

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ
РЕСПУБЛИКИ**

**АЗЕРБАЙДЖАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР МАГИСТРАТУРЫ И ДОКТОРАНТУРЫ

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

на тему

**“РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ВЕДЕНИЯ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ЕЕ РАЗВИТИЯ НА
ОСВОБОЖДЕННЫХ ТЕРРИТОРИЯХ”**

Гумбатов Салман Тахир

БАКУ – 2022

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ
РЕСПУБЛИКИ
АЗЕРБАЙДЖАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР МАГИСТРАТУРЫ И ДОКТОРАНТУРЫ**

**Директор Международного Центра
Магистратуры и Докторантуры
д.ф.э., доц. Ахмедов Фариз Салех оглы**
Подпись _____
“ ____ ” _____ 20__ год

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ
на тему
“РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ВЕДЕНИЯ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ЕЕ РАЗВИТИЯ НА
ОСВОБОЖДЕННЫХ ТЕРРИТОРИЯХ”**

Код и название специальности: 060407 – Менеджмент

Специализация: Менеджмент (по отраслям)

Группа: 239

**Магистрант:
Гумбатов Салман Тахир оглы**

_____ подпись

**Руководитель программы:
д.ф.э., доц. Шамхалова Самира
Октай кызы**

_____ подпись

**Научный руководитель:
к.э.н., доц. Гурбанов Натиг
Гусейн оглы**

_____ подпись

**Заведующий кафедры:
д.э.н., проф. Кальбиев Яшар
Атакиши оглы**

_____ подпись

БАКУ – 2022

Elm andı

Mən, Hübətov Salman Tahir oğlu and içirəm ki, “Региональные особенности ведения предпринимательской деятельности и ее развития на освобожденных территориях” mövzusunda magistr dissertasiyasını elmi əxlaq normalarına və istinad qaydalarına tam riayət etməklə və istifadə etdiyim bütün mənbələri ədəbiyyat siyahısında əks etdirməklə yazmışam.

SAHİBKARLIQ FƏALİYYƏTİNİN HƏYATA KEÇİRİLMƏSİNİN REGIONAL XÜSUSİYYƏTLƏRİ VƏ İŞĞALDAN AZAD EDİLMİŞ ƏRAZİLƏRDƏ İNKİŞAFI

XÜLASƏ

Tədqiqatın aktuallığı: Azərbaycan dövlətinin sabitliyi və davamlı inkişafı daha çox iqtisadi rayonların sosial-iqtisadi inkişafı ilə bağlıdır. 2004-cü ildən başlayaraq Azərbaycan hökuməti cənab İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə regionların iqtisadi inkişafına dair üç əsas dövlət proqramı həyata keçirmiş, regionların 2019-2023-cü illərdə sosial-iqtisadi inkişafı Dövlət Proqramının icrası isə bugünədək davam etdirilir.

Tədqiqatın məqsədi: Dissertasiya işinin məqsəd və vəzifəsi sahibkarlıq fəaliyyətinin tətbiqinin regional xüsusiyyətlərini öyrənmək, Azərbaycanın işğaldan azad edilmiş rayonlarının sosial-iqtisadi inkişafını və mövcud vəziyyətini qiymətləndirmək, Şərqi Zəngəzur iqtisadi rayonunun sosial-iqtisadi vəziyyətin yaxşılaşdırılması üçün təkliflər hazırlamaqdır.

İstifadə olunmuş tədqiqat metodları: Tədqiqat çərçivəsində regional sahibkarlığın inkişafına dəstəyin genişləndirilməsi imkanlarının öyrənilməsi məqsədilə nəzəri və metodoloji təhlil aparılmışdır. Müşahidə metodu çərçivəsində işğaldan azad edilmiş ərazilərin rayonlarının inkişafına yönəlmiş hökumətin həyata keçirdiyi layihələr müəyyən edilib. Dissertasiya işinin yekun hissəsində isə sintez və induksiya ilə istifadə etməklə Şərqi Zəngəzur iqtisadi rayonunun sosial-iqtisadi göstəricilərinin inkişaf yolları təqdim olunur.

Tədqiqatın informasiya bazası: Metod və təhlillərdə əsas məlumat bazası işğaldan azad edilmiş ərazilərin inkişafına yönəlmiş dövlət layihələri barədə məlumatlardır.

Tədqiqatın məhdudiyyətləri: Bu günə kimi işğaldan azad edilmiş ərazilərin sosial-iqtisadi məlumatları çox dardır və işğaldan azad edilmiş ərazilərdə yeni dövlət layihələrinin həyata keçirilməsi ilə əlaqədar olaraq göstəricilərdə dinamik dəyişiklik müşahidə olunur.

Tədqiqatın elmi yeniliyi və praktiki nəticələri: “Ərazilərin iqtisadi inkişafının sürətləndirilməsi ilə bağlı bəzi tədbirlər haqqında” Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 10 dekabr 2021-ci il tarixli Fərmanına əsasən əldə olunan nəticələrin elmi və praktiki əhəmiyyətini vurğulamaq olar.

Nəticələrin istifadə oluna biləcəyi sahələr: Təklif olunan tövsiyələr Şərqi Zəngəzur və Qarabağ iqtisadi raylarının ərazilərini əhatə edir.

Açar sözlər: mikro, kiçik və orta sahibkarlıq, regional inkişaf, azad edilmiş iqtisadi rayonların inkişafı

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ВЕДЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ЕЕ РАЗВИТИЯ НА ОСВОБОЖДЕННЫХ ТЕРРИТОРИЯХ

РЕЗЮМЕ

Актуальность исследования: Стабильность и устойчивое развитие Азербайджанского государства во многом связано с социально-экономическим развитием экономических районов. С 2004 года правительство Азербайджана под руководством господина Ильхама Алиева реализовало три основные государственные программы регионального экономического развития, продолжается реализация государственной программы социально-экономического развития регионов на 2019-2023 года.

Цель исследования: Целью и задачей диссертации является изучение региональных особенностей ведения предпринимательской деятельности, оценка социально-экономического развития и текущего состояния освобожденных регионов Азербайджана, разработка предложений по улучшению социально-экономического развития Восточно-Зангезурского экономического района.

Методы исследования: В рамках исследования был проведен теоретико-методологический анализ для изучения возможностей расширения поддержки развития регионального предпринимательства. В рамках метода наблюдения выявлены проекты, осуществляемые со стороны правительства, направленные на развитие регионов освобожденных территорий. В конечной части диссертационной работы с использованием синтеза и индукции представлены пути развития социально-экономических показателей Восточно-Зангезурского экономического района.

Информационная база исследования: Основной базой данных в методах и анализах являются данные государственных проектов направленных на развитие освобожденных территорий.

Ограничения в исследовании: На сегодняшний день социально-экономические данные освобожденных территорий очень сужены, также в связи с реализацией новых государственных проектов на освобожденных территориях происходит динамичное изменение показателей.

Научная новизна и практические результаты исследования: Основываясь на Распоряжение Президента Азербайджанской Республики от 10 декабря 2021 года «О некоторых мерах по ускорению экономического развития территорий», можно подчеркнуть научную и практическую значимость полученных результатов.

Сферы применения результатов исследования: Предлагаемые рекомендации охватывают территорию Восточно-Зангезурского и Карабахского экономического района.

Ключевые слова: микро, малый и средний бизнес, региональное развитие, развитие освобожденных экономических районов.

СОДЕРЖАНИЕ:

	ВВЕДЕНИЕ.....	7
I ГЛАВА.	ОСОБЕННОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ХАРАКТЕРИСТИКА ЕЁ РЕГИОНАЛЬНОЙ СПЕЦИФИКИ.....	11
1.1.	Понятие и современные особенности предпринимательства	11
1.2.	Взаимосвязь предпринимательства с региональной политикой в стране	17
1.3.	Специфика предпринимательской деятельности в экономических регионах Азербайджана	21
II ГЛАВА.	АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОСВОБОЖДЕННЫХ РЕГИОНОВ АЗЕРБАЙДЖАНА	27
2.1.	Проекты направленные на создание инфраструктуры в освобожденных регионах	27
2.2.	Социально-экономический потенциал Восточно-Зангезурского экономического района	34
III ГЛАВА.	ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ОСВОБОЖДЕННЫХ ТЕРРИТОРИЯХ	42
2.1.	Реконструкция и развитие экономики освобожденных территорий	42
2.2.	Предлагаемые пути развития социально-экономического состояния Восточно-Зангезурского экономического района	49
	ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	59
	СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	62
	Список таблиц.....	65
	Список графиков.....	65
	Список диаграмм	65

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы: Стабильность и устойчивое развитие нашего государства во многом связаны с социально-экономическим развитием наших регионов. Несбалансированное развитие экономики нашей страны по регионам делает эту проблему еще более актуальной. Обеспечивая социально-экономическое развитие регионов, можно реализовать развитие экономики страны в целом. Региональное развитие формализуется не только на основе спроса и предложения, также для этого необходимо чтобы у государства была региональная экономическая политика. В связи с этим, с 2004 года правительство Азербайджана под руководством господина Ильхама Алиева реализовало три основные государственные программы регионального экономического развития, также продолжается реализация государственной программы социально-экономического развития регионов на 2019-2023 года. После сокрушительной победы в 44-дневной войне азербайджанское государство проводит работу по восстановлению и строительству на освобожденных от оккупации территориях. Экономические возможности страны направлены на восстановление Карабаха. Все это подтверждает актуальность диссертации.

Развитие различных секторов экономики и предпринимательства, стимулирование развития производственных предприятий, повышение уровня жизни населения, привлечение инвесторов в регионы, создание новых рабочих мест в регионах, восстановление существующей инфраструктуры и предотвращение концентрации производства в Баку, заключается в ускорении развития сил. На нынешнем этапе экономического развития Азербайджана проблемы социально-экономического развития регионов могут быть решены только в условиях рыночной экономики с учетом ее закономерностей, на прочной теоретической основе и с использованием мирового опыта.

Степень разработанности и изученности проблемы: Тема социально-экономического развития регионов является важным вопросом для всех стран. В связи с этим существует множество отечественных и зарубежных научных

исследований по этой теме. Из отечественных авторов можно выделить А.Нуриев, М.Махмудов из зарубежных учёных эту тему изучали Жихаревич Б.С., Русецкой О.В., Лимонова Л.Э, Угрюмова А. А., Ерохина Е. В., Савельева М. В и другие.

Целью и задачей исследования является изучение региональных особенностей ведения предпринимательской деятельности, оценка социально-экономического развития и текущего состояния освобожденных регионов Азербайджана, изучение проблем развития Восточно-Зангезурского экономического района. В ходе исследования поставлены и решены следующие задачи:

- Изучить роль предпринимательства в процессе формирования рыночной экономики;
- Раскрытие сущности и определение функций региональной экономики;
- Анализ и оценка текущего состояния социально-экономического развития регионов Азербайджана;
- Определение основных направлений социально-экономического развития регионов Азербайджана;
- Раскрыть экономические механизмы государственной поддержки предпринимательства и их основные направления;
- Оценка ресурсного потенциала Восточно-Зангезурского экономического района;
- Разработка предложений по улучшению социально-экономического развития Восточно Зангезурского экономического района.

Объект и предмет исследования: Объектом исследования являются государственные программы, направленные на развитие микро, малого и среднего бизнеса в регионах страны. Предметом исследования являются принципы и закономерности развития социально-экономических показателей экономических районов.

Методы исследования: В рамках исследования проведен теоретико-методологический анализ экономической проблемы, изучение возможностей расширения поддержки развития регионального предпринимательства, разработка предложений и рекомендаций на основе научно обоснованных форм. В первой главе диссертационной работы с помощью аксиоматического метода исследования заданы исходные положения теоретического знания в рамках региональной предпринимательской деятельности. Во второй главе основываясь на методах анализа и дедукции выделены экономические показатели Восточно-Зангезурского экономического района. В рамках метода наблюдения выявлены проекты, осуществляемые со стороны правительства, направлены на развитие регионов освобожденных территорий, а именно развитие инфраструктуры. В конечной части диссертационной работы с использованием синтеза и индукции представлены пути развития социально-экономических показателей Восточно-Зангезурского экономического района.

Информационная база исследования: Основной базой данных в методах и анализах являются факты выявленные в изучении поставленной темы. К числу этих данных можно отнести большое количество государственных проектов направленных на развитие освобожденных территорий. Также при анализе были рассмотрены социально-экономические показатели районов Восточно-Зангезурского экономического района. К ним можно отнести данные о выпуске валовой продукции, о производстве сельскохозяйственной продукции, о занятости населения, о предпринимательских субъектах, а также географические базы-данных.

Также в рамках метода наблюдения были выявлены проекты, осуществляемые со стороны правительства, направлены на развитие регионов освобожденных территорий, а именно развитие инфраструктуры.

Ограничения в исследовании: К сожалению на сегодняшний день социально-экономические данные этих территорий очень сужены, что в свою очередь является одним из ограничений исследования. Также в связи с реализацией новых государственных проектов на этих территориях

происходит динамичное изменение показателей Восточно-Зангезурского экономического района, в связи этим важно следить за изменениями данных в ходе исследования.

Научная новизна исследования: Основываясь на Распоряжение Президента Азербайджанской Республики от 10 декабря 2021 года «О некоторых мерах по ускорению экономического развития территорий», можно подчеркнуть научную новизну темы.

Практическое значение результатов и сфера применения: Предлагаемые рекомендации охватывают территорию Восточно-Зангезурского экономического района (Джебраильский, Кельбаджарский, Губадлинский, Лачинский и Зангиланский районы) и Карабахского экономического района (город Ханкенди, Агдамский, Физулинский, Ходжалинский, Ходжавендский, Шушинский и Тертерский районы).

I ГЛАВА. ОСОБЕННОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ХАРАКТЕРИСТИКА ЕЁ РЕГИОНАЛЬНОЙ СПЕЦИФИКИ

1.1. Понятие и современные особенности предпринимательства

Предпринимательская деятельность является важным компонентом рыночной экономики, без которой социально-экономическая жизнь не в состоянии развиваться пропорционально. На сегодняшний день как в мировой экономике так и в экономике нашей страны предпринимательская деятельность дает возможность определить уровень экономического, социального развития каждой страны.

Предпринимательство (от англ. enterprise) - инициативная самостоятельная деятельность граждан, направленная на получение прибыли или личного дохода, осуществляемая от своего имени, под свою имущественную ответственность или от имени и под юридическую ответственность юридического лица.

Важнейшие черты предпринимательства:

- Самостоятельность и независимость хозяйствующих субъектов. Любой предприниматель свободен в принятии решения по тому или иному вопросу, естественно, в рамках правовых норм;
- Экономическая заинтересованность. Преследуя свои личные интересы предприниматель способствует достижению общественного интереса;
- Получение высокого дохода. Главная цель предпринимательства - получение максимально возможной прибыли;
- Хозяйственный риск и ответственность. Не смотря на самые просчитанные бизнес-планы неопределенность и риск в предпринимательской деятельности всегда остается. (Валигуйский Д.И, 2012)

Согласно первой главе закона Азербайджанской Республики «О предпринимательской деятельности» предпринимательская деятельность - это деятельность, осуществляемая физическими или юридическими лицами самостоятельно, основной целью которой является получение прибыли от использования имущества, производства и реализации товаров, выполнения работ или оказания услуг. (<https://e-qanun.az/framework/7920>, 1992)

Данное определение дает возможность выделить сущность и содержание предпринимательской деятельности:

- 1) Суть предпринимательской деятельности заключается в удовлетворении потребностей населения в товарах и услугах путем целенаправленного использования капитала, выполнения поставленных работ и продаж конечных товаров и услуг.
- 2) Прибыль - является движущей силой предпринимательской деятельности.
- 3) Каждый гражданин пройдя определенные процедуры регистрации в праве заниматься предпринимательской деятельностью.
- 4) Предпринимательская деятельность носит инициативный характер так как предпринимателей не назначают, а ими становятся.
- 5) Предпринимательская деятельность по своей природе является рискованной. За последствия риска несет ответственность сам предприниматель, а не государство.

Согласно Гражданским кодексу Азербайджанской Республики, субъектами предпринимательской деятельности могут быть хозяйствующие субъекты, представленные как юридическими, так и физическими (частными) лицами. Согласно 43-й статье Гражданского кодекса юридическое лицо - это специально созданный орган, зарегистрированный в государстве в соответствии с законом, который владеет имуществом и отвечает по своим обязательствам этим имуществом, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести и выполнять обязанности, быть истцом и ответчиком в суде. Юридические лица

могут быть созданы одним физическим или юридическим лицом или группой физических и юридических лиц, могут и не могут заниматься предпринимательской деятельностью.

Также согласно 24-й статье Гражданского кодекса физическое лицо - это лицо, которое участвует в правоотношениях от своего имени. Как и юридические лица, так и физические лица (индивидуальные предприниматели) обязаны платить налоги в бюджет и вносить платежи в обязательные внебюджетные фонды. Однако состав и мер налогов и платежей, установленные для индивидуальных предпринимателей без образования юридического лица, отличаются от налогов и платежей предпринимательских организаций юридических лиц. (<https://e-qanun.az/framework/46944>)

Рассмотрим следующие функции предпринимательской деятельности предложенные И.Шумпетером:

- 1) Создание нового, еще не знакомого потребителю материального блага, но с новыми качествами.
- 2) Завоевание нового рынка сбыта или более широкое использование имеющегося.
- 3) Введение нового, еще не применявшегося в данной отрасли промышленности способа производства.
- 4) Использование нового вида сырья или полуфабрикатов.
- 5) Введение новой организации дела, например монопольного положения, или, наоборот, преодоление монополии. (Шумпетр Й., 2007)

Организационные формы предпринимательства.

Учитывая, что предпринимательство является определенной формой экономической активности, ее можно выделить как в государственном, так и в частном секторе экономики. Основываясь на этом можно разделить предпринимательство на две основные категории: государственное предпринимательство и частное предпринимательство.

Государственное предпринимательство - это особая форма организационно-обособленного хозяйствующего субъекта, учрежденная

определенными государственными органами управления, осуществляющая экономическую активность. Этот особый вид организаций имеющие право управлять государственным имуществом, определенной частью бюджетных средств или других источников. Одной из важных характеристик таких организаций является то, что они отвечают по своим обязательствам только имуществом, находящимся в их собственности. (Переверзев М.П., Лунева А.М., 2017)

В основном целью таких организаций является развитие нерентабельных для частного предпринимательства ниши рынка, что в свою очередь должно привести к созданию стабильных рабочих мест, развитию научно-технического прогресса, производства и социальной инфраструктуры.

Указом подписанным президентом Азербайджанской Республики Ильхамом Алиевым 7 августа 2020 года был учрежден «Азербайджанский инвестиционный холдинг». Азербайджанский инвестиционный холдинг занимается управлением государственных компаний и предприятий, на основе единых принципов, улучшая их деятельность, а также повышая прозрачность и экономическую эффективность их инвестиционных программ, обеспечивая их конкурентоспособность, улучшая финансовое здоровье и устойчивость. (<https://e-qanun.az/framework/45612>, 2020)

Частное предпринимательство - это особая форма организационно-обособленного хозяйствующего субъекта, осуществляющая экономическую активность от имени предприятия или предпринимателя. В организационно-экономической структуре предпринимательства выделяют три основные формы: индивидуальное семейное предприятие, партнерство (товарищество), корпорацию или акционерное общество. (Переверзев М.П., Лунева А.М., 2009)

Финансовые ресурсы предпринимательства

Одним из главных элементов для жизни деятельности любой предпринимательской деятельности является финансовые ресурсы. К ним относится совокупность источников денежных средств, которые объединены для осуществления предпринимательской деятельности. Финансовые ресурсы

предприятия могут быть сформулированы при помощи внутренних и внешних источников.(Валигурский Д.И, 2012)

Внутренние источники формируются за счет собственных средств и приравненным к ним средствам предпринимателя. К собственным средствам предпринимателя относятся: прибыль от основной деятельности; прибыль от финансовых операций; внереализационные доходы; прибыль от строительно-монтажных работ; прибыль от выполняемых научно-исследовательских работ. Амортизационные отчисления, выручка от реализации выбывшего имущества, устойчивые пассивы, накопление нераспределенной прибыли – считаются собственным средствам. Внешние источники это те которые мобилизуются на финансовом рынке и те которые поступают в порядке перераспределения. Мобилизуемые на финансовом рынке считаются средства от продажи собственных ценных бумаг и кредитные инвестиции.(Валигурский Д.И, 2012)

Для достижения поставленных целей в предпринимательской деятельности, для обеспечения стабильного роста, а также для обеспечения многостороннего функционирования предприятия играет немаловажную роль оптимальная организация управления денежных потоков. Денежный поток («кэш-флоу») – это сумма поступлений и платежей за определенный период времени, который разбивается на отдельные интервалы.

Можно выделить внутренние и внешние факторы которую играют определенную роль при формирование денежных потоков предприятия.

Внутренние:

- Жизненный цикл предприятия;
- Продолжительность операционного цикла;
- Сезонность производства и реализации;
- Амортизационная политика;
- Финансовый менталитет владельцев.

Внешние:

- Конъюнктура товарного рынка;

- Конъюнктура фондового рынка;
- Система налогообложения предприятия.

Факторы развития предпринимательской деятельности

На основе индикативного планирования государственный аппарат в лице управленческого и законодательного органа дает возможность краткосрочного и среднесрочного развития отраслевой политики и инновационной деятельности страны. Под индикативным планированием понимается деятельность государственных органов включающая в себя составление экономических планов, которые направлены на информирование экономических субъектов о целях экономической политики страны, а также направления экономического развития.

Таблица 1: Факторы обуславливающие развитие предпринимательской деятельности

Группа факторов	Факторы внутри группы
1. Создание благоприятных макроэкономических условий	Совершенствование налоговой системы
	Развитие альтернативных (неналоговых) источников формирования бюджета
	Проведение политики замещения импорта
	Преодоление внутреннего платежного кризиса
	Создание эффективной правовой основы рыночного и государственного регулирования предпринимательства
2. Управление развитием предпринимательской деятельности	Активизация инвестиционных процессов
	Приоритетная ориентация технического и экономического развития
	Стимулирование научно-технического прогресса и инновационной деятельности
	Управление государственной собственностью
3. Реструктурирование видов предпринимательской деятельности	Снижение транзакционных и административно-управленческих издержек
	Интеграция торгово-дистрибьюторских сетей с производственным и научно-техническим отделами
	Реконструкция и модернизация производственного аппарата

4. Развитие механизмов конкуренции и институтов рынков	Усиление антимонопольного регулирования
	Синхронизация таможенной политики с налоговой
	Развитие и интеграция внутренних товарных рынков
	Поддержка отечественного товаропроизводителя
	Поддержка малого и среднего предпринимательства
	Повышение «прозрачности» финансовых, фондовых и товарных рынков
5. Изменение социальной ситуации	Повышение доходов населения
	Совершенствование системы оплаты труда
	Повышение качества образовательного и интеллектуального уровня населения и эффективности использования трудовых ресурсов
	Развитие партнерских отношений между предпринимательскими структурами и органами власти

Источник: Переверзев М.П., Лунева А.М. (2009) стр. 20

Факторы обуславливающие развитие предпринимательской деятельности представлены в виде таблицы (Таблица 1). В группировку включены факторы, обеспечивающие поддержку отечественного товаропроизводителя, малого и среднего предпринимательства, повышения «прозрачности» финансовых, фондовых и товарных рынков, преодоления платежного кризиса, развития и интеграции внутренних товарных рынков, расширения спроса населения на основе повышения его доходов — все эти факторы могут и должны обеспечить развитие предпринимательской деятельности. (Переверзев М.П., Лунева А.М., 2009)

1.2. Взаимосвязь предпринимательства с региональной политикой в стране

Предметом региональной экономики является изучение размещения производственных мощностей в стране, обеспечение регионального социально-экономического развития, развития отраслей экономики с учетом демографических, экологических и природно-экономических характеристик

регионов, а также межрегиональные и внутрирегиональные экономические отношения.

Региональная экономика также изучает потенциал природных ресурсов в регионах, численность населения, трудовые ресурсы, современные демографические проблемы и развитие регионов в соответствии с рыночной экономикой. В наше время развитие приоритетных направлений экономики в регионах нашей страны является одним из главных направлений правительства. Становление регионального рынка играет важную роль в формировании экономики региона. Региональный рынок - это система отношений, обеспечивающая жизнь населения в регионе. Эта система отношений включает производство, распределение, обмен и отношения сформированные на потребительском рынке. (Жихаревич Б.С., Одинг Н.Ю., Русецкой О.В., Лимонова Л.Э., 2019)

Экономические показатели, формируемые за пределами региона и влияющие на него, играют важную роль в формировании регионального рынка. Внешние воздействия влияют на инвестиции в регион, их общий объем, структуру и степень их использования в регионах. Расположение производительных сил региона и перспективы использования природных ресурсов увеличивают приток капитала в регион. Именно развитие и совершенствование регионального рынка определяет объем этого потока и его структуру.

Региональный рынок - это не только набор товаров и услуг, удовлетворяющих потребности населения в сфере производства и услуг, но и система отношений, обеспечивающая жизнь населения в регионе. Население создает реальную рыночную структуру на потребительском рынке в соответствии с имеющимися ресурсными возможностями и покупательной способностью в регионе.

Экономика региона связана с развитием территории и направлена на динамичное развитие уровня и качества жизни, социального, экономического, экологического и ресурсного баланса потенциальной территории. Одна

сторона формирования производственного потенциала региона - это население, его покупательная способность и потребление, а другая - организационная структура управления, обеспечивающая экономическую деятельность субъектов и объектов, обеспечивающих это потребление. (Угрюмова А.А., Ерохина Е.В., Савельева М.В., 2019)

Управление региональным развитием как социально-экономическая система означает процесс воздействия субъектов управления на социальную, экономическую и экологическую сферу жизни регионов с целью обеспечения их устойчивого развития и повышения уровня жизни населения.

Формирование модели развития каждой территориальной единицы, вне зависимости от ее политического статуса, важно в нескольких отношениях:

1) Мировой опыт показывает, что устойчивость территориальной единицы, особенно ее социально-экономическое развитие, является долгосрочным, если основан на местных возможностях и может легко компенсировать текущие внешние эффекты.

2) Когда социально-экономическое развитие сосредоточено на достижении целенаправленных местных приоритетов, возможна быстрая и эффективная реализация потенциала, которая лучше использует характеристики региона.

3) Из-за своего расположения в замкнутом экономическом пространстве социально-экономическое развитие территориальной единицы не имеет возможности в течение длительного времени рационально управлять логикой внутренних процессов.

4) Социально-экономическое развитие не имеет всех рычагов экономического управления на региональном уровне (например, валютных инструментов управления экономикой).

Формирование собственной модели социально-экономического развития каждой территориальной единицы, не имеющей политической и экономической самостоятельности, является серьезной научной, теоретической и практической экономической проблемой.

В связи с вышеуказанной проблемой сформулированы разнообразные подходы развития. Разнообразие подходов зависит от общих традиций экономического развития страны, экономического механизма, характера экономической стратегии и конкретной экономической политики, разнообразия природного и экономического потенциала, особенностей международных региональных и вековых интеграционных процессов и т. д. (Nuriyev Э.Х., 2004)

Член-корреспондент НАНА А.Х. Нуриев в зависимости от того, какие принципы выдвигаются на первый план при определении регионов делит их на четыре группы:

Диаграмма 1: Разделение регионов на группы



Источник: Nuriyev Э.Х. (2004) стр. 60

Цели региональной политики достаточно разнообразны и сложны, а цели региональной политики отдельных государств могут не совпадать в зависимости от уровня их экономического развития. Однако существует ряд общих целей, присущих региональной политике всех стран:

- Создание единого экономического пространства, развитие и улучшение и укрепление существующей инфраструктуры;
- Обеспечение экономических, социальных, правовых и организационных основ;
- Относительное выравнивание условий социально-экономического развития регионов;
- Охрана окружающей среды, обеспечение эффективного и справедливого развития.

В целом цели региональной политики определяются уровнем социально-экономического развития страны, особенностями регионального развития.

1.3. Специфика предпринимательской деятельности в экономических регионах Азербайджана

Для ускорения роста формирующейся рыночной экономики особенно важно развитие малых и средних предприятий. В Азербайджане правительство принимает конкретные меры по расширению роли МСП в экономике республики, созданию наилучших мер и систем поддержки предпринимательства и изменению законодательной базы на основе международного анализа. Но несмотря на все принятые меры официальная стратегическая линия правительства встречается с различными трудностями в разных областях экономики, которые препятствуют развитию передовых тенденций в этой области. Для дальнейшего развития и увеличения потенциала МСП в экономике страны необходимо дальнейшее изучение и анализ проблем, также разработка будущих предложений для решения проблем.

Перед рассмотрением основных показателей состояния микро, малого и среднего бизнеса, надо затронуть критерии разделения между ними. Микро, малый и средний бизнес определяется 556-ым законом принятым Кабинетом Министров Азербайджанской Республики 21-го декабря 2018-го года. В связи с этим законом количество работников микробизнеса составляет максимум 10

человек, годовой доход не превышает 200-ти тысяч манатов, количество работников малого бизнеса варьируется от 11-ти до 50-ти человек, годовой доход от 200-ти тысяч до 3-х миллионов, а количество работников среднего бизнеса от 51-го до 250-ти человек, годовой доход от 3-х до 30-ти миллионов манат. Основываясь на вышеуказанные критерии рассмотрим современное состояние развития МСП в республике. (<http://www.e-qanun.az/framework/41048>, 2018)

Таблица 2. Количество действующих субъектов микро, малого и среднего бизнеса

Показатели	Физические лица	Юридические лица	Общее количество
Субъекты микробизнеса	282920	24797	307717
Субъекты малого бизнеса	-	5943	5943
Субъекты среднего бизнеса	-	2710	2710

Источник: <https://www.stat.gov.az/source/entrepreneurship/?lang=az> - Государственный комитет по статистике Азербайджана (19.02.2022)

Обобщая анализ современного состояния микро, малого и среднего бизнеса республики можно выявить их динамичное развитие. Также можно выделить явную диспропорцию между физическими и юридическими лицами.

Диаграмма 2: Процентное соотношение действующих субъектов микро, малого и среднего бизнеса



Источник: <https://www.stat.gov.az/source/entrepreneurship/?lang=az> – Государственный комитет по статистике Азербайджана (19.02.2022)

Анализируя данные темпов количественного роста за последние пять лет можно прийти к выводу, что в связи с реализованными государственными проектами направленными на развитие конкурентоспособности количество МСП увеличилось на 29,2%.

Таблица 3: Доля микро, малого и среднего бизнеса в экономике страны, в процентах

Показатели	2019			2020		
	Микро	Малый	Средний	Микро	Малый	Средний
Общая добавленная стоимость	6,6	1,9	6,4	6,8	2,5	7,4
Число работников	5,3	11,2	27,2	4,9	11,1	26,1
Инвестиции в основной капитал	3,2	3,0	14,8	8,4	3,3	11,5

Источник: <https://www.stat.gov.az/source/entrepreneurship/?lang=az> - Государственный комитет по статистике Азербайджана (19.02.2022)

Очень важно увеличить количество малых и средних предприятий, занятых в сфере образования, промышленности и науки, для обеспечения инновационного развития экономики. Наличие МСП в этих сферах экономической деятельности повышает уровень общего и специального образования в народном хозяйстве, ускоряет переход к современной производственной базе народного хозяйства и ускоряет процесс.

Основываясь на тематику важное значение имеет исследование структуры действующего в республике малого бизнеса по экономическим регионам.

Таблица 4: Количество функционирующих микро, малых и средних предприятий в экономических регионах республики

Экономический район	Микро-бизнес	Малый бизнес	Средний бизнес	Общее количество
город Баку	144730	4130	1700	150560
Абшерон-Хызынский экономический район	27944	394	183	28521

Продолжение табл. 4

Гянджа-Дашкесанский экономический район	14822	130	92	15044
Шеки-Закатальский экономический район	15541	147	95	15783
Ленкорань-Астанинский экономический район	16861	141	72	17074
Миль-Муганский экономический район	9573	101	63	9737
Губа-Хачмазский экономический район	11418	124	73	11615
Газах-Товузский экономический район	13175	133	64	13372
Центрально-Аранский экономический район	14902	158	79	15139
Карабахский экономический район	12692	114	51	12857
Восточно-Зангезурский экономический район	1113	28	15	1156
Горно-Ширванский экономический район	6855	65	36	6956
Ширван-Сальянский экономический район	9761	111	69	9941
Нахичеванский экономический район	6855	65	36	6956

Источник: <https://www.stat.gov.az/source/entrepreneurship/?lang=az> - Государственный комитет по статистике Азербайджана (01.04.2022)

Также в таблице 5 рассмотрим статистику новых малых предприятий созданных в 2020-ом году в экономических регионах республики.

Таблица 5: Количество новых микро, малых и средних предприятий в экономических регионах республики за 2020 год

Экономический район	Микро-бизнес	Малый бизнес	Средний бизнес	Общее количество
город Баку	167271	161	43	167475
Абшерон-Хызынский экономический район	5710	8	5	5723
Гянджа-Дашкесанский экономический район	9426	8	1	9435
Шеки-Закатальский экономический район	13503	4	1	13508
Ленкорань-Астанинский экономический район	16363	1	-	13364
Миль-Муганский экономический район	10369	-	1	10370
Губа-Хачмазский экономический район	14443	2	1	14446
Газах-Товузский экономический район	15919	1	-	15920

Продолжение табл. 5

Центрально-Аранский экономический район	13137	5	1	13143
Карабахский экономический район	15850	-	-	15850
Восточно-Зангезурский экономический район	368	-	-	368
Горно-Ширванский экономический район	9100	5	1	9106
Ширван-Сальянский экономический район	10272	4	-	10276
Нахичеванский экономический район	2423	2	6	2431

Источник: <https://www.stat.gov.az/source/entrepreneurship/?lang=az> - Государственный комитет по статистике Азербайджана (01.04.2022)

Анализируя данные можно прийти к выводу, что большое количество МСП (48,3%) сосредоточено в городе Баку. Также, около 53% всех МСП функционируют в Абшеронском экономическом районе. Наименьшее количество МСП функционируют в Губа-Хачмазском (4,4%) и Ленкорань-Астанинском (5,3%) экономических районах. Неравномерное размещение малых и средних предприятий по регионам республики очень негативно сказывается на уровне развития регионов, количестве производимой здесь продукции, занятости и благосостоянии населения.

Таблица 6: Доля микро, малого и среднего бизнеса в экономике страны

Показатели	Микро-бизнес	Малый бизнес	Средний бизнес	Общее количество
Добавленная стоимость, млн. Манат	4900,8	1423,3	4747,7	11071,1
Количество работников	402000	851000	2069000	3322000
Средняя зарплата, в манатах	332,5	437,0	624,6	531,0
Инвестиции в капитал, млн. Манат	515,5	492,2	2214,2	3422,5

Продолжение табл. 6

Выпуск продукции, млн. Манат	7523,8	2558,3	9309,1	19386,5
------------------------------	--------	--------	--------	---------

Источник: <https://www.stat.gov.az/source/entrepreneurship/?lang=az> -
Государственный комитет по статистике Азербайджана (11.02.2022)

В результате государственной политики проводимой в сфере развития предпринимательства в стране, количество зарегистрированных субъектов предпринимательства за 9 месяцев 2021 года увеличилось на 6,7% до 1 306 490. Из них 12,5 % (163 979) — юридические лица, 87,5 % (1 142 511) — индивидуальные предприниматели. За 9 месяцев 2021 года количество единиц статистического учета без учета индивидуальных предпринимателей увеличилось на 5,5% до 163 979. Из зарегистрированных статистических единиц 136 743 являются микро, 6 832 малыми, 2 652 средними и 603 крупными предприятиями. Важно увеличить вклад МСП в увеличение инвестиций в основной капитал, ведь от инвестиций зависит обновление производственной базы предприятия, количественные и качественные характеристики выпускаемой продукции.

II ГЛАВА. АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОСВОБОЖДЕННЫХ РЕГИОНОВ АЗЕРБАЙДЖАНА

27 сентября 2020 года в ответ на очередную военную провокацию, совершенную Вооруженными силами Республики Армения против нашей страны, Вооруженные силы Азербайджанской Республики перешли в решительное контрнаступление. Отечественная война, начавшаяся под руководством Президента Азербайджанской Республики, Верховного Главнокомандующего Вооруженными Силами Ильхама Алиева, завершилась исторической победой азербайджанского народа.

Таким образом, благодаря исторической победе, результатом которой стало восстановление территориальной целостности и суверенитета нашей страны, большая часть Ходжавендского района, в том числе населенные пункты Джабраил, Физули, Зангилан, Губадлы, Гадрут, поселок Суговушан, Муровдагский хребет, город Шуша и более 300 населенных пунктов были возвращены военным путем. Согласно трехстороннему заявлению, подписанному Президентом Азербайджанской Республики, Премьер-министром Республики Армения и Президентом Российской Федерации от 10 ноября 2020 года Агдам, Лачин и Кельбаджарский районы были возвращены без боевых действий. (<https://president.az/az/articles/view/45924>, 2020)

2.1. Проекты направленные на создание инфраструктуры в освобожденных регионах

Реабилитация послевоенных освобожденных территорий включает меры по восстановлению экономической и социальной инфраструктуры, поддержке восстановления экономики, обеспечению достойным жильем, активной занятости и возвращению населения. Первым стратегическим шагом на пути к восстановлению, реконструкции и устойчивому развитию освобожденных территорий является очистка территории от мин, неразорвавшихся

боеприпасов, взрывных устройств и других взрывоопасных остатков для обеспечения безопасности.

В целях восстановления освобожденных территорий, укрепления устойчивого развития и обеспечения высокого уровня жизни населения, в первую очередь, особое значение имеет создание необходимой инфраструктуры. В качестве начальной точки для реализации этих мер Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев 14 января 2021 года заложил фундамент дороги Физули-Шуша на 27-м километре автомобильной дороги Ахмедбейли-Физули-Шуша, а также аэропорта в Физулинском районе.

В то же время был заложен фундамент для строительства 81-километрового тоннеля в Муровдаге на шоссе Тоганали-Кельбаджар, соединяющего Гёйгёльский и Кельбаджарский районы, а также 3,4-километрового тоннеля на шоссе Кельбаджар-Лачин. (<https://president.az/az/articles/view/50184>, 2021)

Кроме того, автомобильная дорога Кельбаджар-Лачин протяженностью 72,8 км будет двух-четырёхполосной, с подземными переходами и мостом.

В качестве продолжения строительных работ по вышеназванной инфраструктуре следует отметить открытие дорог общей протяженностью 28,5 км, состоящих из 2-х полос, ведущих к поселку Суговушан и селу Талыш Тертерского района. За последний короткий период в Тертерском районе заложен фундамент автодороги Талыш-Тапгарагоюнлу-Гашалты-Нафталан. Строительство новой дороги от села Талыш Тертерского района до города Нафталан, проходящей через село Тапгарагоюнлу Геранбойского района, будет способствовать социально-экономическому развитию района, а также обеспечит бесперебойное движение жителей вдоль дороги. (<https://president.az/az/articles/view/53310>, 2021)

Также можно привести пример открытие дороги Ханлыг-Губадлы от 10-го километра дороги Худаферин-Губадлы-Лачин ведущая до центра города Губадлы и автодороги Зангезурский коридор-Горадиз-Джабраил-Зангилан-Агбанд. Дорога Худаферин-Лачин является одним из проектов дорожной

инфраструктуры, который сыграет важную роль в социально-экономическом развитии Карабахского и Восточно-Зангезурского экономических районов, освобожденных районов и сел. Протяженность этой дороги составляет 56,4 километра.

Продолжением работ по расширению транспортных мощностей на освобожденных территориях и созданию соответствующей инфраструктуры, будет реализация взлетно-посадочной полосы международного аэропорта в Физули, которая составит 3000 метров и будет оснащена инфраструктурой в соответствии с международными стандартами. (<https://president.az/az/articles/view/53513>, 2021)

Учитывая поток пассажиров и туристов в ближайшее время, Азербайджанские авиалинии работают над включением аэропорта Физули в план развития. Помимо открытия рейса Баку-Физули-Баку, принимаются меры по открытию международных рейсов.

В 2021 году Президент Азербайджанской Республики заложил фундамент международного аэропорта Лачин. Аэропорт, который будет построен в селе Горчу Лачинского района, станет самым высокогорным аэропортом в Азербайджане. В аэропорту планируется построить 6 аэродромов, длина взлетно-посадочной полосы которых составит 3 километра. (<https://president.az/ru/articles/view/50184>, 2021)

В ходе визита Президента Азербайджанской Республики в Физулинский, Зангиланский, Лачинский и Джебраильский районы был заложен фундамент железнодорожной линии Горадиз-Агбанд общей протяженностью 111 км. Эта транспортная инфраструктура сыграет важную роль в обеспечении передвижения граждан Азербайджана на освобожденные земли и внесет значительный вклад в установление прямого железнодорожного транспортного сообщения между основной частью Азербайджана и Нахичеванской Автономной Республикой. (<https://president.az/az/articles/view/50632>, 2021)

Также в декабре 2020 года началось проектирование и строительство железной дороги Барда-Агдам общей протяженностью 45 км. Первый этап проекта, то есть топографический план и геологические исследования в направлении Барда-Кочарли-Тазакенд (21 км) завершен, полностью обеспечено проектирование станционных дорог (всего 5713 метров). На всех освобожденных территориях охраняемых правоохранительными органами установлена мобильная связь, ведутся работы по расширению сети в соответствии со спросом. При этом 75% этих территорий обеспечены специальной сетью радиосвязи. Проложены оптоволоконные кабели в направлении Горадиз-Джабраил, Джабраил-Зангилян, Джебраил-Гадрут, ведутся работы в направлении Физули-Шуша. Планируется прокладка межрайонных и межпоселковых магистральных линий и построение телекоммуникационных сетей с использованием новых технологий и альтернатив. Определены работы по созданию транспортно-коммуникационной инфраструктуры в новых поселках и сроки их завершения. В результате оперативных мероприятий с 31 декабря 2020 года обеспечено функционирование радио- и телеканалов республики с Шушинской радиотелевизионной станции, в настоящее время функционируют 11 теле и 2 радиоканала в городах Шуша, Ханкенди, Ходжалы, Агдам. (<https://www.xezerxeber.az/news/gundem/350587/susa-radio-televiziya-yayim-stansiyasinin-temeli-atildi>, 2021)

В рамках восстановительных работ на освобожденных от армянской оккупации территориях предусматривается реализация концепций «умный город» и «умное село» на основе применения современных информационно-коммуникационных технологий и инновационных подходов. В Третьем Агалинском селе Зангеланского района реализуется первый проект «умного села». Социально-экономическое развитие села обеспечивается за счет широкого использования результатов техники и научно-технического прогресса, основанного на потенциале природных ресурсов. По проекту «умная деревня», в котором будет применяться зеленая и альтернативная

энергия, в селе Довлетярлы Физулинского района, всего на начальном этапе будет построено 450 домов с тремя, четырьмя и пятью комнатами. Также, здесь будет построена школа, детский сад, в центре села рынок, а вокруг деревни будет ферма. («Xalq Qəzeti» jurnalı, 5 стр., апрель 2021)

Одной из основных задач при восстановлении освобожденных территорий является создание энергетической инфраструктуры и максимально эффективное использование энергетического потенциала региона. В целях оценки сложившейся ситуации проводится работа по оценке и восстановлению ущерба энергетической инфраструктуре, принимаются опережающие меры по улучшению инфраструктуры и созданию достойных условий проживания по электроэнергии, воде, газу и коммунальным услугам.

Вместе с тем восстановлены и введены в эксплуатацию гидроэлектростанции «Суговушан-1» и «Суговушан-2» общей мощностью 7,8 МВт, расположенные на территории поселка Суговушан. («Azərbaycan işiqləri» Analitik informasiya jurnalı, стр. 7-10)

Разрушенные армянскими вандалами объекты энергетики (особенно 3 гидроэлектростанции в первой половине 2021 года) были восстановлены ОАО «Азербэнерго», жизненно важные объекты в Физулинском районе, городе Джабраил и поселке Гадрут Ходжавендского района, также пограничные подразделения органов пограничной охраны в Джебраильский район обеспечены электричеством. В то же время планируется реконструкция электростанции «Шукюрбейли» в Физулинском районе для реализации мероприятий по созданию распределительных сетей.

В настоящее время в Шуше строится двухконтурная линия электропередачи напряжением 110 киловольт протяженностью 75 километров. Продолжается строительство в Физулинском, Джебраильском, Зангиланском, Губадлинском, Лачинском, Шушинском, Агдамском и Кельбаджарском районах 308-километровой линии электропередачи и будет снабжена 110-киловольтной сети со строительством новой подстанции.

Принимаются опережающие меры по улучшению развития инфраструктуры в этих районах. На начальном этапе были начаты мероприятия по обеспечению города Шуши электроэнергией, со стороны ОАО «Азеришыг» ведется строительство Шушинских сетевых линий электропередач. Город будет снабжаться электроэнергией совместно с проектами ОАО "Азерэнержи", также идут работы по построению электроподстанции.

В 2021 году на границе с Губадлинским районом, в южной части Лачинского района, в короткие сроки была восстановлена и введена в эксплуатацию гидроэлектростанция «Тулабирд» мощностью 8 МВт на реке Хакари, электростанция «Кельбаджар» на территории села Камышлы Кельбаджарского района. («Azərbaycan Respublikası regionlarının sosial-iqtisadi inkişafı Dövlət Proqramı» (2019-2023-cü illər))

В Физулинском районе реконструирована подстанция «Шукюрбейли», построен новый диспетчерский пункт, в Бейлинском районе проложено 110 км линий электропередач и волоконно-оптических кабелей. Также для обеспечения города Шуша стабильной и бесперебойной электроэнергией из подстанции «Шукюрбейли» в город проведено 75 км электрических кабелей «Шуша-1», «Шуша-2». («Azərbaycan işıqları» Analitik informasiya jurnalı, стр 4)

На втором этапе начато строительство новых подстанций в Кельбаджарском, Физулинском, Агдамском, Джебраильском, Губадлинском и Зангиланском районах, прокладываются двухцепные линии электропередачи 100 кВ и оптоволоконные кабели для подключения к энергосистеме республики. В Лачинском районе ведутся проектные работы по строительству подстанций и линий связи на территории села Гошасу с созданием административного центра.

Ввод в эксплуатацию 110/35/10 кВ подстанции «Зангилан» со стороны ОАО «Азерэнержи», в первую очередь помогло снабдить электроэнергией воинские части, расположенные в Зангиланском районе, объекты пограничной службы, объекты различных государственных структур, дорожно-

строительных компаний, реализующих ряд инфраструктурных проектов. Подстанция, созданная в Зангиланском районе, более рентабельна, чем традиционные схемы снабжения, она создаст возможность для инфраструктурной поддержки проектов «Умный город» и «Умная деревня».

В ближайшие годы планируется открытие 6 новых подстанций: два в Лачинском, по одному в Ханкендинском, Ходжалинском и Ходжавендском районах и один в поселке Агдара.

Подстанция Джебраил 110/35/10 кВ в Джебраильском районе в первую очередь будет обеспечивать электроэнергией расположенные в районе военные объекты, вновь создаваемые объекты социально-экономической инфраструктуры, а также город Джебраил и все села района. Новый современный Гадрутский узел обеспечит надежность и устойчивость электроснабжения части Ходжавендского района, Шуши и прилегающих районов. (<https://president.az/az/articles/view/53332>, 2021)

Вторая часть стратегии предусматривает формирование зеленой энергетики, реабилитацию и строительство гидроэлектростанций, ветряных и солнечных электростанций на освобожденных территориях.

Принимая во внимание возможности эффективного использования потенциала зеленой энергии в регионе и имеющиеся ресурсы возобновляемой энергии, на совещании под председательством Президента Азербайджанской Республики по итогам 2020 года были даны поручения о создании зоны «зеленой энергии» в освобожденных территориях. На фоне глобального изменения климата важными целями в этом направлении будут применение «зеленых» технологий, продвижение экологически чистых источников энергии и поддержание выбросов газов в соответствии с международными стандартами.

Тенденции поддержки экономического роста на основе использования возобновляемых источников энергии в ведущих странах мира обуславливают необходимость предпочтения новых устойчивых источников энергии и внедрения экологически чистых «зеленых» технологий. Увеличение доли этих

источников энергии в годовом потреблении и достижение целей экономического роста, также комплексного развития экологического баланса является одним из основных энергетических приоритетов региона. В качестве первого шага в этой области, в соответствии с поручением Президента Азербайджанской Республики от 3 мая 2021 года о создании «зеленой энергии» на освобожденных территориях готовится концепция «Зона зеленой энергии» и ее главный план. (<http://e-qanun.az/framework/47397>, 2021)

Наряду с реализацией мер по обеспечению необходимой инфраструктурой на освобожденных территориях ведется работа по повышению доступности социальных услуг для населения, возвращающегося в регион. Так, строительство Джебраильского центральной больницы на 150 коек, нового здания школы на 960 мест и первого многоквартирного дома, открытие гостиницы «Карабах» в Шуше, культурной столице Азербайджана, являются одним из важных показателей этих работ. (2019-2023 Dövlət Proqramı çərçivəsində Qarabağ iqtisadi rayonu üzrə görülmüş işlər barədə məlumat toplusu, стр 28-30)

Построенное в 1980 году здание гостиницы прекратило свою деятельность в мае 1992 года в результате оккупации Шуши. В 2021 году в соответствии с распоряжением Президента Азербайджанской Республики в гостинице начаты ремонтно-восстановительные работы и созданы все условия для комфорта гостей, посещающих Шушу.

В то же время в целях защиты и реставрации культурного наследия завершена реставрация и реконструкция музейно-мавзольного комплекса Моллы Панаха Вагифа и домов-музеев Узеира Гаджибейли и Бюльбюля в Шуше.

2.2 Социально-экономический потенциал Восточно-Зангезурского экономического района

При подготовке Государственной программы после освобождения земель возникла необходимость пересмотреть деление Азербайджана на

экономические районы. Таким образом, принимая во внимание потенциальные транспортно-транзитные преимущества региона в ближайшие годы, наличие исторических основ административно-хозяйственного деления, современную общую географию и экономическое пространство, а также климат, рельеф и природный ландшафт было принято решение определить Восточный Зангезур и Карабах как экономические районы.

Государственная программа охватывает территорию Восточно-Зангезурского экономического района (Джебраильский, Кельбаджарский, Губадлинский, Лачинский и Зангиланский районы) и Карабахского экономического района (город Ханкенди, Агдамский, Физулинский, Ходжалинский, Ходжавендский, Шушинский и Тертерский районы)

Таблица 7: Показатели социально-экономического развития Восточно-Зангезурского экономического района

Показатели	Восточно-Зангезурский экономический район	Страны в целом
Площадь (тыс. км ²)	7,47	86,6
Население (тыс. человек)	344,6	10147,4
Естественный прирост (чел.)	1102	26755
Естественный прирост (в процентах)	4,4	3,6
Выпуск валовой продукции		
Индекс физического объема выпуска валовой продукции	3,6	103,9
Промышленность	98,6	104,5
Сельское хозяйство	109,6	105,0
Строительство	10,0	94,0
Транспорт	7,9	111,8
Информация и коммуникация	118,6	105,7
Торговля, услуги по ремонту транспортных средств	-	104
Производство сельскохозяйственной продукции		
Крупный рогатый скот (голов)	70683	2666629
Овцы и козы (голов)	398468	8197334
Занятость населения		
Работающие по найму (тыс. чел)	22,2	1699,3

Продолжение табл. 7

Средняя заработная плата наемных работников	485,9	732,2
Предпринимательские субъекты		
Количество предприятий и организаций	1064	163979
Количество новых предприятий и организаций	32	8918
Количество закрытых предприятий и организаций	0	374
Новые рабочие места	164	51111

Источник: вычисления автора на основе социально-экономических показателей районов взятых из сайта (“<https://azerbaijan.az/map/index.html>”)

С помощью реализации государственных программ направленных на развитие показателей микро, малого и среднего бизнеса в регионе необходимо восстановить историческую значимость освобожденных территорий в экономическом и социальном облике страны. В связи со сложившейся ситуацией целесообразно интегрировать развитие всех экономических районов воедино направленной концепции, сконцентрированной на долгосрочную перспективу эффективного использования возможностей отдельно взятых экономических районов.

Привлечение зарубежных инвестиций играют одну из важных ролей в развитии региона. Развитие должно обеспечивать прочную основу для жизни населения.

Для более детального анализа реальной ситуации в Восточно-Зангезурском экономическом районе, нужно рассмотреть социально-экономические показатели всех районов этого экономического района:

Джебраильский район

Район образован - 8 августа 1930 года

Район состоит из 1 города, 4 поселков и 92 деревень

Расстояние между районом и городом Баку - 338 км.

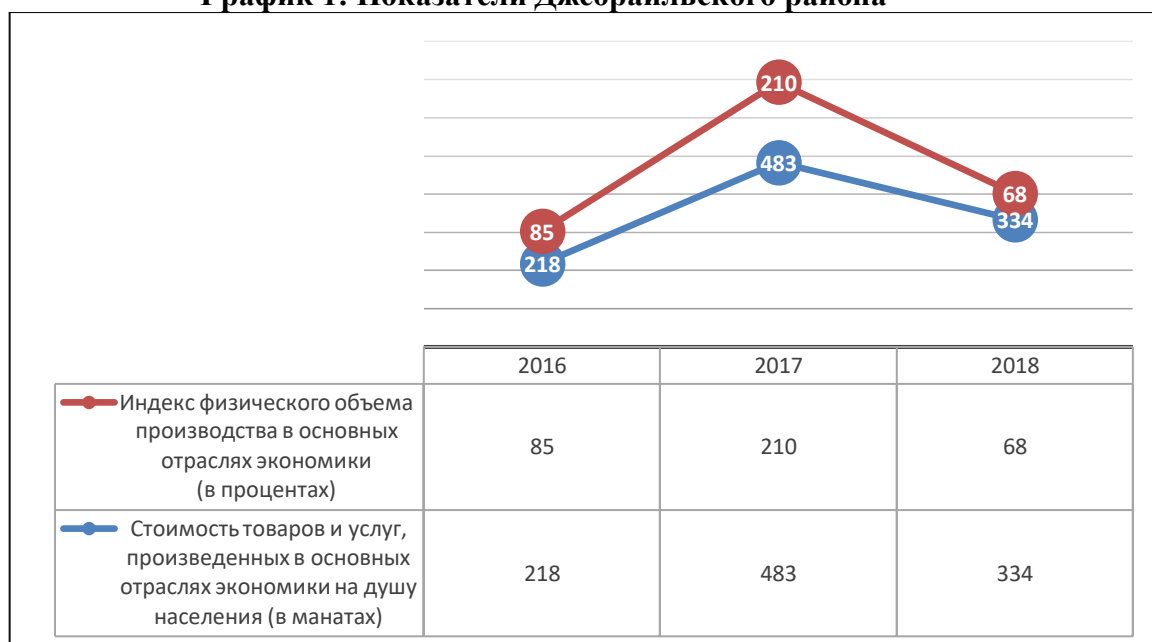
Площадь - 1050 кв.м.

Население - 82,2 тыс. человек

Плотность - 78 человек на 1 кв.км.

Валовая продукция - 30,0 млн. манатов

График 1: Показатели Джебраильского района



Источник: вычисления автора на основе социально-экономических показателей районов взятых из сайта ([“https://azerbaijan.az/map/index.html”](https://azerbaijan.az/map/index.html))

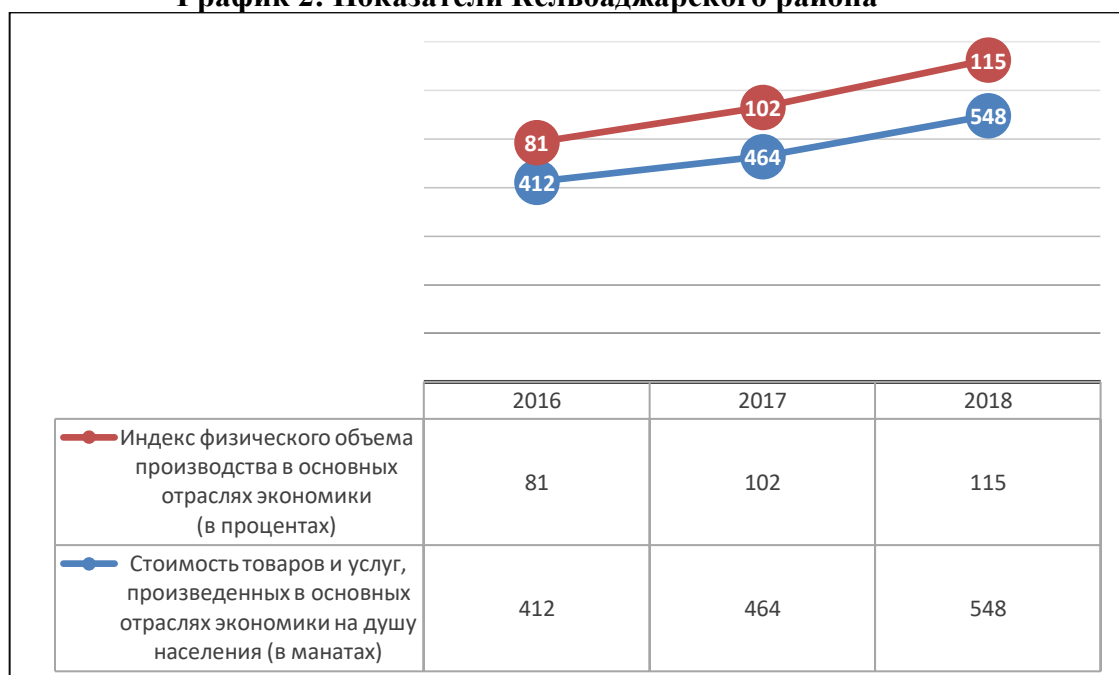
Промышленность - 2,1 миллиона манатов

Сельское хозяйство - 21,8 миллиона манатов

Основные отрасли хозяйства - Основу хозяйства составляли животноводство, виноградарство и коконоводелеие.

Кельбаджарский район

График 2: Показатели Кельбаджарского района



Источник: вычисления автора на основе социально-экономических показателей районов взятых из сайта ([“https://azerbaijan.az/map/index.html”](https://azerbaijan.az/map/index.html))

Район образован - 8 августа 1930 года

Район состоит из 1 города, 1 поселка и 145 деревень

Расстояние между районом и городом Баку - 440 км.

Площадь - 3050 кв.км.

Население - 94,7 тыс. человек

Плотность – 31 человек на 1 кв.км.

Валовая продукция – 49,1 миллиона манатов

Промышленность - 0,2 миллиона манатов

Сельское хозяйство - 3,9 миллиона манатов

Основные отрасли экономики - Сельское хозяйство и животноводство
играли ключевую роль в экономике.

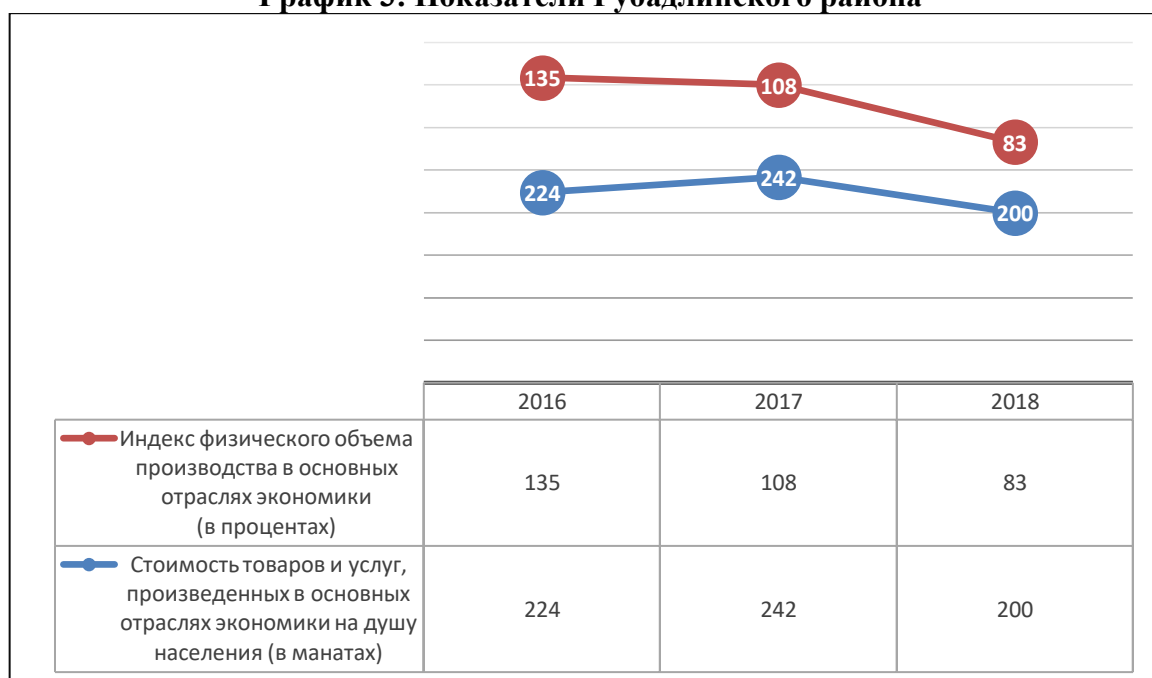
Губадлинский район

Район образован - 14 марта 1933 года

Район состоит из 1 города и 93 деревень

Расстояние между районом и городом Баку - 380 км.

График 3: Показатели Губадлинского района



Источник: вычисления автора на основе социально-экономических показателей районов
взятых из сайта (“<https://azerbaijan.az/map/index.html>”)

Площадь - 802 кв.км.

Население - 41,9 тыс. человек

Плотность – 52 человек на 1 кв.км.

Валовая продукция – 12,1 миллиона манатов.

Промышленность - 0 млн. манатов

Сельское хозяйство - 1,3 миллиона манатов

Инвестиции в основной капитал - 2,0 миллиона манатов

Основные отрасли экономики - Экономика в основном специализировалась на зерне, виноградарстве, табаке, коконах и животноводстве. Имелись предприятия по переработке сельскохозяйственной продукции.

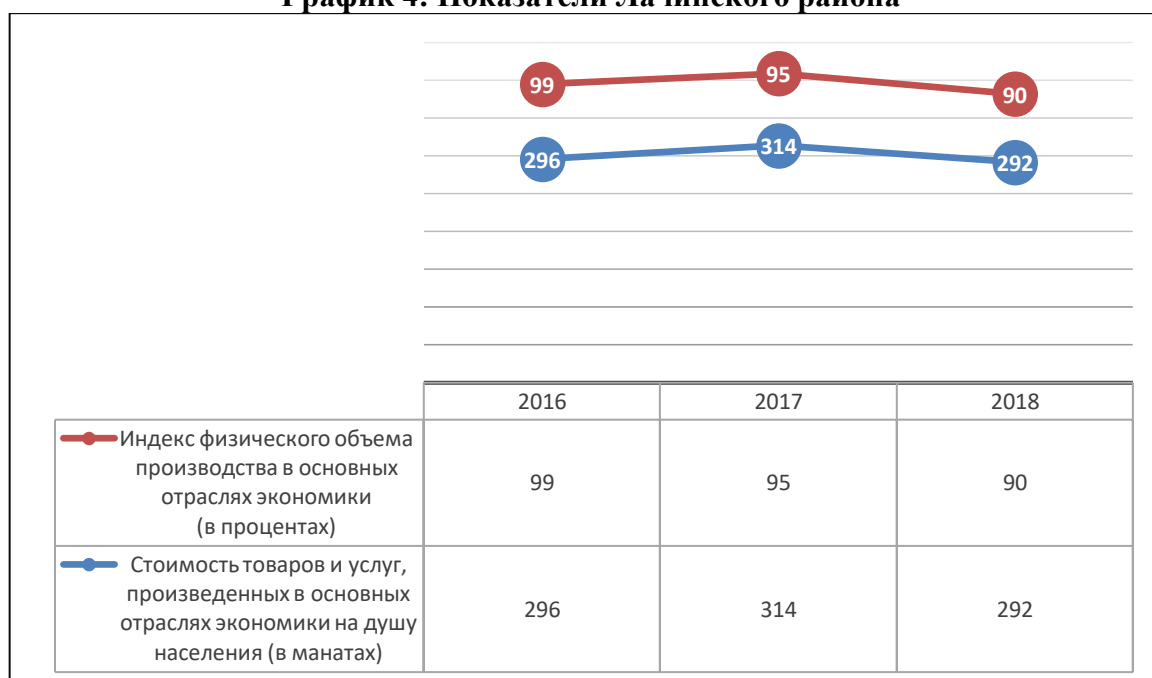
Лачинский район

Район образован - 8 августа 1930 года

В состав района входят 1 город, 1 поселок и 125 сельских населенных пунктов

Расстояние между районом и городом Баку - 450 км.

График 4: Показатели Лачинского района



Источник: вычисления автора на основе социально-экономических показателей районов взятых из сайта (“<https://azerbaijan.az/map/index.html>”)

Площадь - 1835 кв.км.

Население - 79,2 тыс. человек

Плотность - 43 человека на 1 кв.км.

Валовая продукция – 41,1 миллиона манатов

Промышленность - 0,3 миллиона манатов

Сельское хозяйство - 21,1 миллиона манатов

Инвестиции в основной капитал - 19,5 миллиона манатов

Основные отрасли экономики - Животноводство играло ключевую роль в экономике. Широкое развитие получили зерноводство и плодоводство.

Зангиланский район

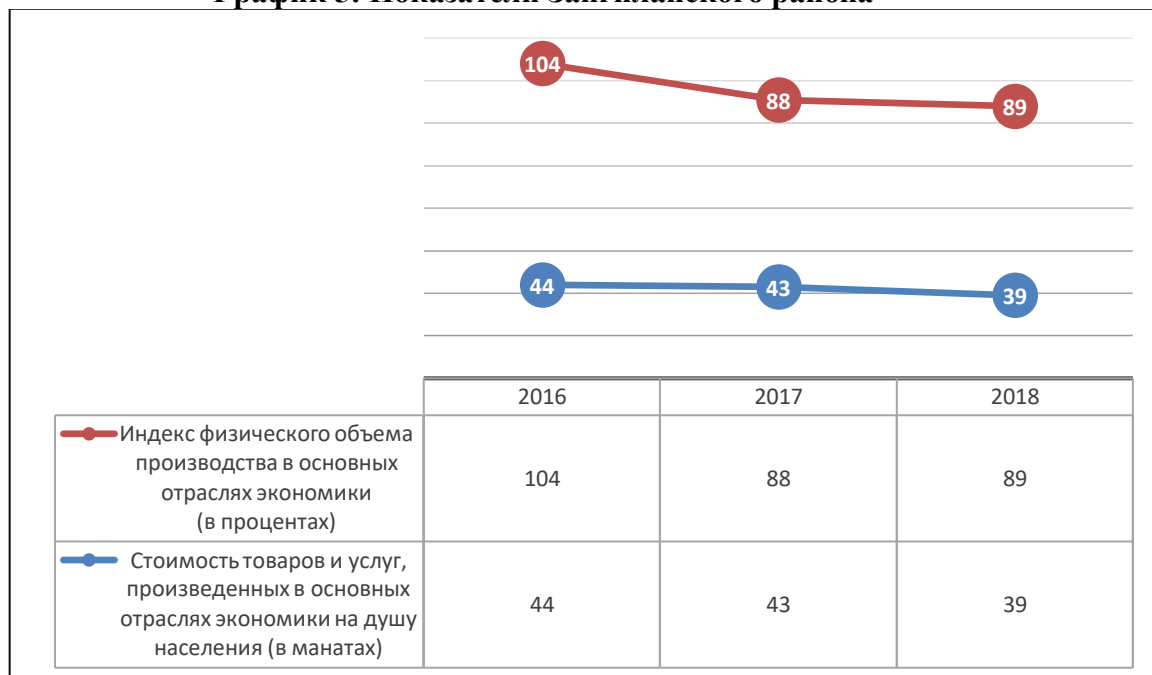
Район образован - 8 августа 1930 года

В состав района входят 1 город, 5 поселков и 79 сельских населенных пунктов

Расстояние между районом и городом Баку - 385 км.

Площадь - 730 кв.км.

График 5: Показатели Зангиланского района



Источник: вычисления автора на основе социально-экономических показателей районов взятых из сайта (“<https://azerbaijan.az/map/index.html>”)

Население - 45,5 тыс. человек

Плотность - 62 человека на 1 кв.км.

Валовая продукция – 1,2 миллиона манатов

Сельское хозяйство - 0,9 миллиона манатов

Основные отрасли хозяйства - Основу хозяйства составляло зерноводство, табаководство, картофелеводство, плодоводство, бахчеводство. Были перерабатывающие заводы.

III ГЛАВА. ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ОСВОБОЖДЕННЫХ ТЕРРИТОРИЯХ

3.1. Реконструкция и развитие экономики освобожденных территорий

Я считаю, что реконструкция и развитие экономики на освобожденных территориях в начальных этапах должна включать в себя четыре основных направления:

- 1) восстановление экономики для построения реального сектора, создание инфраструктуры;
- 2) создание благоприятной деловой среды для стимулирования экономической активности, оптимизация государственных проектов и возможное рассмотрение изменения законодательства;
- 3) осуществление земельной реформы и восстановление прав собственности, четкое распределение имущества и земельных участков, детальная разработка кадастра освобожденных территорий;
- 4) усиление региональной специализации в регионе, максимальное использование регионального потенциала.

В то же время для местной и международной интеграции экономики на территориях важно привлечение технической помощи со стороны международных специализированных организаций, имеющих важное значение для повышения имиджа страны на мировой арене, и отражение достижений в этих областях в международных отчетах этих организаций.

В целях реабилитации и реконструкции освобожденных территорий, интеграции в экономику страны, обеспечения устойчивого и сбалансированного развития, достижения социального благополучия, отвечающего высоким стандартам Указом Президента от 24 ноября 2020 года №2303 «Государственная программа восстановления и устойчивого развития освобожденных территорий Азербайджанской Республики на 2022-2026

годы» был создан Координационный штаб. При подготовке Государственной программы на основе «Концепции восстановления и развития освобожденных территорий Азербайджанской Республики» был изучен передовой международный опыт, стратегические направления развития в этой области, социально-экономический потенциал освобожденных территорий и современные вызовы мировой экономики. (<http://e-qanun.az/framework/48328>, 2021)

Создание социальных служб.

В рамках осуществляемой государственной программы планируется создание сети социальных услуг, таких как здравоохранение, культура и спорт, строительство школ и дошкольных учреждений, организация других бытовых услуг. Также в рамках государственной программы подразумевается укрепление материально-технической базы на освобожденных территориях, качественное здравоохранение и образование населения, восстановление и реконструкция объектов культуры и спорта, возвращения населения и адаптации к новым условиям, реализация программ активной занятости и создание реабилитационных учреждений, социально-психологическая подготовка населения к новому образу жизни, написание правил и условий жизни в постконфликтных районах. (<https://e-qanun.az/framework/25029>, 2012)

Безусловно составными частями создания образовательных учреждений на освобожденных территориях являются создание дошкольных образовательных учреждений, общеобразовательных средних специальных учебных заведений, а также центров профессионального развития. Эти меры должны осуществляться на основе принципов поэтапного создания сети школ разного уровня и с учетом последовательности реконструкции населенных пунктов. Сеть детских садов также должна быть восстановлена на основе общих принципов характерных для школ. Так же считаю, что в целях развития человеческого капитала на следующих этапах должны быть приняты программы для повышения качества образования на всех уровнях, должны быть приняты программы для обеспечения навыков работников путем проведения тренингов. В целях развития важно направить

квалифицированных кадров в освобожденные территории, побудить компании инвестировать в исследования и разработки.

Неотъемлемой частью реформ по преобразованию экономики освобожденных территорий должны быть сфокусированы на создание современных профессионально-технических, высших учебных и научно-исследовательских институтов, подготовку конкурентоспособных специалистов, повышению производительности труда.

Вместе с тем, на начальном этапе, в целях формирования системы здравоохранения важна подготовка документации о строительстве районных больниц, а также многопрофильных модульных больниц для оказания первичной медико-санитарной помощи на местах, укрепления материально-технической базы здравоохранения.

Восстановление и реконструкция объектов культуры и спорта является одной из важных задач после создания систем образования и здравоохранения, чтобы еще больше стимулировать возвращение населения в эти районы и адаптироваться к новым условиям. После создания аварийно-спасательных служб, для социальной реинтеграции населения важно будет обеспечить восстановление гуманитарных служб, домов культуры, библиотек, музеев и различных спортивных сооружений.

Одной из основных задач является организация реставрации и охраны памятников истории и культуры на освобожденных территориях, инвентаризация памятников, определение охранных зон.

Историко-культурное значение памятников, расположенных на освобожденных территориях, их исключительная нравственная ценность для азербайджанского народа обуславливают необходимость бережного и чуткого отношения к национальному и культурному наследию. В связи с этим дальнейшее совершенствование государственного управления и правового регулирования на территориях послужит не только восстановлению и сохранению историко-культурного наследия, но и создаст условия для его непрерывного развития. Например в целях восстановления исторического

облика Шуши, восстановления ее былой славы и восстановления ее традиционной насыщенной культурной жизни, а также популяризации многовековой богатой культуры, архитектуры и градостроительства Азербайджана на международной арене, Президент Азербайджанской Республики 7 мая 2021 года объявил город Шуша культурной столицей страны. В то же время в целях определения правовых и организационных основ охраны, восстановления, изучения, развития и популяризации города Шуши был принят Закон Азербайджанской Республики «О культурной столице Азербайджана – Шуше». (<https://president.az/az/articles/view/52218>, 2021)

Кроме того, для продолжения политики экономического развития, ориентированного на занятость, на расширение возможностей самозанятости населения, совершенствование институциональной структуры в сфере регулирования рынка труда в обязательном порядке должны быть созданы сети центров профессионального обучения, центры «ДОСТ». Также, среди важных целей в этом направлении должно быть развитие навыков рабочей силы, профессиональное обучение, организация ярмарок труда и краткосрочных курсов профессионального обучения, расширение масштабов активных мероприятий по трудоустройству и реализация мер по повышению их эффективности.

Восстановление экономики.

Целью восстановления экономики на освобожденных территориях является превращение постконфликтных регионов в экономически самодостаточные единицы, наряду с восстановлением части разрушенных производств и строительством новых. Первым шагом в этом направлении должно быть вовлечение сельскохозяйственных территорий в хозяйственный оборот для налаживания эффективной аграрной деятельности. При этом важнейшим инструментом в достижении этих целей является поддержка проектов физических лиц, частных субъектов направленных на восстановление в пост реабилитационном периоде. На начальном этапе параллельно с процессом восстановления важно осуществлять поддержку

частных проектов физических лиц за счет создания экономических зон в виде торгово-сервисных и логистических центров. Эти центры должны обеспечить предпринимателей единым центром поставок строительных материалов, организации торговли и услуг для удовлетворения потребностей персонала в процессе восстановления, а также сотрудников региональных подразделений государственных органов, организации складского хозяйства и логистики, услугами для импорта и экспорта продукции.

Еще одним средством возрождения экономики является создание индустриальных парков с современной производственной инфраструктурой, направленных на обеспечение сбалансированного развития экономики территорий, в том числе промышленного сектора, расширение площадей производства и его инновационной направленности. Создание индустриальных парков особенно важно с точки зрения построения конкурентоспособной экономики в этих сферах, увеличения производства импортозамещающей продукции, обеспечения занятости населения, привлечения инвестиций и современных технологий.

Указом Президента Азербайджанской Республики от 28 мая 2021 года производство, переработка и реализация конкурентоспособной продукции в сфере промышленности путем применения современных технологий, а также услуг с необходимой инфраструктурой и структурами управления для предпринимательства был создан Агдамский индустриальный парк, который используется для оказания эффективной помощи и развития предпринимателей. (<https://president.az/az/articles/view/51773>, 2021)

Меры, связанные с организацией, управлением и развитием индустриальных парков, будут осуществляться Агентством по развитию экономических зон при Министерстве экономики Азербайджанской Республики. При этом были выделены соответствующие средства и земельные участки для организации деятельности этих индустриальных парков и создания инфраструктуры (электроснабжения, теплоснабжения, газоснабжения, водоснабжения, канализации, связи, транспорта,

противопожарных, производственных, административных, социальных и других объектов инфраструктуры). (<https://president.az/az/articles/view/54717>, 2021)

Крупное возвращение на освобожденные территории является одним из национальных приоритетов социально-экономического развития страны на следующее десятилетие в рамках программы «Азербайджан 2030: национальные приоритеты социально-экономического развития», и для успешной реализации этого необходимо добиться устойчивого заселения и экономической реинтеграции. (<https://president.az/az/articles/view/50474>, 2021)

Таким образом, важно обеспечить экономическую активность, повторное присоединение региона к экономике страны и восстановление его прежних позиций. С этой точки зрения осуществление производственной деятельности на освобожденных территориях, особенно производство (переработка) конкурентоспособной промышленной продукции, является одним из ведущих направлений. При этом, наряду с другими отраслями, важную роль играет и реализация мер по поддержке производства строительных материалов в связи с восстановлением разрушенных оккупацией населенных пунктов и инфраструктуры.

В целях обеспечения благоприятного условия для развития микро, малого и среднего предпринимательства, работающего в сфере промышленности и услуг, увеличения занятости в сфере производства и услуг в каждом регионе необходимо создать промышленные районы для размещения и реализации малых проектов. Прежде всего, с точки зрения обеспечения необходимой инфраструктуры и производственных мощностей, а также наличия условий для осуществления перерабатывающей деятельности и выгодного логистического расположения, меры по созданию в регионе промышленных округов также являются перспективными экономическими шагами.

Также одной из важных целей в построении реального сектора является вовлечение в хозяйственный оборот соответствующих производственных площадей с использованием потенциала природных ресурсов освобожденных

территорий. Таким образом, возрождение добывающей промышленности с целью интеграции в хозяйственный оборот страны месторождений полезных ископаемых, которые считаются основными капитальными ресурсами в горнодобывающей отрасли, будет являться основным вектором экономического подъема в этих сферах. Принимаемые меры по оздоровлению экономики будут основываться на формировании новых точек экономического развития на долгосрочную перспективу и будут логически продолжены за счет включения ресурсного потенциала этих регионов в хозяйственный оборот страны.

Таким образом, осуществление производственной деятельности на освобожденных территориях, в частности повышение конкурентоспособности добывающей отрасли, расширение возможностей эксплуатации различных рудных месторождений с высоким потенциалом, содержит важные приоритеты в этой области. Возрождение добывающей промышленности, которая будет основываться на рентабельной эксплуатации широкого спектра природных ресурсов, и использование возможностей международного партнерства на основе взаимной выгоды, являются основными векторами подъема экономики в этих сферах. (“Azərbaycan Respublikası regionlarının sosial-iqtisadi inkişafı Dövlət Proqramı” (2019-2023-cü illər))

С учетом потенциала и географических условий освобожденных территорий горнодобывающая промышленность Кельбаджарского района, перерабатывающая промышленность Агдамского района, индустрия культуры и туризма Шуши, торгово-логистическая служба Джебраильского района, сельское хозяйство Губадлинского, Зангиланского, Лачинского, Физулинского и Ходжавендского районов. рассматриваются как новые экономические «драйверы».

Еще одним важным шагом вперед за счет превращения освободившихся регионов в одну ячейку экономики страны является приватизация предпринимателями действующих производственных мощностей в этих районах и создание возможностей для дальнейшего развития.

3.2. Предлагаемые пути развития социально-экономического состояния Восточно-Зангезурского экономического района

Территория освобожденного Восточно-Зангезурского экономического района вдоль реки Араз, а также въездные ворота на юг района имеют преимущественно равнинный рельеф, который создает благоприятные условия для создания индустриального парка.

В то же время создание логистического центра, различных услуг и инновационных производств, а также предприятий по производству строительных материалов в Джебраильском районе будет полезным в восстановлении других освобожденных районов. В связи с этим Указом Президента Азербайджанской Республики от 4 октября 2021 года в Восточно-Зангезурском экономическом районе, на территории Джебраильского района, был создан индустриальный парк «Экономическая зона долины Араз». Индустриальный парк будет служить логистическим центром для восстановления и реконструкции освобожденных территорий, также логистической базой для эффективного использования транспортного потенциала Зангезурского коридора. (<http://e-qanun.az/framework/48328>, 2021)

Диаграмма 3: Выпуск продукции, тыс. манат



Источник: https://www.stat.gov.az/source/system_nat_accounts/ -
Государственный комитет по статистике Азербайджана (02.04.2022)

Также я предполагаю, что открытие пограничного пункта на юге Восточно-Зангезурского экономического района, в направлении исторических Худафарских мостов, расположенных в Джебраильском районе, станет эффективным запуском этого индустриального парка.

Анализируя данные взятые из Статистического Комитета, а именно данные выпуска продукции основных отраслей экономики в Восточно-Зангезурском экономическом районе за 2019-2021 года я пришел к выводу, что выпуск продукции за 2019 год составил 124122 манат, а после освобождения территорий в первой половине 2021 года составило 966169 манат. Учитывая, что данные за 2021 год неполные, можно предположить выпуск продукции за этот год составит 1932338 манат. Эти данные говорят о том, что экономический район увеличил свою конкурентоспособность в целых 15 раз.

Развитие сельского хозяйства.

Комплексное развитие сельского хозяйства на освобожденных территориях, а именно в Губадлинском, Зангиланском, Лачинском районе включает создание благоприятных условий для производства и переработки конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции, способной еще больше укрепить продовольственную безопасность, способствовать диверсификации экономики и повышению социального благосостояния в сельской местности. Таким образом, будет сформирована благоприятная бизнес-среда для развития аграрного сектора за счет совершенствования соответствующей системы регулирования и повышения эффективности мер поддержки.

Целесообразно со стороны государства реализовать комплексную работу по внедрению механизмов поддержки сельского хозяйства в соответствие со стратегическими приоритетами развития, созданию конкурентной среды на рынке производства, сбыта и средств производства, облегчению доступа к финансовым ресурсам, созданию рыночной инфраструктуры и улучшению доступа к рынку, установлению информационно-консультационных услуг и другие направления.

В целях достижения вышеуказанных целей при реализации государственной программы началась инвентаризация земель, уточнение количественных и качественных показателей, подготовка электронных земельно-кадастровых карт по административным районам, определение площадей, используемых под посев, земель фактических многолетних плантаций, пашни и многолетних насаждений.

Таблица 8: Количество крупного и мелкого рогатого скота в Восточно-Зангезурском экономическом районе, голов

	2018	2019	2020
Джебраильский район	11838	11990	12217
Кельбаджарский район	26357	26549	26823
Губадлинский район	1192	1155	1542
Лачинский район	33172	32500	33572
Зангиланский район	882	1287	1653
Всего:	73441	73481	75807

Источник: https://www.stat.gov.az/source/system_nat_accounts/ - Государственный комитет по статистике Азербайджана (04.04.2022)

Считаю, что для увеличения показателей должны предусматриваться возможности аренды посевов, передачи пастбищ в пользование животноводческим хозяйствам, организации освоения и производства различных посевных площадей и развития оросительных систем, осуществления мероприятий по рациональному использованию водных ресурсов, что будут составлять немаловажную часть эффективных земельных реформ.

Особое значение в обеспечении страны мясомолочной продукцией имеет развитие животноводства. Таким образом, в регионе ожидается производство около 45 тысяч тонн мяса и 240 тысяч тонн молока, что еще раз свидетельствует о значимости региона в плане импортозамещения и укрепления продовольственной безопасности.

Наряду с мясным и молочным животноводством в центре внимания должно находиться и восстановление исторически существовавших в регионе традиций коконоводства и пчеловодства, а также конного спорта.

Также существует необходимость реализации конкретных механизмов поддержки реализации плановых реабилитационных мероприятий и организации производства. Таким образом, если проводимая в стране аграрная политика служит целям развития этого направления, то следует учитывать и необходимость создания соответствующих механизмов восстановления сельского хозяйства на освобожденных территориях.

Таблица 9: Структура земельных фондов (пашни) Восточно-Зангезурского экономического района в 1980-х гг., га

	Зерно	Табак	Овощи	Фрукты	Виноград	Всего
Джебраильский район	8,995	-	144	48	6,570	15,757
Кельбаджарский район	-	660	6	-	-	666
Губадлинский район	3,401	589	88	91	997	5,166
Лачинский район	3,852	83	63	175	-	4,173
Зангиланский район	1,929	359	61	57	2,391	4,797

Источник: <https://agroeconomics.az/az/article/34/iscaldan-azad-olunan-erazilerimizde-kend-teserrufa/> - Центр Аграрных Исследований, 30.11.2020

По официальным данным Комитета Статистики, в 1980-е годы в освобожденных территориях было засеяно 139,8 тыс. га. В структуре посевов преобладали зерновые поля и виноградники: 55% посевной площади приходилось на зерновые культуры, 35% - на виноградники.

Таблица 10: Прогнозируемая структура посевных площадей в будущем в в Восточно-Зангезурском экономическом районе, га

	Зерно	Табак	Овощи	Фрукты	Кормовые культуры	Виноград	Всего
Джебраильский район	10,400	-	300	800	16,909	1,200	20,000
Кельбаджарский район	900	200	200	500	-	-	1,800

Продолжение табл. 10

Губадлинский район	6,300	400	400	2,500	1,000	400	11,000
Лачинский район	2,300	-	200	500	1,000	-	4,000
Зангиланский район	1,900	300	300	2,200	2,500	1,000	8,200

Источник: <https://agroecomomics.az/az/article/34/iscaldan-azad-olunan-erazilerimizde-kend-teserrufa/> - Центр Аграрных Исследований, 30.11.2020

Помимо традиционных полей на освобожденных территориях в перспективе предусмотрено развитие плодовоовощеводства, а также кормовых культур в части кормовой базы скота. С учетом почвенно-климатических особенностей в состав многолетних насаждений предполагается включить гранатовые, пальмовые, вишневые, сливовые, вишневые, яблоневые, грушевые сады, коконы и виноградники для восстановления традиционных площадей. (Статья на тему “Направления реконструкции сельскохозяйственных площадей и производственных показателей на освобожденных территориях”, Центр Аграрных Исследований, 2020)

В пакет реформ развития сельского хозяйства целесообразно будет включить следующие подпункты:

- 1) таможенные и налоговые льготы в сфере сельского хозяйства для освобожденных территорий;
- 2) выплата дотаций, субсидий из государственного бюджета;
- 3) увеличение производства конкурентоспособной продукции за счет использования различных механизмов аграрной поддержки;
- 4) повышение экспортного потенциала агро-промышленных предприятий;
- 5) расширение рынков экспорта сельскохозяйственной продукции;
- 6) увеличение производства продукции растениеводства с высокой добавленной стоимостью;
- 7) кредитование и управление проектами аграрного развития;

- 8) реализация мер государственной поддержки предпринимательской инициативы;
- 9) продвижение инновационных методов и передового опыта;
- 10) разработка и реализация программ государственно-частного партнерства.

Использование туристического потенциала.

Основной целью развития туризма на освобожденных территориях является привлечение туристического потенциала региона в экономику, превращение региона в туристическую дестинацию, предлагающую туристические услуги по привлекательным и доступным ценам, создание благоприятных условий и инфраструктуры для развития индустрия туризма.

Приоритетами политики государства для раскрытия туристического потенциала Восточно-Зангезурского экономического района, в ближайшие годы должны быть следующие:

- 1) восстановление культурно-исторических памятников области;
- 2) создание современной инфраструктуры и целенаправленная реализация рекламной деятельности;
- 3) организация доступного воздушного транспорта для создания условий увеличения потока иностранных туристов;
- 4) развитие различных видов туризма;
- 5) создание благоприятных условий и качественной туристической экосистемы.

Для достижения этих приоритетов на начальном этапе необходимо привлечь туристско-ориентированные инвестиции, в частности создание платформы сотрудничества государства и бизнеса для государственно-частного партнерства, разработка и утверждение долгосрочных и краткосрочных планов развития туристско-рекреационных зон на основе кластерного подхода, урбанистический подход к городскому планированию и самое главное строительство соответствующей инфраструктуры.

На следующем этапе должны быть приняты меры по созданию туристских продуктов, в том числе тематических туристических маршрутов, для продвижения освобожденных территорий на мировом рынке туризма и обеспечения удовлетворенности туристов.

Земельная реформа и восстановление прав собственности.

Земельная реформа на освобожденных территориях должна состоять из двух частей: Первая — приватизация приусадебных участков — предполагает восстановление частной собственности на землю, принадлежащую семьям. Таким образом, правовая форма собственности приусадебных участков будет адаптирована к ее реальному хозяйственному содержанию, будут устранены противоречия между экономическим содержанием и организационно-правовой формой собственности, изменится налоговый ландшафт в регионе, увеличатся сборы налога на имущество.

Размер земельных участков, подлежащих передаче в частную собственность семей из разных регионов страны в незаселенных постконфликтных районах, определяется исходя из средних показателей по каждому населенному пункту, а предоставление дворовых участков этому является одной из целей следующего периода. Вовлечение земельных участков в хозяйственный оборот может осуществляться в рамках подготовки к реабилитации освобожденных территорий.

Второй составляющей земельной реформы на освобожденных территориях является приватизация земель сельскохозяйственного назначения. Земельная приватизация в постконфликтных районах должна учитывать этапы возвращения населения и экономические права возвращающегося в регион населения. Земельные права должны рассматриваться с особой осторожностью и деликатностью. В связи с этим защита социальной справедливости играет основополагающую роль при приватизации сельскохозяйственных земель.

Подготовительный этап земельной реформы включает новую регистрацию земли, переопределение структуры земельного фонда и

составление соответствующих карт. На начальном этапе следует провести полную инвентаризацию земель, определить их площадь, структуру и другие характеристики, составить подробные схемы.

В целях обеспечения занятости населения до проведения земельной реформы в населенных пунктах, где будут проводиться поселения, можно предоставить жителям земель в пользование на определенный срок на основании договоров аренды в соответствии с их назначением.

На следующем этапе земельная реформа будет проведена на освобожденных территориях после завершения распределения земель по категориям и признакам и завершения соответствующих картографических работ. В результате восстановление прав собственности обеспечивает как социальную справедливость, так и формирование рынка земли и эффективное распределение земли через ценовой механизм.

Стимулирование экономической активности.

В послевоенный период в рамках реабилитации должен будет реализован ряд передовых моделей экономического регулирования, в первую очередь охватывающих стимулы для стимулирования экономической активности и создания благоприятной деловой среды, которая используется для привлечения местных и иностранных частных компаний.

В целях развития предпринимательства на освобожденных территориях, создания благоприятной бизнес-среды, стимулирования применения инновационных технологий целесообразно будет предоставлять льготные кредиты, проводить акции и другие меры финансовой поддержки. Таким образом, развитие предпринимательства, особенно в результате развития малого и среднего предпринимательства, создания новых производственных, перерабатывающих и обслуживающих предприятий и создания рабочих мест будет способствовать восстановлению и социально-экономическому развитию этих территорий. Также предоставление кредитов под гарантии государства, субсидирование части процентной ставки, а также дополнительное повышение финансовой доступности субъектов

хозяйствования, освобождение от залоговых обязательств и стимулирование деятельности кредитных организаций по указанным направлениям дадут конкретный толчок развития Восточно-Зангезурского экономического района.

Уже со стороны государства были предприняты важные шаги по созданию благоприятной бизнес-среды для развития предпринимательства в регионе, в том числе оперативное осуществление мер и ускорение реформ по стимулированию предпринимательства.

Анализируя Распоряжение Президента Азербайджанской Республики от 10 декабря 2021 года «О некоторых мерах по ускорению экономического развития территорий» можно сформулировать приоритетное будущее направление государства в целях развития освобожденных территорий. К ним можно отнести следующие:

- Применение налоговых льгот, социальных страховых и иных льгот в целях эффективного управления экономическими ресурсами и трудовыми ресурсами на освобожденных территориях, направление их на создание перерабатывающей инфраструктуры и промышленности;

- Стимулирование частной инициативы на освобожденных территориях, совершенствование механизмов привлечения инвестиций, установление таможенных и налоговых льгот для предпринимателей, участвующих в производстве сельскохозяйственной продукции;

- Установление льгот на коммунальные услуги (потребление электроэнергии, природного газа и воды) для предпринимателей, осуществляющих производственную деятельность на освобожденных территориях;

- Направление к освобожденным территориям специалистов, обладающих современными знаниями и навыками, а также установление квот на трудовую миграцию и совершенствование порядка выдачи разрешений на работу;

- Расширение доступа к финансовым ресурсам предпринимателей, работающих на освобожденных территориях, и усиление необходимой государственной поддержки в этом направлении;

- Поддержка инвесторов, использующих экологически чистые технологии, создание «зеленого роста» и использование возобновляемых источников энергии на освобожденных территориях;

- Развитие государственно-частного партнерства в связи со строительством жилых массивов на освобожденных территориях.

Создание благоприятной среды может служить платформой для предпринимателей, которые хотят начать бизнес или реализовать новые идеи в освобожденных территориях.

В перспективе будет эффективным принять меры по облегчению доступа к грантам и субсидиям для инновационных стартап-проектов, а также по налаживанию тесного взаимодействия промышленных зон, промышленных кластеров и бизнес-инкубаторов с различными государственными органами, высшими и средними учебными заведениями.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

На основе проведенного исследования можно прийти к выводу, что предпринятые правительством страны меры для текущего и перспективного развития регионов Азербайджанской Республики являются эффективными. В результате повышенного внимания правительства к существующим в регионах проблемам ускорилось строительство новых производственных площадей, социально-экономической инфраструктуры в регионах, укреплена законодательная база, достигнут определенный рост экономики страны.

К сожалению, в развитии микро, малого и среднего бизнеса в республике в последние годы наблюдаются некоторые, требующие своего безотлагательного решения, негативные тенденции. Также наблюдаются серьезные несоответствия в размещении промышленных предприятий в экономических районах Азербайджанской Республики.

Принятые законы, указы со стороны правительства, а также активная деятельность правительства в создании инфраструктуры на освобожденных территориях, дает нам возможность делать позитивные прогнозы в развитии микро, малого и среднего предпринимательства в Верхне-Карабахском, Кельбаджар-Лачинском, а также в прилегающих экономических районах республики.

Обобщая базу данных выявленных в ходе исследования можно представить ряд предложений по улучшению социально-экономического развития освобожденных территорий, в том числе Восточно Зангезурского экономического района:

- Применение налоговых льгот, социальных страховых и иных льгот в целях эффективного управления экономическими ресурсами и трудовыми ресурсами на освобожденных территориях, направление их на создание перерабатывающей инфраструктуры и промышленности;
- Стимулирование частной инициативы на освобожденных территориях, совершенствование механизмов привлечения

инвестиций, установление таможенных и налоговых льгот для предпринимателей, участвующих в производстве сельскохозяйственной продукции;

- Установление льгот на коммунальные услуги (потребление электроэнергии, природного газа и воды) для предпринимателей, осуществляющих производственную деятельность на освобожденных территориях;
- Направление к освобожденным территориям специалистов, обладающих современными знаниями и навыками, а также установление квот на трудовую миграцию и совершенствование порядка выдачи разрешений на работу;
- Расширение доступа к финансовым ресурсам предпринимателей, работающих на освобожденных территориях, и усиление необходимой государственной поддержки в этом направлении;
- Поддержка инвесторов, использующих экологически чистые технологии, создание «зеленого роста» и использование возобновляемых источников энергии на освобожденных территориях;
- Развитие государственно-частного партнерства в связи со строительством жилых массивов на освобожденных территориях.

В пакет реформ развития **сельского хозяйства** целесообразно будет включить следующие подпункты:

- таможенные и налоговые льготы в сфере сельского хозяйства для освобожденных территорий;
- выплата дотаций, субсидий из государственного бюджета;
- увеличение производства конкурентоспособной продукции за счет использования различных механизмов аграрной поддержки;
- повышение экспортного потенциала агро-промышленных предприятий;
- расширение рынков экспорта сельскохозяйственной продукции;

- увеличение производства продукции растениеводства с высокой добавленной стоимостью;
- кредитование и управление проектами аграрного развития;
- реализация мер государственной поддержки предпринимательской инициативы;
- продвижение инновационных методов и передового опыта;
- разработка и реализация программ государственно-частного партнерства.

Приоритетами политики государства для раскрытия **туристического** потенциала Восточно-Зангезурского экономического района, в ближайшие годы должны быть следующие:

- восстановление культурно-исторических памятников области;
- создание современной инфраструктуры и целенаправленная реализация рекламной деятельности;
- организация доступного воздушного транспорта для создания условий увеличения потока иностранных туристов;
- развитие различных видов туризма;
- создание благоприятных условий и качественной туристической экосистемы.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

На азербайджанском языке:

1. Azərbaycan Respublikasının Strateji Yol Xəritəsi
2. “Azərbaycan Respublikası regionlarının sosial-iqtisadi inkişaf Dövlət Proqramı” (2019-2023-cü illər)
3. “Azərbaycan Respublikası regionlarının sosial-iqtisadi inkişafı Dövlət Proqramı” çərçivəsində Qarabağ iqtisadi rayonu üzrə görülmüş işlər barədə məlumat toplusu, 352 str.
4. “Azərbaycan işiqləri” Analitik informasiya jurnalı, 2021, 332 str.
5. Nuriyev Ə.X. (2004), “Regional siyasət və idarəetmə”, Bakı
6. Turan A. 30 aprel 2021, “Qarabağın dirçəldilməsi tarixi missiyasıdır”, “Xalq Qəzeti” jurnalı, 12 str.

На русском языке:

1. Валигурский Д. И. (2012), Организация предпринимательской деятельности, Москва, «Дашков и К», 520 стр.
2. Жихаревич Б.С., Одинг Н.Ю., Русецкой О.В., Лимонова Л.Э. (2019), Региональная экономика и пространственное развитие, Москва, “Юрайт”, 367 стр.
3. Переверзев М.П., Лунева А.М. (2017), Предпринимательство и бизнес, Москва, «Инфра-М», 175 стр.
4. Переверзев М.П., Лунева А.М. (2009), Основы предпринимательства, Москва, “Инфа-М”, 176 стр.
5. Угрюмова А. А., Ерохина Е. В., Савельева М. В. (2019), Региональная экономика и управление, Москва, “Юрайт”, 477 стр.
6. Шумпетер Й. (2007), «Теория экономического развития», Москва, «Эксмо», 864 стр.

Интернет ресурсы:

1. <https://e-qanun.az/framework/7920> - Закон Азербайджанской Республики “О предпринимательности”
2. <https://e-qanun.az/framework/46944> - Гражданский Кодекс Азербайджанской Республики
3. <https://e-qanun.az/framework/25029> - Указ Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева Об утверждении Концепции развития «Азербайджан 2020: взгляд в будущее», 2012
4. <https://e-qanun.az/framework/45612> - Указ президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева о учреждении «Азербайджанского инвестиционного холдинга», 2020
5. <http://www.e-qanun.az/framework/41048> - Критерии микро, малого и среднего бизнеса, Кабинет Министров Азербайджанской Республики, 2018
6. <https://president.az/az/articles/view/45924> - Обращение Президента Азербайджана Ильхама Алиева к народу, 2020
7. <https://president.az/az/articles/view/50184>, 2021
8. <https://president.az/az/articles/view/53310>, 2021
9. <https://president.az/az/articles/view/53513>, 2021
10. <https://president.az/ru/articles/view/50184>, 2021
11. <https://president.az/az/articles/view/50632>, 2021
12. <https://president.az/az/articles/view/53332>, 2021
13. <http://e-qanun.az/framework/48328>, 2021
14. <http://e-qanun.az/framework/47397>, 2021
15. <https://www.xezerxeber.az/news/gundem/350587/susa-radio-televiziya-yayim-stansiyasinin-temeli-atildi>, 2021
16. <https://azerbaijan.az/map/index.html>
17. <https://president.az/az/articles/view/47738> - Распоряжение Президента Азербайджанской Республики о создании Координационного штаба по централизованному решению вопросов на освобожденных территориях Азербайджанской Республики, 2020

18. <https://president.az/az/articles/view/50474> - Распоряжение Президента Азербайджанской Республики об утверждении “Национальных приоритетов социально-экономического развития: Азербайджан 2030”, 2021
19. <https://president.az/az/articles/view/52218> - Указ Президента Азербайджанской Республики О применении Закона Азербайджанской Республики № 338-VIQ от 31 мая 2021 года “О культурной столице Азербайджана – Шуша”, 2021
20. <https://president.az/az/articles/view/54717> - Устав Агентства по развитию экономических зон
21. <http://e-qanun.az/framework/48328> - Указ Президента Азербайджанской Республики О создании индустриального парка “Экономическая зона долины Араз”, 2021
22. <https://president.az/az/articles/view/54575> - Распоряжение Президента Азербайджанской Республики о некоторых мерах по ускорению экономического развития на освобожденных от оккупации территориях, 2021
23. <https://president.az/az/articles/view/51773> - Указ Президента Азербайджанской Республики о создании Агдамского индустриального парка, 2021
24. <https://agroecomonomics.az/az/article/34/iscaldan-azad-olunan-erazilerimizde-kend-teserrufa/> - Статья на тему “Направления реконструкции сельскохозяйственных площадей и производственных показателей на освобожденных территориях”, Центр Аграрных Исследований, 2020

Список таблиц

Таблица 1: Факторы обуславливающие развитие предпринимательской деятельности...	16
Таблица 2: Количество действующих субъектов микро, малого и среднего бизнеса.....	22
Таблица 3: Доля микро, малого и среднего бизнеса в экономике страны, в процентах....	23
Таблица 4: Количество функционирующих микро, малых и средних предприятий в экономических регионах республики.....	23
Таблица 5: Количество новых микро, малых и средних предприятий в экономических регионах республики за 2020 год.....	24
Таблица 6: Доля микро, малого и среднего бизнеса в экономике страны.....	25
Таблица 7: Показатели социально-экономического развития Восточно-Зангезурского экономического района.....	35
Таблица 8: Количество крупного и мелкого рогатого скота в Восточно-Зангезурском экономическом районе, голов.....	51
Таблица 9: Структура земельных фондов (пашни) Восточно-Зангезурского экономического района в 1980-х гг., га.....	52
Таблица 10: Прогнозируемая структура посевных площадей в будущем в в Восточно-Зангезурском экономическом районе, га.....	52

Список графиков

График 1: Показатели Джебраильского района.....	37
График 2: Показатели Кельбаджарского района.....	37
График 3: Показатели Губадлинского района.....	38
График 4: Показатели Лачинского района.....	39
График 5: Показатели Зангиланского района.....	40

Список диаграмм

Диаграмма 1: Разделение регионов на группы	20
Диаграмма 2: Процентное соотношение действующих субъектов микро, малого и среднего бизнеса.....	22
Диаграмма 3: Выпуск продукции, тыс. манат.....	49