ İqtisadi fəaliyyət üzrə olan qanunlar

54. Xarici-iqtisadi fəaliyyət sahəsində qanunların təkmilləşdirilməsi üçün təkliflərin hazırlanması hansı mikromühit amilinə daxildir?

- ✓ İqtisadi fəaliyyət üzrə olan qanunlar
- Rəqiblər
- Marketing vasitəçiləri
- əlaqələndirmə auditoriyası
- İstehlakçılar

55. Maliyyə-kredit təşkilatları ilə əlaqələrin yaradılması hansı mikromühit amilinə daxildir?

- ✓ Marketing vasitəçiləri
- İstehlakçılar
- Rəqiblər
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Malgöndərənlər

56. Kütləvi informasiya vasitələrinin təşkilatın məhsuluna olan münasibətlərinin təhlili hansı mikromühit amilinə daxildir?

- ✓ əlaqələndirmə auditoriyası
- İstehlakçılar
- Rəqiblər
- Marketing vasitəçiləri
- Malgöndərənlər

57. Rəqiblərin əmtəələrinin qiymətlərinin proqnozlaşdırılması hansı mikromühit amilinə daxildir?

- ✓ Rəqiblər
- İstehlakçılar
- Marketing vasitəçiləri
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Malgöndərənlər

58. Ticarət vasitəçilərinin strukturunu və strategiyasının təhlili hansı mikromühit amilinə daxildir?

- ✓ Marketing vasitəçiləri
- İstehlakçılar
- Rəqiblər
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Malgöndərənlər

59. Rəqiblərin bazar strategiyasının proqnozlaşdırılması hansı mikromühit amilinə daxildir?

- ✓ Rəqiblər
- İstehlakçılar
- Marketing vasitəçiləri
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Malgöndərənlər

60. Əsas rəqiblərin istehsalının təşkilati-texniki səviyyəsinin təhlili hansı mikromühit amilinə daxildir?

- ✓ Rəqiblər
- İstehlakçılar
- Marketing vasitəçiləri



- əlaqələndirmə auditoriyası
- Malgöndərənlər

61. Bazarın seqmentləşdirmə əlamətlərinin dəyişmə proqnozu hansı mikromühit amilinə daxildir?

- √ Rəqiblər
- İstehlakçılar
- Marketing vasitəçiləri
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Malgöndərənlər

62. Rəqiblərin əmtəələrinin rəqabət qabiliyyətliliyinin təhlili hansı mikromühit amilinə daxildir?

- √ Rəqiblər
- İstehlakçılar
- Marketing vasitəçiləri
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Malgöndərənlər

63. İstehlakçıların gəlirlərinin dəyişmə proqnozu hansı mikromühit amilinə daxildir?

- √ İstehlakçılar
- Rəqiblər
- Marketing vasitəçiləri
- əlaqələndirmə auditoriyası
- Malgöndərənlər

64. Təchizat şərhinin dəyişmə proqnozu hansı mikromühit amilinə daxildir?

- √ Malgöndərənlər
- Rəqiblər
- Marketing vasitəçiləri
- əlaqələndirmə auditoriyası
- İstehlakçılar

65. Kompleksləşdirici məmullatların və ehtiyat hissələrinin inteqral göstəricisi hansı mikromühit amilinə daxildir?

- √ Malgöndərənlər
- Rəqiblər
- Marketing vasitəçiləri
- əlaqələndirmə auditoriyası
- İstehlakçılar

66. Tabeçilikdə olanların sayı hansı amillərə daxildir?

- √ Strukturlaşma amillərə
- İdarəedici amillərə
- Yekun xarakteristikalara
- Təyin edilən parametrlərə
- Cari informasiya amillərə

67. Müəssisənin ölçüsü hansı amillərə aiddir?

- √ İdarəedici amillərə
- Cari informasiya amillərə
- Yekun xarakteristikalara
- Təyin edilən parametrlərə
- Strukturlaşma amillərə

68. Müəssisənin konkret təşkilati strukturunu neçə qrup amil, əlamət və parametrlər müəyyən edir?

- 8.0
- 6.0
- √ 7
- 5
- 4.0

69. Ən sadə təşkilati struktur hansıdır?

- √ Xətti struktur
- Matris strukturu
- Ümumi- idarəetmə strukturu
- Xətti-funksional struktur
- Funksional struktur

70. Sosial struktur nədir?

- √ Müəssisədə işçilərin ixtisas, yaş, cins və təhsil səviyyəsini xarakterizə edir
- Müəssisənin istehsal-texniki bazasının ərazi və zaman üzrə uzlaşmış formasıdır
- Bazar tələbatına yönəlmiş fəaliyyətin təşkili və idarə edilməsidir
- Müəssisənin əsas və dövrüyyə fondlarının cəmidir.
- İstehsal güclərinin uzlaşmış formasıdır

71. İqtisadi struktur nədir?

- İstehsal güclərinin uzlaşmış formasıdır
- Bazar tələbatına yönəlmiş fəaliyyətin təşkili və idarə edilməsidir
- √ Müəssisənin əsas və dövrüyyə fondlarının cəmidir
- Müəssisədəki məlumatların ,informasiya və nomuninasiyaların cəmidir
- Müəssisənin istehsal-texniki bazasının ərazi və zaman üzrə uzlaşmış formasıdır

72. Ən mürəkkəb təşkilati struktur hansıdır?

- Xətti-funksional struktur
- Ümumi- idarəetmə strukturu
- √ Matris strukturu
- Xətti struktur
- Funksional struktur

73. Neçə cür təşkilati struktur mövcuddur?

- 7.0
- 8.0
- √ 4
- 2.0
- 3

74. İnformasiya struktur nədir?

- √ Müəssisədəki məlumatların ,informasiya və nomuninasiyaların cəmidir
- E. Müəssisənin əsas və dövrüyyə fondlarının cəmidir.
- D. Bazar tələbatına yönəlmiş fəaliyyətin təşkili və idarə edilməsidir
- C. İstehsal güclərinin uzlaşmış formasıdır
- B. Müəssisənin istehsal-texniki bazasının ərazi və zaman üzrə uzlaşmış formasıdır

75. Marketing struktur nədir?

- √ Bazar tələbatına yönəlmiş fəaliyyətin təşkili və idarə edilməsidir
- Müəssisənin əsas və dövrüyyə fondlarının cəmidir.
- İstehsal güclərinin uzlaşmış formasıdır

- Müəssisənin istehsal-texniki bazasının ərazi və zaman üzrə uzlaşmış formasıdır
- Müəssisədəki məlumatların ,informasiya və nomuninasiyaların cəmidir

**76.** Texnoloji struktur nədir?

- √ İstehsal güclərinin uzlaşmış formasıdır
- Müəssisənin istehsal-texniki bazasının ərazi və zaman üzrə uzlaşmış formasıdır
- Müəssisədəki məlumatların ,informasiya və nomuninasiyaların cəmidir
- Müəssisənin əsas və dövrüyyə fondlarının cəmidir.
- Bazar tələbatına yönəlmiş fəaliyyətin təşkili və idarə edilməsidir

**77.** Müəssisənin təşkilati strukturu özündə neçə funksional strukturu birləşdirir?

- √ 7
- 3.0
- 8.0
- 6.0
- 5

**78.** Partisipativ idarəetmə nəzəriyyəsi hansı nəzəriyyələrə daxildir?

- √ Prosesual nəzəriyyələrinə
- Məzmun nəzəriyyələrinə
- Klassik nəzəriyyələrə
- Qeyri-motivasiya nəzəriyyələrinə
- Proses nəzəriyyələrinə

**79.** İstehsal strukturu nədir?

- İstehsal güclərinin uzlaşmış formasıdır
- Müəssisədəki məlumatların ,informasiya və nomuninasiyaların cəmidir
- Müəssisənin əsas və dövrüyyə fondlarının cəmidir.
- Bazar tələbatına yönəlmiş fəaliyyətin təşkili və idarə edilməsidir
- √ Müəssisənin istehsal-texniki bazasının ərazi və zaman üzrə uzlaşmış formasıdır

**80.** Müəssisənin idarə edilməsində Maks Veberin təqdim etdiyi neçə prinsip vardır?

- √ 6
- 3
- 7.0
- 5.0
- 2.0

**81.** Porter-louler modeli nəzəriyyəsi hansı nəzəriyyələrə daxildir?

- Klassik nəzəriyyələrə
- Məzmun nəzəriyyələrinə
- √ Prosesual nəzəriyyələrinə
- Proses nəzəriyyələrinə
- Qeyri-motivasiya nəzəriyyələrinə

**82.** Məqsədqoyma nəzəriyyəsi hansı nəzəriyyələrə daxildir?

- √ Prosesual nəzəriyyələrinə
- Məzmun nəzəriyyələrinə
- Klassik nəzəriyyələrə
- Qeyri-motivasiya nəzəriyyələrinə
- Proses nəzəriyyələrinə

**83.** Ədalətlik nəzəriyyəsi hansı nəzəriyyələrə daxildir?

- Qeyri-motivasiya nəzəriyyələrinə
- Məzmun nəzəriyyələrinə
- Proses nəzəriyyələrinə
- ✓ Prosesual nəzəriyyələrinə

84. Alderferin ERG nəzəriyyəsi hansı nəzəriyyələrə daxildir?

- Proses nəzəriyyələrinə
- Qeyri-motivasiya nəzəriyyələrinə
- Klassik nəzəriyyələrə
- ✓ Məzmun nəzəriyyələrinə
- Prosesual nəzəriyyələrinə

85. A.Maslounun tələbatların ierarxiyası nəzəriyyəsi hansı nəzəriyyələrə daxildir?

- Qeyri-motivasiya nəzəriyyələrinə
- Klassik nəzəriyyələrə
- ✓ Məzmun nəzəriyyələrinə
- Prosesual nəzəriyyələrinə
- Proses nəzəriyyələrinə

86. Neçə cür motivasiya nəzəriyyəsi vardır?

- 4.0
- 6.0
- ✓ 2
- 3.0
- 5

87. A.Maslounun tələbatların ierarxiyası nəzəriyyəsi neçə ierarxik strukturadan ibarətdir?

- ✓ 5
- 4.0
- 2.0
- 3.0
- 7

88. Hersberqin 2 amilli nəzəriyyəsi hansı nəzəriyyələrə daxildir?

- ✓ Məzmun nəzəriyyələrinə
- Prosesual nəzəriyyələrinə
- Klassik nəzəriyyələrə
- Qeyri-motivasiya nəzəriyyələrinə
- Proses nəzəriyyələrinə

89. Planlaşdırma funksiyası çərçivəsində hazırlanan plan neçə əsas istiqaməti əhatə etməlidir?

- ✓ 4
- 6.0
- 3.0
- 7.0
- 2

90. İmpulsiv qərarlar hansı qərarlardır?

- ✓ Çılgın rəhbərlərin qəbul etdiyi qərarlardır
- İntuitsiya əsasında qəbul edilən qərarlar
- Müləhizələrə əsaslanan qərarlardır
- Orjinallıq olmayan qərarlar

- Riskli qərarlardır

91. Aşağıdakılardan hansı əməkdaşların adaptasiyasına təsir edən faktorlara aid deyil?

- √ Müştərilər
- kollektivin münasibəti
- rəhbərin münasibəti.
- əməyin mürəkkəblik dərəcəsi.
- təşkilati mədəniyyət.

92. Stimullaşdırma nədir?

- √ İnsanları motivləşdirmək üçün müəyyən stimullardan istifadə prosesidir.
- Hər bir insanın şəxsi keyfiyyətləridir
- Tələbatların ödənilməsi yoludur.
- Davranışın öyrədilməsi üsuludur.
- Kollektivdə müəyyən mövqeni tutmaq arzusudur.

93. Motivləşdirmə nədir?

- √ Bu müəyyən motivləri oyatmaq yolu ilə hər hansı bir işə cəlb etmək məqsədilə insana təsir prosesidir.
- Oyanışın səbəbidir.
- Ali dərəcəli təsirdir
- Nəticələrin əldə edilməsinə istiqamətlənmədir.
- İnsan tələbatlarının planlaşdırılmasıdır.

94. Motiv nədir?

- √ İnsanların fəaliyyətinə istiqamət verən psixoloji stimuldur.
- Tələbatların ödənilməsi üsuludur.
- Təşkilati mədəniyyətdir.
- Davranış qaydasıdır.
- İnsanın əməksevərliyi

95. “Kadr” kateqoriyası nəyi ifadə edir?

- Əmtəə istehsalı ilə məşğul olan şəxslər.
- √ Rəsmi ştatda olan heyət üzvləri.
- Bütün işçilər.
- Bütün qulluqçular
- İdarəetmə aparatında işləyən şəxslər.

96. Heyət nədir?

- √ Təşkilatın bütün şəxsi işçilərinin cəmidir.
- Təşkilatın rəhbərliyi.
- Siyahı olan və olmayan kadrlardır.
- Xidmətin təşkili ilə məşğul olan işçilərdir.
- Əmtəənin istehsalı ilə məşğul olan işçilərdir

97. Təşkilat termini nəyi ifadə edir.

- √ Alətdir.
- Obyektdir.
- İşdir.
- Düzgün cavab yoxdur.
- Rıçaqdır

98. İnkişaf etmiş ölkələrin industrial iqtisadiyyatında hansı sahə daha vacib rol oynayır?

- √ Sənaye.
- Nəqliyyat.
- Rabitə.
- Kənd təsərrüfatı.
- Tikinti

99. İSO nədir?

- √ Standartlaşdırmanın beynəlxalq təşkilatı.
- Belnəlxalq sahibkarlıq təşkilatı.
- Elmi tədqiqat institutu.
- Düzgün cavab yoxdur.
- Beynəlxalq işədüzəltmə təşkilatı.

100. İnkişaf etmiş ölkələrin iqtisadiyyatında aşağıdakı sahələrdən hansının daha çox payı vardır?

- √ Xidmət sferasının.
- Nəqliyyatın.
- Rabitənin
- Kənd təsərrüfatının.
- Tikintinin.

101. Təşkilati mədəniyyət – bu nədir?

- √ Təşkilatın üzvləri tərəfindən qəbul edilən davranış qayda və normalarının və ümumi dəyərlərin cəmidir.
- İşçinin kollektiv tərbiyəsidir.
- Bu cür mədəniyyət mövcud deyil.
- Bütün cavablar doğrudur.
- Kütləvi – mədəni tədbirlərin təşkilidir

102. Aşağıdakılardan hansı kommərsiya təşkilatlarına aid deyil?

- √ Həmkarlar ittifaqları.
- Məhdud məsuliyyətli cəmiyyətlər.
- İstehsal kooperativləri.
- Banklar.
- Səhmdar cəmiyyətlər.

103. Ölçüsünə görə müəssisələri necə qiymətləndirirlər?

- √ Kiçik (20 işçiyə qədər), orta (20 – dən 499 işçiyə qədər), böyük (500 dən çox işçi).
- Kiçik (100 işçiyə qədər), orta (100 – dən 1499 işçiyə qədər), böyük (1500 dən çox işçi)
- Kiçik (150 işçiyə qədər), orta (150 – dən 999 işçiyə qədər), böyük (1000 dən çox işçi)
- Kiçik (500 işçiyə qədər), orta (500 – dən 4999 işçiyə qədər), böyük (5000 dən çox işçi).
- Kiçik (50 işçiyə qədər), orta (50 – dən 999 işçiyə qədər), böyük (1000 dən çox işçi)

104. Aşağıdakılardan hansı qeyri kommərsiya təşkilatlarına aid deyil?

- √ Banklar
- Fondlar.
- Sığorta cəmiyyətləri.
- Kənd təsərrüfatı kooperativləri.
- Siyasi partiyalar.

105. Mülkiyyət formasına görə müəssisələrin hansı növləri vardır?

- √ Dövlət, bələdiyyə, şəxsi və kooperativ müəssisələr.
- Səhmdar cəmiyyətlər və yoldaşlıq müəssisələri.
- Konsorsium, korporasiya və holdinqlər

- Dövlət, milli və şəxsi müəssisələr.
- İstehsal kooperativləri, unitar müəssisələr və səhmdar cəmiyyətlər.

**106.** Kommersiya təşkilatı – bu:

- √ Fəaliyyətinin əsas məqsədi gəlir əldə etmək olan müəssisələr
- Məqsədindən asılı olmayaraq gəlir əldə edən bütün müəssisələr
- Əmtələri reallaşdıran bütün müəssisələr.
- Cəmiyyət üçün müxtəlif növ əmtəə və xidmətlər təklif edən müəssisələr.
- Müstəqil büdcəsi və balansı olan bütün müəssisələr.

**107.** Miqyasına görə müəssisələrin aşağıdakı növlərini fərqləndirirlər

- √ Kiçik, orta və iri.
- Konsorsium və konsernlər.
- Şəxsi müəssisələr və korporasiyalar
- Kommersiya və qeyri kommersiya
- Monopoliya və kiçik müəssisələr.

**108.** Fəaliyyət məqsədinə görə müəssisələrin aşağıdakı növlərini fərqləndirirlər

- Şəxsi müəssisələr və korporasiyalar
- Kiçik, orta və iri
- Monopoliya və kiçik müəssisələr
- Konsorsium və konsernlər
- √ Kommersiya və qeyri kommersiya.

**109.** Əgər müəssisə alqı – satqının obyektidirsə, onu necə adlandırırlar?

- √ Fəaliyyət obyektini.
- Alış obyektini
- Bazar subyektini.
- Satış subyektini.
- Satış obyektini

**110.** İdarəetmə obyektinin xarakteristikası hansı amillərə daxildir?

- √ Cari informasiya amillərə
- Təyin edilən parametrlərə
- İdarəedici amillərə
- Yekun xarakteristikalara
- Strukturlaşma amillərə

**111.** Biznes strategiyası hansı amillərə daxildir?

- √ İdarəedici amillərə
- Strukturlaşma amillərə
- Təyin edilən parametrlərə
- Yekun xarakteristikalara
- Cari informasiya amillərə

**112.** Məhsulun maya dəyəri hansı xarakteristikalara daxildir?

- √ Yekun xarakteristikalara
- Cari informasiya amillərə
- Strukturlaşma amillərə
- Təyin edilən parametrlərə
- İdarəedici amillərə

**113.** Texnologiya hansı amillərə daxildir?

- √ İdarəedici amillərə
- Strukturlaşma amillərə
- Təyin edilən parametrlərə
- Yekun xarakteristikalara
- Cari informasiya amillərə

**114.** Qərarlar sistemi hansı amillərə daxildir?

- √ İdarəedici amillərə
- Strukturlaşma amillərə
- Təyin edilən parametrlərə
- Yekun xarakteristikalara
- Cari informasiya amillərə

**115.** Müəssisənin mənfəəti hansı xarakteristikalara daxildir?

- √ Yekun xarakteristikalara
- Cari informasiya amillərə
- Strukturlaşma amillərə
- Təyin edilən parametrlərə
- İdarəedici amillərə

**116.** Bölmələrin miqdarı hansı parametrlərə daxildir?

- √ Təyin edilən parametrlərə
- İdarəedici amillərə
- Cari informasiya amillərə
- Strukturlaşma amillərə
- Yekun xarakteristikalara

**117.** İş vaxtının intervalı hansı amillərə aiddir?

- √ Strukturlaşma amillərə
- Yekun xarakteristikalara
- İdarəedici amillərə
- Cari informasiya amillərə
- Təyin edilən parametrlərə

**118.** xarici ətraf mühit hansı amillərə aiddir?

- √ İdarəedici amillərə
- Strukturlaşma amillərə
- Təyin edilən parametrlərə
- Yekun xarakteristikalara
- Cari informasiya amillərə

**119.** Matris strukturlu idarəetmədə firmanın fəaliyyətini neçə qrupa bölmək olar?

- √ 2
- 4.0
- 6.0
- 7.0
- 5

**120.** İdarəetmə səviyyələrinin sayı hansı parametrlərə daxildir?

- √ Təyin edilən parametrlərə
- İdarəedici amillərə
- Cari informasiya amillərə



- Yekun xarakteristikalara
- Yekun xarakteristikalara

121. Aşağıda həm inzibati məktəbə, həm də elmi məktəbə aid olan oxşar xüsusiyyətlər verilmişdir. Onlardan səhv olan variantı tapın.

- √ Bütün təşkilat səviyyəsində səmərəliliyin artırılması hər iki məktəbin diqqət mərkəzinə olmuşdur.
- Hər iki məktəbin ardıcılıarı idarəetmənin sosial aspektləri haqqında o qədər də düşünmürdülər.
- Hər iki məktəb menecmentin inkişafında mühüm rol oynamışdır.v
- İstehsal xərclərinin azaldılması
- Hər ikisi idarəetmə məktəblərinə daxildir

122. İdarəetmədə qərargah prinsipinin tədqiqatçısı kimi məşhur olmuş şəxsi göstərin

- √ H.Emerson
- L.Urvik
- A.Fayol
- F. Teylor.
- F.Moltgen

123. İnzibati məktəbin əsas məqsədi nə olmuşdur?

- √ İdarəetmənin universal prinsipinin formalaşdırılması
- Mənfəətin artırılması
- İdarəetmənin sosial aspektlərinin öyrənilməsi
- idarəetmə əməyinin təkmilləşdirilməsi
- Əmək məhsuldarlığının yüksəldilməsi

124. F.Cilbert və L.Cilbert tərəfindən əsas diqqət yönəldilən tədqiqat obyektı hansıdır?

- √ istehsal prosesində fiziki işin öyrənilməsi
- məhsul xərclərinin azaldılması
- işçilərin motivasiyası
- işin stimullaşdırılması
- istehsalın genişləndirilməsi

125. Menecmentdə müasir ölçmə metodlarının tətbiq edilməsi ideyası kimə aiddir?

- C.Muni
- √ F.Cilbert
- H.Qant
- R.Robb
- E.Meyo

126. İstehsalın planlaşdırılması üçün kart-sxemləri kim tərtib etmişdir?

- √ H.Qant
- A.Fayol
- F.Teylor
- E.Meyo
- F.Cilbert

127. F.Teylor əmək kollektivinin işçiyə təsirini necə qiymətləndirirdi?

- √ desturiktiv və dağıdıcı
- məhsuldar
- neytral
- konstruktiv
- yaradıcı

128. F.Teylor tərəfindən müəyyən edilmiş idarəetmə prinsipi hansıdır?

- √ əməyin bölgüsü
- intizam
- vahid rəhbərlik
- heyətin mükafatlandırılması.
- hakimiyyət və məsuliyyət

129. F.Teylor əməyin hansı formalarını fərqləndirirdi?

- √ icraçı və idarəedici əmək
- nəzarətçi və inzibati əmək
- fərdi və kollektiv əmək
- fərdi və işgüzar əmək
- məhsuldar və qeyri-məhsuldar əmək

130. Elmi menecment məktəbinin nümayəndələri işçilərin əmək məhsuldarlığını hansı vasitə ilə artırmağı təklif edirlər?

- √ sisteməlik stimullaşdırma
- istehsal xərclərinin azaldılması
- idarəetmənin səmərəli metodlarından istifadə
- İstehsal həcmi artırmaqla.
- yeni texnologiyalardan istifadə

131. Aşağıdakı əsərlərdən hansı F.Teylor tərəfindən yazılmamışdır?

- √ Sənaye rəhbərliyi
- Sex menecmenti
- Elmi menecmentin prinsipləri
- Menecmentin əsasları
- İşəməzd sistemi

132. Elmi menecment məktəbinin banisi kim olmuşdur?

- √ F.Teylor
- A.Fayol
- L.Cilbert
- E. Meyo
- H.Qant

133. Elmi menecment məktəbinin metodologiyasının ilkin mərhələsinə hansı aiddir?

- √ Əməyin məzmununun təhlili
- Qərar qəbulu sisteminin öyrənilməsi
- Biznesin məqsədinin müəyyənləşdirilməsi
- İdarəetmə prosesinin inkişafı
- İdarəetmədə qərarqah prinsipinin təhlili

134. Aşağıdakılardan biri elmi menecment məktəbinin nümayəndəsi deyil

- √ C.Muni
- H.Qant
- L.Cilbert
- F. Teylor
- F.Cilbert

135. İdarəetmə məktəblərinə aid olmayanı tapın.

- √ İqtisadi məktəb
- Elmi menecment məktəbi
- Davranış haqqında elmi məktəb

- Kəmiyyət metodları məktəbi
- İnzibati məktəb

136. Menecmentin elm kimi öyrənilməsinin əsası kimlər tərəfindən qoyulmuşdur?

- √ Fabrik və firma rəhbərləri
- Qədim Misirlilər
- İqtisadçı analitiklər
- İqtisadçı alimlər.
- Qədim yunan filosofları

137. Kim ilk dəfə olaraq menecmenti müstəqil elmi bilik və peşəkar ixtisaslaşma kimi təqdim etmişdir?

- √ Q.Taun
- A.Fayol
- H.Emerson
- E. Meyo
- F.Teylor

138. Sənaye istehsalının elmi əsaslarla təşkili ilk dəfə hansı ölkədə həyata keçirilmişdir?

- Almaniya
- Fransa
- ABŞ
- Rusiya
- √ İngiltərə

139. Bunlardan hansı idarəetmə nəzəriyyəsinə aid deyil?

- √ Funksional yanaşma
- Sistemli yanaşma
- Situasiyalı yanaşma
- Sistemli və situasiyalı yanaşma.
- Proses yanaşma

140. İdarəetmə nəzəriyyə və təcrübəsinin inkişafını təmin edən neçə yanaşma mövcuddur?

- √ 3
- 5.0
- 2.0
- 6.0
- 4

141. Qədim yunan filosofu Sokrat tərəfindən menecmentin inkişafına verilən əsas töhfə nə olmuşdur?

- √ Menecmentin universallığı prinsipinin formalaşdırılması
- Rəhbərə tələblə çıxış etmək
- Səlahiyyətlərin ötürülməsi
- Məsuliyyətlərin dərk edilməsi.
- İş spesifikasiyasından istifadə

142. Aşağıdakı əsərlərdən hansında menecmentin tarixi inkişaf mərhələləri öz əksini tapmışdır?

- √ Kiçik Kold St. Core “İdarəçilik fikrinin tarixi”
- O.Şeldon “İdarəetmə fəlsəfəsi”
- A.Fayol “Ümumi sənaye idarəetməsi
- A.Fayol “İdarəetmənin prinsipləri”.
- F.Teylor “Elmi menecmentin prinsipləri”

143. Menecementin yaranmasının ilkin tarixi şərti nə olmuşdur?
- ✓ Sənayenin miqyasının genişləndirilməsi, əmək məhsuldarlığının artırılması
  - Təşkilatlar tərəfindən mənfəətin maksimumlaşdırılması istəyi
  - Menecment ixtisasının cəmiyyət arasında nüfuz qazanması
  - İnsanların düzgün idarə edilməməsi.
  - İnsanların maddi rifahının yüksək səviyyədə təmin edilməsinə nail olmaq
144. Qədim filosoflar cəmiyyətin yoxsul vəziyyətdə yaşamasını nə ilə izah edirdilər?
- ✓ Ədalətli idarəetmənin olmaması
  - Vergilərin yüksək olması
  - Məhsuldarlığın aşağı səviyyəsi
  - Qanunların olmaması
  - Peşəkar rəhbərlərin olmaması
145. Uzun müddətli məqsədlər nə qədər müddəti əhatə edir?
- ✓ 3 ildən 5 ilə qədər
  - 1 rüblük.
  - 6 aya qədər.
  - 1 ildən 2 ilə qədər.
  - 1 ilə qədər.
146. Aşağıdakılardan hansılar idarəetmə qərarlarının fərqləndirici xüsusiyyətləridir?
- ✓ Məqsəd, nəticə, əmək bölgüsü, peşəkarlıq
  - Əmək bölgüsü və operativlik
  - Məqsəd, nəticə, əmək bölgüsü.
  - Məqsəd, nəticə, peşəkarlıq.
  - Səlahiyyət, məsuliyyət.
147. Aşağıdakılardan hansı idarəetmənin təşkilinə Amerikan yanaşmasına aiddir?
- ✓ Qərarların fərdi qəbulu.
  - Qısa müddətli maliyyə qoyuluşu.
  - Tez qiymətləndirmə.
  - İnsan faktoruna ikinci dərəcəli diqqət.
  - Fəaliyyətlərin ixtisaslaşdırılması
148. Aşağıdakılardan hansı idarəetmənin təşkilinə Yapon yanaşmasına aiddir?
- ✓ Qərarların kollektiv qəbulu.
  - Qısa müddətli maliyyə qoyuluşu.
  - Tez qiymətləndirmə.
  - İnsan faktoruna ikinci dərəcəli diqqət.
  - Fəaliyyətlərin ixtisaslaşdırılması
149. Aşağıdakılardan hansı müasir idarəetmə modelinin elementi hesab olunur?
- ✓ Liderlik və əməkdaşlıq
  - Dar çərçəvdə ixtisaslaşma
  - Nəzarət.
  - Administrativ metodların ierarxiyası
  - Heyətin asılılığı
150. Aşağıdakılardan hansı qeyri – maddi stimullaşdırmaya aiddir?
- ✓ İxtisasın artırılması.
  - Kompensasiyalar.

- Sığorta.
- Nəqliyyat xərclərinin ödənilməsi
- Əmək haqqı

151. Standartlaşdırma normalar, qaydalar və xarakteristikaların qoyulması üzrə fəaliyyət kimi aşağıdakıları təmin etmək məqsədilə həyata keçirilməsi məqsədə uyğun deyildir?

- ✓ tədarükçü tərəfindən təqdim olunan məhsul keyfiyyəti göstərijilərinin təsdiq olunması
- məhsulun texniki və informasiya uyğunluğu və qarşılıqlı dəyişməsi və ölkənin müdafiə qabiliyyəti və səfərbərlik hazırlığı
- məhsulun texniki və informasiya uyğunluğu və qarşılıqlı dəyişməsi
- ölkənin müdafiə qabiliyyəti və səfərbərlik hazırlığı
- ətraf mühit, həyat, sağlamlıq və əmlak üçün məhsulun, işin və xidmətlərin təhlükəsizliyi

152. İqtisadiyyatın dövlət tənzimlənməsi təşkilat səviyyəsində aşağıdakı metod və vasitələrin köməyi ilə həyata keçirilməsi məqsədə uyğun deyildir?

- ✓ bütün növdən olan ehtiyatlara qənaət
- məhsul istehsalı üçün dövlət sifarişləri sisteminin formalaşdırılması və malların və xidmətlərin sertifikatlaşdırılması
- malların və xidmətlərin sertifikatlaşdırılması
- məhsul istehsalı üçün dövlət sifarişləri sisteminin formalaşdırılması
- qiymətin əmələ gəlməsinin tənzimlənməsinə dövlət siyasətinin formalaşdırılması

153. İqtisadiyyatın dövlət tənzimlənməsi aşağıdakı istiqamət, sahə və problemlər üzrə həyata keçirilməsi məntiqli deyildir?

- sosial siyasət
- ehtiyatlara qənaət
- elm və təhsil
- səhiyyə
- ✓ sistem

154. İnandırma metodlarının xarakteristikasına aşağıdakılardan hansı daxil deyildir?

- ✓ fizioloji
- psixologiya və sosiologiya.
- xüsusi
- sosiologiya
- psixologiya

155. Təhrik etmə metodlarının xarakteristikasına aşağıdakılardan hansı daxil deyildir?

- iqtisadi
- iqtisadi və fizioloji
- əsaslandırma
- fizioloji
- ✓ bütün tələbatlar

156. İdarəetmə metodlarının xarakteristikasına aşağıdakılardan hansı daxildir?

- fərdi və xüsusi
- fərdi
- xüsusi
- bütün tələbatlar
- ✓ dövlət

157. İdarəetmə metodlarının neçə əlaməti vardır?

- 17
- ✓ 18
- 19.0
- 20.0

- 16.0

158. İdarəetmə metodlarının əlamətlərinə aşağıdakılardan hansılar daxil deyildir?

- √ əsaslandırma;
- təsiretmə forması və idarəetmə strukturu;
- idarəetmə strukturu;
- təsiretmə forması;
- metodların substansiyası;

159. İdarəetmə metodlarına aşağıdakı qruplardan hansılar daxil deyildir?

- √ təsiretmə;
- vadaretmə;
- vadaretmə və təhrikətmə.
- inandırma;
- təhrikətmə;

160. İdarəetmə metodları neçə qrupa bölünür?

- √ 3
- 6.0
- 5.0
- 4.0
- 2

161. İndividuumun fərdi idarəetmə obyektini kimi aşağıdakı sərbəstlik dərəcələrindən hansı daxil deyildir?

- motivləşdirilmiş sərbəstlik
- məhdud və motivləşdirilmiş sərbəstlik
- √ orta dərəcəli sərbəstlik
- məhdud sərbəstlik
- yüksək dərəcəli sərbəstlik

162. İctimai istehsalın hüquqi metodlarına aşağıdakılardan hansılar daxil deyildir?

- əmək-hüququ.
- maliyyə hüququ.
- √ ali-hüquq;
- inzibati-hüquq;
- mülki-hüquq;

163. Psixoloji təsir vasitələrinə aşağıdakılardan hansı daxil deyildir?

- təhsil və peşə seçilməsi psixologiyası
- psixoloji təhrik və sosial psixologiya
- √ qayda-qanun psixologiyası
- psixoloji təhrik
- sosial psixologiya

164. Sosial təsir vasitələrinə aşağıdakılardan hansı daxil deyildir?

- √ əməyin humanizmləşdirməsi
- sosial həvəsləndirmə və əmək kollektivinin birləşdirilməsinə təsir edən metodlar
- əmək kollektivinin birləşdirilməsinə təsir edən metodlar
- sosial həvəsləndirmə
- qabaqcıl təcrübə və yeniliklərin genişləndirilməsi

165. İnzibati metodun təşkilati-sərəncam təsiri vasitələrinə aşağıdakılardan hansılar daxil deyildir?

- ✓ təcrübə mübadiləsi
- əmr və sərəncam
- təlimat
- sərəncam
- əmr

166. İqtisadi metodun iqtisadi təsir vasitələrinə aşağıdakılardan hansı daxil deyildir?

- rentabellik
- qiymət və kredit
- ✓ yoxlama sistemi
- planlaşdırma
- təsərrüfat hesabı

167. İdarəetmə ... idarəetmənin ümumi prinsipləri və qanunları, idarəetmə məqsədləri, idarəetmə funksiyaları və metodları ilə bağlıdır. cümləni tamamlayın.

- ✓ mexanizmi
- məzmunu
- sistemi
- mahiyyəti
- prosesi

168. Dolaylı təsir metodlarından aşağıdakı təsnifləşdirmələrin hansı düz deyil?

- ✓ optimal idarəetmə qərarları
- modernləşdirmənin qrafik metodları
- riyazi.
- iqtisadi və təşkilati təhlil
- elmi-texniki

169. Birbaşa təsir metodlarından aşağıdakı təsnifləşdirmələrin hansı düz deyil?

- hüquqi
- maddi və mənəvi
- ✓ sosial
- mənəvi
- maddi

170. İdarəetmə metodlarının əsas ... istehsalın səmərəliliyini yüksəltməklə, idarəetmə kamandalarının dürüst və vaxtında yerinə yetirilməsində maraq yaratmaq və onu inkişaf etdirməkdir. Bu jümləni tamamlayın.

- məqsədi;
- mexanizmi.
- prosesi.
- yeri və rolu;
- ✓ vəzifəsi;

171. İdarəetmə metodlarının ... idarəetmənin obyektiv qanunauyğunluqları ilə bağlıdır. Bu cümləni tamamlayın.

- ✓ məzmunu
- məqsədini.
- sistemini;
- təşkili prinsiplərini;
- tərkibi

172. İdarəetmə metodunun tərifini aşağıdakılardan hansılardır?

- ✓ İdarəetmə metodu idarəetmə subyektinin idarəetmə sisteminin strateji və taktiki məqsədlərinin praktik həyata keçirilməsi üzrə idarəetmə obyektinə təsir metodudur;

- İdarəetmə metodu elmi yanaşmaların, idarəetmə funksiya və metodlarının, məqsədi, təminədiyi, idarə olunan və idarə edən yarım sistemlərin məcmusudur
- İdarəetmə prosesidir
- İdarəetmə metodu istehsal kollektivinə və ya onun hər hansı bir üzvünə məqsədyönlü təsir edilməsi vasitəsidir
- İdarəetmə metodu xarici, yaxud daxili bazarlarda hasil edilən məhsulun, yerinə yetirilən xidmətlərin və təşkilatın rəqabət qabiliyyətinə nail olmaqdan ibarətdir;

173. Yunan sözü olan «metod»un hərfi mənası nə deməkdir?

- tədqiqatın təşkili.
- tədqiqatın nəticəsi
- tədqiqat sistemi;
- ✓ tədqiqat üsulu;
- tədqiqatın məqsədi;

174. Davranış qaydaları haqqında elmi məktəbin əsas postulatı nədir?

- ✓ Bu elmin düzgün tətbiqi həm işçinin, həm də bütövlükdə təşkilatın effektivliyinin artırılmasına kömək edəcəkdir.
- motivasiya tətbiq olunmalıdır.
- Təşkilati davranış qaydaları təşkilatın simasını əks etdirir
- İşçilərin davranışı idarəetmə normaları ilə tənzimlənə bilər.
- Effektiv menecment rəhbərdən işçilərə qarşı məqsədyönlü davranış tələb edir.

175. Bihevioreistik istiqamətin nümayəndələrinə aid olmayanı tapın.

- ✓ M.P.Follet
- R.Laykert
- K.Ardeiris
- C. Muni
- D.Makqreqor

176. Davranış qaydaları haqqında elmi məktəbin əsas məqsədi hansıdır?

- ✓ İnsan ehtiyatlarının effektivliyinin artırılması hesabına təşkilatın effektivliyinin artırılması
- İnsanın sosial və qrup ehtiyaclarına diqqətin artırılması
- Həddən artıq ixtisaslaşmanın mənfi nəticələrini aradan qaldırmaq
- İstehsal xərclərini azaltmaq
- İdarəetmənin universal prinsiplərinin formalaşdırılması

177. E.Meyo “Vestern Elektrik” kompaniyasında apardığı tədqiqatlar nəticəsində hansı qənaətə gəlmişdir?

- ✓ Qeyri-formal əlaqələr əmək məhsuldarlığına ciddi təsir edir.
- Təşkilatda məşğulluq işçilərin texniki ixtisasına əsaslanır
- Təşkilat üzvləri arasındakı harmoniya böyük qüvvədir.
- İdeal işçi olmur.
- İdeal işçi emosiyasız və formal şəxsiyyətsiz olmalıdır

178. İnsani münasibətlər məktəbinin əsas postulatı nədir?

- ✓ Təşkilatın sosial cəhətdən təkmilləşdirilməsi
- Təşkilatdaxili intizamın gücləndirilməsi
- Əmək məhsuldarlığının maksimum səviyyəsinə nail olmaq
- Daxili mühitin gücləndirilməsi
- Şəxsi maraqların ümumi maraqlara tabe etdirilməsi

179. Menecment digər insanların köməyi ilə yerinə yetirilməsi təmin edilən işdir” fikri kimi məxsusdur?

- A. Fayol
- E.Meyo
- M.Veber



- D.Makqreqor
- ✓ M.P.Follet

180. İdarəetmədə bürokratiya nəzəriyyəsinin tərəfdarı aşağıdakılardan hansıdır?

- ✓ M.Veber
- Q.Xopf
- R.Robb
- E.Meyo
- H.Emerson

181. "Skalyar zəncir" prinsipinin mahiyyəti nədir?

- ✓ Yuxarı idarəetmə səviyyəsindən başlamış aşağı idarəetməyə qədər təbəçilik sistemini göstərir.
- Təşkilat üzvləri arasında harmoniyamı bildirir.
- İdarəetmə prosesinin fasiləsizliyini göstərir.
- Həlqələr arasında üfqi əlaqələrin olmasını göstərir.
- Təşkilatın bölmələri arasındakı qarşılıqlı əlaqələri ifadə edir

182. A.Fayolun idarəetmə prinsiplərinə aid olanı tapın

- ✓ korporativ ruh
- menecmentin rolu
- fərdi qabiliyyətlərin rolu
- menecerin peşəkarlığı
- əməyin ölçülməsi

183. A.Fayol tərəfindən müəyyən edilmiş menecment funksiyalarına hansı aid deyil?

- ✓ qərar qəbul etmək
- planlaşdırmaq
- nəzarət etmək
- sərəncam vermək
- proqnozlaşdırmaq

184. Həm F.Teylor, həm də A.Fayol tərəfindən müəyyən edilmiş idarəetmə prinsipini göstərin.

- ✓ əməyin bölgüsü
- menecmentin rolu
- vahid rəhbərlik
- qayda
- əməyin ölçülməsi

185. A.Fayol idarəetmənin neçə prinsipini fərqləndirmişdir?

- ✓ 14
- 10.0
- 16.0
- 18.0
- 12

186. Optimal təşkilat" ideyasının müəllifi aşağıdakılardan hansıdır?

- ✓ Q.Xopf
- A.Sloun
- K.Reyli
- E. Meyo
- C.Muni

187. O.Şeldonun fikrincə menecment üç hissədən ibarətdir. Bura hansı daxil deyil?

- √ işçilər
- menecment
- təşkilətmə
- menecment və təşkilətmə
- administrasiya

188. O.Şeldon hansı əsərində menecmentin etik tərəfinə toxunmuşdur?

- √ İdarəetmə fəlsəfəsi
- Sənaye rəhbərliyi
- İdarəetmənin psixologiyası
- Menecmentin elmi prinsipləri
- Menecment və optimum

189. Sənaye – maşın və texniki proseslərin məcmusu deyil, bu, insanların məcmusudur” fikri kimə məxsusdur?

- √ O.Şeldon
- Q.Xopf
- M.Veber
- A.Fayol.
- R.Robb

190. Bunlardan biri inzibati məktəbin nümayəndəsi deyil.

- √ E.Meyo
- L.Urvik
- C.Muni
- A. Fayol və C.Muni.
- A.Fayol

191. İnzibati məktəb tərəfindən formalaşdırılan idarəetmənin universal prinsipinə hansı aiddir?

- √ idarəetmənin rəşional sisteminin yaradılması
- idarəetmə tərəkürünün inkişafı
- motivasiya
- kadrların ixtisarı
- əməyin ölçülməsi

192. Təşkilatda insanlara təsir göstərən üç əsas ümumiləşdirilmiş amil hansı variantda göstərilmişdir?

- təşkilatın iyerarxiq quruluşu, informasiya, bazar.
- informasiya, texnologiya, bazaar.
- √ təşkilatın iyerarxiq quruluşu, mədəniyyət, bazar;
- təşkilatın iyerarxiq quruluşu, mədəniyyət, texnologiya;
- informasiya, mədəniyyət, bazar

193. Heyətin idarə edilməsinin mahiyyətini düzgün ifadə edən yanaşma hansıdır?

- heyətin idarə edilməsi – təşkilatın kadr potensialının normal fəaliyyət göstərməsi, düzgün qiymətləndirilməsi üçün şəraitin yaradılması üzrə bir-biri ilə qarşılıqlı əlaqədə olan təşkilati-iqtisadi və sosial tədbirlər sistemidir
- heyətin idarə edilməsi – təşkilatın başlıca strategiyasıdır
- √ heyətin idarə edilməsi – təşkilatın kadr potensialının normal fəaliyyət göstərməsi, inkişafı və ondan səmərəli istifadə olunması üçün şəraitin yaradılması üzrə bir-biri ilə qarşılıqlı əlaqədə olan təşkilati-iqtisadi və sosial tədbirlər sistemidir;
- heyətin idarə edilməsi – təşkilatın kadr potensialının inkişafı üzrə tədbirləri əhatə edir;
- heyətin idarə edilməsi – təşkilatın kadr potensialının cəlb edilməsi üzrə tədbirləri əhatə edir

194. Məqsədlərin strateji idarəetmə prosesinin əhəmiyyətli hissəsinə çevrilməsi üçün yuxarı rəhbərlik bəzi addımlar atmalıdır. Hansı addım bu halda yanlışdır?

- məqsədlərin nəticələri ifadə olunmalıdır.
- onların həyata keçməsinə bütün təşkilatda stimullaşdırılmalıdır;
- məqsədlər haqda informasiya verməlidir;
- məqsədlər düzgün ifadə olunmalıdır;
- ✓ məqsədləri vaxtaşırı olaraq dəyişdirməlidir.

**195.** Missiyanın mahiyyətini hansı sual doğru ifadə edir?

- ✓ biz etdiyimiz işi nə üçün edirik?
- konkret olaraq nəyi yerinə yetirmək lazımdır?
- biz hara doğru hərəkət edirik?
- biz nəyə nail olmaq istəyirik?
- biz nə istəyirik ?

**196.** Missiyanın mahiyyətini düzgün ifadə edən yanaşma hansıdır?

- ✓ missiya dedikdə – təşkilatın əsas məqsədlərinin məjmusunun ifadə olunması və təşkilatın mövjudluğunun əsaslandırılması başa düşülür;
- missiya dedikdə – təşkilatın məqsədlərinin kəmiyyətə ifadə olunması başa düşülür
- missiya – təşkilatın yekun planıdır.
- missiya dedikdə – qarşıya qoyulmuş məqsədə nail olmaq üçün vasitə başa düşülür.
- missiya dedikdə – təşkilatın arzuladığı fəaliyyət nəticəsi başa düşülür;

**197.** Strateji planlaşdırma prosesinin modelində mövjud olmayan mərhələ hansıdır?

- strateji alternativlərin təhlili.
- strateji amillərin təsiri.
- ✓ təşkilati strukturun seçilməsi və planlaşdırılması
- təşkilatın məqsədi;
- ətraf mühitin təhlili və qiymətləndirilməsi;

**198.** Planlaşdırmanın əsasında duran prinsiplərə aid deyildir:

- ✓ ahəngdarlıq prinsipi
- effektivlik və dəqiqlik prinsipi.
- dəqiqlik prinsipi
- effektivlik prinsipi;
- fasiləsizlik prinsipi;

**199.** Strateji məqsəd və vəzifələrə nail olmaq yolunda aralıq məqsədin müəyyənləşdirilməsini nəzərdə tutan planlaşdırma növü hansıdır?

- ✓ taktiki planlaşdırma
- strateji və operativ planlaşdırma;
- biznes planlaşdırma;
- operativ planlaşdırma;
- strateji planlaşdırma;

**200.** Hansı variant təşkilatda planlaşdırmanın olmaması nəticəsində yaranmış çətinliklərə aid edilə bilməz?

- təşkilat üzvləri qoyulmuş məqsəd və vəzifələri başa düşmür.
- təşkilat üzvləri qoyulmuş məqsəd və vəzifələri başa düşmək istəmirlər.
- ✓ təşkilatda kadr axıjılığının səviyyəsi yüksəlir;
- cari fəaliyyət strateji fəaliyyətə üzvi şəkildə əlaqələndirilə bilinmir;
- təşkilat bazar orientini itirir, belə ki, yalnız qısa müddətli məqsədləri əsas götürür və baş verən hadisələrin dərin kökünü dərk edə bilmir;

**201.** Hansı variant planlaşdırmanın təşkilata gəlirliyi üstünlüklərə aid edilə bilməz?

- təşkilatda nəzarət prosesini yaxşılaşdırır;
- təşkilata xarici mühitdə baş verən dəyişiklikləri tez nəzərə almağa imkan verir və təşkilatda nəzarət prosesini yaxşılaşdırır;
- ✓ işçilərin peşə-ixtisas səviyyəsinin yüksəlməsini təmin edir
- təşkilatda yerinə yetirilən hərəkətlərin koordinasiyası yaxşılaşır

- təşkilata xarici mühitdə baş verən dəyişiklikləri tez nəzərə almağa imkan verir;

202. Hansı variant planlaşdırma strategiyası üzrə qərarlara aiddir?

- təşkilatın strukturunun formalaşdırılması
- təşkilatın xidmət və bölmələrinin işinin qiymətləndirilməsi.
- ✓ məhsulun reallaşdırılması planının təsdiq olunması;
- təşkilatın strukturunun formalaşdırılması və təşkilatın xidmət və bölmələrinin işinin qiymətləndirilməsi.
- təşkilatın filialının və ya qız firmasının açılması;

203. Planlaşdırma funksiyasının mahiyyətini hansı yanaşma düzgün ifadə edir:

- ✓ planlaşdırma – təşkilatın qarşısına qoyduğu məqsəddə çatmaq yollarını və vasitələrini birləşdirən prosesi əks etdirir;
- planlaşdırma – planların tərtibidir
- planlaşdırma - – təşkilatın məqsədlərinə nail olmaq vasitəsidir.
- planlaşdırma - təşkilatın strategiyasını müəyyənləşdirən bir prosesdir;
- planlaşdırma – plan göstərijiləri və standartlardan kənarlaşmaları müəyyənləşdirən bir prosesdir;

204. Strategiyanın seçilməsinə təsir göstərən amillərə daxil deyildir:

- ✓ alıcıların adət və ənənələri
- xarici mühitin vəziyyəti
- sosial mühit
- vaxt amili
- keçmiş strategiyanın reallaşdırılması təjribəsi;

205. Təşkilatın strateji vəziyyətinin qiymətləndirilməsi prosesinə aid deyildir:

- ✓ qiymətləndirmə metodlarının işlənilib hazırlanması.
- təşkilatın müasir durumu haqqında informasiya yığılması və planlaşdırılmış vəziyyətdən kənarlaşmaların təhlili
- təsəvvürün məntiqi sonluğu kimi ssenarinin layihələşdirilməsi;
- planlaşdırılmış vəziyyətdən kənarlaşmaların təhlili;
- təşkilatın müasir durumu haqqında informasiya yığılması;

206. Şaquli inteqrasiyanın tiplərinə aid deyildir:

- ✓ vizual inteqrasiya
- tam və qismən inteqrasiya;
- kvaziinteqrasiya;
- qismən inteqrasiya;
- tam inteqrasiya

207. İxtisar strategiyası üçün hansı yanaşma xarakterikdir?

- ✓ keçmişdə nail olunmuş səviyyədən daha aşağı məqsədlərin qoyulması xarakterikdir
- məqsədlər dəyişməz qalır və məqsədlər tez-tez dəyişikliyə uğrayır
- məqsədlər tez-tez dəyişikliyə uğrayır
- məqsədlər dəyişməz qalır
- keçmişdə nail olunmuş səviyyədən daha yuxarı məqsədlərin qoyulması xarakterikdir

208. Məhdud artım strategiyasından hansı hallarda istifadə olunur?

- ✓ təşkilatın inkişafı və rentabelliği rəhbərliyi qane edirsə;
- təşkilat böhranlı vəziyyətdə olduqda;
- resurs çatışmazlığı olduqda
- təşkilat böhranlı vəziyyətdə və resurs çatışmazlığı olduqda.
- təşkilatın artım potensialı olmadıqda;

209. İxtisar alternativləri çərçivəsində hansı variant ola bilməz?

- ləğvetmə və artığın kəsilməsi;
- ixtisar və oriyentasiyanın dəyişməsi
- artığın kəsilməsi
- ləğvetmə;
- ✓ uyğunlaşdırma

**210.** Hansı variant düzgün şəkildə strateji alternativləri ifadə edir?

- ✓ məhdudlaşdırılmış artım, artım, ixtisar və üç stratejiyanın uyğunlaşdırılması;
- məhdudlaşdırılmamış artım, sürətli artım, ixtisar və üç stratejiyanın uyğunlaşdırılması.
- məhdudlaşdırılmamış artım, bazarı ələ keçirmə, ixtisar, fəaliyyətin dayanması;
- sürətli artım, artım, ixtisar və üç stratejiyanın uyğunlaşdırılması
- sürətli artım, artım, ixtisar və üç stratejiyanın uyğunlaşdırılması və məhdudlaşdırılmamış artım, bazarı ələ keçirmə, ixtisar, fəaliyyətin dayanması;

**211.** Horizontal əlaqələr necə ola bilər?

- ✓ ziddiyətli
- indifferent (birinin həyata keçməsi digərinin həyata keçməsinə gətirib çıxarır)
- harmoniyalı
- komplementar (harmoniya).
- rəqabətli;

**212.** İnnovasiya sahəsində məqsədlərə nə aid ola bilər?

- istehsalın təşkilinin yeni metodlarından istifadə olunması
- yeni kadrların cəlb olunması
- ✓ yeni təşkilati quruluşun formalaşdırılması
- yeni məhsulların istehsalı
- yeni texnologiyaların tətbiq olunması;

**213.** Verilənlər içərisində hansı yanaşma məqsədlər ifadə olunarkən nəzərə alınmamalıdır?

- ✓ məqsədin çətinliyi
- məqsədin tərkibi
- məqsədlər iyerarxiyasında yeri
- məqsədin vaxt intervalları
- məqsədin məzmunu

**214.** Şəxsiyyətin psixoloji portreti aşağıdakı komponentlərdən hansını özündə birləşdirmir?

- ✓ qeyri-iradə keyfiyyətləri
- xasiyyət və temperament
- xasiyyət
- temperament
- intellektuallıq

**215.** Aşağıda qeyd olunan planlaşdırmanın özünə məxsus prinsiplərdən hansı daxil deyildir?

- rasionallıq
- operativlik və rasionallıq
- ✓ ümumləşdirmə
- əsaslandırma
- operativlik

**216.** Təsərrüfatçılığın mərkəzləşdirilmiş plan sisteminin devizi nədir?

- plan-strategiyadır
- plan – taktikadır
- ✓ plan-qanundur

- plan-sistemdir
  - plan-qaydadır
217. Operativ-istehsal planlaşdırmanın nəzərdən keçirilən hər hansı bir sistemi üçün hesablama təməli təqvim normativləridir. Seriyalı və fərdi istehsalda həmin normativlərin tərkibinə aşağıdakılardan hansı daxil deyildir?
- detalların istehsala verilməsi və istehsaldan buraxılmasının dövriliyi
  - detalların quraşdırılmaq üçün və ya əlaqədar sexə ötürülməsi-buraxılmasının qabaqlanması müddətləri
  - ✓ detallar dəstinin istehsalı tsiklinin müddətsizliyi
  - detalların strukturu
  - detallar dəstinin həcmi
218. Operativ-istehsal planlaşdırılması özündə aşağıdakı əsas elementləri birləşdirmir?
- ✓ resursların limitsizliyini
  - keyfiyyət göstəricilərini və təşkilati-texniki tədbirlər planı
  - təşkilati-texniki tədbirlər planı
  - keyfiyyət göstəricilərini
  - işin müəyyən edən tapşırıqları
219. İnzibati-sərəncam metodunun aşağıdakı təsir vasitələrindən hansı daxil deyildir?
- ✓ sosial-iqtisadi təsir
  - təşkilati normalaşdırma
  - təşkilati normalaşdırma və təşkilati planlaşdırma;
  - inzibati-sərəncamverici təsir
  - təşkilati planlaşdırma
220. Sertifikasiya məhsul, xidmət və digər obyektlərin müvafiqliyinin təsdiqi üzrə fəaliyyət kimi aşağıdakı məqsədlərlə həyata keçirilməsi məqsədə uyğun deyildir?
- ✓ ölçülərin vahidliyi
  - istehlakçının vicdansız tədarükçüdən müdafiəsi və ətraf mühit, həyat, sağlamlıq və əmlak üçün məhsulun təhlükəsizliyinə nəzarət
  - ətraf mühit, həyat, sağlamlıq və əmlak üçün məhsulun təhlükəsizliyinə nəzarət
  - istehlakçının vicdansız tədarükçüdən müdafiəsi
  - istehlakçıya məhsulun səlahiyyətli seçimində kömək etmək
221. Hal-hazırda Azərbaycan Respublikası ərazisində qüvvədə olan standartlaşma üzrə neçə kateqoriyalı normativ sənəd hazırlanıb və təsdiq olunmuşdur?
- ✓ 7
  - 8.0
  - 5.0
  - 9.0
  - 6
222. Adaptasiya prosesinin idarəetmə mexanizmi üç əsas problemin həllini nəzərdə tutur. Hansı variant bu tədbirlərə uyğun deyildir?
- ✓ təşkilatın idarə edilməsi sistemində adaptasiyanın idarə edilməsi funksiyasının struktur möhkəmləndirilməsi;
  - adaptasiya prosesinin informasiya təminatının təşkili;
  - adaptasiya prosesinin informasiya təminatının təşkili;
  - adaptasiya prosesinin texnologiyasının təşkili və adaptasiya prosesinin informasiya təminatının təşkili;
  - adaptasiya prosesinin texnologiyasının təşkili
223. Seçmə metodlarına aid deyildir?
- ✓ normativləşdirmə;
  - testləşdirmə;
  - söhbət aparma.
  - testləşdirmə və söhbət aparma.

- sınaqlar;

224. Hansı variant heyətin daxili mənbələr hesabına cəlb edilməsinin üstünlüklərinə aid edilə bilməz?

- √ böyük xərclərin yaranması;
- kadr siyasətinin «şəffaflığı»;
- təşkilatda formalaşmış əmək haqqı səviyyəsinin qorunub saxlanması.
- xidməti yüksəliş şansı və kadr siyasətinin «şəffaflığı».
- xidməti yüksəliş şansı artır;

225. Aşağıdakı variantlar içərisində hansı işdən azad edilmə növlərinə aid deyildir?

- √ işçinin vəfatı ilə əlaqədar;
- iş təklif edənin və ya müdiriyyətin təşəbbüsü ilə;
- pensiyaya çıxmaq ilə əlaqədar.
- işçinin təşəbbüsü və ya iş təklif edənin və ya müdiriyyətin təşəbbüsü ilə.
- işçinin təşəbbüsü ilə

226. Təşkilatın lazım olan vaxtda, lazım olan yerdə, lazımı sayda kadrlarla təmin edilməsi və müvafiq ixtisasdan olan heyətin təşkilatın qarşısında duran məqsədinə uyğun olması» - bu fikir aşağıdakılardan hansı varianta uyğundur?

- kadr məqsədlərinə;
- kadr taktikasına.
- √ kadr vəzifələrinə
- kadr strategiyasına
- kadr tədbirlərinə

227. Hansı variant heyətin idarə edilməsinin iqtisadi metodlarına aid deyildir?

- √ kollektivin yaradıcı mühitinin formalaşdırılması;
- maddi stimullaşdırma;
- sığorta.
- maddi stimullaşdırma və sığorta.
- texniki-iqtisadi əsaslandırma

228. Heyətin idarəsinin təkmilləşdirilməsində hansı metod daha çox inkişaf edib?

- √ analogiyalar metodu;
- normativ metod
- məqsədlərin strukturlaşdırılması metodu
- məqsədlərin formalaşdırılması metodu.
- balans metodu;

229. . Qeyd edilən variantlar içərisində hansı variant heyətin idarəedilməsi sisteminin formalaşdırılmasına, tələbləri xarakterizə edən prinsiplər deyildir?

- √ təmərküzləşmə;
- iyerarxiyalılıq;
- perspektivlilik.
- komplekslilik və iyerarxiyalılıq;
- komplekslilik

230. Mahiyyəti «eyni zaman kəsiyində eyni həcmli işlərin icrası və heyətin idarə edilməsi funksiyalarının təkrarlanmasının daimiliyi» kimi izah olunan heyətin idarə edilməsi sisteminin inkişaf istiqamətini müəyyən edən prinsip hansıdır?

- √ ahəngdarlıq
- fasiləsizlik;
- varislik.
- təhlükəsizlik.
- paralellik;

231. Təşkilatda heyətin idarə edilməsi sisteminin formalaşdırılmasına tələbləri xarakterizə edən prinsiplərdən biri kimi heyətin idarəedilməsi funksiyalarının birinciliyi prinsipinin mahiyyətini hansı variant əks etdirir?
- √ heyətin idarəedilməsi sisteminin altsistemlərinin tərkibi, təşkilati struktur, işçilərə və onların sayına olan tələblər heyətin idarə edilməsi funksiyalarının tərkibindən, miqdarından və əmək tutumundan asılıdır.
  - heyəti idarəetmə sisteminin təşkilinə yönəldilmiş funksiyalarla (infra-funksiya) heyəti idarəetmə funksiyaları (infrafunksiya) arasında proporsiyaları müəyyən edir
  - heyətin idarəetmə sisteminin formalaşması zamanı inkişaf perspektivlərini nəzərə almaq lazımdır
  - heyətin idarə edilməsi sistemi idarəetmə funksiyalarından asılıdır
  - heyətin idarəedilməsi funksiyaları öz-özünə deyil, istehsalın tələbat və məqsədlərinə uyğun olaraq formalaşır və dəyişir;
232. Hansı variantda heyətin fəaliyyətin qiymətləndirilməsi göstəriciləri göstərilmişdir?
- √ adaptasiya;
  - peşəkar davranış;
  - əməyin nəticəliliyi.
  - şəxsi keyfiyyətlər və peşəkar davranış.
  - şəxsi keyfiyyətlər;
233. Heyətin adaptasiyasının təşkili üç əsas komponentin mövcudluğunu tələb edir. Hansı variantda səhv komponent göstərilmişdir?
- √ adaptasiya prosesinə çəkilən xərclərin azaldılması;
  - adaptasiya prosesinin təşkilini;
  - adaptasiya prosesinin informasiya təminatının təşkilini;
  - adaptasiya prosesinin təşkilini və adaptasiya prosesinin informasiya təminatının təşkilini.
  - adaptasiya funksiyasının təşkilatın heyəti idarəetmə sistemində struktur möhkəmlənməsini;
234. Kadr ehtiyatının formalaşması prosesinin əsas mərhələlərinə aid deyildir:
- √ kadrların əmək fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi.
  - namizədin işgüzar, peşə və şəxsi keyfiyyətləri haqqında informasiya toplanması;
  - kadr ehtiyatının tərkibinin formalaşması;
  - namizədin işgüzar, peşə və şəxsi keyfiyyətləri haqqında informasiya toplanması və kadr ehtiyatının tərkibinin formalaşması;
  - rəhbər kadrların tərkibində nəzərdə tutulan dəyişikliklər proqnozunun tərtibi;
235. Menecerin karyerasında irəliləyiş mərhələsi hansı yaş həddini nəzərdə tutur?
- √ 45 yaşadək
  - 30 yaşadək;
  - 60 yaşadək.
  - 55 yaşadək
  - 25 yaşadək;
236. Hansı variant insanın peşəkar mühüm keyfiyyətlərini öyrənən metodlara daxil deyildir?
- √ hesablama metodu;
  - cihaz və test metodu.
  - test metodu.
  - cihaz metodu;
  - anket metodu;
237. Adaptasiya prosesinin mərhələlərinin ardıcılıqla düzüldüyü variantı tapın
- √ yeni işçinin hazırlıq səviyyəsinin qiymətləndirilməsi, adaptasiya proqramının işlənilib hazırlanması, ilkin tanışlıq, təsirli adaptasiya, fəaliyyətdə olma
  - adaptasiya proqramının işlənilib hazırlanması, yeni işçinin hazırlıq səviyyəsinin qiymətləndirilməsi, ilkin tanışlıq, təsirli adaptasiya, fəaliyyətdə olma;
  - ilkin tanışlıq, adaptasiya proqramının işlənilib hazırlanması, yeni işçinin hazırlıq səviyyəsinin qiymətləndirilməsi, fəaliyyətdə olma, təsirli adaptasiya;
  - fəaliyyətdə olma və təsirli adaptasiya.



- yeni işçinin hazırlıq səviyyəsinin qiymətləndirilməsi, ilkin tanışlıq, adaptasiya proqramının işlənilib hazırlanması, təsirli adaptasiya, fəaliyyətə daxil olmaq;

238. Variantlardan hansı istehsal adaptasiyasının növü deyildir:

- ✓ işgüzar
- təşkilati-inzibati
- psixofizioloji.
- peşəkar və psixofizioloji.
- peşəkar;

239. Adaptasiyanın məqsədini düzgün ifadə etməyən variant hansıdır?

- kollektivin birlik səviyyəsinin yüksəlməsi;
- ✓ yeni işçinin əmək haqqı səviyyəsinin yüksəldilməsi.
- ilkin xərjlərin azaldılması, belə ki, yeni işçi öz iş yerini, vəzifələrini pis bilir və daha az məhsuldarlıqla işləyir;
- yeni işçinin əmək davranışında qeyri-müəyyənlik hissənin təsirinin aşağı salınması
- yeni işçilərin işə götürülməsi

240. Hansı variant adaptasiyanın mahiyyətini daha düzgün ifadə edir?

- ✓ adaptasiya dedikdə – yeni işçinin şirkətin təşkilati mədəniyyətinə, öz ilkin kollektivinə, şirkətin ondan gözlədiyi tələblərə və öz iş yerinə olan uyğunlaşmanın idarə olunan prosesidir;
- adaptasiya dedikdə – yeniliklərin dərk olunması prosesidir;
- adaptasiya dedikdə – seçmədə istifadə olunan geniş yayılmış metoddur
- adaptasiya dedikdə - inkişaf prosesidir.
- adaptasiya dedikdə – işçinin öz məqsəd və vəzifələrini düzgün başa düşmək və onu məsuliyyətli şəkildə icra etmək prosesidir;

241. Heyətin idarə edilməsi sisteminin təşkili prinsipləri neçə yerə bölünür?

- ✓ 2
- 4.0
- 5.0
- 6.0
- 3

242. Heyətin planlaşdırılmasına aşağıdakılardan hansı mərhələ daxil deyildir?

- ✓ əmək fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi
- gələcək tələbatların qiymətləndirilməsi;
- gələcək tələbatların ödənilməsi proqramının işlənilib hazırlanması.
- resurslardan istifadənin planlaşdırılması.
- mövcud resursların qiymətləndirilməsi;

243. Aşağıda göstərilənlərdən hansı insan resurslarının idarə edilməsi mərhələlərinə aid deyildir?

- ✓ kadr axıcılığı;
- peşəyə istiqamətlənmə və adaptasiya;
- əmək fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi.
- insan resurslarının idarə edilməsi.
- insan resurslarının planlaşdırılması;

244. Sosial inkişafın idarə edilməsi alt sisteminin vəzifələrinə aid deyildir?

- ✓ əmək haqqının ödənilməsi sisteminin işlənilib hazırlanması.
- sağlamlığın və istirahətin qorunmasının təminatı;
- sosial sığortanın təşkili;
- sağlamlığın və istirahətin qorunmasının təminatı və sosial sığortanın təşkili;
- fiziki və mənəvi tərbiyənin inkişafı;

245. Əmək münasibətlərinin idarə edilməsi altsisteminin vəzifələrinə aid deyildir?

- √ əməyin psixoloji-fiziologiyası və ergonomiyasına olan tələblərə riayət edilməsi;
- sosial psixoloji müayinə;
- şəxsi və qrup halında münasibətlərin nizama salınması və təhlili.
- sosial – psixoloji təhlil.
- istehsalatda münaqişə və streslərin idarə edilməsi;

246. Hansı variantda kadr siyasətinin növlərinin düzgün təsnifləşdirilməsi göstərilmişdir?

- √ passiv, aktiv, reaktiv, preventiv, açıq, qapalı;
- passiv, aktiv, açıq, qapalı
- reaktiv, preventiv, açıq, qapalı.
- passiv, aktiv, reaktiv
- proqres, reqres, reaktiv, preventiv, açıq, qapalı;

247. Marjinal işsizlik dedikdə hansı variant başa düşülür?

- √ əhalinin zəif müdafiə olunmuş təbəqələrinin işsizliyidir;
- iqtisadiyyatın struktur dəyişiklikləri ilə bağlıdır
- hərbi sahədə ixtisarlarla bağlı işsizlik formasıdır.
- infilyasiya ilə bağlıdır.
- yeni texnika və texnologiyaya keçid ilə bağlı işsizlik başa düşülür;

248. Təbii işsizlik səviyyəsi (norması) dedikdə hansı variant başa düşülür?

- √ işçi qüvvəsinin təklifi ona olan tələbi üstələdikdə.
- işçi qüvvəsinə tələb olmadıqda;
- işçi qüvvəsinə olan təklif sıfıra bərabər olduqda.
- işçi qüvvəsinin təklifi ona olan tələbə bərabər olduqda;
- işçi əllərinə olan tələb sıfıra bərabər olduqda.
- işçi qüvvəsinin tələbi ona olan təklifi üstələdikdə;

249. Tam məşğulluq dedikdə hansı variant başa düşülür?

- √ işçi əllərinə olan tələb onun təklifinə bərabər olduqda;
- bütün əmək qabiliyyətli əhalinin iş yerləri ilə təmin olunması;
- işçi əllərinə olan tələb onun təklifindən üstün olduqda
- işçi əllərinə tələb olan təklifdən az olduqda;
- bütün əmək qabiliyyətli əhalinin iş yerləri ilə təmin olunması;

250. İşçi karyerasının və xidməti-professional irəliləməsinin idarə edilməsi hansı varianta aiddir?

- √ heyətin idarə edilməsi texnologiyasına;
- heyətin idarə edilməsi prinsiplərinə;
- heyətin idarə edilməsi metodologiyasına.
- heyətin idarə edilməsi metodlarına
- heyətin idarə edilməsi sistemində;

251. Heyətin idarə edilməsi konsepsiyasına aşağıdakılardan hansı aid deyildir?

- √ heyətə olan tələbatın hesablanması;
- heyətin idarə edilməsi sisteminin formalaşması;
- heyətin idarə edilməsi texnologiyasının işlənilib hazırlanması.
- heyətin idarə olunması metodlarının işlənilib hazırlanması
- heyətin idarə edilməsi metodologiyasının işlənilib hazırlanması;

252. Yapon kompaniyalarında yeni üstünlüklərin və zəif jəhətlərin aşkar edilməsi neçə hissədən ibarətdir?

- 6.0

- 7.0
- 5.0
- √ 3
- 4

253. Yapon kompaniyalarında elm və texnikada yeni məmulatların rüşeymləri neçə hissəyə bölünür?

- 3.0
- √ 6
- 5
- 7.0
- 4.0

254. Yapon kompaniyalarında rəqib məmulatı neçə yerə bölünür?

- 6.0
- √ 3
- 2
- 4.0
- 5.0

255. Yapon kompaniyalarında bazarın tələbatı neçə yerə bölünür?

- 14.0
- √ 12
- 11
- 10.0
- 13.0

256. Yapon kompaniyalarında aparılmış sorğuya əsasən yeni məhsulun işlənilib hazırlanması haqqındakı ideyanın mənbəyinin sayını tapın

- 10.0
- 13.0
- 14.0
- √ 12
- 11

257. Yapon firmaları öz kompaniyalarının ... əsasında yeni əmtəələrin yaradılıqla işləyib hazırlanmasına böyük əhəmiyyət verirlər. Cümləni tamamlayın

- strategiya.
- bazarın öyrənilməsi
- √ texnologiya
- ixtira
- ideya

258. Məsləhət və ya analitik qruplar tədqiqatçılardan, idarə edicilərdən və funksional bölmələrinin nümayəndələrindən itbarət tərkibdə yaradılır. Onun funksiyalarından aşağıdakı variantlardan hansı daxil deyildir?

- √ tədqiqat sisteminin müəyyən edilməsi
- perspektiv ideyanın seçilməsi
- xüsusi layihələr çərçivəsində istehsal bölmələrində işləyən mütəxəssislərin koordinasiyası
- texnologiyanın inkişafının və yeni məhsul tələbatının proqnozlaşdırılması
- perspektiv ideyanın seçilməsi və xüsusi layihələr çərçivəsində istehsal bölmələrində işləyən mütəxəssislərin koordinasiyası

259. İxtisaslaşdırılmış bölmələr – texniki siyasətin işlənilib hazırlanması üzrə şuralar, komitələr və işçi qrupları əsasən elm tutumlu məhsullar istehsal edən ... firmalarda yaradılır. Cümləni tamamlayın

- √ iri
- xırda

- natamam
- orta
- kiçik

260. XX əsrin sonlarında təşəkkül tapmış innovasiya prosesinin idarə edilməsi sistemi neçə hissədən ibarətdir?

- 9.0
- 5.0
- ✓ 7
- 6
- 8.0

261. Keçən əsrin sonlarında təşəkkül tapmış innovasiya prosesinin idarə edilməsi sistemində aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir?

- yüksək səviyyədə ixtisaslaşdırılmış bölmələr yaradılmasını
- yeni texnologiyanın mənimsənilməsi üzrə xüsusi sahə laboratoriyalarının yaradılmasını
- yüksək səviyyədə ixtisaslaşdırılmış bölmələr yaradılmasını və innovasiya fəaliyyətini əlaqələndirmək üçün ayrı-ayrı məhsullar üzrə mərkəzi xidmətin yaradılmasını
- innovasiya fəaliyyətini əlaqələndirmək üçün ayrı-ayrı məhsullar üzrə mərkəzi xidmətin yaradılmasını
- ✓ yeniliklər sahəsində xüsusi xidmətlərin təşkil edilməsini

262. Müasir dövrdə məhsulların yeniləşdirilməsi son dərəcə yüksək tempdə gedir. Məsələn, ümumi maşın qayırmada bu neçə il müddətində gedir?

- ✓ 5
- 6.0
- 3.0
- 4
- 7.0

263. İşlənib hazırlanan yeni məhsulların effektivliyinin qiymətləndirilməsi metodlarından aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir?

- ✓ texniki xidmətin təşkili
- ekspert mülahizələri
- ekspert mülahizələri və ehtimal yanaşma
- ehtimal yanaşma
- gözlənilən mənfəət normasının müəyyən edilməsi

264. Yeni məhsul üzrə marketing proqramında mühüm meyar kimi bütövlükdə firmanın məqsədinin reallaşdırılmasında yeni məhsulların tətbiqinin qiymətləndirilməsində aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir?

- yeni əmtəələr istehsalında mənfəətə nail olmaq vaxtının qiymətləndirilməsi
- yeni məmulat satışının həcmi və yeni əmtəələr istehsalında mənfəətə nail olmaq vaxtının qiymətləndirilməsi
- yeni məmulat satışının həcmi;
- ✓ reklam vasitələrin seçilməsi
- yeni məmulatların tətbiqi ilə əlaqədar olaraq digər əmtəələrin reallaşdırılmasındakı dəyişikliklər

265. Məhsul üzrə marketing proqramı əsasında yeni məmulatın istehsalatda tətbiqi haqqında qərar qəbul edilərkən aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir?

- ✓ yeni məhsulun mənimsənilməsi müddəti və onunla bazara çıxmaq
- firmanın istehsal imkanlarının artırılması və yeniliyin patent müdafiəsinin təmin edilməsi.
- yeniliyin patent müdafiəsinin təmin edilməsi.
- firmanın istehsal imkanlarının artırılması
- yeniliklərin kommersiya jəhətdən əsaslandırılması;

266. Bazarda testləşdirmənin aparılmasında aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir?

- ✓ sosial-iqtisadi xijmətin təşkili
- optimal reallaşdırma kanalının seçilməsi;
- reklam vasitələri və metodlarının seçilməsi

- optimal reallaşdırma kanalının seçilməsi və reklam vasitələri və metodlarının seçilməsi;
- qiymət və digər kommersiya şərtlərilə 3 aydan az olmayan müddətdə məhdud bazarda testləşdirmə;

267. Yeni məhsul yaradılmasında aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir?

- √ yeni məhsullar istehsalı üçün zəruri olan xərclərin miqdarı
- nümunə yaradılması və texniki sınaq keçirilməsi;
- əmtənin adının, onun əmtəə nişanının tərtibinin, qablaşdırılmasının markirovkasının müəyyən edilməsi.
- nümunə yaradılması və texniki sınaq keçirilməsi və əmtənin adının, onun əmtəə nişanının tərtibinin, qablaşdırılmasının markirovkasının müəyyən edilməsi.
- firmanın bölmələri üzrə vəzifələri bölüşdürməklə yeni məhsulun konkret inkişaf proqramının işlənilib hazırlanması

268. Yeni məhsulun iqtisadi effektivliyinin təhlili – marketing proqramının işlənilib hazırlanmasında aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir?

- √ elmi-tədqiqat və təcrübə-konstruktor işlərinin aparılması
- məhsulun texniki-iqtisadi xarakteristikasının, müəyyən edilməsi, onun keyfiyyət və istehlak xüsusiyyətlərinin və satışın həcmının qiymətləndirilməsi
- potensial bazar tələbatının və satışın həjminin qiymətləndirilməsi
- ideyanın konkret layihə şəklini aldığı halda məhsulun texniki jəhətinin işlənilib hazırlanması və potensial bazar tələbatının və satışın həjminin qiymətləndirilməsi.
- ideyanın konkret layihə şəklini aldığı halda məhsulun texniki jəhətinin işlənilib hazırlanması;

269. . Aşkar edilmiş ideyaların seçilməsi və yeni məhsul ideyaların işlənilib hazırlanmasında aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir?

- √ paralel qaydada satışın hazırlanması və təşkil edilməsi
- yeni və ənənəvi məmulatın texnologi ümumiliyi dərəcəsinin aydınlaşdırılması
- yeni məhsulun firmanın ikinci və strateji inkişafının uyğunluğu
- yeni və ənənəvi məmulatın texnologi ümumiliyi dərəcəsinin aydınlaşdırılması və yeni məhsulun firmanın ikinci və strateji inkişafının uyğunluğu
- ideyanın imkanlarının və praktiki olaraq reallaşdırılmasının müəyyən edilməsi;

270. Daxil olmuş ideyaların sistemləşdirilməsində aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir?

- √ texnologiyanın daima təkmilləşdirilməsi və məhsulun rəqabət qabiliyyətinin yüksəldilməsi ilə bazarlarda möhkəmləndirmək
- məhsulun işlənilib hazırlanması və mənimsənilməsinə münasibətdə, riskin dərəcəsi və ölçüsünün müəyyənləşdirilməsində firmanın potensial imkanları haqqında informasiya toplamaq;
- məqsədli bazarlar və onların inkişafının uzun müddətli meylləri haqqında informasiya toplamaq.
- məhsulun işlənilib hazırlanması və mənimsənilməsinə münasibətdə, riskin dərəcəsi və ölçüsünün müəyyənləşdirilməsində firmanın potensial imkanları haqqında informasiya toplamaq və məqsədli bazarlar və onların inkişafının uzun müddətli meylləri haqqında informasiya toplamaq.
- bazardakı texnoloji dəyişikliklər haqqında, ET və TKİ-ləri bölməsindən, istehsal şöbələrinin marketing xidmətindən, firmanın satış aparatından, ticarət vasitəçilərindən, son istehlakçılardan daxil olan yeniliklər haqqında informasiya toplamaq;

271. İnnovasiya prosesləri neçə mərhələdən ibarətdir:

- √ 6
- 4.0
- 7.0
- 8.0
- 5

272. İnnovasiya prosesinin məqsədini ifadə edən fikirlərdən hansının izahı düz deyildir?

- √ şaquli və yfiqi qaydada satışın hazırlanması və təşkili;
- məhsulun seriyalı istehsalının qaydaya salınması
- yeni əmtəələrin bazarda tətbiqi
- məhsulun seriyalı istehsalının qaydaya salınması və yeni əmtəələrin bazarda tətbiqi
- məsələnin yeni texniki həllini tapmaq – ixtiranın yaradılması;

273. XX əsrin 30-ju illərindən başlayaraq müasir firmaların innovasiya siyasətində elmi-texniki və istehsal-satış fəaliyyəti istiqamətində yeni meyllər özünü aydın surətdə göstərməyə başlamışdır. Cümləni tamamla:

- √ 80-cı illərdən
- 70-cı illərdən
- 90-cı illərdən
- 50-cı illərdən
- 60-cı illərdən

274. Firma üzrə innovasiya siyasətinin həyata keçirilməsi bütövlükdə aşağıdakılardan nəyi nəzərdə tutması məqsədəuyğun deyildir?

- √ innovasiya fəaliyyətinin riyazi proqramının işlənilib hazırlanması;
- yeni növ məhsullar yaradılmasının layihələrinə baxılmasını;
- innovasiya fəaliyyətinin ixtisaslı heyətlə təmin edilməsini
- yeni növ məhsullar yaradılmasının layihələrinə baxılmasını və innovasiya fəaliyyətinin ixtisaslı heyətlə təmin edilməsini
- yeni növ məhsullar işlənilib hazırlanması gedişinə və onun tətbiqinə nəzarət edilməsini;

275. İnnovasiya menecmenti kompaniyanı idarəetmənin rəhbərliyin ali səviyyəsində həyata keçirilən... istiqamətlərdən biridir. Cümləni tamamlayın.

- √ strateji idarəetmə;
- kooperativ idarəetmə;
- kreativ idarəetmə
- idarəetmə
- antiböhranlı idarəetmə;

276. Y.Şumpeter qeyd etdiyi dəyişikliklərin tiplərindən aşağıdakılardan hansı düz deyildir?

- √ yeni ideyaların meyarının çıxmasını;
- yeni xammaldan istifadə edilməsini
- yeni satış bazarının meydana çıxmasını;
- yeni xammaldan istifadə edilməsini və yeni satış bazarının meydana çıxmasını;
- yeni xassələrə malik məhsulun tətbiqini;

277. Y.Şumpeter dəyişikliklərin neçə tipini fərqləndirirdi?

- √ 5
- 6
- 7.0
- 8.0

278. Geniş mənada innovasiya dedikdə, yeni məhsullar, istehsal, maliyyə, kommersiya və s. Xarakterli sosial-iqtisadi və təşkilati texniki qərarlar şəklində yeniliklərdən mənfəətli, yeni səmərəli istifadəni nəzərdə tutur. Bu yanaşma kimə məxsusdur?

- √ Y.P.Morozov
- A.İ.Priqocin;
- F.Nikson
- F. Teylor.
- M.Xuçək;

279. M.Xuçək qeyd edir ki, «... dilinin lüğətində» innovasiya nəyə yeni bir şeyin, yeniliyin, islahatın tətbiqini göstərir.

- √ polşa
- norveç;
- italiya;
- ispaniya.
- ingilis

280. İnnovasiya – ixtiranın və ya ideyanın iqtisadi məzmun etdiyi prosesdir. Bu yanaşma kimə məxsusdur

- √ B.Tviss

- B.Santo;
- Şumpeter;
- A. Fayol.
- F.Nikson

281. Elmi-texniki tərəqqi» lüğətində innovasiya yeni yeni məmulat növlərinin, ..., yeni təşkilati formaların tətbiqinin və s. İşlənilib hazırlanmasına, yaradılmasına yönəldilmiş yaradıcılıq fəaliyyətini ifadə edir. Cümləni tamamlayın.

- ✓ texnologiyanın;
- ixtiranın
- tərəqqinin;
- inkişafın.
- ideyanın;

282. Nəzarət prosesində qiymətləndirmə mərhələsi nəzarətin hansı funksiya ilə qovuşmasını nümayiş etdirir?

- Təşkil etmə
- Koordinasiya
- ✓ Planlaşdırma
- Motivləşdirmə
- Motivasiya

283. Nəzarət prosesi neçə mərhələdən ibarətdir?

- V mərhələdən
- VI mərhələdən
- IV mərhələdən
- II mərhələdən
- ✓ III mərhələdən

284. Son (yekun) nəzarətin yerinə yetirilməsi motivasiya prosesinə kömək edirmi?

- cüzi şəkildə edir
- güclü şəkildə edir
- ✓ edir
- etmir

285. İdarəetmə aparatında cari nəzarəti həyata keçirmək üçün ... yaratmaq lazımdır. Cümləni tamamlayın?

- təşkilat
- əlaqə
- ✓ əks əlaqə
- düz əlaqə
- sistem

286. Nəzarətin növlərinin bir-birindən fərqlənməsi hansı əlamətlərinə görə müəyyən olunur

- metoduna görə
- ✓ vaxta görə
- məzmununa görə
- məqsədinə görə
- mahiyyətinə görə

287. Kassadakı nəgdi pul, əsas vəsaitlər, material qiymətləri, hazır məhsul, başa çatmamış istehsal obyektlərinin təhlili hansı nəzarət vasitəsilə reallaşır

- təsərrüfatdaxili nəzarət
- Faktlara nəzarət
- marketing nəzarəti

- ✓ faktiki nəzarət
- istehsal nəzarəti

288. Bunlardan hansı variant nəzarətin növünə daxil deyildir:

- Son nəzarət
- ✓ Faktlara nəzarət
- Faktiki nəzarət
- Cari nəzarət
- İlkin nəzarət

289. Xarici vətəndaşların və vətəndaşlığı olmayanların ölkə ərazisində tənzimlənməsi prosesi nəzarətin hansı forması ilə reallaşır

- Təhlükəsizlik Nəzarəti
- Gömrük Nəzarəti
- Vergi Nəzarəti.
- ✓ Miqrasiya Nəzarəti
- Dövlət Nəzarəti

290. Məhsulun sertifikatlaşdırılması və keyfiyyəti üzərində nəzarət forması hansı dövlət qurumuna xasdır?

- Vergilər Nazirliyi
- Maliyyə Nazirliyi
- İqtisadi İnkişaf Nazirliyinin Antiinhisar departamenti
- İqtisadi İnkişaf Nazirliyi
- ✓ Azərb.Respb.Standartlaşma, sertifikatlaşma, patent üzrə Dövlət Komitəsi

291. Kassa, hesablaşma, kredit və digər əməliyyatların keçirilməsinin düzgünlüyünü təmin edən sistem necə adlanır?

- Bank nəzarəti
- ✓ Bank daxili nəzarət
- Bank xarici nəzarət
- Təsərrüfatdaxili nəzarət
- Müfəttiş nəzarəti

292. Azərbaycanda Dövlət büdcəsinin icrasına operativ-nəzarət hansı dövlət orqanına məxsusdur?

- Vergilər Nazirliyi.
- ✓ Milli məclisin Hesablama Palatası
- Maliyyə nazirliyi
- İqtisadi İnkişaf Nazirliyi
- Milli Məclis

293. .... vasitəsi ilə dövlət xarici valyutanın əldə edilməsi və onunla əməliyyatlar keçirilməsi qaydalarını tənzimləyir? Cümləni tamamlayın.

- Pul nəzarəti
- ✓ Valyuta nəzarəti
- Təhlükəsizlik nəzarəti
- Bank nəzarəti
- Dövlət nəzarəti

294. Qanunvericiliyə əsasən Azərbaycanda valyuta və ixrac əməliyyatı hansı dövlət orqanının səlahiyyətlərindədir?

- Maliyyə Nazirliyi.
- ✓ Dövlət Gömrük Komitəsi
- Vergilər Nazirliyi
- Milli Bank
- Milli Bank

295. Vəsaitin formalaşdırılması, bölüşdürülməsi və istifadəsi nəzarətin hansı funksiyasına xasdır?



- √ büdcə nəzarəti
- bank xarici nəzarət
- bankdaxili nəzarət
- dövlət nəzarəti
- maliyyə nəzarəti

296. Verilmiş kreditlərin məqsədəuyğun xərclənməsi üzərindəki nəzarət növü necə adlanır?

- √ bank nəzarəti
- valyuta nəzarəti
- bank daxili nəzarət
- bank xarici nəzarət.
- büdcə nəzarəti

297. Nəzarət ... güclü tərəflərini müdafiə etməklə əldə olunmuş nəticəni planlaşdırılanla müdafiə edir?

- √ təşkilatın
- rəhbərin
- liderin
- taktikanın
- menecerin

298. .... böhranlı situasiyaların meydana gəlməsi haqqında xəbərdarlıq edir?

- √ Nəzarət
- Menecer
- Rəhbər
- Lider
- Təşkilat

299. Nəzarət təşkilatların dəyişən xarici mühiti üçün xarakterik olan .....təyin edir.

- √ qeyri-müəyyənliyi
- müəyyənliyi
- adaptasiyası
- spesifikanı.

300. .... hesabat dövründə planlaşdırmanın əsası kimi çıxış edir. Cümləni tamamlayın.

- √ Yekun nəzarəti
- Aktiv nəzarəti
- Nəzarət
- İlkən nəzarəti
- Aralıq nəzarəti

301. Nəzarət menejment prosesinin neçənci funksiyasıdır?

- √ 4-cü funksiyası
- 3-cü funksiyası
- 1-ci funksiyası
- 5 – ci funksiyası
- 2-ci funksiyası

302. Vençur biznesi – riskli layihələrin reallaşdırılmasına yönələn ... fəaliyyətidir. Cümləni tamamlayın

- √ sahibkarlıq
- yaradıcı
- iqtisadi
- biznes

- hüquqi
303. Texnoloji parkların yaradılmasının əsas məqsədləri aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir?
- √ elmi konfranslar, yığıncaqlar və hesabatların nəşr olunması
  - ənənəvi sənaye regionlarının struktur dəyişiklikləri proseslərinin sürətləndirilməsi
  - ölkənin ayrı-ayrı regionlarında işsizlik səviyyəsinin ixtisar olunması
  - ənənəvi sənaye regionlarının struktur dəyişiklikləri proseslərinin sürətləndirilməsi və ölkənin ayrı-ayrı regionlarında işsizlik səviyyəsinin ixtisar olunması
  - daha qabaqcıl elmtutumlu istehsal sahələrində elmi-texniki siyasətin sürətləndirilməsi üçün əlverişli şəraitin yaradılması
304. Müasir şəraitdə kiçik innovasiya firması öz uğurlu inkişafı və rəqabət qabiliyyətliyi üçün kadrların potensiallığının hər tərəfli yüksəldilməsilə daima məşğul olmalıdır. Aşağıdakı variantlardan uyğun gəlməyəni seçin.
- √ strukturun təkmilləşdirilməsi
  - istehsal fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi
  - rəhbər kadrların hazırlanması
  - kollektivdə sosial adaptasiya və istehsal fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi
  - kollektivdə sosial adaptasiya;
305. İnnova prosesləri və sahibkarlığına istiqamətlənən müasir menajmentin modelləri, idarəetmə üsulları P.Prükerin müəyyən etdiyi neçə metodoloji əsası vardır?
- √ 3
  - 5.0
  - 6.0
  - 7.0
  - 4
306. Yapon kompaniyalarında yeni üstünlüklərin və zəif jəhətlərin aşkar edilməsində aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir?
- √ bazar kuratorunun informasiyası
  - tədqiqat potensialı
  - istehsal fəaliyyəti
  - marketing və istehsal fəaliyyəti
  - marketing
307. Yapon kompaniyalarında elm və texnikada yeni məmulatların rüşeymlərin hazırlanmasında aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir?
- √ əvəzedicilər haqqında informasiya
  - patent informasiya
  - texnika və texnologiya üzrə eksperntlərin fikirləri
  - patent informasiya və rəqib kompaniyanın elmi – tədqiqatları.
  - rəqib kompaniyanın elmi-tədqiqatlarının istiqamətləri
308. Yapon kompaniyalarında rəqib məmulatda aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir?
- √ mühüm xammal növləri haqqında informasiyalar
  - digər kompaniyaların, o cümlədən xarici kompaniyaların uğurlu məmulatları
  - sərğilərdə və mağazalarda əmtəə-aqaloqların və ya qohum əmtəələrin müşahidə edilməsi
  - rəqabət aparılan firmalarda yeni məmulatlar işlənilib hazırlanması tendensiyası və sərğilərdə və mağazalarda əmtəə-aqaloqların və ya qohum əmtəələrin müşahidə edilməsi.
  - rəqabət aparılan firmalarda yeni məmulatlar işlənilib hazırlanması tendensiyası;
309. Yapon kompaniyalarında bazarın tələbatının ödənilməsi aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir?
- √ əmtəələrin istismarı
  - satış sisteminə daxil olan informasiya
  - ticarət vasitəçilərinin hesabatları və təklifləri
  - məmulat-analoqdan istifadənin təhlili və satış sisteminə daxil olan informasiya
  - məmulat-analoqdan istifadənin təhlili

**310.** Yapon kompaniyalarında yeni məhsulların tətbiqindən alınan uğurun mühüm amillərindən aşağıdakı variantlardan hansı düz deyildir?

- √ patent informasiyası
- uğurlu təşkilati struktur
- yeni məhsulun unikallığı
- uğurlu təşkilati struktur və yeni məhsulun unikallığı
- kompaniyanın ali rəhbərliyinə koməklik göstərməsi

**311.** Yapon kompaniyalarında yeni məhsulların tətbiqindən alınan müvəffəqiyyətin mühüm amilləri neçə hissədən ibarətdir?

- √ 5
- 6.0
- 7.0
- 3.0
- 4

**312.** Yapon alimi Miyauch keyfiyyət planlarının hazırlanması ilə tətbiq edilməsi müddətinin neçə illik olmasını göstərmişdir?

- √ 10-15
- 42491.0
- 15-20
- 20-25
- 5-10

**313.** Dempinqə görə ümumi keyfiyyətin hər hansı bir müəssisə tərəfindən tətbiq edilməsi üçün aşağıdakı prinsiplərdən hansı səhvdir?

- √ xərclər daha çox sosial və hüquqi işlərə çəkilməməlidir
- Liderlik mövqeyi olmalıdır
- Müəssisədə hər bir fəaliyyət növündə tədris olunmalıdır
- Ümumi xərcləri nəzərə almaq lazımdır
- İşçilər arasında şəxsi inkişaf

**314.** Dempinqə görə ümumi keyfiyyətin hər hansı bir müəssisə tərəfindən tətbiq edilməsi üçün aşağıdakı prinsiplərdən hansı səhvdir?

- √ keyfiyyətin daima yaxşılaşdırılmasını tələb edir
- Məsuliyyətin olmasını qəbul etmək lazımdır
- Keyfiyyətin sadəcə məhsul ilə xidmətdə yox həmçinin başlanğıcda da ölçülməsi təmin edilməlidir
- Müəssisədə motivasiya və məmnunluq olmalıdır
- Məhsul ilə xidmət fəaliyyəti inkişaf etdirilməli

**315.** Aşağıdakı cümlələrdən hansı keyfiyyət termini üçün daha məqsədəuyğun tərifdir?

- √ Keyfiyyət-məhsulun xassələrinin və xarakteristikalarının toplusudur
- Müəssisələrin istehsal etdikləri məhsullar ilə servisinin keyfiyyətini müəyyən edən amillər –bazar ilə alıcılardır
- Keyfiyyət amilinin xüsusilə istehsal sahələrində əsas hədəf olması məqsədəuyğun sayılır
- Məhsulun keyfiyyət göstəriciləri çox müxtəlifdir
- Müəssisənin marketinq fəaliyyətinin keyfiyyətli olub-olmamasında ümumi keyfiyyətə təsir edir

**316.** Keyfiyyət təzahür edir

- Hadisədə
- √ Xassələrdə
- Predmetdə
- Metodda
- Tədarükdə

**317.** Qarşılıqlı asılılıq, vaxt qıtlığı və qeyri-müəyyənlik şəraitində formal kanalları tamamlayan hansı kanal növünə tələbat artır?

- √ qeyri-formal kanal

- üfiqi kanal
- formal kanal
- şəxsi kanal.
- şaquli kanal

**318.** Qeyd olunan variantlardan hansı kommunikasiya şəbəkəsinin növünə daxil deyil?

- √ birisi hamı üçün
- dairə
- hamı-hamı ilə
- çarx və dairə
- çarx

**319.** İnformasiya patokunun köməyi ilə prosesdə iştirak edən fərdlərin birləşdirilməsi necə adlanır?

- √ kommunikasiya şəbəkəsi
- kommunikasiya prosesi
- informasiya mənbəyi
- kommunikasiya üslubu
- kommunikasiya kanalı

**320.** Şəxslərarası kommunikasiyanın təkmilləşdirilməsi ... söhbətlər aparmaq məharətinə kömək edir?

- √ menecerlərin
- insanların
- sahibkarların
- liderlərin
- rəhbərin

**321.** Qeyd olunan variantlardan hansının əks əlaqənin təmin edilməsi qaydasına daxil deyildir?

- √ özünü qoruma
- ideyanın aydın olması
- problemlərə həssas olmaq
- ideyanın aydın olması və problemlərə həssas olmaq
- dinləməyi bacarmaq

**322.** Kommunikasiya zamanı informasiyanın doğruluğunu hansı mərhələ müəyyən edir?

- √ əks əlaqə
- kodun açılması
- göndərən
- kod
- kodlaşdırma prosesi

**323.** Şəxslərarası kommunikasiyada sözdən başqa istənilən simvollardan istifadə olunması hansı mənələr qrupuna daxildir

- √ qeyri-verbal mənələr
- qəbul etmə ilə şərtlənən mənələr
- neqativ əks əlaqə
- verbal mənələr
- semantik mənələr

**324.** Aşkarlıq və yüksək əks əlaqə səviyyələri ilə xarakterizə olunan üslub necə adlanır?

- √ «özünü qoruma»
- özünü reallaşdırma
- özü üçün sövdələşmə
- özünü aktualaşdırma
- özünü kəşf etmə

325. Şəxsin digərləri ilə münasibətlərini qurmağa üstünlük verdiyi qaydaların məcmusu necə adlanır?

- √ kommunikasiya üslubu
- əks əlaqə
- neqativ əks əlaqə
- əks əlaqə
- davranış

326. Kommunikasiya prosesində iştirakçıların rollarının dəyişdirilməsi nəticəsində baş verən mərhələ necə adlanır?

- √ əks əlaqə
- qəbul edən
- kodun açılması
- kodlaşdırma prosesi
- göndərən

327. Kommunikasiya prosesinin modeli neçə mərhələdən ibarətdir?

- √ 4 mərhələdən
- 1 mərhələdən
- 3 mərhələdən
- 5 mərhələdən
- 2 mərhələdən

328. Müraciətin formalaşması kommunikasiya prosesində hansı mərhələyə xasdır?

- √ göndərən
- kodun açılması
- əks əlaqə
- qəbul edən
- kodlaşdırma prosesi

329. Kommunikasiya prosesinin əsas məqsədi ... dərk edilməsinin təmin edilməsidir? Cümləni tamamlayın.

- mənafeyi
- həqiqəti
- siyasəti
- demokratiyanı
- √ informasiyanı

330. Hesabat, təklif və izah verici qeydlər formasında həyata keçirilən informasiya mübadiləsi necə adlanır?

- √ yüksələn
- aşağı
- azalan
- dəyişməyən
- yuxarı

331. Təşkilatın yüksələn kommunikasiya şəraitində informasiyanın yuxarı idarəetmə səviyyələrinə verilməsi nəyə təsir edir? səmərəliyə

- √ əmək məhsuldarlığına
- idarəetməyə
- qənaətçiliyə
- mənfəətə
- səmərəliyə

332. Kommunikasiya olan tələbat təşkilatın fəaliyyətinə təsir edən hansı mühit amilləri ilə bağlıdır?

- √ xarici mühit
- beynəlxalq mühit
- ekoloji mühit
- ətraf mühit.
- daxili mühit

333. Problemin dərk edilməsinə əhəmiyyətli dərəcədə təsir edən vasitə necə adlanır?

- √ informasiyanın bolluğu
- informasiyanın yoxluğu
- informasiyanın natamam olması
- informasiya
- informasiyanın asılılığı

334. Göstərilən variantlardan hansı kommunikasiyanın subyektini kimi çıxış etmir?

- √ məlumatlar
- qruplar
- təşkilatlar
- şəxs və qruplar
- şəxslər

335. Kommunikasiya hansı halda şəxslərarası xarakter daşıyır?

- √ Şəxslərarası
- Qruplar arası
- Dövlətlər arası
- şəxsdaxili
- təşkilatlar arası

336. Kommunikasiya ... bir subyektdən digərinə ötürülməsi kimi şərh olunur. Cümləni tamamlayın

- √ informasiyanın
- elektrik cərəyanının
- əmtəlik məhsulun
- xəbərin
- səsin

337. İstehsal proseslərinin tənzimlənməsi və ona nəzarət forması hansı bölməyə xasdır?

- √ İnformasiya mərkəzləri
- Marketing şöbəsi
- Təsərrüfat şöbəsi
- Maliyyə şöbəsi
- Mühəsibətlik şöbəsi

338. Hökumətin aldığı xarici kreditlər və borclardan səmərəli istifadə edilməsinə nəzarət qaydası hansı dövlət orqanının səlahiyyətlərindədir?

- √ Hesablama Palatası
- İqtisadi İnkişaf Nazirliyi
- Milli Bank
- Milli Məclis
- Maliyyə Nazirliyi

339. .... güzi dəyişikliklərin olması nəzarət sistemində də ciddi dəyişikliklərin olmasına səbəb olur. Cümləni tamamlayın

- √ plandakı
- idarəetmədəki
- nəticədəki

- taktikadakı
- sistemdəki

340. Nəzarətin başlıca məqsədi təhlükəli xarakter alan ... aradan qaldırmaqdır. Cümləni tamamlayın

- ✓ kənarlaşmaları
- ölçmələri
- problemləri
- planları
- informasiyanı

341. Nəzarətin iqtisadi effektivliyini artırmağın mümkün üsullarından biri kimi hansı metoddan istifadə edilir?

- ✓ istisna etmə
- təhrik etmə
- sosial-psixoloji
- iştirak etmə
- vadar etmə

342. ABŞ, Yaponiya və Qərbi Avropa firmalarının həyata keçirdikləri keyfiyyətin ümumi nəzarəti neçə şərti nəzərdə tutur?

- 6
- ISO 9000-nin tətbiqi üzrə işlər
- ✓ 3
- 5
- 7.0
- 4

343. informasiya xidmətinin keyfiyyə göstəricisinə aid olmayanı seçin

- Qrafikdən kənar buraxılan hesabatların miqdarı
- Informasiyanın alınma vaxtı
- ✓ informasiyanın alınması üçün sifarişlərin ödənilmə müddəti
- Mətnlərdə düzəlişlərin miqdarı

344. Aşağıdakılardan hansı keyfiyyətin ümumi nəzarətinin əsas şərtlərinə daxil deyil?

- ✓ Keyfiyyətin yüksəldilməsinə ayrılıqda hər bir işçinin marağı nəticəsində nail olmaq olar
- Keyfiyyət- fəaliyyətin əsas strateji məqsədi kimi firmanın yüksək rəhbərliyi tərəfindən qəbul edilir
- Heyətin öyrədilmə prosesinin arasıkəsilməzliyi və motivasiyanın artırılması
- Keyfiyyətin yüksəldilməsi üzrə tədbirlər istisnasız olaraq, bütün bölmələrə toxunmalıdır

345. ISO standartlarına müvafiq olaraq məhsulun həyat tsikli neçə mərhələdən ibarətdir?

- 7.0
- ✓ 11
- 13
- 9.0
- 15.0

346. Azərbaycanda "Məhsulların və xidmətlərin sertifikatlaşdırılması haqqında" qanun neçənci ildə qəbul olunub?

- 1992.0
- 1994.0
- ✓ 1993
- 1991
- 1995.0

347. Keyfiyyətin yeni strategiyasında göstərilənlərdən biri yanlışdır

- keyfiyyətin yüksəldilməsinə yalnız bütün işçilərin birgə marağı və səyi nəticəsində nail olmaq olar
- √ keyfiyyət istehlakçının deyil, istehsalçının tələblərinin ödənilməsinə yönəlməlidir
- Keyfiyyətin yeni anlayışına müəssisənin müvafiq təşkilati strukturu tam cavab verməlidir
- keyfiyyət məsələləri yalnız istehsal tsikli çərçivəsində deyil, layihələndirmə, konstruksiya edilmə, marketing və satışdan sonrakı xidmət proseslərində aktulluq təşkil etməlidir
- C və D

348. Keyfiyyəti idarə etmə xidmətinin əsas məsələlərindən hansı doğrudur?

- Qeyri məhsuldar işlərin ixtisarı
- Zay məhsulun qarşısını almaq
- √ Hamısı
- Firmanın adının, şöhrətinin müdafiəsi
- İstehlakçıyı defektli məhsuldan qorusun

349. Hər bir ölkə üçün keyfiyyətin idarə edilməsi probleminin hələndəki perspektiv istiqamətlərdən biri uyğun gəlmir

- Xarici təcrübənin mənimsənilməsi
- keyfiyyət problemləri üzrə informasiya təminatının inkişaf etdirilməsi
- √ Keyfiyyətin vasitələrinə nəzarət
- keyfiyyət sahəsində metodik əsasların inkişaf etdirilməsi
- Ölkədə keyfiyyətin idarə edilməsinin ümumi proqramının reallaşdırma mexanizminin və alətlərinin yaradılması

350. F.Krosbi keyfiyyət probleminin həllinə kömək edəcək neçə qayda müəyyənləşdirmiş?

- 5
- √ 4
- 1
- 2
- 3

351. Aşağıdakılardan hansı F.Krosbinin hazırladığı keyfiyyət probleminin həllinə kömək edəcək qaydalara aiddir?

- keyfiyyətin idarə edilməsi sahəsində kadrların hazırlanması
- Ölkədə keyfiyyətin idarə edilməsi konsepsiyasının inkişafı və ümumi
- √ heç biri
- proqramın işlənməsi və reallaşdırılması
- Xarici təcrübənin mənimsənilməsi

352. F.Krosbinin fikrincə, keyfiyyət probleminin həllinə kömək edəcək qaydalardan biri aşağıda səhv verilmişdir, səhvi tapın

- Keyfiyyət sahəsinə aydın və dəqiq siyasət işlətmək lazımdır
- √ keyfiyyət problemləri üzrə informasiya təminatının inkişaf etdirilməsi
- Bütün əməkdaşlar defektsiz işləməyi öyrənməlidirlər
- Keyfiyyət proqramına daxil edilmiş tələblər şərtsiz yetirilməlidir
- Kompromislər istisna edilir, tərəddüdlərə, kənarlaşmalara və.s yol verilmir

353. Bu alimlərdən hansı keyfiyyət probleminin həllinə kömək edəcək dörd qayda müəyyənləşdirib?

- √ F.Krosbin
- Teylor
- A.Fayol
- Miyauch
- Deminq

354. aşağıdakılardan hansı avadanlığın keyfiyyət göstəricisinə daxildir?

- √ hamısı
- Etibarlılıq
- Erqonomik və estetik xüsusiyyətlər



- İqtisadi parametrlər.
- Texniki göstəricilər

355. aşağıdakılardan hansı avadanlığın keyfiyyət göstəricisinə daxildir?

- ✓ iqtisadi parametrlər
- Sınaq gedişində aşkar edilmiş səhvlərin sayı
- Bir cizgi hesabı dəyişikliklərin hesabı
- Hamısı
- Zay məmulatların faizi

356. maddi- texniki təchizat şöbəsinə aid olanı seçin

- ✓ Bvə D
- qrafikdən kənar buraxılan hesabatların miqdarı
- artıq ehtiyatlar
- məhsulun yığılıb qalması
- Materialların alınma tsiklinin vaxtı

357. marketinq şöbəsi keyfiyyət şöbəsinə daxil olmayanı seçin

- proqnoz ehtimalının dəqiqliyi
- Düz olmayan tərtib olunmuş sifarişlərin sayı
- Məhsulun yığılıb qalması
- ✓ mətnlərdə düzəlişlərin miqdarı
- Müqavilələrdə səhvlər

358. maliyyə şöbəsi və mühasibatlığın keyfiyyət göstəricisinə aşağıdakılardan hansı daxildir?

- ✓ hamısı
- Qeyri-düz mühasibat yazıları
- Ödəniş cədvəllərində səhvlər
- Hesablarda və hesabatların tərtibatında səhvlər
- Vaxtı ötmüş ödəmələrin faizi

359. layihə-konstruktör şöbəsinin keyfiyyət göstəricisinə daxil olanı göstərin.

- ✓ sınaq gedişində aşkar edilmiş səhvlərin sayı
- artıq ehtiyatlar
- ödəniş cədvəllərində səhvlər
- proqnoz ehtimalının dəqiqliyi
- Müqavilələrdə səhvlər

360. istehsalın struktur bölmələrinin keyfiyyət göstəricilərinə daxil olmayan göstəricini seçin?

- ✓ iqtisadi parametrlər
- Zay məmulatların faizi
- İşçi tapşırıqlarında səhvlər
- Heç biri
- İlk yararlı məhsulun çıxışı

361.  $K_{opt}=Q/C_e$  iqtisadi cəhətdən optimal keyfiyyət düsturunda  $C_e$  nəyi ifadə edir?

- ✓ Məhsulun alınması və istismarı xərcləri
- Məmulatın keyfiyyəti
- məmulatın kəmiyyəti və kəmiyyət ölçüləri
- Məhsulun qiyməti

362. məhsulun iqtisadi cəhətdən optimal keyfiyyəti ifadə olunan düsturda ( $K_{opt}=Q/C_e$ ),  $Q$  nəyi ifadə edir?

- √ Məmulatın keyfiyyəti
- Məhsulun kəmiyyəti
- Kəmiyyət ölçüləri
- Məhsulun qiyməti və kəmiyyəti
- Məhsulun qiyməti

**363.** məhsulun keyfiyyət göstəricilərinin kəmiyyət ölçüləri bu metodlardan biri ilə təyin olunur:

- √ Elmi abstraksiya metod
- Eksperimental metod
- Orqanoleptik metod
- Ekspert qiymətləndirmə
- Sosioloji metod

**364.** eksperimental metod deyildir:

- √ məhsul keyfiyyəti texniki vasitələrin tətbiqinə əsaslanır və daha obyektiv qiymətləndirməyə imkan verir
- Məhsulun keyfiyyətliliyi hiss orqanlarının köməyi ilə bal sisteminə görə təyin etməyə imkan verir
- Məhsulun istehlakçılarının məmulatlarının uçuotu və təhlilinin istifadəsinə əsaslanır
- Məhsul növü üzrə mütəxəsislərin kəmiyyət göstəricilərinə əsaslanır

**365.** Məhsulun keyfiyyət göstəricilərinin kəmiyyət ölçüləri aşağıdakı metodlarla hesablanır (biri səhvdir)?

- √ deduksiya metodu
- Orqanoleptik metod
- Sosioloji metod
- Ekspert qiymətləndirmə
- Eksperimental metod

**366.** Sənayə məhsullarının keyfiyyətinin qiymətləndirilməsinin əsas təşkilədicilərinə aid olmayanı seçin.

- √ Motivasiya və iş mədəniyyəti ilə əlaqədar xərclər
- Heyətin hazırlanması məsrəfləri
- Sınaqların və s.aparılmasına görə məsrəflər
- Qeyri-kafi keyfiyyətli hazırlanmış məmulatların düzəldilməsi ilə əlaqədar xərclər
- Qeyri- kafi keyfiyyətli məmulatın buraxılışının xəbərdarlıq edilməsi ilə əlaqədar məsrəflər

**367.** Məhsulu qeyri-kafi keyfiyyəti ilə əlaqədar xərclərə aid olmayanı seçin

- √ Hazır məmulatın keyfiyyətinə nəzarət xərcləri
- Zəmanət dövründə məmulatların xərcləri
- Əməliyyat brakların islah xərcləri
- İstehlak sahəsində xərclər
- İstehlakçıların reklamasiyaları ilə əlaqədar xərclər

**368.** Məhsulun qeyri-kafi keyfiyyəti ilə əlaqədar xərclərə biri aid deyil.

- √ Heyətin hazırlanması məsrəfləri
- İstehlak sahəsində xərclər
- Əməliyyat braklarının islah xərcləri
- Zəmanət dövründə məmulatların xərcləri
- İstehsal sahəsində xərclər

**369.** Məhsulun keyfiyyətinin təminat məsrəflərinə aid olmayanı göstərin

- √ Əməliyyat braklarının istehsal xərcləri
- Heyətin hazırlanması məsrəfləri
- Hazır məmulatın keyfiyyətinə nəzarət məsrəfləri
- Keyfiyyətinin idarə edilməsinin texniki vasitələrinin təkmilləşdirilməsi
- Məmulatın keyfiyyətinin nəzarəti ilə əlaqədar məsrəflər

370. Məhsulun keyfiyyətinin təminat məsrəflərinə aid olmayanı göstər
- √ İstehsal sahəsində xərclər
  - Keyfiyyətin idarə edilməsinin texniki vasitələrinin təkmilləşdirilməsi
  - Hazır məmulatın keyfiyyətinə nəzarət məsrəfləri
  - Heyyətə hazırlanması məsrəfləri
  - Qeyri-kafi keyfiyyətli məmulatın buraxılmasının xəbərdarlıq edilməsilə əlaqədar məsrəflər
371. İdarəetmədə qərargah prinsipinin tədqiqatçısı kimi məşhur olmuş şəxsi göstərin
- A.Fayol
  - √ H.Emerson
  - F.Moltgen
  - L.Urvik
372. Menecmentin elm kimi öyrənilməsinin əsası kimlər tərəfindən qoyulmuşdur?
- √ Fabrik və firma rəhbərləri
  - Qədim yunan filosofları
  - Qədim Misirlər
  - İqtisadçı analitiklər
373. Kim ilk olaraq menecmenti müstəqil elmi bilik və peşəkar ixtisaslaşma kimi təqdim etmişdir?
- √ Q.Taun
  - F.Teylor
  - A.Fayol
  - H.Emerson
374. İdarəetmə nəzəriyyə və təcrübəsinin inkişafını təmin etmək üçün neçə yanaşma mövcuddur?
- 2.0
  - √ 4
  - 3
  - 5.0
375. Sənaye istehsalının elmi əsaslarla təşkili ilk dəfə hansı ölkədə həyata keçirilmişdir?
- Rusiya
  - √ İngiltərə
  - Fransa
  - ABŞ
376. Bunlardan hansı idarəetmə nəzəriyyəsinə aid deyil?
- situasiyalı yanaşma
  - sistemli yanaşma
  - √ funksional yanaşma
  - proses yanaşma
377. Aşağıdakılar hansı ehtiyatların funksiyalarını ifadə edir?
- yığılma və bölgü
  - √ Yığılma, infilyasiyadan müdafiə; və sifariş həcmində dəyişməsi ilə xərclərin idarə edilməsi funksiyaları
  - Yığılma və infilyasiyadan müdafiə
  - infilyasiyadan müdafiə və sifariş həcmində dəyişməsi ilə xərclərin idarə edilməsi
  - Yığılma və sifariş həcmində dəyişməsi ilə xərclərin idarə edilməsi
378. Sənaye müəssisələrində material resurslarının idarə edilməsi sisteminin formalaşdırılması və fəaliyyəti neçə prinsipə əsaslanır?

- 4.0
- 6.0
- 3.0
- √ 10
- 7

379. Tədarükünün (mal göndərənlərin) seçilməsinin neçə yolu vardır?

- 4.0
- √ 2
- 5
- 7.0
- 3.0

380. Təchizat metodları və formalarının neçə növü mövcuddur?

- 3.0
- √ 4
- 6
- 7.0
- 5.0

381. Maddi-texniki təchizat şöbəsinin neçə funksiyası mövcuddur?

- 4.0
- 6
- √ 8
- 7.0
- 3.0

382. Müəssisənin iş təcrübəsində təchizatın neçə formasından istifadə olunur?

- √ 2
- 5
- 3.0
- 6.0
- 4.0

383. Aşağıdakılardan hansı müəssisədəki təchizatın formalarını ifadə edir?

- √ birbaşa və anbar
- Tranzit, dolaylı və anbar
- Birbaşa, dolaylı və anbar
- Dolaylı və anbar
- Birbaşa və dolaylı

384. Tədarükçülər və istehlakçılar arasında yazılı məsləhətləşmələr (sövdələşmələr) neçə üsulla təşkil oluna bilər?

- √ 2
- 6.0
- 3.0
- 5.0
- 4

Maddi Texniki Təchizat şöbəsinin təşkilati strukturu nələrdən asılıdır:

- 385.
- 1) Müəssisənin tipindən və onun miqyasından
  - 2) İstifadə edilən xammal və materilın nomenklaturasından;
  - 3) Müəssisənin istehsal vasitələrilə təchiz olunma formasından

- √ Bütün variantlardan
- 1ci və 3cü variantdan
- 3cü variantdan
- 2ci variantdan
- 1ci variantdan

**386.** Tədarükçülərlə münasibətdə neçə əsas prinsiplərə riayət etmək lazımdır?

- 2.0
- 4.0
- √ 6
- 3
- 5.0

**387.** Sertifikatlaşdırmanın prinsiplərindən hansı səhv verilib?

- Doğruluq
- İstehsalçı və istehlakçıdan asılı olmamaq
- √ məhsulun keyfiyyəti üzrə istehsalçının bildirdiyi göstəricilərini təsdiq etmək
- Könüllülük və ya məcburilik
- Sertifikatlaşdırmanın hüquqi və texniki təminatından eləcə də, onun nəticələrindən çox funksiyalar üzrə istifadə etmək

**388.** Sertifikatlaşdırmanın məqsədlərindən hansı yanlış verilib?

- Məhsulun ixracına və rəqabət qabiliyyətinin yüksəldilməsinə yardım göstərilməsi
- Məhsulun səriştəlikdə seçilməsində istehlakçılara yardım göstərilməsi
- Məhsulun keyfiyyəti üzrə istehsalçının bildirdiyi göstəricilərini təsdiq etmək
- Vicdansız tədarükçülərdən istehlakçının müdafiə edilməsi
- √ Sertifikatlaşdırma iştirakçılarının məsuliyyətini müəyyən etmək

**389.** Sertifikatlaşdırmanın təşkili neçə mərhələdən ibarətdir?

- √ 2
- 5.0
- 4.0
- 3.0
- 1

**390.** Dövlət standartları istehsalçı müəssisəyə maksimum neçə il müddətinə uyğunluq sertifikatı verir?

- √ 3
- 5.0
- 4.0
- 2.0
- 1

**391.** Bu standartlardan hansılar Azərbaycanda da tətbiq olunur?(tam cavab)  
1. ISO 9001 2. ISO 9002 3. ISO 9003 4. YS 9004

- √ 1,2,3
- 2 və 4
- 2,3,4
- 1,2 və 4
- 1,2

**392.** Məhsulların, işlərin və xidmətlərin sertifikatlaşdırılması haqqında rəsmi sənədlər əsasən neçə bölmədən ibarət olur?

- √ 3
- 4.0
- 5.0

- 2.0
- 1

**393.** İSO 9000 seriyalı standartların tərkibinə daxil olanları seçin?

- İSO 9001
- İSO 9002
- √ hamısı
- İSO 9004
- İSO 9000

**394.** Yayılmanın miqyasına görə verilən standartlardan hansı səhvdir?

- √ C və D
- məhsul və xidmət üçün standartlar
- əsas standartlar
- Regional
- milli

**395.** Standartlaşdırmanın prinsiplərindən hansı səhv verilib?

- √ vəhdətlik
- Təkrar olunma
- Qarşılıqlı əvəz olunma
- Sistemlik
- Variantlılıq

**396.** Azərbaycan Respublikasının standartlaşdırma sisteminin konsepsiyası standartlar fondunun formalaşmasına qoyduğu tələblərdən hansı aşağıda yanlış verilmişdir?

- Standartlaşdırma kompleks olmalıdır
- B və D
- √ Standartlar bir-birini təkrar etməlidirlər
- Standart müəyyən qrup istifadəçiləri əhatə etməlidir
- Konkret tələbləri özündə birləşdirməlidir

**397.** Keyfiyyət sahəsində siyasətə uyğun olmayanı göstərin:

- Müəssisənin iqtisadi vəziyyəti yaxşılaşdırılmasıdır
- √ Hazırlanan məhsulun defektlik səviyyəsinin yüksəldilməsi
- Servisin inkişafı
- Məhsula görə zəmanət müddətinin artırılması
- Yeni satış bazarlarının genişləndirilməsi və zəbt edilməsi

**398.** Geniş mənada standartlaşdırmanın obyektini dedikdə nə başa düşülür?

- √ hamısı
- Xidmətlər
- Proseslər
- Məhsullar

**399.** Standartlaşdırma sistemi aşağıdakıların hazırlanmasına və aktual vəziyyətdə saxlanmasına şərait yaradır?(biri səhvdir)

- Material və əşyaların xassələri haqqında doğru sorğunu
- Məhsulun vacib texniki xarakteristikalarının eyniləşdirilmiş sıralarını
- √ İstehlakçı zövqünü
- Vahid texniki dili
- Texniki iqtisadi informasiyanın təsnifləndirilməsi sistemini

**400.** Keyfiyyət sahəsində siyasəti daxil olmayanı seçin

- Məhsula görə zəmanət müddətinin artırılması
- Servisin inkişafı
- √ texniki-iqtisadi informasiya təsnifləşdirilməlidir
- Müəssisənin iqtisadi vəziyyəti yaxşılaşdırılmasıdır
- Yeni satış bazarlarının genişləndirilməsi və zəbt edilməsi

**401.** Strateji menecmentin yaranması nə vaxt baş vermişdir?

- √ XX-ci əsrin 60-cı illərində.
- XX-ci əsrin 30-cu illərində.
- XX-ci əsrin 40-cı illərində.
- XX- ci əsrin 50-ci illərində

**402.** Asinergetik qərarlar nədir?

- √ Əməliyyatların və sistemin effektivliyini aşağı salır
- Nəticə vahidinə resursların sərfi səmərəliliyini normalara uyğun saxlayır
- Nəticə vahidinə resursların sərfi səmərəliliyini kəskin artırır
- Risk şəraitində qəbul edilən qərardır

**403.** Proqnozlaşdırılan səmərəliyə uyğun olaraq qərarların hansı növləri vardır?

- √ Ordinar, asinergetik və sinergetik
- Ordinar, inert və sinergetik
- Ginergetik, bisinergetik və asinergetik
- Ordinar, rasionall və sinergetik

**404.** Qərarları zaman müddətinə görə təsnifləşdirərkən hansı növləri yaranır?

- √ Uzun müddətli, orta müddətli, qısa müddətli və birdəfəlik
- Uzun müddətli, orta müddətli, qısa müddətli və birdəfəlik
- Uzun müddətli, orta müddətli və qısa müddətli
- Uzun müddətli orta müddətli və birdəfəlik

**405.** Rasionall qərarlar nədir?

- √ Belə qərarlar keçmiş təcrübədən asılı olmayıb, obyektiv analitik proses vasitəsi ilə əsaslandırılır
- Keçmiş təcrübəyə əsaslanır
- Risk şəraitində qəbul edilən qərarlardır
- Ehtiyatlı axtarışın nəticəsidir

**406.** İnertr qərarlar nədir?

- √ Ehtiyatlı axtarışın nəticəsidir
- Rəhbərin şəxsi seçimidir
- Intuisiya əsasında qəbul edilən qərarlardır
- Qısa müddətdə qəbul edilən qərarlardır

**407.** İmpulsiv qərarlar nədir?

- √ Belə qərarların müəllifləri çoxlu sayda ideyalar yaradırlar, lakin onları yoxlaya bilmirlər. Buna görə də belə qərarlar çox vaxt tap reallaşmır
- Konkret problemin həllinin başa düşülməsi və ya dərk edilməsidir
- Belə qərarlar real vəziyyətin təhlili əsasında qəbul edilir və tam reallaşdırılır
- Belə qərarlar keçmiş təcrübəyə əsaslanır

**408.** Tarazlaşmış qərarlar nədir?

- √ Bu qərarları öz fəaliyyətinə, irəli sürülən mülahizələrə və onların yoxlanılmasına diqqətlə və təkidlə yanaşan rəhbərlər qəbul edirlər və onlar bu zaman formalaşmış ilkin ideyaya malik olurlar
- Tarazlaşmış qərarlar kifayət qədər əsaslandırılmışdır
- Belə qərarlar ehtiyatlı axtarışın nəticəsidir
- Belə qərarlarda orijinallıq, yenilik olmur

**409.** İnsayt qərarlar nədir?

- √ problemin həllinin başa düşülməsi və ya dərk edilməsidir Konkret
- İri şirkətlərdə qəbul edilən qərardır
- Kompüter şirkətlərində qəbul edilən qərardır
- Saytlarla bağlı qərardır

**410.** İntuitiv qərarlar nədir?

- √ İntuisiya əsasında qəbul edilən qərardır
- Məntiqi təfəkkür nəticəsində qəbul edilən seçimdir
- İnsan ağılının məhsuludur
- Həyat təcrübəsi nəticəsində qəbul edilən qərardır

**411.** İdarəetmə qərarlarının əsas növləri hansılardır?

- √ İntuitiv, insayt və mülahizələrə əsaslanan
- İntuitiv, inert və insayt
- İnert, ordinar və mülahizələrə əsaslanan
- İntuitiv, inert, insayt və ordinar

**412.** İdarəetmə qərarlarının əsas fərqləndirici xüsusiyyətləri hansılardır?

- √ Məqsəd, Nəticə, Əmək bölgüsü, Peşəkarlıq
- Məqsəd, Vəzifə, Peşəkarlıq
- Məqsəd, Məsuliyyət, Peşəkarlıq
- Məqsəd, Nəticə, Məsuliyyət, Əmək bölgüsü

**413.** Qərar nədir?

- √ Qərar – insanın təfəkkür fəaliyyətinin nəticəsi olub, onu hər hansı bir nəticəyə və ya tələb edilən fəaliyyətə çıxarır
- Qərar – insanın təfəkkür fəaliyyətinin nəticəsidir
- Qərar – insan əqlinin məhsuludur
- Qərar - insanı hər hansı bir nəticəyə gətirib çıxarır

**414.** İşin təşkilində olan mərhələlərə aşağıdakılardan hansı daxil deyildir?

- √ əmək bölgüsü
- işin bölüşdürülməsi
- vəzifələrin qruplaşdırılması
- işin koordinasiyası

**415.** İşin təşkili neçə mərhələyə bölünür?

- √ 3
- 2
- 4.0
- 5.0

**416.** Təşkilətmə menecmentin neçənci funksiyasıdır?

- √ II
- I



- III
- IV

417. İdarəetmədə ixtisaslaşdırmanın neçə növü vardır?

- √ 5
- 4
- 6.0
- 7.0

418. Menecmentin elmi prinsiplərini kim işləyib hazırlamışdır?

- √ A. Fayol
- F. Teylor
- O. Seldon
- L. Urvinc

419. «Menecment» termini necə izah olunur?

- √ İngilis sözü olub, idarəetmə mənasını bildirir
- İngilis sözü olub, müəyyən bir tamlıqdır
- Bir -biri əlaqədə olan elementlərin cəmidir.
- Fəaliyyətləri şüurlu surətdə əlaqələndirilən insanlar qrupudur

420. Nəzarət prosesində qiymətləndirmə mərhələsi nəzarətin hansı funksiya ilə qovuşmasını nümayiş etdirir?

- √ Planlaşdırma
- Təşkil etmə
- Motivasiya
- Koordinasiya

421. Nəzarət prosesi neçə mərhələdən ibarətdir?

- √ III mərhələdən
- I mərhələdən
- II mərhələdən
- IV mərhələdən

422. Kassa, hesablaşma, kredit və digər əməliyyatların keçirilməsinin düzgünlüyünü təmin edən sistem necə adlanır?

- √ Bank daxili nəzarət
- Bank nəzarəti
- Təsərrüfatdaxili nəzarət
- Müfəttiş nəzarəti

423. Azərbaycanda Dövlət büdcəsinin icrasına operativ-nəzarət hansı dövlət orqanına məxsusdur?

- √ Milli məclisin Hesablama Palatası
- Maliyyə nazirliyi
- Nazirliyi İqtisadi İnkişaf
- Milli Məclis

424. Yapon kompaniyalarında yeni məhsulların tətbiqindən alman müvəffəqiyyətin mühüm amilləri neçə hissədən ibarətdir?

- √ 5
- 4
- 6.0
- 7.0

425. Yapon kompaniyalarında yeni üstünlüklərin və zəif cəhətlərin aşkar edilməsi neçə hissədən ibarətdir?

- √ 3
- 4
- 5.0
- 6.0

426. Yapon kompaniyalarında elm və texnikada yeni məmulatların rüşeymləri neçə hissəyə bölünür?

- √ 6
- 4
- 5.0
- 7.0

427. Yapon kompaniyalarında rəqib məmulatı neçə yerə bölünür?

- √ 3
- 5.0
- 4.0
- 2

428. Yapon kompaniyalarında bazarın tələbatı neçə yerə bölünür?

- √ 12
- 10
- 11.0
- 13.0

429. XX əsrin sonlarında təşəkkül tapmış innovasiya prosesinin idarə edilməsi sistemi hissədən ibarətdir?

- √ 7
- 6
- 8.0
- 9.0

430. İnnovasiya prosesləri neçə mərhələdən ibarətdir

- √ 6
- 4
- 5.0
- 7.0

431. Y.Şumpeter dəyişikliklərin neçə tipini fərqləndirirdi?

- √ 5
- 4
- 6.0
- 7.0

432. M.Xuçek qeyd edir ki, «... dilinin lüğətində» innovasiya nəyə yeni bir şeyin, yeniliyin, islahatın tətbiqini göstərir

- √ polşa
- İngilis
- Norveç
- İtaliya

433. İqtisadiyyatın dövlət tənzimlənməsi aşağıdakı istiqamət, sahə və problemlər üzrə həyata keçirilməsi məntiqə uyğun deyildir?

- √ sistem
- sosial siyasət
- səhiyyə
- ehtiyatlara qənaət

434. İnandırma metodlarının xarakteristikasına aşağıdakılardan hansı daxil deyildir?

- √ Fizioloji
- Psixologiya
- Sosiologiya
- xüsusi

435. Təhrikətmə metodlarının xarakteristikasına aşağıdakılardan hansı daxil deyildir?

- √ bütün tələbatlar
- İqtisadi
- Fizioloji
- əsaslandırma

436. İdarəetmə metodlarının xarakteristikasına aşağıdakılardan hansı daxildir?

- √ dövlət
- bütün tələbatlar
- xüsusi
- fərdi

437. İdarəetmə metodlarının neçə əlaməti vardır?

- √ 18
- 16
- 17.0
- 19.0

438. İdarəetmə metodlarının əlamətlərinə aşağıdakılardan hansılar daxil deyildir?

- √ əsaslandırma
- metodların substansiyası
- təsiretmə forması
- idarəetmə strukturu

439. İdarəetmə metodlarına aşağıdakı qruplardan hansılar daxil deyildir?

- √ təsiretmə
- idarəetmə
- təhrikətmə
- inandırma

440. Yunan sözü olan «metod»un hərfi mənası nə deməkdir?

- √ tədqiqat üsulu
- tədqiqat sistemi
- tədqiqatın məqsədi
- tədqiqatın təşkili

441. Menecmentdə müasir ölçmə metodlarının tətbiq edilməsi ideyası kimə aiddir?

- √ F.Cilbert
- H.Qant
- R.Robb
- C.muni

442. Menecmentin yaranmasının ilkin tarixi şərti nə olmuşdur?

- √ sənayenin miqyasının genişləndirilməsi, əmək məhsuldarlığının artırılması
- İnsanların maddi rifahının yüksək səviyyədə təmin edilməsinə nail olmaq
- təşkilatlar tərəfindən mənfəətin maksimumlaşdırılması istəyi
- menecment ixtisasının cəmiyyət arasında nüfuz qazanması

443. Aşağıdakı əsərlərdən hansında menecmentin tarixi inkişaf mərhələləri öz əksini tapmışdır?

- √ Kiçik Kold St. Corc «İdarəçilik fikrinin tarixi
- F.Teylor «Elmi menecmentin prinsipləri
- O.Şeldon «İdarəetmə fəlsəfəsi»
- A.Fayol «Ümumi sənaye idarəetməsi

444. Qədim yunan filosofu Sokrat tərəfindən menecmentin inkişafına verilən əsas töhfə nə olmuşdur?

- √ Menecmentin universallığı prinsipinin formalaşdırılması
- İş spesifikasiyasından istifadə
- Rəhbərə tələblə çıxış etmək
- Səlahiyyətlərin ötürülməsi

445. İnzibati məktəbin əsas məqsədi nə olmuşdur?

- √ İdarəetmənin universal prinsipinin formalaşdırılması
- Əmək məhsuldarlığının yüksəldilməsi
- Mənfəətin artırılması
- İdarəetmənin sosial aspektlərinin öyrənilməsi

446. Optimal təşkilat» ideyasının müəllifi aşağıdakılardan hansıdır?

- √ Q.Xopf
- C.Muni
- A.Sloun
- K.Reyli

447. Menecment digər insanların köməyiylə yerinə yetirilməsi təmin edilən işdir» fikri kimi məxsusdur?

- √ M.P.Follet
- E.Meyo
- M.Veber
- D.Makqreqor

448. A.Fayol tərəfindən müəyyən edilmiş menecment funksiyalarına hansı aid deyil?

- √ qərar qəbul etmək
- proqnozlaşdırmaq
- planlaşdırmaq
- nəzarət etmək

449. A.Fayol idarəetmənin neçə prinsipini fərqləndirmişdir?

- √ 14
- 12

- 10.0
- 16.0

450. Bunlardan biri inzibati məktəbin nümayəndəsi deyil

- √ E.Meyo
- A.Fayol
- L.Urvik
- C.Muni

451. Karyera neçə mərhələdən ibarətdir

- √ 6
- 9.0
- 7.0
- 8.0
- 5

452. Öz iş kabinetinizdə siravi işçi ilə mühüm bir məsələni müzakirə edirsiniz. Bu an menecerlərdən biri otağa daxil olur, sizinlə görüşür və mühüm bir məsələdən söhbət açır. Bu halda necə hərəkət edərdiniz

- √ Menecerdən bi az sonra gəlməyi xahiş edərdim
- Hər ikisi ilə eyni zamanda söhbət edərdim
- Menecərə indi işim var sonra gələrsiniz deyərəm
- Əgər menecerin söhbət açdığı məsələ müəssisə üçün faydalıdırsa siravi işçi ilə söhbəti saxlayıb menecerlə məsələni müzakirə edərdim
- Siravi işçidən bir az sonra gəlməyi xahiş edərdim

Rəhbərin əməkdaşlara təsir göstərməsi hansı əsas nəticəyə gətirib çıxarır?

453. 1. İnandırma  
2. Beyninə yeritmə  
3. Məyus etmə  
4. Təhqir etmə  
5. Tənbeh etmə  
6. Ruhlandırma

- 1,3,4
- 1.2
- 1.0
- 1.3
- √ 6,3

454. D. Karnegi adamları təhqir etmədən və onlarda inciklik hissi yaratmadan onlara təsir etməyə imkan verən neçə qaydanı məsləhət vermişdir?

- √ 9
- 10.0
- 6.0
- 12.0
- 11

455. “İnsanların arasında qarşılıqlı münasibət yaratmaq məharətinin incə sirri başqa adamların nöqtəyi-nəzərini başa düşmək və hadisələrə həm də onun nöqtəyi-nəzərindən yanaşmaq bacarığıdır”. İfadəsinin müəllifi kimdir?

- D. Karnegi
- A. Smit
- A. Linkoli
- Emerson
- √ H. Ford

456. Menecerin strategiyasının reallaşmasını kim həyata keçirir?
- Müəssisənin direktoru
  - Menecer
  - √ Müəssisənin idarəetmə aparatı
  - Kreditorlar
  - Müəssisənin kollektivi
457. Həm F.Teylor, həm də A.Fayol tərəfindən müəyyən edilmiş idarəetmə prinsipini göstərin.
- √ əməyin bölgüsü
  - əməyin ölçülməsi
  - menecmentin rolu
  - vahid rəhbərlik
458. O.Şeldonun fikrincə menecment üç hissədən ibarətdir. Bura hansı daxil deyil?
- √ işçilər
  - müdiriyyət
  - menecment
  - təşkilat
459. «Sənaye - maşın və texniki proseslərin məcmusu deyil, bu, insanların məcmusudur» fikri kimə məxsusdur?
- √ O.Şeldon
  - R.Robb
  - Q.Xopf
  - M.Veber
460. O.Şeldon hansı əsərində menecmentin etik tərəfinə toxunmuşdur?
- √ İdarəetmə fəlsəfəsi
  - Menecment və optimum
  - Sənaye rəhbərliyi
  - İdarəetmənin psixologiyası
461. İnzibati məktəb tərəfindən formalaşdırılan idarəetmənin universal prinsipinə hansı aiddir?
- √ idarəetmənin rasionel sisteminin yaradılması
  - əməyin ölçülməsi
  - idarəetmə təfəkkürünün inkişafı
  - motivasiya
462. İstehsalın planlaşdırılması üçün kart-sxemləri kim tərtib etmişdir?
- √ H.Qant
  - F.Teylor
  - A.Fayol
  - F.Cilbert
463. F.Teylor əməyin hansı formalarını fərqləndirirdi?
- √ icraçı və idarəedici əmək
  - məhsuldar və qeyri-məhsuldar əmək
  - nəzarətçi və inzibati əmək
  - fərdi və kollektiv əmək
464. Elmi menecment məktəbinin banisi kim olmuşdur?
- √ F.Teylor

- A.Fayol
- H.Qant
- L.Cilbert

465. İdarəetmə məktəblərinə aid olmayanı tapın.

- √ İqtisadi məktəb
- İnzibati məktəb
- Kəmiyyət metodları məktəbi
- Davranış haqqında elmi məktəb

466. Aşağıdakılardan biri elmi menecment məktəbinin nümayəndəsi deyil.

- √ C.Muni
- F.Cilbert
- H.Qant
- L.Cilbert

467. Fiskal siyasətin mahiyyəti nədən idarətdir?

- √ Gəlir siyasəti.
- Bütçənin gəlir-xərc üzrə siyasəti.
- Xərc siyasəti.
- İnnovasiya mexanizmidir.

468. Dövlətin əsas funksiyaları hansılardır?

- √ İqtisadi, sosial, maliyyə hərəkəti, hüquqi, ekoloji.
- İqtisad, sosial, hüquqi.
- İqtisadi, hüquqi, ekoloji.
- Sosial, hüquqi, ekoloji.

469. Avropa şurasının yerli özünüidarəetmə haqqında Avropa nə vaxt qəbul edilmişdir?

- √ 1985.
- 1990.
- 1991.
- 1980.

470. İlk yerli özünüidarə təcrübəsi harada tətbiq edilmişdir?

- √ İtaliyada.
- Fransada.
- ABŞ-da.
- Kanadada.

471. Azərbaycanda bələdiyyənin yaradılması üçün əhalinin sayı norması nə qədərdir?

- √ 800 nəfər
- 400 nəfər
- 500 nəfər
- 600 nəfər

472. Azərbaycanda icra hakimiyyətini kim reallaşdırır?

- √ Prezident.
- Baş nazir.
- Deputatlar.
- İcra hakimləri.

473. Bələdiyyələrin iqtisadi məqsədləri nədən ibarətdir?
- √ Yerli sahibkarlığın inkişafı, yerli vergilərin toplanması, bələdiyyə mülkiyyətindən istifadə.
  - Yerli sahibkarlığın inkişafı, yerli vergilərin toplanması, beynəlxalq əlaqələr.
  - Beynəlxalq əlaqələr, yerli vergilər toplanması, sosial təminatın inkişafı.
  - Dövlət büdcəsinə transfert, gömrük rüsumlarının toplanması, vergilərə nəzarət.
474. Bələdiyyə menecmenti hansı idarəetmənin qeyri mərkəzləşdirilməsinin nəticəsidir?
- √ Regional.
  - Beynəlxalq.
  - Milli.
  - Rayonlar.
475. Azərbaycanca qanunverici dövlət hakimiyyəti hansı təşkilatda məxsusdur?
- √ Milli məclis.
  - Prezident aparatında.
  - Nazirlər kabinetində.
  - İcra hakimiyyəti.
476. Bələdiyyələrin 4 əsas əlamətləri hansılardır?
- √ Ayrı büdcə və mülkiyyət, yerli məsələlərin həllində müxtariyyət, qərarvermə və icraedici vahidlər, hüquqi şəxs statuslu qeyri dövlət təsisatıdır.
  - Konstitusiya, mülkiyyət, iqtisadi siyasət, müxtariyyət.
  - Ayrı mülkiyyət, qeyri mərkəzləşmə, prezident, konstitusiya.
  - Ayrı büdcə və mülkiyyət, iqtisadi siyasət, prezident, qeyri mərkəzləşmə.
477. Bələdiyyənin səlahiyyətləri hansı növlərə bölünür?
- √ Məcburi və könüllü.
  - Liberal və demokratik.
  - Məcburi və demokratik.
  - Liberal və könüllü.
478. Azərbaycanda özünüidarə qurumları hansı formalardan ibarətdir?
- √ Təşkilatların yerli bölmələri, yerli özünüidarələr.
  - Mərkəzi dövlət orqanlarının yerli idarələri, Beynəlxalq regional təşkilatlar.
  - Beynəlxalq regional təşkilatlar, yerli özünüidarələr.
  - Mərkəzi dövlət orqanlarının yerli idarələri, yerli özünüidarələr.
479. Yerli özünü idarəetmənin hansı modelləri mövcuddur?
- √ İngilis- sakson və Fransız-kontinental modelləri.
  - ABŞ və Fransız kontinental modeli.
  - Kanada və İngilis-Sakson modeli.
  - İtaliya və ABŞ modeli.
480. Bələdiyyənin mahiyyəti nədən ibarətdir.
- √ Yerli əhalinin ehtiyaclarını ödəmək üçün, seckili yerli özünü idarəetmə orqanıdır
  - Dövlət strukturudur.
  - Xarici müəssisədir.
  - İcra hakimiyyətidir.
481. Dövlət idarəetməsi strukturunun üç əsas elementi hansılardır?
- √ Qanunverici, icraedici, məhkəmə.



- Qanunverici, icraedici, prezident.
- Qanunverici, məhkəmə, qərarverən.
- Məhkəmə, nazirlər kabineti, prezident.

482. Reinjirininqdən neçə əsas situasiyada istifadə olunur?

- √ 3
- 1
  - 2.0
  - 4.0

483. Reinjirininq nəzəriyyəsinin banisi kim hesab olunur

- √ M.Xammer
- C. Çampi.
  - M.Xuçek.
  - A.İ.Priqojin

484. Normativ modellərdə hansı kriteriya və göstəricilərdən istifadə olunur?

- √ Maliyyə-iqtisadi və göstəricilərdən.
- Normativ kriteriya və göstəricilərdən.
  - Strateji kriteriya və göstəricilərdən.
  - Resurslarla təmin olunma kriteriya və göstəricilərdən.

485. Layihə firma üçün yararsız olduğu halda neçə qərar mövcuddur?

- √ 2
- 3
  - 6.0
  - 4.0

486. Kreativ layihələrin seçim modelləri neçə qrupa ayrılır

- √ 2
- 3
  - 4.0
  - 5.0

487. Kreativ proses nəyi əhatə edir?

- √ Yeni məhsulun yaradılmasından onun praktiki reallaşdırılmasına qədər olan mərhələni.
- Yaranmış yeni məhsulun reallaşdırılması mərhələsini.
  - Yeni məhsulun tədqiqat mərhələsini
  - Yeni məhsulun dizayn mərhələsindən istehsala hazırlanma mərhələsini.

488. Təşkilatın elmi- texniki siyasəti dedikdə, hər şeydən əvvəl nə başa düşülür?

- √ İnnovasiya prosesinə münasibətdə mövcud subyektin davranış strategiyası.
- Kreativ siyasət.
  - Kreativ strategiya
  - Vahid innovasiya siyasəti

489. Menecerin əsas vəzifəsi nədən ibarətdir? 1. O, bütün məsələləri öz üzərinə götürməli. 2. Qərarları tək qəbul etməli. 3. Yaradıcılıq axtarışı atmosferi yaratmalı. 4. O, bütün məsələləri öz üzərinə götürməməli. 5. Qərarları tək qəbul etməməli

- √ 1,3,5.
- 2,4,6
  - 1,3,5
  - 3,4,5

490. Yeniliklərin tətbiqi dedikdə nə başa düşülür?

- √ Yeni məhsulun tətbiqi
- İdeyanın yaradılması.
- Lahiyələşdirmə.
- Tədqiqat

491. Kreativ fəaliyyətə aşağıdakılardan hansı aiddir?

- √ Texniki və texnologiyə yeniliklər, firmanın fəaliyyətini səmərələşdirən yaradıcılıq işləri.
- Texniki yeniliklər
- Texnologiyə yeniliklər.
- Texniki və texnologiyə yeniliklər.

492. İpoteka nədir?

- √ Kreditorlara börcgötürən arasında əmlakla girovdur.
- Kreditor.
- Vergidir.
- Poçt xidmətidir.

493. İnkasso nədir?

- √ Bank əməliyyatları.
- Maliyyə mənbəyidir
- İnvestisiya növüdür.
- İnvestisiya növüdür.

494. Maliyyə menecmentinin məqsədi?

- √ Müəssisənin bazar dəyərinin maksimumlaşdırılması.
- Mənfəətin artırılması.
- Zərərin azaldılması
- Qiymətli kağızların dövriyyəsi

495. Strateji menecment nədən başlayır?

- √ Təşkilatın gələcəyinə dair baxışın müəyyən edilməsindən
- Taktiki məqsədlərin müəyyən edilməsindən.
- Strateji məqsədlərin müəyyən edilməsindən
- Təşkilatın missiyasının (niyyətinin) müəyyən edilməsindən.

496. Biznes səviyyəli strategiyaların hansı növləri vardır?

- √ Aşağı qiymətlər, differensasiya, təmərküzləşmə.
- Biznes-plan
- Şaquli, üfüqi
- Strateji taktiki.

497. Strategiya strukturu müəyyən edir konsepsiyanın müəllifi kimidir?

- √ A. Çandler.
- İ. Ansoff.
- F. Kotler.
- H. Minstberq.

498. Strateji menecmentlə hansı idarəetmə səviyyəsində daha çox məşqul olur?

- √ Yuxarı.

- Orta.
- Aşağı.
- Orta və aşağı

**499.** Strateji menecment neçə ili əhatə edir?

- √ 10 ildən artıq.
- 1 il
- 3 il
- 5 il

**500.** Strateji menecment anlayışının yaradıcısı kimdir?

- √ İ. Ansoff
- H. Mintsberq.
- A. Maslou.
- D. Makreçor