

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ  
РЕСПУБЛИКИ  
АЗЕРБАЙДЖАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР МАГИСТРАТУРЫ И ДОКТОРАНТУРЫ**

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ  
на тему  
“ОЦЕНКА И АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОГО И  
ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА КАРАБАХСКОГО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЙОНА”**

**Миралиева Айтен Ширван**

**БАКУ - 2022**

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ  
РЕСПУБЛИКИ**

**АЗЕРБАЙДЖАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР МАГИСТРАТУРЫ И ДОКТОРАНТУРЫ**

**Директор Международного Центра  
Магистратуры и Докторантуры**

**д.ф.э., доц. Ахмедов Фариз Салех оглы**

подпись \_\_\_\_\_

“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2022 год

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**

**на тему**

**“ОЦЕНКА И АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОГО И  
ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА КАРАБАХСКОГО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЙОНА”**

**Код и название специальности: 060409-Управление бизнесом**

**Специализация: Организация и управление**

**Группа: 126**

**Магистрант:  
Миралиева Айтен Ширван кызы**

\_\_\_\_\_ подпись

**Руководитель программы:  
д.ф.э. доц. Шамхалова Самира  
Октай кызы**

\_\_\_\_\_ подпись

**Научный руководитель:  
к.э.н., доц. Кашиева Ляман  
Айдын кызы**

\_\_\_\_\_ подпись

**Заведующий кафедры:  
д.э.н., проф. Кальбиев Яшар  
Атакиши оглы**

\_\_\_\_\_ подпись

**БАКУ-2022**

## **Elm andı**

Mən, Miraliyeva Aytən Şirvan qızı and içirəm ki, “Оценка и анализ инвестиционного и инновационного потенциала Карабахского экономического района” mövzusunda magistr dissertasiyasını elmi əxlaq və normalarına və istinad qaydalarına tam riayəy etməklə və istifadə etdiyim bütün mənbələri ədəbiyyat siyahısında əks etdirməklə yazmışam.

# YUXARI QARABAĞ İQTİSADI RAYONUNUN İNVESTİSİYA VƏ İNNOVASİYA POTENSİALININ QIYMƏTLƏNDİRİLMƏSİ VƏ TƏHLİLİ

## XÜLASƏ

**Tədqiqatın aktualığı:** Sənayedə iqtisadi artımı və tarazlığı təmin etmək üçün ilk növbədə daxili və xarici mənbələrin investisiya ehtiyaclarını ödəməyə çalışmalıdır. Beləliklə, sənayenin üzləşdiyi iqtisadi problemləri anlamaq və onları həll edə biləcək investisiyalar haqqında rəy formalaşdırmaq, onların həyata keçirilməsi üçün vasitə və mexanizmləri təkmilləşdirmək üçün sənayenin iqtisadi vəziyyətini investisiya ehtiyacı baxımından təhlil etməyə ehtiyac var.

**Tədqiqatın məqsədi:** Dissertasiya işinin məqsədi Qarabağda istehsalın səmərəliliyinin artırılmasında innovativ və investisiya resurslarının formalaşdırılmasının təşkilati-metodoloji aspektlərinin təkmilləşdirilməsinə dair tövsiyələr hazırlamaqdır.

**İstifadə olunmuş tədqiqat metodları:** materialın öyrənilməsi və təqdim edilməsində nəzəri tədqiqat metodları, müqayisəli təhlil, sxematik təsvir, ümumiləşdirmə və müşahidə metodlarından istifadə edilmişdir.

**Tədqiqat informasiya bazası:** Dissertasiyada AR Dövlət Statistika Komitəsinin, onun tabeliyində olan müəssisələrin rəsmi hesabatlarından, habelə ədəbiyyatda dərc olunmuş məlumatlardan istifadə edilmişdir.

**Tədqiqatın məhdudiyyətləri:** Dissertasiya yazarkən mövzu ilə bağlı ədəbiyyat kifayət deyil.

**Tədqiqatın elmi yeniliyi və praktiki nəticələri:** - investisiya siyasətinin formalaşdırılması sisteminin əsas müddəaları aydınlaşdırılıb; Az gəlirli və ya zərərli Qarabağda müəssisələrin maliyyə vəziyyətinin monitorinqi və diaqnostikasına sistemli yanaşmanın sxematik diaqramı təklif edilmişdir. Onun milli iqtisadiyyatın digər sahələrinin inkişafında müstəsna rolu nəzərə alınaraq şaxələndirmə prosesinin genişləndirilməsi yolu ilə yeni məhsul növlərinin istehsalının məqsədəuyğunluğu əsaslandırılır.

**Nəticələrin istifadə oluna biləcəyi sahələr:** Tədqiqatın nəzəri və praktiki əhəmiyyəti ondan ibarətdir ki, müəssisələrin inkişafı üçün müvafiq integrasiya proqramlarının işlənilməsi, sənayenin iqtisadi potensialından, maliyyə imkanlarından səmərəli istifadə edilməsində əldə edilən nəticələrdir.

*Açar sözlər: Azərbaycan, infrastruktur, Qarabağ, işğaldan azad edilmiş ərazilər, inkişaf.*

# ОЦЕНКА И АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОГО И ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА КАРАБАХСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЙОНА

## РЕЗЮМЕ

**Актуальность исследования:** Для обеспечения экономического роста и баланса в отрасли, прежде всего, она должна стараться удовлетворять инвестиционные потребности своих внутренних и внешних источников. Таким образом, возникает необходимость проанализировать экономическое положение отрасли с точки зрения потребности в инвестициях, чтобы понять экономические проблемы, стоящие перед отраслью, и сформировать мнение об инвестициях, способных их решить, усовершенствовать средства и механизмы реализации этих идей.

**Цель исследования:** Целью диссертации является разработка рекомендаций по совершенствованию организационно-методических аспектов формирования инновационно-инвестиционных ресурсов в повышении эффективности производства в Карабахе.

**Методы исследования:** абстрактные способы изучения, относительный тест, схематическое описание, обобщение и способы исследования были применены при исследовании и демонстрации материала.

**Информационная база исследования:** В диссертации использованы официальные отчеты Госкомстата Азербайджанской Республики, подведомственных ему предприятий, а также информация, опубликованная в экономической литературе и СМИ.

**Ограничения в исследовании:** Литература по теме недостаточна при написании диссертации.

**Научная новизна и практические результаты исследования:** уточнены основные положения системы формирования инвестиционной политики; - всесторонне проанализированы и оценены текущая ситуация инвестиционного обеспечения предприятий Верхнего Карабахского региона и взаимодействие инвестиционно-инновационного процесса; - Предложена принципиальная схема системного подхода к мониторингу и диагностике финансового состояния предприятий в низкорентабельном или убыточном Карабахе; - определены направления формирования инвестиционных ресурсов предприятий Карабаха; - С учетом его исключительной роли в развитии других отраслей народного хозяйства обосновывается целесообразность производства новых видов продукции за счет расширения процесса диверсификации.

**Сферы применения результатов исследования:** Уточнены основные положения системы формирования инвестиционной политики; Предлагается принципиальная схема системного подхода к мониторингу и диагностике финансового состояния предприятий малопродуктивного или убыточного Карабаха. С учетом его исключительной роли в развитии других отраслей народного хозяйства обосновывается целесообразность производства новой продукции за счет расширения процесса диверсификации.

*Ключевые слова:* Азербайджан, Инфраструктур, Карабах, освобожденных территорий, развития.

## СОКРАЩЕНИЯ И ОБОЗНАЧЕНИЯ

**ББР**      Блок бесперебойного питания

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>8</b>
<b>I ГЛАВА. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА.....</b>	<b>12</b>
1.1. Концептуальные основы изучения инвестиционного и инновационного потенциала региона.....	12
1.2. Сущность структура и источники формирования инвестиционного и инновационного потенциала региона .....	15
1.3. Зарубежный опыт по формированию и реализации инвестиционного и инновационного потенциала в свете региональной политики государства ...	21
<b>II ГЛАВА. СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОГО И ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ КАРАБАХСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЙОНА .....</b>	<b>30</b>
2.1. Анализ экономики Карабахского региона до армянской оккупации .....	30
2.2. Особенности формирования инвестиционного потенциала Карабаха.....	39
2.3. Совершенствование государственной политики по стимулированию механизма реализации инвестиционного и инновационного потенциала региона.....	48
<b>III ГЛАВА. НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО И ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА КАРАБАХА В ЦЕЛЯХ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА .....</b>	<b>58</b>
3.1. Внедрение элементов концепции Smart City в Карабах.....	58
3.2. Реализации концепции «умный город» в Карабахе: территориальный анализ и механизмы внедрения .....	64
3.3. Перспективы развития умных деревень в Карабахе .....	70
<b>ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....</b>	<b>75</b>
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ .....</b>	<b>79</b>
Список таблиц .....	82
Список рисунков .....	82
Список графиков .....	82

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы:** Чтобы обеспечить экономический рост и баланс в отрасли, она должна сначала попытаться удовлетворить инвестиционные потребности из внутренних и иностранных источников. Таким образом, возникает необходимость проанализировать экономическое положение отрасли с точки зрения потребности в инвестициях, чтобы понять экономические проблемы, стоящие перед отраслью, и сформировать мнение об инвестициях, способных их решить, усовершенствовать инструменты и механизмы их реализации.

Эффективное использование иностранных инвестиций, технологий и внутреннего инвестиционного потенциала необходимо для улучшения текущего технико-технологического состояния отрасли и инновационной среды, достижения ее развития. Последнее очень важно для будущего развития других отраслей промышленности страны. Поэтому изучение данной проблемы имеет большое практическое значение в контексте современной действительности. С другой стороны, решение проблемы формирования инвестиционной политики на предприятиях требует современной методологии, которую можно использовать для совершенствования существующей методической работы.

**Степень разработанности и изученности проблемы:** Среди тех, кто внес свой вклад в изучение инновационной проблемы, были зарубежные ученые, такие как Шумпетер Дж., Белл Д., Брейди Д., Гэлбрейт Дж., Шереметьев И., Тоффлер Э., Фукуяма Ф., Красильщиков В., Мартынов Б., Мосейкин Ю., Нейсбитт Дж., Нельсон Р., Никсон Ф., Ричардсон Х., Санто Б., Фриман С.; и бытовые: Мехтиев Р., Абасова С., Гасымов Э., Мурадов Ш. Есть. Отправными точками методологии и методики исследования инновационных проблем являются ученые, специализирующиеся в области управления и, прежде всего, Виханский О.С., Глазьев С.Ю., Гончаров В.В., Гунина В.Н., Ильенкова С.Д., Коротков Е.М. Львова Д.С., Поршнева А.Г., Пригожина А.И., Фатхутдинова П.А., Яковец Ю.В. Проблемы



инновационности освещаются в работах ученых, изучающих систему туризма В.И. Азара, Б.Г. Гуляева, Л.А. Ильиной, В.А. Квартальнова, Н.К. Моисеевой, Т.П. Розановой, В.Сапрунова Б., Чудновского А.Д. Вопросы инновационного развития нашли отражение в работах зарубежных ученых Ансофф И., Гибсон Дж.Л., Иванцевич Д.М., Друкер П.Ф., Карлофф Б., Робсон М., Уллах Ф. и других. Эти работы, как правило, посвящены проблемам инвестирования, анализу положений некоторых важных экономических теорий, и на эти работы ссылались в ходе исследования. Оценивая важность исследовательской работы, следует отметить, что в исследовании не были систематически рассмотрены проблемы инвестиционной политики в Карабахе. Учитывая исключительную роль промышленности в развитии и логистике других отраслей экономики, там были освещены вопросы расширения инвестиционной и диверсификационной деятельности, подробно изучены факторы, создающие дефицит внутренних инвестиций в отрасль. Таким образом, необходимость научного изучения важной теоретической и практической значимости проблемы для отрасли определила цели и задачи исследования.

**Цель и задачи исследования:** Целью диссертации является разработка рекомендаций по совершенствованию организационно-методических аспектов формирования инновационно-инвестиционных ресурсов в повышении эффективности производства в Карабахе. Для достижения поставленной цели задачи исследования определяются следующим образом:

- изучить теоретико-методологические аспекты формирования инвестиционной политики в Карабахском экономическом районе на основе изучения и обобщения работ наших республиканских и зарубежных ученых;
- сформировать механизм системного подхода к управлению инвестициями и инвестиционной политике в системе управления предприятиями Карабаха;
- проанализировать современное состояние организации промышленного производства;
- определить потребность в инвестициях для ее повышения путем комплексного анализа технического и технологического уровня

промышленных предприятий; - оценить состояние инвестиционного обеспечения организации инновационного процесса на предприятиях Карабаха; - определить стратегические направления формирования инвестиционных ресурсов предприятия; - определить инвестиционную политику по увеличению внутренних инвестиционных ресурсов, расширению диверсификации производства.

**Объект и предмет исследования:** являются политика на предприятиях данной территории. Предметом исследования являются теоретические и практические аспекты формирования и реализации инновационно-инвестиционной политики на предприятиях Карабахского экономического района.

**Методы исследования:** В процессе работы использовались как известные социологические, так и социально-психологические методы, а также специально разработанные методы и процедуры. В исследовании использованы методы системного, структурно-функционального анализа, статистические методы.

**Информационная база исследования:** В диссертации использованы официальные отчеты Госкомстата Азербайджанской Республики, подведомственных ему предприятий, а также информация, опубликованная в экономической литературе и СМИ.

**Ограничения в исследовании:** Нехватка библиотек и информации в Интернет-ресурсах в начальный период ограничивали изучения.

**Научная новизна исследования:** - уточнены основные положения системы формирования инвестиционной политики; - всесторонне проанализированы и оценены текущая ситуация инвестиционного обеспечения предприятий Карабахского экономического региона и взаимодействие инвестиционно-инновационного процесса; - Предложена принципиальная схема системного подхода к мониторингу и диагностике финансового состояния предприятий в низкорентабельном или убыточном Карабахе; - определены направления формирования инвестиционных

ресурсов предприятий Карабаха; С учетом его исключительной роли в развитии других отраслей народного хозяйства обосновывается целесообразность производства новых видов продукции за счет расширения процесса диверсификации.

**Практическое значение результатов и сфера применения:**  
заключается в следующем:

- разработка соответствующих комплексных программ развития предприятия,
- от экономического потенциала отрасли,
- результаты, полученные в области эффективного использования финансовых ресурсов промышленных предприятий, инвестиционной и инновационной политики,
- расширение процесса диверсификации, разработка новых продуктов и модернизация существующих продуктов,
- расширение сотрудничества, правильная организация и управление логистической деятельностью и др.

# **I ГЛАВА. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА**

## **1.1. Концептуальные основы изучения инвестиционного и инновационного потенциала региона**

Инновационная деятельность - это применение новых идей, научных знаний, технологий и продуктов в различных областях производства и управления для обеспечения экономического развития и конкурентоспособности. Инновация - это новый или усовершенствованный продукт (работа, услуга), технологический процесс, а также организационные, технические, финансово-экономические и иные решения в различных сферах общественных отношений в результате инновационной деятельности.

К инновациям можно отнести как оборудование и технологии, так и формы организации производства и управления. Между всеми ними существует тесное взаимодействие, и они являются качественными этапами развития производительных сил и повышения эффективности производства.

Инновационная деятельность может осуществляться и как форма инвестиционной деятельности по применению достижений научно-технического прогресса в производстве и социальной сфере. Инновационная деятельность включает: -реализацию долгосрочных научно-технических программ; - финансирование фундаментальных исследований по качественному изменению состояния производительных сил в целях улучшения структуры экономики; - разработка, выпуск, распространение и применение принципиально новых, рентабельных видов техники и технологий. Следует отметить, что в некоторых литературах дается несколько иное определение инновации. Так, в некоторых литературах под инновацией понимается преобразование различных идей в новые, улучшенные продукты, услуги и методы с использованием знаний. Отмечается, что инновация - это не просто изобретение. Хотя известный

пылесос был изобретен Дж. Мюрреем Шпенглером, он производился и продавался производителем кожи по имени УН Hoover. Вот почему в мире известно имя Гувера, а не Шпенглера. То есть новатором следует считать не изобретателя продукта, а человека, организующего его производство и продажу. Основными составляющими инноваций являются новые технологии и НИОКР (исследования и разработки). Понятие инновации также многогранно. Итак, если мы посмотрим на это с точки зрения компании, сотрудников или покупателей, мы увидим, что результаты мы получим разные.

Выделяют следующие этапы инновационного процесса:

- I. Фундаментальные исследования
- II. Прикладное исследование. Это исследования, изучающие возможности фундаментальных исследований (инноваций).
- III. Разработки. Это означает подготовку материального проявления новой идеи.
- IV. Дизайн. На данном этапе это новое устройство, машина и т.п., описывающее технологию техническим языком.
- V. Создание, разработка нового продукта или технологии и т. д.
- VI. Тестирование и разработка нового продукта.
- VII. Практичное, массовое, устойчивое производство.
- VIII. Маркетинг - выпуск нового продукта и доставка покупателю
- IX. Продажа и послепродажное обслуживание.

Этот инновационный процесс является частью любой замкнутой логики инновационного процесса с участием отдельных лиц и организаций. То есть существует логическая связь между началом и концом этого периода. Например, серия фундаментальных и прикладных исследований представляет собой эру инноваций (Гасымзаде Ч., 2016).

Все три из них являются периодом инноваций. Монтаж и производство образуют цикл.

Х. Тестирование и продажи. В советское время, в 70-х и 80-х годах, были созданы научно-производственные объединения, которые включали все этапы инновационного цикла, от прикладных исследований до конечной стадии продаж.

В основном это связано с отсутствием информации, доводимой до широкой общественности в средствах массовой информации. Согласно Конвенции об учреждении Всемирной организации интеллектуальной собственности (ВОИС), ратифицированной СССР в 1968 г., «интеллектуальная собственность» включает: • литературные, художественные и научные произведения, • исполнения артистов, записи, радио- и телепередачи, • все деятельность человека, изобретения, • научные открытия, • образцы промышленной продукции, • товарные знаки, знаки обслуживания, фирменные наименования и товарные знаки, • права, связанные с защитой от незаконной конкуренции, а также вся иная интеллектуальная собственность, относящаяся к производственной, научной, литературной и художественная область охватывает человека.

Авторское право распространяется на опубликованные и неопубликованные произведения науки, литературы и искусства независимо от их назначения, ценности и способа выражения. Другие объекты (например, объекты, связанные с производственной или коммерческой тайной, рационализаторские предложения) должны регулироваться отдельными постановлениями правительства Азербайджанской Республики, статьями Гражданского кодекса Азербайджанской Республики и другими нормативными правовыми актами. Согласно Кодексу Азербайджанской Республики использование интеллектуальной собственности возможно только на основании договора, зарегистрированного в ряде случаев в соответствующих государственных органах с разрешения ее владельца. Несанкционированное использование этих объектов может повлечь наложение судом экономических санкций на лицо, нарушившее закон.

Порядок обеспечения интересов правообладателей интеллектуальной собственности в судах и арбитражных органах определяет необходимость регистрации этих объектов на основании документов в соответствии с нормативными требованиями. Предусмотрен механизм выдачи охранных документов владельцам объектов промышленной собственности по результатам рассмотрения заявок, поданных в Патентное ведомство республики. Роль таких документов играют патент на изобретение или промышленный образец и свидетельство о подходящем образце или товарном знаке. Каждый из этих охранных документов имеет свой срок и его действие ограничено территорией Азербайджанской Республики (за исключением случаев, когда заявка направляется в Межгосударственное - Европейское или Евразийское патентное ведомство). Нарушение прав владельцев интеллектуальной собственности происходит в результате незаконного включения этих объектов в хозяйственный оборот. В соответствии с действующим законодательством использование интеллектуальной собственности осуществляется ее законным владельцем. Это может быть в форме его применения к конкретной хозяйственной деятельности, а также передачи права реализации объекта третьему лицу (лицам) на основании заключенного между ними соответствующего договора (Əzizova G.A., 2012).

## **1.2. Сущность, структура и источники формирования инвестиционного и инновационного потенциала региона**

Инвестиции в расширение производства, развитие производственной инфраструктуры, модернизацию, увеличение материальной базы, развитие социальной инфраструктуры, науки, обучения. Инвестиции направлены на увеличение и обновление основных фондов процессов, инновационное развитие, осуществление структурных улучшений и другие подобные задачи, повышающие эффективность производства. В целом инвестиции можно охарактеризовать как использование наличных денег сегодня для

приобретения материальных активов или ценных бумаг с целью получения дохода в будущем, причем из характеристики видно, что инвестиции делятся на реальные и финансовые вложения.

Финансовые вложения - акции, облигации, опционы, и т. д. связанных с приобретением ценных бумаг. Капитальные вложения - это затраты материалов, труда и денег, направляемые на восстановление и развитие основных фондов.

Капитальные вложения в воспроизводство подразделяются на производственные и непроизводственные вложения.

Расходы на строительство объектов культурно-бытового назначения, жилищно-коммунального хозяйства относятся к непроизводственным капитальным вложениям Основное место в капитальных вложениях занимает 1-я группа. Потому что он играет решающую роль в производственном процессе (Qiyasova Z.H., 2016).

С другой стороны, повышение производственного потенциала сельского хозяйства напрямую связано с решением социальных проблем на селе. Поэтому непроизводительные капитальные вложения должны ежегодно увеличиваться. Расходы на строительные-монтажные работы, виды машин и оборудования, инвентарь и инструмент, требующие и не требующие установки, в зависимости от вида капитальных вложений; затраты на посадку и выращивание многолетних культур; проектно-изыскательские работы; Строительно-монтажные работы выполняются двумя способами: подрядным и хозяйственным. Работы выполняются специализированными строительными организациями с необходимым оборудованием и высококвалифицированным персоналом. В соответствии с Законом об инвестиционной деятельности (Закон Азербайджанской Республики) государство заказывает инвесторам (осуществляющим инвестиционную деятельность) выполнение работ по капитальному строительству. Как правило, при заказе учитывается экономическая эффективность данного заказа для предприятий и организаций. Заказ размещается через тендер.



Законодательством также могут быть предусмотрены определенные льготы при инвестировании в строительство. По завершении работ объекты государственного заказа Республики сдаются в эксплуатацию в порядке, установленном Кабинетом Министров Азербайджанской Республики. Тендер - это конкурс, в ходе которого избирается один (несколько) претендентов для выполнения какой-либо работы или услуги наиболее эффективным способом и с наименьшими затратами, и эта работа (услуга) поручается ему (им) на договорной основе.

Совокупность технических, технологических, коммерческих и других знаний для организации данного вида производства называется ноу-хау.

Стоимость посадки и выращивания многолетников осуществляется в два этапа. В первом - стоимость посадки, во втором - стоимость выращивания многолетних культур до плодородного периода.

В первом случае капитальные вложения финансируются за счет бюджетных ассигнований, централизованных средств и ресурсов и предусматриваются программой социально-экономического развития; во втором случае предприятие и организация свободно определяют и утверждают. Одним из важнейших элементов экономической жизни в современных условиях являются инвестиции. В основном это деньги, целевые депозиты, акции, ценные бумаги, технологии, оборудование, лицензии, трейдеры, кредиты, имущественные права, интеллектуальная собственность, интеллектуальная собственность и интеллектуальная собственность. Хотя они осуществляются разными субъектами, в итоге инвестиционный климат служит реализации интересов. В целом инвестиции характеризуют использование имеющихся ресурсов для получения новых материальных, нематериальных и финансовых ресурсов. В более широком смысле инвестиции рассматриваются как экономический стимул, обеспечивающий механизм экономического роста наряду с формированием необходимых финансовых ресурсов для достижения экономического развития страны. Инвестиции характеризуются с принципиально иной точки

зрения. Таким образом, с точки зрения бухгалтерского учета инвестиции отражают все активы в сфере хозяйственной деятельности, включая финансовый и реальный капитал. Инвестиции в реальный капитал характеризуются как капитальные или нефинансовые активы, используемые для погашения основных средств. Другими словами, инвестиции в реальный капитал направляются на производство продукта, создание или обновление основных фондов. Когда речь идет об инвестициях в форме финансового капитала, они характеризуют финансовые ресурсы в виде ценных бумаг и кредитов. При инвестировании в виде финансового капитала часть из них конвертируется сразу, а часть через определенный промежуток времени. Однако на практике обнаруживается, что финансовый капитал не капитализируется. Такие вложения являются выкупаемыми и выкупаемыми ценными бумагами.

Иными словами, вложения в форме финансового капитала играют роль средства реализации вложений в реальный капитал страны в будущем. Инвестиции также ценятся как инструмент, используемый для поддержания, увеличения стоимости инвестиций или обеспечения их прибыльности. Таким образом, свободные деньги не считаются инвестицией. Это связано с тем, что в результате инфляции денежная масса может дешеветь без всякого дохода. Если такая же сумма денег размещена свободно, а не в каком-либо банке, она уже оценивается как инвестиция и приносит определенную отдачу. Следует отметить, что в современных условиях развитые финансовые институты имеют потенциал для увеличения темпов реальных инвестиций. Однако, как правило, эти две формы инвестирования дополняют друг друга. Например, компании нужны определенные средства для строительства нового производства. Он финансирует реальные инвестиции за счет продажи ценных бумаг. Клиенты получают прибыль, продавая свои ценные бумаги другим. В результате доход не сразу приносит пользу владельцу производственного объекта, а создает привлекательный стимул для увеличения реальных инвестиций. На макроуровне инвестиции играют двойную роль в

экономическом развитии. Таким образом, динамика инвестиций, составляющая важную часть общих затрат, оказывает большое влияние на отдельных студентов. Следует отметить, что изменения совокупного спроса в конечном итоге влияют на уровень занятости, в то же время инвестиции ведут к накоплению капитала. То есть увеличение основных фондов в конечном итоге обеспечивает долгосрочное экономическое развитие страны. Другими словами, инвестиции имеют потенциал для долгосрочного экономического развития в краткосрочной перспективе с формированием населения и капитала. Потребность в инвестициях может быть обусловлена различными факторами. В целом эти факторы можно разделить на следующие три основные группы (Atakişiyev M., Süleymanov Q., 2014):

- обновление существующей материально-технической базы;
- расширение сферы производства;
- освоение новых видов деятельности.

Следует отметить, что, несмотря на то, что отдельные факторы не имеют специфических характеристик, в результате их производство растет и удовлетворяет растущий спрос в обществе. Помимо вышеизложенного, характер инвестиций определяется соответствующим законодательством каждой страны. Юридическое оформление инвестиций в нашей стране отражено в Законе Азербайджанской Республики «Об инвестиционной деятельности». Соответствующий закон определяет общие социальные, экономические и правовые условия инвестиционной деятельности на территории Азербайджанской Республики.

Так, Закон Азербайджанской Республики «Об инвестиционной деятельности» реализуется в форме инвестиций, капитальных вложений в создание основных фондов и воспроизводство, а также развитие других форм материального производства. В наше время инвестиции отличаются друг от друга по разным критериям. Наиболее важные из них обусловлены тем, что инвестиция направлена в капитал, уровнем рисков, возникающих при ее реализации, а также продолжением инвестиции. Следует отметить, что по каждому из вышеперечисленных критериев выделяют определенные виды

инвестиций, которые формируются в группы со специфическими характеристиками.

Кейнс, выступавший за активное вмешательство государства в экономику, подчеркивал важность инвестиций в экономическое развитие и достижение стабильности. По его словам, именно изменение объема инвестиций является движущей силой экономической деятельности. Другими словами, эффективность инвестиций, ожидаемая отдача от них, и чем выше величина этой отдачи, тем выше масштаб и темп производства. Кейнс не оценивал катастрофу, охватившую весь западный мир в начале XX века, как результат недостаточности инвестиций или отсутствия инвестиций со стороны бизнес-сообщества. Он отметил, что на уровень инвестиций повлиял ряд факторов, таких как отсутствие сбережений. Эта часть дохода считается полученной напрямую. Опыт показывает, что соотношение между осуществлением инвестиций в виде финансовых и нефинансовых активов зависит от степени заинтересованности. Так, при высокой процентной ставке увеличивается объем финансовых вложений, наоборот, при низких процентных ставках происходит увеличение нефинансовых активов. Другими словами, если уровень дохода от будущей экономической деятельности будет выше процентной ставки, то объем инвестиций увеличится. Тот факт, что отдача от инвестиций не будет превышать процентную ставку, заставит вкладчиков вкладывать средства по максимуму. Таким образом, они в конечном итоге будут заинтересованы в реализации своих депозитов. Снижение процентных ставок по отношению к доходу создает стимул для кредитования. Которые, эти кредиты направлены на прямые инвестиции. Кейнс указывал на снижение эффективности инвестиций как на один из факторов, сдерживающих рост спроса. Таким образом, с увеличением суммы накопленного капитала норма прибыли уменьшается под влиянием закона убывания производительности капитала. То есть, если прибыль не так резко отличается от процентной ставки, то очень привлекательно получать высокий доход от расширения и

модернизации производства. Поэтому спрос на инвестиционные товары падает. По Кейнсу, инвестиции, играющие ключевую роль в расширении платежеспособного спроса, могут быть увеличены следующими способами: во-первых, за счет учреждения банков и других кредитных учреждений. Инвестиции увеличатся под влиянием повышения конечной эффективности именных отложений; Во-вторых, за счет увеличения государственных расходов, т.е. государственных капитальных вложений, и расширения государственного рынка товаров; В-третьих, за счет повышения эффективности капитальных вложений. Однако Кейнс утверждает, что в результате производство расширится, будут задействованы дополнительные рабочие и в некотором смысле сократится безработица. В целом в системе экстенсивных воспроизводственных отношений инвестиции выполняют важную структурную функцию. Другими словами, это зависит от того, в какую область будущего развития экономики вложены средства. Таким образом, за счет увеличения фонда накопления национального дохода увеличится будущее производство. В результате распределения генерируемых за его счет инвестиций обеспечивается эффективность процесса масштабной переработки. Чем эффективнее инвестиции, тем выше рост национального дохода.

### **1.3. Зарубежный опыт по формированию и реализации инвестиционного и инновационного потенциала в свете региональной политики государства**

Стратегии иностранных инвестиций. Государственное регулирование экономического развития и выбор приоритетов развития определяются положениями о том, что государство должно стимулировать развитие всех секторов экономики или выборочно одного (или нескольких) направлений. Кроме того, следует определить, какие отрасли и направления экономики следует стимулировать экономическим развитием и с какой целью. Далее исследуется, требуются ли меры государственного регулирования для

развития тех или иных направлений и направлений или достаточно рыночного механизма. В случае необходимости государственного регулирования определяется, какими методами должно осуществляться регулирование.

Навык развивающихся экономик последних десятилетий демонстрирует, собственно что эти государства благополучно воспользовались различные модели финансового становления: либеральную модель (Сингапур, Гонконг), смешанную модель (Япония, Южная Корея, Тайвань), локальную, лишь только свободное финансовое использование либеральной модели в зонах (в Китае). А по прецеденту неэффективной оказалась лишь только экономика эмирата. Диверсификация экономики содержит особенное смысл для развивающихся государств и государств с переходной экономикой. Япония, Китай, Южная Корея и Индия благополучно диверсифицировали собственные финансовые структуры. В то же время Япония решала делу восстановления индустрии впоследствии войны. Китай, Индия и Южная Корея, будучи земельными государствами, приняли решение делу индустриализации. В зависимости от стадии становления выделяют 2 абсолютно обратные позиции управления:

- 1) интенсивное государственное регулирование рыночной экономики;
- 2) либерализация экономики административного эмирата.

В ходе структурной диверсификации экономики во всех странах были выбраны очень важные направления и в эти направления вложены инвестиции. Многие важные районы получили налоги и другие льготы. Важнейшими отраслями промышленности Японии были металлургия и уголь. Китай проводит политику либерализации административно-эмиратской экономики с 1978 г.: созданы образцы либерально-капиталистической экономики, либерализован режим, децентрализованно управление экономикой. Роль системы государственного планирования и государственного сектора в экономике снижалась, привлекались иностранные инвестиции.

Помаленьку состав множества весомых направлений изменялся. На первом рубеже реформы в Китае довольно актуальными числились сельское хозяйство, пищевая индустрию и иные ветви, производящие продукты этнического употребления, а позднее были приняты эти ветви, как машиностроение, создание строй материалов, автопромышленность, хим индустрию. Во 2 половине 1990-х годов большущее смысл получило создание микрочипов, индивидуальных компов, телекоммуникационных компонент и свежих материалов (Gasimzadeh C., 2016).

В направление первых 5 лет в Индии (1951-1956) почти все значимые области - сельское хозяйство, ирригация, энергетика и автотранспорт, т.е. сотворена инфраструктура. Во 2 пятилетке (1956—1961) большущее смысл купила томная индустрию, в 1960—1970 велась политического деятеля экспортозамещения и национализации стратегических секторов экономики (энергетика, банки, страхование). Данная национализация и подъем муниципального раздела привели к упадку в экономике в середине 1980-х годов. В следствие этого в 1991 году правительство приняло программку структурных реформ в экономике — программку либерализации наружной торговли и рынков денежных средств. Довольно принципиально было заинтересовать прямые зарубежные вложения в промышленную инфраструктуру (энергетика, ассоциация, порты, все облики машиностроения, хим индустрию и фармацевтика).

Стимулировалось еще развитие областей, связанных с сельским хозяйством. В Южной Корее использовались централизованное планирование (средне- и долговременные намерения и мотивированные программы), ставились производственные задачи и сроки. В рамках пятилетнего намерения правительство показывало, какие ветви экономики были открыты для больших компаний и зарубежных денежных средств, а какие закрыты.

Китай в реальное время продаст трехэтапный проект на середину двадцатого века. На первом рубеже (до 1990 г.) планировалось удвоить ВВП

и гарантировать общественность продовольствием и одежкой. На втором рубеже (1991-2000 гг.) планировалось утроение валового государственного продукта (с начала реформ до 2000 г. в 6 раз). На 3-ем рубеже (к 2050 г.) намечается истечь на степень развитых государств по показателю ВВП на душу населения, окончить всеохватывающую модернизацию экономики, истечь на технологический и научный степень основных государств мира. Япония и Южная Корея проводили политическому деятелю деловых консультаций. В Стране восходящего солнца сделаны всевозможные консультативные рекомендации, в которые входят адепты деловых кругов. Впоследствии упадка в Азии в 1997 году правительство Южной Кореи и большой бизнес поставили свою подпись в договор о слаженных мерах по улучшению денежного положения крупнейших фирм и реструктуризации бизнеса.

В начале 1970-х поток вложений в Южную Корею был довольно большущим. В следствие этого правительство ввело лимитирования, выражая сомнения неблагоприятных результатов лишнего притока зарубежного денежных средств. Предпочтение отдавалось совокупным фирмам, устанавливались довольно строгие аспекты отбора зарубежных вкладывательных планов. Как правило, толика зарубежного денежных средств в вкладывательных планах ограничивалась 50%.

Впрочем с 1980 г. правительство стало делать подходящие обстоятельства для прямых зарубежных вложений.

Этим образом, снято лимитирование на долю зарубежного денежных средств в СП. В Индии толика зарубежных вложений в вкладывательном плане была ограничена 40 процентами. Исключения изготовлены для направлений, довольно весомых с точки зрения вербования свежих технологий. Китай сделал подходящие обстоятельства для зарубежных трейдеров. Главные вложения направляются в особенные финансовые зоны. Как правило, фирмам даются налоговые льготы, они избавляются от налогов



на сырье и продукцию (акцизов). В итоге Китай в последние годы получал 50 млрд \$ в год. Это 2 по величине трейдер в мире (после США).

В развивающихся государствах высочайшие тарифы, квоты и субсидии на вывоз потребительских и промышленных продуктов, беспошлинный импорт ввезенного оснащения и технологий и т.д. это используется. Так, в Южной Корее на исходном рубеже правительство субсидировало государственных экспортеров, получавших всевозможные льготы, и агрессивно контролировало ввоз и вывоз.

Особенное забота уделялось понижению нагрузки и наращиванию настоящих вложений. В Южной Корее правительство поощряло создание больших фирм методом слияний. Он поддержал создание южнокорейской домашней экономической и промышленной группы Chebul. Правительство ограничило конкурентность в критически весомых областях, вынуждая компании объединяться или же оставлять данный сектор рынка. Правительство нередко достигало прямой компенсации утрат «избранных экспортеров». Естественно, коррупция выросла. Правительственные привилегии привели к тому, собственно что в 1 половине 1980-х годов толика 30 крупнейших конгломератов Южной Кореи в обрабатывающей индустрии достигнула одной тридцати процентов, а вывоз превысил 1 третья часть. В итоге был решен вопрос об ускоренной индустриализации государства. Впрочем неувязка сотворения действенной, саморазвивающейся индустрии не решена. Присутствие в экономике мощных домашних кланов чебулей понизило конкурентность на внутреннем рынке и, в соответствии с этим, понизило эффективность и конкурентоспособность товарного изготовления. Правительство Южной Кореи было вынуждено поделить домашние конгломераты разнотипных компаний - чебули (чебули - это конгломераты из 20-30 независимых юридических компаний, управляемых одним фамильным кланом). Южная Корея достигнула значимого прогресса в экономике и демократизации государства. Впрочем муниципальная помощь

неэффективных чебулей (монополий и олигополий) и политического деятеля финансового протекционизма не оправдывают себя в наше время.

Южная Корея приступила к политическом деятеле финансовой либерализации. Налоговые льготы применяются как инструмент помощи становления многообещающих секторов экономики и секторов экономики. Для кое-каких промышленных планов в Индии учтено понижение налогооблагаемой базы на 30% сроком на 10 лет, 5 лет особых забастовок.

Китайское законодательство учитывает налоговые льготы и высвобождения, дотационные завезенные из других стран тарифы и облегченные критерии найма и увольнения. В особенных финансовых зонах региональные власти делают вспомогательные стимулы для прямых зарубежных вложений, в что количестве особый налоговый режим и беспощинный режим. Кое-каким отраслям были даны налоговые льготы, к примеру, в Стране восходящего солнца Японии удельная норма амортизации оснащения была установлена в объеме 50% в 1-ый год работы для авто индустрии. Ирландия и Финляндия воспользовались иную модель финансового становления и диверсификации (европейская модель). Вкладывательная стратегия европейских государств базирована на больших вложениях в становление, помощи общественной сферы и, как последствие, больших общественных и иных общехозяйственных затратах страны. Экономикку данных государств именуют социально направленной экономикой.

Классификация государств по вкладывательной и инноваторской стратегии. Развивающиеся государства возможно поделить на некоторое количество групп:

1. Южная Корея, Тайвань, Бразилия, Мексика и Китай – государства, стремящиеся в ближнем будущем замерзнуть одним из основных стран мира по научно-техническому развитию и ВВП на душу населения. Стратегия данных государств заключается в получении больших технологий от современных государств, разработке личных технологий, передовых систем

образования и науки, значимом повышении доли вложений в ВВП (до 10%). За исторически краткий зазор времени эти государства пробуют приблизиться к современным государствам мира по совокупному и технологическому развитию.

2. Развивающиеся государства. Довольные значением поставщиков сырья и рабочей силы, эти государства промышленно развиваются созданием промышленного сектора экономики, увеличением ВВП на душу населения, значения жизни и качества жизни. В данную группу входят государства, использующие западные технологии и не пытающиеся развивать их в одиночку.

3. Низкая степень развития человеческого капитала., слабо развитые государства. Данная группа государств отстает в собственном развитии от развитых государств и не содержит настоящих стратегий становления, способных поменять историю. На государственном уровне вкладываемая стратегия касается выбора и финансирования довольно весомых направлений, направлений социально-экономического становления компаний, институционального становления, становления инфраструктуры, стезей сотворения штатского общества (Qiyasova Z.H., 2016).

Государства 1 группы решают задачу сотворения действенной и конкурентной экономики в исторически краткие сроки. Вселенской навек демонстрирует, собственно что Япония, Южная Корея и Тайвань приняли решение подобный вопрос лишь только в критериях строгого муниципального регулирования экономики и помощи со стороны развитых государств (военной, экономической, технологической, научной, институциональной и т.д.). Объединенные Штаты оказали эту помощь вышеупомянутым государствам. Долговременная стратегия этих экономик поэтапна. На любом рубеже становления правительство выделяет довольно значимые направления и оказывает им всевозможные облики гос помощи. Дорога становления государств Восточной Азии характеризуется вблизи совокупных дьявол:

- вкладывательная стратегия их государств базирована на больших серьезных инвестициях в становление экспортоориентированных производств;

- невысокий уровень муниципальных расходов;

- используется с невысокими налогами;

- довольно возвышенный уровень внутренних и зарубежных инвестиций;

- довольно высочайшие темпы подъема ВВП;

- Ориентация экономики на наружные рынки;

- высочайшая подневольность основных государств мира от свежайших технологий;

- возвышенный спрос на инновации;

- возвышенный уровень и качество людского капитала;

- высочайшая дееспособность приспособляться к притязаниям рынка;

- вероятность конфигурации муниципальных ВУЗов, систем управления и значения становления демократии вдогон за развитием экономики;

За краткий зазор времени сохранили и важно приумножили скопленный государственный человеческий капитал те государства, которые более благополучно развивали собственную экономику: Япония, Сингапур, Тайвань, Гонконг, Южная Корея, кое-какие государства Европы. Все эти государства вобрали в личный человеческий капитал идейные, научные и финансовые значения Запада и перенесли их на собственные земли с учетом государственных обыкновений.

Неслучайно Япония, Китай и Корея стали основными государствами мира практически по всем показателям. Эти государства входят в количество «спящих» точек взлета вселенской цивилизации. Им хватило людского денежных средств, дабы овладеть скопленные вселенские значения, сделать эффективную экономику и государственность. Все эти государства имеют античную культуру, в минувшем они были центрами вселенской восточной цивилизации, сделавшей большое количество открытий и изобретений. Идет по стопам обозначить, собственно что ключевым началом фурора

«Азиатских тигров» считается возвышенной степенью и качеством человеческого денежного средства, основанного на складе ума трудолюбивых народов, воспитанном на почтении к труду и рыночным обычаям. Навык становления «азиатских тигров» внес значительный вклад в концепцию и практику совместной доктрины становления и, в частности, устройств и практик диверсификации экономики – замены ценностей финансового становления. Диверсификация экономики заключается в повышении контраста разделов обеспечения экономики, собственно что определяет конкурентоспособные выдающиеся качества государства. Диверсификация экономики считается важным и неизменным инвентарем становления всякого государства.

К концу 20 века уже начали развиваться «азиатские тигры» (Малайзия, Тайланд и др.), выпускающие как классические продукты, например и домашнюю технику на базе иностранных технологий и зарубежных запчастей. На конкретном рубеже собственного становления государство с профицитной экономикой с поддержкой финансовых инструментов и муниципальной регуляции способна развивать машиностроение, авто, электронику, вычислительную технику и т. д. областях (Япония, Китай, Тайвань, Южная Корея), нацеленных в ареалы с высочайшей добавленной ценой (Qiyasova Z.H., 2016).

## II ГЛАВА. СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОГО И ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ КАРАБАХСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЙОНА

### 2.1. Анализ экономики Карабахского региона до армянской оккупации

Нагорно-Карабахская автономная область, образованная 7 ноября 1923 года в 1988 году, имела площадь 4400 квадратных километров и население 180 200 человек. 48% населения проживало в городах и 52% в сельской местности. В 1923 году население составляло 158 000 человек, из которых 4% (7 000) были городскими и 96 % (151 000) - сельскими. Нагорно-Карабахская автономная область исторически производила сельскохозяйственную и многие промышленные товары. Основной продукцией промышленности в 1980-1988 гг. было 41,9-74,1 тыс. киловатт-часов электроэнергии, 780-1136 тыс. световых деталей для люминесцентных ламп, 6,3-10,1 тыс. т извести для строительства, 94-131 тыс. т шелка-сырца 98. шелковой пряжи -1113 тыс. тонн, 14,9-16,5 млн. метров плотной шелковой ткани, 4181-4515 тыс. пар обуви, 885-936 тыс. тонн животного жира, 652 -1018 тонн коровьего и овечьего сыра. (<http://unec.edu.az/application/uploads/2015/02/UE-2020.pdf>).

К концу 1987 года в районе насчитывалось 81 сельскохозяйственное и межхозяйственное предприятие и предприятие. В целом в 1987 году посевная площадь уменьшилась по сравнению с 1960 годом на 31,4 процента или 27,7 тыс. га и уменьшилась до 60,5 тыс. га, из них зерновых культур 22,7 тыс. га.

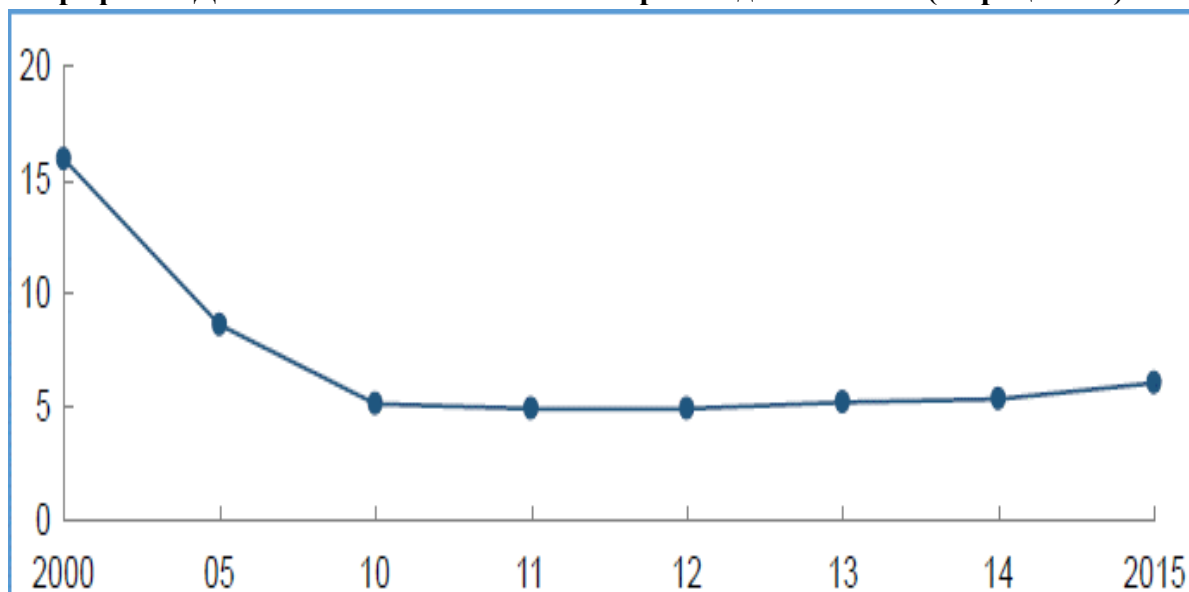
Согласно статистике, в Нагорном Карабахе с каждого гектара в СССР производилось 19,6 центнера табака, 76 центнеров картофеля, 164 центнера овощей, 31,3 центнера фруктов, 82,5 центнера винограда и 66 центнеров кормов для животных. В 1965-1987 годах наибольшее производство зерна в Нагорно-Карабахской области было в 1976-1980 годах (в среднем 61,8 тыс. тонн), 1981-1985 годах (в среднем 64,4 тыс. тонн) и 1985-1987 годах (68,2 тыс. тонн). В 1987 г. произведено 48,3 тыс. тонн зерна.

В том же году произведено в среднем 0,4 тыс. тонн табака, 9,5 тыс. тонн картофеля, 11,2 тыс. тонн овощей, 0,5 тыс. тонн кормов, 7,5 тыс. тонн фруктов, 71,9 тыс. тонн винограда. В 1987 году сады были посажены на 3139 га. В том году урожайность шелковицы с одного гектара составила 31,3 центнера, а средний урожай плодов и ягод - 7,5 тысячи тонн. В 1987 году виноградники были посажены на 11,3 тыс. га, общая урожайность составила 71,9 тыс. тонн с 82,5 ц/га.

Следует отметить, что в 1988 году были созданы благодатные условия для животноводческих и птицеводческих хозяйств в Верхне-Карабахской области бывшего СССР, а также в некоторых районах на 95,6 тыс. голов крупного рогатого скота, земледелия, растениеводства, садоводства и виноградарства. Насчитывалось 264,4 тыс. овец и коз, 240,9 тыс. птиц. За этот период произведено 11,3 тыс. тонн мяса, 57,5 тыс. тонн молока, 32,6 тыс. тонн яиц, 584 тыс. тонн шерсти. В 1987 г. объем государственного заказа на сельскохозяйственную продукцию составил 10,6 тыс. т зерна, 0,3 тыс. т картофеля, 5,2 тыс. т овощей, 1,2 тыс. т подсолнечника, 68,8 тыс. т винограда.

Живая масса скота и птицы составила 12,3 тыс. тонн, молока и молочных продуктов - 32,1 тыс. тонн, яиц - 11,2 млн. тонн, шерсти - 283 тонны, коконов - 136 тонн. За этот период, за исключением Нагорного Карабаха, на оккупированных территориях Азербайджанской Республики было произведено 97,4 тысячи тонн зерна. 3000 тонн этого зерна произведено в Лачине, 1000 тонн в Кельбаджаре, 30100 тонн в Агдаме, 31900 тонн в Физули, 2010000 тонн в Джабраиле, 6700 тонн в Губадлинском, 4600 тонн в Зангиланском районе.

**График 1: Доля сельскохозяйственного производства в ВВП (в процентах)**



**Источник:** Государственный комитет статистики Азербайджанской Республики. (28. Динамика валового внутреннего продукта, в процентах)

[https://www.stat.gov.az/source/system\\_nat\\_accounts/](https://www.stat.gov.az/source/system_nat_accounts/)

**Таблица 1: Информация о сельскохозяйственном производстве в бывшем оккупированном Нагорном Карабахе и прилегающих районах Азербайджана (1988 г.)**

Оккупированные территории ДКМВ	Растениеводство				Продукты животноводства				
	Зерно (тыс. тонн)	Хлопок (тыс. тонн)	Виноград (тыс. тонн)	Картофель (мин. тонн)	Мясо (тыс. тонн)	Молоко (тыс. тонн)	Яйца (тыс. шт.)	Юн (тонн)	Баранина (тонн)
Лачин	100,0	-	71,8	2765	10,2	36,5	11,1	477	89,0
Кельбаджар	3,0	-	-	46,0	2,0	4,1	-	198	0
Агдам	1,0	-	-	-	1,0	3,1	-	86	-
Физули	30,1	19,0	1,2	5,0	2,7	12,6	2,3	297	379
Джебраиль	31,9	1,5	100,1	-	1,5	6,8	1,1	128	-
Губадлы	20,1	-	42,0	13,0	1,4	6,6	-	130	282
Зенгилан	6,7	-	2,9	55,0	0,6	3,3	-	-	14,4
Общее	4,6	-	16,3	64,0	0	2,5	-	20	82,0
Аз. Рез. %-с	179,4	20,5	324,3	2348	20,0	75,5	14,5	1360	846,4
Оккупированные территории	14,3	3,3	31,5	6,3	14,5	17,1	3,6	19,3	17,0

**Источник:** <https://agroeconomics.az/ru/article/34/isgaldan-azad-olunan-erazilerimizde-kend-teserrufa/> По материалам автора.

В 1913 году в стране насчитывалось 26 500 га виноградников. Производство вина составило 400 000 гл. В 1931 году было создано первое государственное предприятие по производству и реализации вина. Основное развитие виноградарства в Азербайджане, известном своими



многочисленными местными сортами винограда, относится ко второй половине XX века. В 1969 году в стране было всего 50 тысяч гектаров виноградников, которые были разрезаны на 60-70 процентов. За сезон произведено около 230 000 тонн продукции. За короткое время был создан Государственный комитет виноградарства и энологии как крупнейший агропромышленный комплекс. В его состав входило 256 специализированных совхозов, в том числе 97 совхозов, 8 первично-перерабатывающих и 10 перерабатывающих предприятий. Только в этой области работало 132 тысячи рабочих, специалистов и служащих. Ежегодно закладывались новые виноградники на площади 20-22 000 га. В 1984 году площадь виноградников в Азербайджане достигла 284 тысяч гектаров, урожайность 100 центнеров с гектара, продуктивность 2,1 миллиона тонн. В стране ежегодно производится более 60 марок вин, 70,7 млн дал вина и 11,6 млн дал коньяка, экспортируется 230-250 тыс. тонн столового винограда. В 1984 году Азербайджан занял первое место в Союзе по производству винограда. Однако в результате антиалкогольной кампании, начатой бывшим Советским Союзом в середине 1980-х годов, отношения в Азербайджане были разрушены, экономика сильно пострадала, а люди лишились доходов. Со второй половины 1990-х годов для возрождения виноградарства в Азербайджане созданы благоприятные условия и в этом направлении приняты соответствующие меры.

Важные документы, такие как Государственная программа социально-экономического развития регионов Утверждение Государственной программы развития виноградарства в Азербайджанской Республике на 2012-2020 годы стало поворотным моментом в развитии виноградарства. Реформы в стране, государственная поддержка предпринимательства привели к повышению интереса к виноградарству в регионах. Выделение Национальным фондом поддержки предпринимательства кредитов в размере 20,7 миллиона манатов на 113 проектов, строительство 1500 гектаров виноградников в Гянджа-Газахском, Джалилабадском, Сальянском и других

районах является практическим результатом предпринятых в этом направлении мер. Азербайджан экспортирует большую часть своих вин, конкурируя с производителями вин на мировых рынках.

Следует отметить, что в связи с высокими темпами роста населения в Китайской Народной Республике спрос на винодельческую продукцию в этой стране быстро растет. Реклама с разумной маркетинговой стратегией, выбор правильного дистрибьютора, подробная информация о процедурах импорта-экспорта Китая, встречи с местными и иностранными конкурентами на китайском рынке, внутренние каналы сбыта, широкомасштабные пропагандистские кампании, необходимая финансовая и государственная поддержка, быстрый доступ может обеспечить количество и качество.

В этом контексте Торгово-информационный центр Азербайджанского фонда поощрения экспорта и инвестиций (AZPROMO) проанализировал китайский винный рынок как крупнейший экспортный рынок в Азии, определив предстоящие задачи. В конце 2016 года азербайджанские производители вина получили возможность продвигать свою продукцию в этой стране. Анализ показывает, что хотя страны с небольшим населением, но высоким ВВП имеют высокий потенциал потребления на душу населения, размер рынка часто очень мал из-за небольшого населения. Например, хотя Сингапур является крупнейшей страной в мире с точки зрения дохода на душу населения, размер его рынка ограничен из-за его небольшого населения по сравнению с другими азиатскими странами. Вместо этого сингапурский рынок имеет большой потенциал с точки зрения стоимости благодаря этой особенности. С другой стороны, валовой внутренний продукт (ВВП) Индии на душу населения низок, в то время как большая часть населения (по объему) обещает большой потенциал продаж. Однако в большинстве случаев на эти факторы сильно влияют культурные и экономические факторы. Таким образом, в то время как потребление вина в крупных городах этих стран велико, потребление вина в крупных городах этих стран ограничивается большинством людей, проживающих в пригородных районах. Учитывая

потребление вина на душу населения, следует отметить, что в азиатских странах с высоким уровнем туризма (таких как Сингапур и Гонконг) вина больше потребляют туристы, чем местные жители, и эти вопросы следует (<http://unec.edu.az/application/uploads/2015/02/UE-2020.pdf>).

Большие запасы таких материалов имеются в Чобандаге (запасы извести 140 млн тонн и запасы глины 20 млн тонн), Шахбулаге (25 млн тонн глины), Бояхмедлы (45 млн тонн глины) и других месторождениях Агдамского района. Имеются также крупные месторождения строительного камня в Ханкенди и месторождения мрамора в Харове.

В следующей таблице показаны отдельные полезные ископаемые на оккупированных территориях:

Конечно, сведения о перечисленных выше полезных ископаемых в некотором смысле условны, и следующим шагом будет оценка всех месторождений, уточнение цифр за советское время. Следует отметить, что за последние 30 лет территории подверглись разграблению. Кроме того, появились новые методы оценки и необходима новая геологическая карта минеральных ресурсов региона.

Работа может быть основана на исследованиях советских времен в этих областях и начальной инфраструктуре (в зависимости от наличия). Кроме того, в регионе могут проводиться исследовательские и геологические работы по поиску редких металлов, которые широко используются в высоких технологиях.

**Таблица 2: Какие полезные ископаемые отдельно по оккупированным территориям**

Название района	Тип минерала
Агдара	Золото, свинец, цинк, медь, опилки
Шуша	Облицовочный камень, глина, строительный камень
Ходжалы	Глина, облицовочный камень, песок и гравий
Ходжавенд	Облицовочный камень, строительный камень
Кельбаджар	Золото, ртуть, пиленый камень, глина, перлит, строительные камни, облицовочные камни, цветные камни (обсидиан, оникс, нефритоид, лиственит)
Лачин	Ртуть, пиленый камень, облицовочный

	камень, строительный камень, глина, пемза, агат, нефрит
Губадлы	Глина, строительный камень, облицовочный камень, цветной камень
Зангилан	Золото, серебро, облицовочный камень, известняк, глина, строительный камень, песок
Джебраиль	Глина, песок, гипс, ангидрид, пемза, вулканический пепел, цветные камни (жадеит, ковер)
Физули	Опилки, глина, песок и гравий
Агдам	Опилки, цементное сырье, глина, песок и гравий

**Источник:** <http://interfax.az/view/817974/ru>

Обнаружены важные для экономического развития полезные ископаемые. В этом районе, богатом редкими и ценными полезными ископаемыми, значительные запасы медных и цинковых руд сосредоточены в Мехманских месторождениях в восточной части Малого Кавказа. (<http://unec.edu.az/application/uploads/2015/02/УЭ-2020.pdf>).

Изучено наличие готовых к использованию запасов руды на территории бывшего СССР. Запасы промышленной ртути имеются в Шорбулаге и Агятаге Кельбаджарского района. Реабилитированные территории также богаты различными строительными материалами, имеющими большое значение для промышленности и строительства. В Чобандаге, расположенном в Агдамском районе, имеется 140 миллионов тонн глины и 20 миллионов тонн извести, в Шахбулаге - 25 миллионов тонн, в Бояхмедлы - 45 миллионов тонн. Имеются крупные месторождения строительного камня в Ханкенди и месторождения мрамора в Харове. Все это ставит вопрос о переоценке минерально-сырьевого потенциала всех районов, освобожденных от армянской оккупации. В этом контексте будет важно проведение дальнейших исследований и геологических изысканий, в первую очередь для переоценки потенциала и металлургии цветных металлов, строительных материалов и редких металлов. Имея цветные металлы и строительные материалы, характерные для традиционной экономики, существующие ресурсы региона создадут широкие возможности для создания новых

производственных площадей и специализированных рабочих мест в этих областях.

Это означает удовлетворение потребностей в продовольствии и сельском хозяйстве более 2 миллионов человек. Большая часть из 1,7 миллиона гектаров территории Азербайджанской Республики, освобожденной от армянской оккупации, пригодна для выращивания различной сельскохозяйственной продукции. После разминирования района расселение населения создаст условия для переработки этой продукции и позволит сформировать надежную базу снабжения в пищевой промышленности. Возможно, что социально-экономические проекты, которые будут подготовлены для Карабахского региона, будут анализировать текущий потенциал региона, статистику бывшего СССР, в том числе потенциал водоснабжения, запасы электроэнергии, возможности промышленной рекреации, полезных ископаемых. Наряду с производством и области обслуживания, традиционные области в этих областях будут оценены и оживлены за счет развития.

Успешное решение этой задачи, прежде всего, заключается в том, чтобы точно определить ущерб, нанесенный нашей экономике в результате армянской военной агрессии, экономический потенциал, утраченный нашими оккупированными территориями, оценить их имеющийся экономический потенциал, определить имеющийся экономический потенциал и довести это до сведения президента. Для эффективной реализации этого потенциала важно разработать ресурсы и возможности и необходимые экономические механизмы, на основе которых определит приоритеты нашего развития на этих землях (<https://agroeeconomics.az/ru/article/34/исгалдан-азад-олунан-эразилеримиздекенд-тесерруфа/>).

Созданная главой государства рабочая группа для оценки потерь Азербайджана в результате военной агрессии Армении серьезно занимается этой работой с 2014 года и добилась конкретных результатов. Установлено, что в 1988-1994 годах полностью разрушено 2400 промышленных,

сельскохозяйственных и других предприятий, 5200 км автомобильных дорог, около 350 мостов, 286 км железных дорог, 116 железнодорожных мостов, 224 водохранилища, 7,6 тыс. км. Было изъято 220 000 голов крупного рогатого скота. Несомненно, эта цифра будет еще выше, если принять во внимание сумму ущерба и потерь, нанесенных нашей стране в период Отечественной войны, начавшейся в сентябре 2020 года, а также доходы и выгоды, которые не удалось получить в результате войны.

Известно, что освобожденные территории богаты подземными и поверхностными ресурсами: рудами, цветными металлами, золотом, ртутью, хромитом, известью, мрамором, минеральной водой и другим потенциалом. Строительный сектор нуждается в большом количестве строительных материалов по данным направлениям: опилки, кирпич, щебень, цемент, известняк, сырье для производства, строительный песок и др.

До оккупации действовавшие в этих районах отрасли промышленности играли важную роль в экономике республики, где были высоко развиты такие отрасли, как пищевая, легкая и строительная.

До оккупации сильнейшие промышленные предприятия этих районов играли важную роль в обеспечении продовольствием местного населения. К таким областям относятся заводы по очистке минеральных вод Истису и Турсу, производство мрамора и лесопилки в Верхнем Нагорном Карабахе и Агдаме, винодельческие, текстильные и обувные фабрики, Карабахский шелковый комбинат и другие действующие предприятия (Мамедова Н., 2016: с.16).

Что касается сельского хозяйства, то в нем преобладают производство зерна, кормов, табака, виноградарства, хлопка, картофеля, огородничества, мясных и молочных продуктов. За этот период в этих районах было уничтожено 311 сельскохозяйственных предприятий, в том числе Агдамский конный совхоз, 319 колхозов и 92 совхоза, где разводились знаменитые карабахские лошади. В целом в Азербайджане производится до 35-40 %

сельскохозяйственной продукции, в том числе 14 % мяса, 17 % коконов, 14 % зерна, 31 % винограда, 17 % молока, 19 % основной части.

В этот период государство разработало концепцию восстановления и освоения освобожденных территорий для ведения сельского хозяйства и жизнеобеспечения. Важным направлением ее реализации является экономический потенциал этих регионов, возрождение и развитие сельского хозяйства, промышленности, туризма и других направлений. Потенциал есть, а существующие природно-климатические условия создают благоприятные условия для восстановления и освоения этих территорий. Реализация этого экономического потенциала и возможностей создаст благоприятные условия для удовлетворения потребностей населения области, особенно для развития переработки сельскохозяйственной продукции, а главное для благосостояния нашего народа.

#### ***Улучшение ухода за продуктами животноводства.***

Так, текущий уровень самообеспеченности мясом и мясопродуктами в стране составляет 82,5 процента, молоком и молочными продуктами - 86,2 процента. По прогнозам, после возобновления хозяйственной деятельности на освобожденных территориях мы сможем обеспечить себя этим продуктом, а также зерном на более высоком уровне. Введение в хозяйственный оборот промышленного потенциала наших освобожденных территорий позволяет развивать горнодобывающую, металлургическую, строительную и перерабатывающую отрасли в различных направлениях.

Таким образом, вовлечение потенциала наших освобожденных земель в хозяйственный оборот страны позволит увеличить величину ВВП, улучшить прогноз развития ненефтяного сектора, увеличить долю региона в территориальном разделении труда и создать процветание.

## **2.2. Особенности формирования инвестиционного потенциала Карабаха**

Из этого правила есть исключения, несмотря на то, что за последние годы в Азербайджане многое сделано для развития туризма, развития

Карабаха и прилегающих районов, обладающих наибольшим туристическим потенциалом в стране. Вот уже четвертый сезон этот край, поражающий приезжих своей очаровательной природой, свежим воздухом, целебными водами и историческими памятниками, очищается от дубов. Одной из главных тем, обсуждаемых сегодня, является развитие туризма на наших освобожденных территориях.

В настоящее время Государственное агентство по туризму разрабатывает стратегию и политику развития туризма на освобожденных территориях. По его словам, развитие туристических продуктов будет осуществляться параллельно со строительством туристической инфраструктуры на этих территориях (<https://xalqgazeti.com/ru/news/67819>).

Наиболее важным из них является безопасность. Наряду с возвращением населения, восстановлением жилья и инфраструктуры здесь будут создаваться туристические продукты. Другой вопрос – привлечение инвестиций в регион. Первоначально планируется создать транспортную инфраструктуру, гражданскую инфраструктуру и создать условия для инвестиций. На наш взгляд, на освобожденных территориях можно создать несколько туристических кластеров.

Прежде всего, это направление Физули-Ходжавенд-Шуша-Лачин. Другое большинство - Физули-Джебраил-Зангилян параллельно. Третий и четвертый кластеры - Зангилян-Губадлинский, Кельбаджар-Лачинский, а пятый кластер - Барда-Агдамский. Шуша высоко ценится за туристический потенциал некоторых регионов. Здесь можно представить себе организацию культурно-массовых мероприятий, фестиваль туризм. В целях сохранения результатов оккупации должны быть продемонстрированы природа, зимний туризм и оздоровительный туризм в направлении Лачин-Кельбаджар, культура и природа в Губадлы-Зангиляне, культура и природа в направлении Физули-Агдам-Джебраил.

Этот регион имеет благоприятные географические условия для потока туристов. Туристы из Ирана смогут приехать через Худафар, а из Турции -



через Нахчыван. Азербайджан имеет приоритетный рынок туризма, и работа в этом направлении будет вестись. Существуют различные представления о туристических маршрутах в этих районах, которые будут отражены в стратегии.

Сегодня туризм становится движущей силой регионального развития и все больше охватывает новые направления. Возникающие новые туристические направления пытаются воспользоваться преимуществами развития туризма. В результате конкуренция между направлениями будет расширяться ([http://www.volsu.ru/upload/medialibrary/158/5\\_jexnqymvejdtpvyo.pdf](http://www.volsu.ru/upload/medialibrary/158/5_jexnqymvejdtpvyo.pdf)).

Наша страна отвела экотуризму особое место в Стратегической дорожной карте развития туризма. Таким образом, к 2025 году в Азербайджане ожидается широкое признание экотуризма, а также оздоровительного, зимнего и культурного туризма. Если мы оцениваем Карабахский регион как туристическое направление, то это означает, что он обладает высоким потенциалом для многих альтернативных видов туризма. Наряду с культурным туризмом, темным туризмом, термальным туризмом и другими видами туризма, этот регион имеет большой потенциал в экотуризме, который является одним из альтернативных видов туризма. Богатая флора и фауна Карабахского региона, преимущественно горный рельеф, очаровательная природа, наличие тысячелетних памятников, богатая культура делают необходимым развитие экотуризма в этом регионе. Акцент на экотуризм в Стратегической дорожной карте страны делает неизбежным, что Карабахский регион также будет оцениваться как неотъемлемая часть экотуризма. Используя свой высокий потенциал, Карабахский регион может реализовать следующие виды экотуризма: 1. Пещерный туризм: Азыхская пещера близ города Физули на юго-западе Азербайджана является одним из древнейших поселений в мире. Считается, что первые люди поселились здесь еще в период палеолита. Это создает основу для развития пещерного туризма, используемого в экотуризме. 2. Термальная деятельность: Наличие богатых термальных источников в Карабахском регионе является одним из

основных ресурсов, которые можно использовать в экотуризме. Помимо проведения времени на природе сегодня, это сыграет важную роль в привлечении в это место туристов, заботящихся о своем здоровье. 3. Горный туризм. Преимущественно горная территория Карабахского региона создает основу для развития этого вида туризма. Горный туризм является одним из важнейших видов туризма, который будет успешно применяться в экотуризме и сделает это направление более привлекательным. 4. Агротуризм: Развитие данного вида туризма повысит социальное благосостояние населения, проживающего в регионе, в перспективе приведет к выживанию населения и популяризации культуры. 5. Поездки: Поездки в горные районы и более в группах привлекут больше туристов в регион в рамках экотуризма. 6. Ботанический туризм: Богатство Карабахского региона эндемиками и редкими растениями создает условия для развития этого вида туризма и привлекает туристов, желающих проводить больше времени на природе (Тагиев А.Х., 2012: с.15).

В то же время велотуры, конный спорт, религиозный туризм, знакомство с культурно-историческими достопримечательностями и ознакомление туристов с уникальной культурой Карабахского региона могут помочь региону конкурировать с другими направлениями и разнообразить туристический продукт как туристическое направление ([https://beu.edu.az/root\\_panel/upload/files/beu\\_edu\\_en/documents/Kitab\\_Turizm.pdf](https://beu.edu.az/root_panel/upload/files/beu_edu_en/documents/Kitab_Turizm.pdf)).

#### Транспорт и логистика

На освобожденных территориях будут работать три международных аэропорта. Аэропорт Физули был открыт осенью 2021 года. Заложен фундамент Зангиланского аэропорта, близится к завершению выбор площадки под строительство в Лачине.

Говоря о важности строительства в регионе трех аэропортов, эксперт отметил, что они играют особую роль в экономике.

Быстрое строительство инфраструктуры после освобождения Карабаха является одним из важнейших проектов в мире. Расположенные здесь

аэропорты повысят авторитет Азербайджана не только в экономическом, но и в геополитическом и геоэкономическом плане среди стран региона. В первую очередь следует отметить, что роль аэропортов в постконфликтном восстановлении очень велика. Одна из основных причин заключается в том, что с точки зрения транспорта и логистики восстановление и транспортировка товаров в регион, существующая инфраструктура, строительные проекты и процесс восстановления будут ускорены.

Как известно, в Карабахе есть несколько центров притяжения, и стратегия развития Карабаха будет включать в себя такие проекты, как туризм, агропарки, агробизнес, сельское хозяйство, транспорт и логистика. Особую роль в объединении этих центров притяжения будут играть аэропорты Физули и Зангилан. Наличие аэропортов повысит значение Зангезурского коридора. Восстановление этого коридора представляет интерес не только для Азербайджана, но и для региона и ряда стран Евразии (<http://www.radio.day.az/news/economy/54202.html>).

Крах Суэцкого канала остановил торговлю. Важно, чтобы транспортно-логистические магистрали, такие как Зангезурский коридор, выступали в качестве альтернативного маршрута в случае обрушения. Присоединение Нахчывана к Азербайджану через землю также приведет к дальнейшей интеграции Нахчывана в экономику Азербайджана. По статистике 2019 года товарооборот между Европейским союзом (ЕС) и Китаем составил 560 миллиардов долларов.

### ***Вклад Зангезурского коридора в экономику страны.***

Значение Зангезурского коридора очень важно с экономической, политической и исторической точек зрения, и он остается неотъемлемой частью истории Азербайджана. Как неоднократно подчеркивал Президент, Зангезурский коридор будет играть важную роль в экономике Азербайджана. Одним из важнейших нюансов этого коридора является то, что Зангезурский коридор также будет являться транспортно-логистической магистралью

между Каспийским и Средиземным морями в Юго-Восточную Азию и Европу, охватывая другие страны.

Сегодня предстоит основная задача изучить эксплуатационное состояние действующих месторождений на освобожденных территориях, а также в Зангиланском районе, подсчитать и оценить оставшиеся запасы, определить степень ущерба.

Минеральные ресурсы Карабаха будут играть важную роль в экономике Азербайджана. Есть много сфер, будущее развитие которых внесет большой вклад в экономику Азербайджана. Одним из таких месторождений является золоторудное месторождение Вейнали в Зангиланском районе. Кроме того, примерами являются золоторудное месторождение Зод в Кельбаджаре и золоторудное месторождение Гызылбулаг в Агдаре. Следует отметить, что объем утвержденных запасов золота составляет 132,6 тонны. Его стоимость на мировых рынках составляет 8 миллиардов долларов.

В целом природные минералы можно разделить на несколько категорий. Первая - цветные металлы и их металлургия, вторая - строительные материалы, третья - редкие металлы. По словам эксперта, цветные металлы и их металлургия, наряду со строительными материалами, характерны для экономики в целом, т.е. традиционной экономики, и эти полезные ископаемые более широко используются в традиционной экономике.

Что касается редких металлов, то их разведка и открытие в будущем с привлечением технологических возможностей приведет к расширению экономики страны.

Многие страны в настоящее время инвестируют в карабахский регион. Иностранные компании могут инвестировать в металлургию, горнодобывающую и перерабатывающую промышленность, а взамен могут предпринимать шаги, которые могут способствовать как Азербайджану, так и его экономике. Несомненно, одним из них может быть месторождение Вейнали в Зангиланском районе.

**Реставрационные и строительные работы в Губадлинском районе.**

Сегодня наша страна живет в исторический период. Мы с гордостью отпраздновали великую победу, восстановив историческую справедливость. Спустя 28 лет наши исконные земли, освобожденные из лап врага и занимающие особое место в нашей истории, с нетерпением ждут прихода своих местных жителей. Несомненно, одним из важнейших моментов сейчас является обеспечение возвращения наших соотечественников, изгнанных с родных земель, для увековечения Победы.

Отметив, что строительные работы в Губадлинском районе в последнее время идут быстрыми темпами, Айхан Сатыджи сказал, что работа, проведенная по созданию инфраструктуры, сыграла очень важную роль в процессе постконфликтного восстановления. По словам эксперта, наиболее важным из них является обеспечение транспортом и связью.

К этому можно подойти с нескольких точек зрения. В первую очередь следует отметить, что восстановление транспорта, связи внутри области способствует экономическому возрождению региона, решению социальных и других вопросов. После этого слияние и реинтеграция карабахского региона с другими районами и городами Азербайджана приведет в будущем к воссоединению карабахской экономики и ее интеграции в общую экономику Азербайджана.

Одним из важнейших вопросов является продвижение карабахского региона в качестве транзитного центра. Если Карабахский регион представить как транзитный центр и использовать Зангезурский коридор, а также другие коммуникационные и транспортные пути, то Азербайджан может быть не только внутри себя, но и в экономике в целом, а также в транзите. Это может оказать положительное влияние на рост экономики Азербайджана. (<http://unec.edu.az/application/uploads/2015/02/UE-2020.pdf>).

**Таблица 3: Основные показатели гостиниц и предприятий гостиничного типа по экономическим районам в 2019 г**

Экономические районы	Полезная емкость (место)	Среднегодовая численность работников (чел.)	Доход (тыс. манатов)	Количество размещенных человек (чел.)
Баку	20740	5696	335760.9	1199151

Абшерон	1087	360	2666.1	15608
Гянджа-Газах	3392	853	16987.3	78665
Шеки-Загатала	4561	1828	34885.9	238085
Ленкорань	3658	721	6229.2	56288
Губа-Хачмаз	10931	1942	37197.2	193454
Аран	2296	301	3068.9	41321
Верхний Карабах	6 0	4	43.7	1167
Горный Ширван	1738	455	6735.7	31744
Нахчыван	1517	321	6613.6	64282
Через всю страну	49980	12481	450188.5	1919765

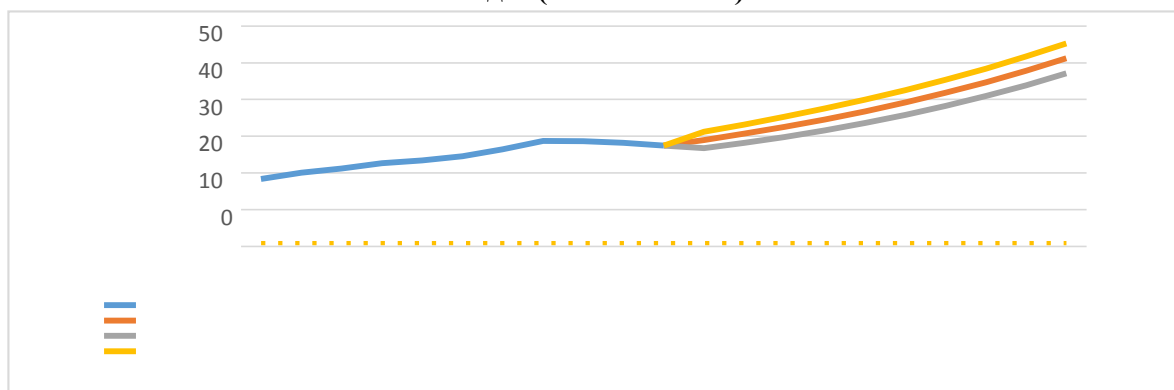
**Источник:** [www.stat.gov.az/tourism](http://www.stat.gov.az/tourism)

Развитие простого формата, стандартных номеров или номеров туристического класса для развития массового туризма увеличивает использование услуг баз отдыха семьями со средним достатком. Объем туристических номеров составляет 46% по стране и 35% по Баку. Этот показатель относительно высок в регионах.

С каждым годом растет количество иностранных туристов, посещающих нашу страну, и количество их ночевков. Это означает увеличение притока иностранной валюты. Если в 2006 году количество ночевков иностранцев в стране составляло 557,3 тыс., из них 527,5 тыс. или 94,6% приходилось на столицу Баку, то в 2019 году количество ночевков иностранцев в стране составило 2241,0 тыс., из них 77, 1% приходится на Баку. Известно, что иностранные туристы не только посещают привлекательные объекты Баку, ощущают гостеприимство города, но и посещают другие регионы страны и получают соответствующие услуги. Однако, если мы посмотрим на статистику (рисунок 1), то увидим, что во всех экономических районах при ежегодном увеличении количества ночей, проведенных иностранцами, этот показатель приходится на Лянкяранский НР. Количество ночевков всех туристов (местных и иностранных) в течение года напрямую связано с расходами туристов.

Статистические данные по Верхнему Карабаху в 2030 году приведены в следующей таблице:

**Рисунок 1: Прогноз производства продукции в Нагорно-Карабахской ИР на 2020-2030 годы (млн манатов)**



	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
ВВП	1822	1741										
Прогноз		1741	1898	2068	2255	2458	2679	2920	3183	3469	3781	4122
увернуться		1741,	1673,	1817,	1979,	2160,	2360,	2581,	2826,	3094,	3390,	3714,
высокий прогиб		1741,	2122,	2319,	2529,	2755,	2997,	3257,	3539,	3843,	4172,	4529,

**Источник:** Таблица [www.stat.gov.az](http://www.stat.gov.az) (34. Выпуск продукции в основных отраслях экономики регионов страны, млн. манатов) подготовлена автором.

Таким образом, видно, что в 2019 году количество гостиниц в Карабахской Республике составляло всего 10,1% (рисунок 2). Как показано на диаграмме, использование гостиничных номеров низкое. В результате увеличения туристической активности в регионе будет создано большое количество постоянных и сезонных рабочих мест, а также будет создано больше рабочих мест. Увеличение средней продолжительности пребывания туристов приводит не только к росту гостиниц, но и к росту развлекательных комплексов, магазинов, ресторанов, торговых центров, национальных парков, владельцев транспорта и других видов торговли и услуг в регионе.

Согласно прогнозу, рост инвестиций и внутрирайонного производства показывает, что по высоковероятностным показателям производство на душу населения в районе в 2030 году увеличится в 2,5 (4276 манатов) по сравнению с 2019 годом.

Одним из важнейших вопросов является продвижение карабахского региона в качестве транзитного центра. Если Карабахский регион представить как транзитный центр и использовать Зангезурский коридор, а также другие коммуникационные и транспортные пути, то Азербайджан

может быть не только внутри себя, но и в экономике в целом, а также в транзите (<http://unec.edu.az/application/uploads/2015/02/UE-2020.pdf>).

### **2.3. Совершенствование государственной политики по стимулированию механизма реализации инвестиционного и инновационного потенциала региона**

Современный туризм как отрасль экономики представляет собой хозяйственный комплекс, полностью зависящий от активности глобальных процессов и международных отношений. Туризм является важнейшим фактором экономического роста многих развивающихся стран, источником перераспределения валового национального продукта между странами, не сопровождающегося экспортом туристических услуг.

Индустрия туризма делится на два блока: во-первых, индустрия гостеприимства, а также предприятия, оказывающие услуги в сфере размещения: гостиницы, мотели, общественное питание и др. Второй блок охватывает составляющую туристской инфраструктуры, состоящую из трех уровней: первый - производственная инфраструктура (создание производственных зданий, машин, сооружений), второй и третий уровни - предприятия и организации, занимающиеся формированием туристского продукта или услуги. При комплексном формировании всех трех блоков происходит диверсификация туристической отрасли, при этом особое внимание уделяется развитию туристической инфраструктуры.

Основным условием успешного развития туристического бизнеса является наличие диверсифицированной и качественной туристической инфраструктуры, полностью удовлетворяющей все потребности потенциальных туристов. Инфраструктура туризма часто ассоциируется с индустрией туризма, инфраструктурой отдыха и туристической логистикой. Эта неопределенность затрудняет понимание сущности важнейшего ресурсного фактора организации и развития туризма и рекреации - инфраструктуры туризма. Сущность туристической инфраструктуры



раскрывается при описании ее функциональных особенностей и свойств. Основными функциями туристической инфраструктуры являются: ознакомление с окружающей средой и оказание необходимых услуг для отдыха населения, использование специализированных объектов. Инфраструктура туризма выполняет оздоровительно-рекреационные функции (<http://www.paritet.az/olke/2300.html>).

Основной функцией туристской инфраструктуры является обеспечение функционирования данной отрасли: обеспечение нормальной работы предприятий туристической отрасли и производства туристских услуг. Интеграционные и регулирующие функции находят отражение в организации и поддержании связей между промышленными предприятиями, формировании территориальных туристско-рекреационных комплексов, влиянии туристской инфраструктуры на экономику региона (Мамедова Н., 2016: с.66-67).

Таким образом, инфраструктура туризма представляет собой комплекс материально-хозяйственных, историко-культурных и социальных объектов, целью которых является организация лечебно-оздоровительной, рекреационной деятельности для удовлетворения потребностей разных людей в разных местах.

Инфраструктура туризма состоит из ряда компонентов.

1. Инфраструктура гостеприимства включает места для размещения туристов и отдыхающих.

2. Административная инфраструктура охватывает строительные конструкции (административные здания, котельную, прачечную, теплицу и т.д.), необходимые для управления всей базой комплекса.

3. Финансовая, государственная и деловая инфраструктура.

4. Рекреационная инфраструктура - историко-культурные объекты, аттракционы, спортивные сооружения, инфраструктура особо охраняемых природных территорий. Это важная составляющая, поскольку создает у отдыхающих положительный эмоциональный настрой.

5. Транспортно-дорожная инфраструктура включает транспортные средства (автомобили, бытовая техника), дороги, автостоянки, автосервисы и АЗС, необходимые для доставки туристов.

6. На территории санаторно-курортного комплекса создана социальная инфраструктура. Сюда входят больницы, библиотеки и учебные заведения.

7. К торговой инфраструктуре относятся объекты розничной торговли товарами: рынки, магазины.

8. Информационная инфраструктура включает в себя телекоммуникации, связь, интернет, фиксированную и мобильную связь.

9. Медицинская инфраструктура является важным блоком развития лечебно-оздоровительного туризма. Сюда входят помещения медицинского комплекса, специализирующегося на лечении и профилактике заболеваний (<http://unec.edu.az/application/uploads/2015/02/UE-2020.pdf>).

Основным условием успешного развития туристического бизнеса является разнообразная и качественная туристская инфраструктура, полностью удовлетворяющая все потребности потенциальных туристов.

Согласно последним статистическим данным, туризм является одним из самых быстрорастущих секторов в Азербайджане. Так, за последние 5 лет наблюдается устойчивый рост числа предприятий, работающих в сфере туризма в Азербайджане, и иностранцев, прибывающих с туристическими целями, в среднем на 4,5 и 8,5 процента соответственно. В настоящее время непосредственная доля туристической отрасли в ВВП страны и занятости составляет 4,5 и 3,3 процента соответственно. Баку всегда был главной движущей силой в развитии туристического сектора с точки зрения привлечения деловых туристов и туристов с международно признанными туристическими направлениями. Развитие многочисленных подотраслей туризма также дало толчок развитию регионального туризма. Анализ показывает, что преимущество Азербайджана в обеих областях можно еще больше усилить за счет привлечения большего количества туристов из соседних стран, а также превращения его в специализированное

туристическое направление для стран с высоким мировым спросом. Эффективно используя существующие возможности и потенциал, Азербайджан к 2025 году станет одним из самых привлекательных туристических направлений в регионе и других странах. Видение на период после 2025 года состоит в том, чтобы сделать Азербайджан одним из 20 самых популярных туристических направлений в мире, обеспечить максимальное использование имеющихся туристических ресурсов.

Для достижения этих целей необходим доступ к воздушной, физической и социальной инфраструктуре и т. д. для многих видов туризма. заключается в увеличении. Важно улучшать и успешно продвигать местные ценности на международной арене. При поддержке прямых иностранных инвестиций малые и средние предприятия, работающие в сфере туризма, станут основным двигателем этого роста. Процессы развития, основанные на принципах экологической устойчивости, станут важной частью развития сельских районов и регионов Азербайджана в целом.

Для достижения долгосрочных перспектив этого сектора к 2020 году для туристического сектора страны были поставлены четыре ключевые цели. Первая цель – максимальное использование туристического потенциала Баку. В настоящее время Баку имеет хорошо развитую инфраструктуру и привлекает множество иностранных туристов. Четыре приоритета, определенные в этом направлении, позволят Азербайджану реализовать это видение. В целях более эффективного использования потенциала планировалось создать специальный механизм управления, повысить осведомленность, обновить пакеты туристических услуг, эффективно продвигать различные виды туристической деятельности и целенаправленно развивать туристическую инфраструктуру.

Вторая цель - создание благоприятных условий для развития туристической отрасли в стране, в том числе организация более эффективного управления на национальном уровне, создание туристско-рекреационных зон, развитие туристической инфраструктуры на

региональном уровне, ликвидация туристической инфраструктуры. Третья цель - развитие туризма в Азербайджане посредством реализации региональных туристических инициатив. Таким образом, для достижения более интегрированного туристического сектора будут вложены инвестиции в развитие туризма, такого как оздоровительный, зимний и экотуризм. Четвертая цель заключается в совершенствовании системы стандартизации и сертификации для инвестирования в образовательные программы в области туризма и повышения удовлетворенности туристов. В результате реализации поставленных целей до 2020 года реальный ВВП Азербайджана в 2020 году прогнозируется увеличить прямо на 293 миллиона манатов, косвенно на 172 миллиона манатов, а также создать в общей сложности 35 тысяч рабочих мест в сфере прямого туризма. Для достижения эффекта потребовались инвестиции в размере 350 миллионов манатов из государственных и частных ресурсов. Основные инициативы в области туризма будут координироваться Министерством культуры и туризма Азербайджанской Республики.

Современный этап развития туризма диктует необходимость постоянной модернизации с использованием комплексной инновационной системы и механизмов ее совершенствования. Для этого необходимо создать эффективную маркетинговую информационную сеть предприятий и организаций, организующих инфраструктуру туризма, как в отдельном регионе, так и в стране в целом (<http://anl.az/el/h/hipdf>).

Учитывая особенности данной отрасли, необходимо применение организационно-экономических механизмов стимулирования инвестиций в развитие туристической инфраструктуры. Ведь долгосрочная инвестиционная политика оказывает существенное влияние на развитие туристической инфраструктуры и повышение туристической привлекательности региона:

1. Развитие туристической инфраструктуры важно с точки зрения повышения конкурентоспособности предприятий в этой сфере. Это влияет не только на поток туристов и туристическую отрасль, но и на экономические

показатели региона в целом. Увеличение туристской активности в регионах требует изменений в развитии туристской инфраструктуры, повышения ее качественной составляющей. Это, в свою очередь, требует выявления основных тенденций развития туристского рынка в целом, а также отдельных его составляющих, в частности инфраструктуры;

Ведущими направленностями улучшения основ предпринимательства в туристическом коммерциале считаются оптимизация денежных ресурсов и увеличение производительности применения фирмой трудовых ресурсов, собственно что находится в зависимости от действенной организации туристской инфраструктуры;

2. Области для инвестиций Восстановление ущерба, нанесенного конфликтом после окончания конфликта, требует приоритизации многих областей. Процесс выявления и восстановления этих территорий после конфликта требует сложных механизмов. Таким образом, мировой опыт показывает, что обеспечение минимального уровня жизни после выявления ущерба является приоритетной задачей.

Важными факторами для обеспечения минимального уровня жизни являются:

- разминирование расчищенных территорий;
- Источник питания;
- Реабилитация критически важных дорог;
- Реабилитация систем питьевой воды, канализации и ирригации;
- восстановление и обеспечение жильем;
- Гуманитарная помощь, восстановление аэропорта.

На начальном этапе инвестиции в эти области будут способствовать будущему социально-экономическому восстановлению. Разминирование является важнейшим фактором безопасности переселения. Реабилитация критически важных дорог после этого процесса облегчит переход между населенными пунктами и другими критическими районами. Процесс реконструкции систем питьевого водоснабжения, канализации и ирригации

будет способствовать повышению уровня жизни населения и возрождению семейного хозяйства на следующих двух этапах. В заключение можно сделать вывод, что обеспечение минимального уровня жизни является проявлением последующего процесса, т. е. исходного социально-экономического развития. Важность скорейшего социально-экономического развития приводит к постепенному расселению людей в постконфликтный период и их быстрому освобождению от зависимости от помощи. Таким образом, согласованное восстановление образования, здравоохранения и телекоммуникаций ускорит процесс адаптации человека. При этом было бы целесообразно поддержать малый и средний бизнес для увеличения занятости, усилить инициативы, которые непосредственно приведут к развитию домохозяйств. Кроме того, особое внимание следует уделить банковскому и туристическому сектору, что будет способствовать возрождению экономики. Наконец, необходимо углубить и освоить прибыльные участки в Верхне Карабахской и Кельбаджар Лачинской экономических зонах ([https://azertag.az/xeber/Ekspert\\_Isgaldan\\_azad\\_olunan\\_erazilerin\\_berpasi\\_daxili\\_turizmi\\_daha\\_da\\_inkisaf\\_etdirecek-1867005](https://azertag.az/xeber/Ekspert_Isgaldan_azad_olunan_erazilerin_berpasi_daxili_turizmi_daha_da_inkisaf_etdirecek-1867005)).

К 2025 году Азербайджан добьется больших успехов в реализации брендинговой и маркетинговой деятельности, развитии воздушных и наземных коммуникаций, улучшении инфраструктуры, расширении туристических центров и их деятельности, а также предпринимательства и профессионального обучения в этой сфере.

Основной целью в этот период является обеспечение сбалансированного развития среди приоритетов в сфере туризма. Сбалансированный подход к развитию приведет к реализации потенциала Баку и инвестициям в туристическую сферу в регионах (таким образом, будут развиваться различные виды туризма, в том числе городской, оздоровительный, зимний и экотуризм, а также религиозный, круизный и пляжный туризм). Эти инвестиции будут охватывать реализацию приоритетов, изложенных в этой Стратегической дорожной карте до 2020 года, а также реализацию

инициатив, воздействие которых будет охватывать долгосрочную перспективу до 2025 года. Это создаст условия для расширения международного туризма в Азербайджане и увеличит долю доходов от туризма в ВВП. Для достижения целей, поставленных в этом направлении, при Национальном бюро по продвижению туризма будут созданы городские бюро для проведения брендинговой и маркетинговой деятельности по приоритетным направлениям. Офисы помогут привлечь больше местных и иностранных туристов и увеличить частоту их визитов в Азербайджан. Эти офисы также обеспечат создание и ведение базы данных по туризму и путешествиям. После 2025 года бюро будут оказывать помощь в анализе общих проблем, связанных с туристами, посещающими Азербайджан, и соответствующей организации брендинговых мероприятий. Маркетинговая деятельность на основе данных будет опробована в Баку и к 2025 году будет дополнительно усилена в соответствии с приоритетами, установленными на 2020 год. Для определения общих характеристик сегментов спроса и туризма Национальное бюро развития туризма проведет исследование потенциальных туристов и других туристов, посещающих Азербайджан, по целевым группам стран. Анализируя растущие туристические интересы, позиция Баку будет продолжать улучшаться, чтобы к 2025 году стать одним из лучших туристических направлений для новых участников и туристов для достижения своих целей. Упрощенные правовые и административные процессы, а также связанные с ними нормативные изменения создадут благоприятную среду для привлечения большего количества прямых иностранных инвестиций в Азербайджан. Бизнес-процесс будет пересмотрен посредством сотрудничества с туристическими ассоциациями, и будут предприняты усилия для устранения всех возможных препятствий в будущем. Производство и продажа культурных украшений и редких предметов поможет лучше продвигать эти туристические направления. Начиная с соседних стран, косметика, изготовленная из нафталанской нефти, будет продаваться в качестве сувениров туристам, посещающим

азербайджанские оздоровительные центры, и экспортироваться в другие страны.

В то же время в эти целевые страны будут экспортироваться другие редкие культурные товары Азербайджана, ковры, чай и изделия из меди. Это не только станет дополнительным источником дохода для экономики Азербайджана, но и создаст условия для узнаваемости азербайджанской продукции за рубежом в целом и повысит престиж азербайджанского туризма. Для увеличения количества прямых рейсов в крупные европейские города с 49 до 100 будет направлено на владение одним из самых загруженных аэропортов в регионе, где расположен Азербайджан к 2025 году. Для привлечения большего количества туристов с целевых рынков база увеличит количество чартерных рейсов в зимний и летний туристические сезоны. Инвестиции также будут вложены в аэропорты с упором на дешевые рейсы, перевозящие 22 пассажира.

К 2025 году строительство улучшенной туристической инфраструктуры в регионах и в Баку будет достигнуто за счет долгосрочных инициатив по внедрению лучших туристических практик в Азербайджане. Будет обеспечена диверсификация существующих малобюджетных средств размещения (например, крупные гостиничные сети, малобюджетные бренды хостелов), что создаст условия для создания новых туристических объектов параллельно с растущим спросом на существующие объекты. По мере развития туристического сектора с точки зрения инфраструктуры больше внимания будет уделяться местным услугам. В дополнение к своему основному бизнесу, некоторые местные коммерческие компании будут сформированы как туристические конгломераты, предлагающие широкий спектр туристических услуг, включая объекты для отдыха и развлечений. Усиление местного участия в этом секторе не только окажет значительное влияние на рост регионального туризма, но и повысит качество услуг и конкурентоспособность в Азербайджане. Это, в свою очередь, позволит турфирмам страны выйти на мировые стандарты и получить



признание за рубежом, особенно на Кавказе, Ближнем Востоке и в Восточной Европе. К 2025 году Азербайджан будет известен многими специализированными видами туризма, такими как оздоровительный, зимний, культурный и экотуризм. Кроме того, будут предприняты усилия по популяризации национальных парков, достопримечательностей и религиозных объектов по всему миру, чтобы сделать Азербайджан популярным туристическим направлением среди иностранных и местных туристов. Шелковый путь и другие культурные маршруты с севера на запад станут популярным центром экотуризма, охватывающим исторические деревни, отражающие культурное наследие Азербайджана. Азербайджан будет принимать различные туристические мероприятия до 2025 года и будет известен своими высококачественными зимними видами спорта, особыми возможностями оздоровительного туризма, уникальными природными красотами, парками и культурным наследием в сфере религиозного и сельского туризма. Азербайджанские села, где сохранилось множество различных и этнических компонентов культуры, станут главной достопримечательностью для туристов, заинтересованных в знакомстве с традиционным наследием, находящимся вне влияния современного мира. В то же время религиозные объекты будут поощряться к использованию потенциальной туристической базы в Азербайджане. ([https://mida.gov.az/documents/Turizm\\_s%C9%99nayesinin\\_inki%C5%9Faf%C4%B1na\\_dair\\_strateji\\_yol\\_xeritesi.pdf](https://mida.gov.az/documents/Turizm_s%C9%99nayesinin_inki%C5%9Faf%C4%B1na_dair_strateji_yol_xeritesi.pdf)).

### **III ГЛАВА. НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО И ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА КАРАБАХА В ЦЕЛЯХ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**

#### **3.1. Внедрение элементов концепции Smart City в Карабах**

Прежде чем привлекать инвестиции, необходимо разработать конкретные стратегии в рамках приоритетного инвестиционного плана и направлений для региона. Таким образом, должны быть пересмотрены потенциальные ресурсы региона, должны быть учтены существующие факторы производства регионов, сформирован и представлен пакет предложений для инвестиций со стороны государства и в то же время со стороны частных институтов инвесторов. Принимая во внимание современное геологическое положение, климатические условия и потенциальные ресурсы Карабаха, можно выделить, какие направления являются приоритетными: 1) Туристическая сфера - расположение Карабаха в горах Малого Кавказа, особое потенциальное географическое положение может значительно стимулировать развитие туризма. Фактически доход от туристического потенциала Карабахского региона может превышать доход от туристического потенциала страны в целом. Для этого необходимо восстановить природу и экологический потенциал исторических мест, а также региона, а также сформировать условия современного туризма, применяя цели, поставленные международными туристскими организациями. Наличие различных медицинских ресурсов в регионе также будет способствовать развитию медицинского туризма. 2) Аграрный сектор - Тот факт, что регион относится к благоприятным климатическим условиям, а также землям, пригодным для ведения сельского хозяйства, даст большой толчок развитию сельского хозяйства, растениеводства, овощеводства, а также развитию животноводства. Общая площадь сельскохозяйственных угодий в 7 районах составляет 535 000 га. В связи с этим развитие сельского хозяйства за счет новейших технологий будет способствовать

удовлетворению местного спроса, а также создаст стоимость для экспорта продукции в зарубежные страны. 3) Горнодобывающая промышленность - горно-химическое (сернистый колчедан, кальцинированная сода, литографский камень) сырье, драгоценно-ювелирные изделия (жадеит, агат, обсидиан (верблюжий глаз), нефритоиды) на оккупированных территориях Карабаха с разведанными запасами неметаллических месторождения полезных ископаемых в Карабахе и поделочные камни (яшма, мраморный оникс, фельзитовый туф, лиственит), а также пилы, облицовочные и строительные камни с общим запасом десять миллионов кубометров, цементное сырье, вяжущие вещества, минеральные краски, сырье для строительный кирпич, заполнители для бетона и дорожно-строительное сырье представлены такими строительными материалами, как. Развитие этой отрасли также создает особую базу для параллельного производства разных видов продукции. 4) Производство энергии. В Карабахском регионе имеются многочисленные реки и водохранилища, имеющие особое значение. Электростанции, которые будут построены здесь, возьмут на себя определенную долю энергоснабжения страны, а также экспорта энергии. 5) Минеральные воды. В Карабахском регионе есть как природные, так и лечебные минеральные воды. Производство, упаковка и маркетинг этой воды - одна из самых успешных инвестиций. В то же время лечебное использование этих вод придаст особый импульс развитию медицинского туризма в регионе. 6) Коконирование - В целом при рассмотрении основных направлений деятельности регионов, расположенных в южной части Карабахского региона, определено, что коконирование является особым источником дохода. С этой точки зрения, особое влияние на развитие региона и прилегающих к нему территорий будет иметь деятельность специальных коконо-шелководческих пунктов в Зангиланском, Джебраильском, Губадлинском, Физулинском районах и регулярное вовлечение населения в эту сферу создает основу для развития виноделия. В связи с этим строительство виноделен и виноградников во многих районах

Карабаха важно и необходимо. 8) Ковроткачество. Неоспоримым фактом является то, что карабахские ковры всегда считались самыми дорогими и качественными коврами в мире. Даже цена джебраильского ковра на мировом рынке составляла около 150 000 долларов. На следующих этапах продолжение культуры и производства ковроткачества будет рассматриваться как особая доходная сфера. 9) Сектор логистики. Строительство новой турецкой железной дороги Баку-Нахчыван, расположение страны на пересечении коридоров Восток-Запад и Север-Юг, восстановление исторического Шелкового пути являются важными логистическими проектами в регионе.

Государство должно определить ряд стратегий развития этих сфер, привлечь различные предприятия и новые инвестиции, разработать специальные планы в этом направлении, определить государственную защиту и гарантии инвестиций в Карабахский регион со стороны как местных, так и иностранных инвесторов. Какие условия для этого нужны?

- Прежде всего, должны быть предусмотрены государственные меры и гарантии по устранению возможных военных угроз в карабахском регионе;
- Суть вопроса – шаги по установлению зоны освобождения от оккупации.

Наряду с политической борьбой в послевоенный период Азербайджан также должен разработать стратегический план экономического развития;

- В первую очередь должна быть построена инфраструктура региона, должны быть проложены инженерные коммуникации, построены дороги и при этом должны быть реализованы минимальные инфраструктурные проекты, необходимые населению;
- ускорить переселение населения и обеспечить безопасность;
- Доступ к ресурсам региона должен быть открыт для инвесторов;
- Те, кто инвестирует в регион, должны быть освобождены от налогов на 10 лет;
- Следует отменить таможенные пошлины при ввозе необходимого оборудования, сырья, а также определенного инвентаря для производственных проектов;
- Процесс реализации проектов государственной важности должен осуществляться совместно с частными предприятиями;
- из

государственного бюджета и государственных фондов должны быть выделены специальные субсидии для инвесторов; •Для развития бизнеса необходимо создать благоприятную деловую среду; •должны быть установлены государственные гарантии для прямых иностранных инвестиций; •должны быть созданы равные возможности для всех инвесторов; •Процессы страхования, предусмотренные законом, должны быть улучшены; •Должен быть реализован процесс оптимизации государственных проверок; •Необходимо принять законодательство для облегчения иностранного капитала, особенно операций с иностранной валютой (economy.gov.az).

Актуальным вопросом сегодняшнего дня может стать применение альтернативных финансовых каналов, основанных на базовых принципах экономической модели на освобожденных территориях Карабаха в рамках определенной президентом модели экономического развития. На сегодняшний день более 300 исламских финансовых институтов с активами в размере 3,2 трлн долларов и годовым темпом роста 10-15% действуют более чем в 92 странах мира. Выбор компаниями исламских финансовых инструментов для инвестиций в Карабах избавит их от высоких затрат и давления традиционных финансов и предоставит альтернативный источник финансирования для инвестиционного развития. В этом контексте необходимо изучить опыт Малайзии и региона Персидского залива, разработать соответствующие инфраструктурные и инвестиционные модели для Карабаха. Сотрудничество с Турцией, имеющей 40-летний опыт работы в сфере исламского банкинга, также укрепит братские отношения между двумя странами. Чтобы обуздать растущий интерес к исламской экономике, авторитетные консалтинговые компании и рейтинговые агентства недавно опубликовали в СМИ аналитические статьи на эту тему.

Исламский центр экономического развития совместно управляет глобальным информационным центром Salaam Gateway. Сегодня исламская экономика как никогда важна для Азербайджана. Для поддержки

масштабных мегапроектов в Карабахском регионе необходимы альтернативные источники финансирования. Чем раньше мы используем потенциал исламской экономики, тем быстрее наши предприниматели смогут извлечь из этого пользу. Настало время воспользоваться этими возможностями в Карабахе. Расширив возможности выхода региональных предпринимателей на исламский рынок Карабаха, можно дать мощный импульс развитию малого и среднего бизнеса. Мы считаем, что основной движущей силой исламской экономики в Карабахе является индустрия продуктов питания и моды. На наш взгляд, исламский финансовый сектор в первую очередь подходит для развития двух секторов (еды и моды), способных стимулировать спрос на финансовые продукты. Важность исламской экономики и существования «халяльной» индустрии признают во всем мире. Бренд «Халяль» может быть одним из важнейших сегментов карабахских предприятий. Они не принимают его как новый стандарт безопасности, чистоты и качества. Иностранные потребители больше доверяют халяльной продукции. Частные и транснациональные компании также пользуются этой возможностью.

Транснациональные компании General Electric и Goldman Sachs выпускают корпоративные сукук-исламские облигации. Компании, работающие в Карабахе, могут воспользоваться дополнительными облигациями сукук. Индустрия моды Китая, Италии, Турции и Франции вносит важный вклад в распространение «исламской и консервативной» одежды. К проекту восстановления карабахской экономики целесообразно привлечь модные и текстильные компании из Турции, Китая и Италии. Восстановление экономики Карабаха требует как альтернативных международных финансовых вложений, так и карабахская экономика как рынок может быть для них очень привлекательной. Поэтому необходимо использовать возможности исламских финансов в восстановлении освобожденных территорий Карабаха.

Считаем, что это может стать стабильной площадкой для развития экономических и финансовых отношений между странами-членами Организации исламского сотрудничества. Применение исламской финансовой модели в Азербайджане привлечет таких инвесторов из богатых арабских стран, прежде всего из Саудовской Аравии, Объединенных Арабских Эмиратов, Катара, а также других мусульманских стран, включая Турцию и даже Иран. Необходима подготовка дополнительных специалистов в этой области, которые могут поддерживать производителей и экспортеров халяль и разрабатывать внутренние процедуры халяльной сертификации, а также знакомить население с исламской экономикой и ее преимуществами. Это принципиально важный фактор, так как специфика бюджетно-финансово-кредитного финансирования требует особой правовой базы, зависящей непосредственно от законодательной и исполнительной власти, а также необходимости внесения дополнений и изменений в некоторые законы, касающиеся деятельности финансового учреждения. Азербайджан нуждается в правовой основе для использования альтернативных финансовых источников, использование механизма мудараба, механизма мушарраф, исламских облигаций сукук, механизмов аренды является основным требованием нашего времени.

Кроме того, может быть разработана «Дорожная карта по развитию альтернативной финансовой модели», которая может решить вопросы законодательства, экономического образования и расширения использования альтернативных финансовых услуг. Целесообразно создать рабочую группу с академическими кругами Азербайджана, Турции и других исламских стран, организовать международную конференцию на тему «Альтернативная финансовая модель в развитии экономики Карабаха: возможности и перспективы». Подготовить SWOT-анализ развития Карабаха; Отбор и подготовка проектов для реализации проектов исламского финансирования в Карабахе; Тренинги для компаний и организаций необходимы для повышения исламской финансовой грамотности.

### **3.2. Реализации концепции «умный город» в Карабахе: территориальный анализ и механизмы внедрения**

Внимание государства сосредоточено на устойчивом социально-экономическом развитии Азербайджана и восстановлении освобожденных территорий. Так, Президент Азербайджанской Республики господин Ильхам Алиев на совещании по итогам прошлого года отметил, что освобождение наших земель от оккупации является важнейшим историческим событием последних тридцати лет. На совещании была подтверждена необходимость проведения строительных работ на освобожденных территориях. В то же время для возрождения нашей истории, культуры и хозяйства в наших древних поселениях считалось важной задачей поэтапное привлечение инвестиций и других инвестиций в эти области. Министерство экономического развития сыграло важную роль в благоустройстве и развитии освобожденных территорий, в привлечении в страну новых, местных и иностранных инвестиций, и особенно в привлечении экономического потенциала этих регионов в нефтегазовый сектор.

Глобальные, планетарные факторы влияют практически на все сферы жизни - экономическую, социальную, политическую, гуманитарно-культурную и т.д. В то же время, как и в любой стране, в Азербайджане существуют региональные (характерные для стран региона) или внутренние факторы, которые необходимо учитывать в условиях формирования эффективного государства в управлении различными сферами общественной жизни. Основные факторы (вызовы) современности можно условно сгруппировать следующим образом.

Ожидается усиление роли международных организаций в этом направлении. Страны, предпочитающие специализироваться на международных рынках, развивать технологии производства, инновационный потенциал и тем самым продвигать отрасли с высокой добавленной стоимостью, конкурируют на глобальном и региональном уровнях.



Инновационное развитие промышленности станет возможным в результате усиления научно-технического потенциала и расширения образовательных возможностей. Развивающимся странам необходимо добиться экономического роста, основанного на производительности, и создать новые отрасли, обладающие сравнительными преимуществами.

В этой ситуации главная задача, стоящая перед Азербайджаном, – не допустить регресса в процессе глобального развития. Для этого, прежде всего, необходимо обратить внимание на такие важные вопросы, как устранение сложившейся зависимости экономики от экспорта углеводородов, недопущение превращения мировой экономики в сырьевую добавку и технологического «аутсайдера».

Хотя экспорт углеводородов был основным драйвером экономического роста в последнее десятилетие, главной задачей на данном этапе является достижение устойчивого развития ненефтяного сектора, повышение экономической эффективности и конкурентоспособности, обеспечение его инновационного развития.

Глобализация, которая несет с собой большие возможности, но также и большие риски, резко усилила тенденцию к либерализации производства, торговли, притока капитала и трудовой миграции на международном уровне. Китай, Индия, Бразилия и др. относятся к числу мировых центров силы, где нарастает неопределенный характер развития, играющий решающую роль в определении вековой экономической динамики.

Это, в свою очередь, влияет на торгово-экономические отношения, перераспределяет ресурсы, усиливает международную конкуренцию.

Грядущий этап станет характеризоваться переменой баланса меж большими центрами крупного хозяйства и связанной с ним перестройкой, усилением роли региональных финансовых союзов. Для Азербайджана это раскрывает свежие способности в проекте внешнеэкономической интеграции, а еще в массовом контексте производить себя в локально-

региональном кругу, извлекая выгоду из роли в финансовых отношениях и социально-экономическом развитии.

В реальное время толика развивающихся экономик как направленности и источника прямых зарубежных вложений увеличивается. Прогнозируется, собственно что в посткризисный этап государства с высочайшим уровнем прибылей станут вырастать приблизительно в 2 раза скорее, чем развивающиеся государства. В итоге развивающиеся государства будут главным движком массового финансового подъема.

Одной из свойственных дьявол глобализации считается распространение отрицательно заряженных финансовых процессов, а еще распространение свежих технологий и нововведений, а еще дееспособность данных процессов «захватывать» государства, вовлеченные в массовую финансовую интеграцию. В данном значении масштабы крупного финансового упадка, начавшегося в 2008 г. и до сих времен переживающего свежую волну, исторически широки. Экономика Азербайджана была отлично подготовлена к глобальному упадку и, не обращая внимания на высочайшие вкладывательные опасности и результаты волны девальвации в примыкающих государствах, сумела сберечь незапятнанный профицит интернациональных вложений и прочность курса маната.

Это стало вероятным спасибо здоровой макроэкономической и денежно-кредитной политическом деятеле, проводившейся в стране в докризисный этап, сделанным денежным резервам, предупреждению денежных рисков.

Впрочем массовый упадок и его результаты настоятельно просят сотворения и усиления защитных устройств от неминуемых подавленных сценариев в прогрессивной финансовой зодчестве. В дополнение к классическим средствам выручки, особые антикризисные меры, которые предусмотрены для применения в муниципальном регулировке экономики, а еще в диверсификации структуры государственной экономики и ее возможности проворно приспособливаться к финансовой истории, имеют особенное смысл.

Одной из задач, стоящих перед населением земли на предоставленном рубеже и оказывающих мощное воздействие на социальную и финансовую жизнь всякой государства, считается несоблюдение экологического баланса в итоге долголетней ускоренной индустриализации во всем мире. В локальном и региональном контексте экологические трудности для Азербайджана в ведущем связаны с десятилетиями неидеальной добычи нефти на Апшеронском полуострове и в Каспийском море без учета экологических результатов. Не считая такого, одной из самых большущих экологических задач стало общее устранение флоры и фауны на захваченных Арменией землях государства, а еще масштабные пожары в данных районах.

Влияние делает трудности в обеспечивании населения питьевой водой. Не считая такого, технологически архаичная Мецаморская АЭС, расположенная в сейсмоопасной зоне Армении, дает собой ключ угрозе для ареала в целом.

Перемена климата и массовое потепление, как проявления экологического дисбаланса в планетарном масштабе, связаны с процессами, которые имеют все шансы привести к стихийным бедствиям (выходят из берегов речки, цельные деревни и города).

Все это моменты, которые именно воздействуют на финансовую и социальную жизнь государства и в следствие этого обязаны предусматриваться при разработке надлежащих мер политические деятели. Навык последних лет демонстрирует, собственно что для действенной борьбы со стихийным бедствием и его результатами идет по стопам увеличивать подобающую противоаварийную работа страны, и в этих случаях первоочередное забота идет по стопам уделять созданию гибких устройств общественной обороны. При данном проектирование и осуществление инфраструктурных планов в ареалах государства обязаны принимать во внимание высшую возможность стихийных бедствий, надлежащие запросы при их проектировании и строительстве объектов

актуально необходимой инфраструктуры для хранения их работоспособности в критериях чрезвычайной истории.

Признано целесообразным применение на освобожденных территориях особого льготного экономического режима. Для успешного проведения этой работы создан Фонд возрождения Карабаха. Так, в дополнение к 2,2 миллиарда манатов, выделенных из государственного бюджета на 2021 год, вовлечение в оборот увеличивает объем капитала национального достояния - земли, леса, воды, полезных ископаемых, имущественных и культурных ресурсов - основных фондов. Следует отметить, что 2021 год объявлен ООН «Международным годом креативной экономики» для устойчивого развития. Присоединение Азербайджана к этой инициативе в качестве образцового члена Организации Объединенных Наций еще больше повысит привлечение инвестиций для обеспечения устойчивого экономического развития на освобожденных территориях. Это сыграет важную роль в успешной реализации целей устойчивого развития на освобожденных территориях. Враг на протяжении 30 лет уничтожал транспортную инфраструктуру и автомобильный транспорт на наших территориях. Так, 22 транспортных предприятия, 10 автовокзалов, 160 автомобилей в Агдаме, 60 в Физули, 15 в Джебраиле, 40 в Зангилане, 90 в Шуше, 70 в Ходжалы, 50 в Губадлы, Кельбаджаре.

Одним из важных вопросов является эффективное использование инвестиций в восстановление разрушенной транспортной инфраструктуры и материально-технической базы.

В настоящее время уже начато строительство автомобильной дороги Физули-Шуша и железной дороги Барда-Агдам. Учитывая промышленный потенциал освобожденных территорий, в Физули уже начато строительство международного аэропорта. В то же время ведется подготовка к строительству дороги из Горадиза в Зангилан, оттуда в Губадлы и далее в Лачин. Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев отметил, что наряду с около 300 сел, 5 городов, 4 поселков и административных зданий в

освобожденных районах, 700 памятников истории и культуры, 927 библиотек, 800 домов культуры, 85 музыкальных и художественных школ, 22 музея всего было уничтожено 100 000 экспонатов, 4 картинные галереи, 4 кинотеатра, 2 концертных зала. Фонд возрождения Карабаха создан для успешного выполнения работы многомиллиардных инвестиций, которые потребуются для их восстановления.

Президент Азербайджанской Республики господин Ильхам Алиев отметил, что села на освобожденных территориях будут построены на основе концепции «Умная деревня». Будет реализован первый пилотный проект «Умная деревня». Эти места должны быть правильно отмечены. Посевные площади и дороги к полям должны быть очищены. Реализация концепции «Умная деревня» начнется в Зангиланском районе, и для реализации этой концепции будут эффективно использованы местные и иностранные инвестиции.

Инвестируя, иностранные и местные инвесторы могут защищать свои деловые интересы и иметь право голоса в обеспечении Азербайджана долгосрочными, устойчивыми, доступными и экологически чистыми источниками энергии. Это наш план. Большой потенциал ветроэнергетики имеется в Кельбаджарском и Лачинском районах. Зангиланский и Джебраильский районы имеют большой потенциал для увеличения солнечной энергии. Предварительные исследования уже проведены, и таким образом, мы превратим Карабах в зону «зеленой энергии», восстановив наши генерирующие мощности и линии электропередач. Таким образом, генерирующая мощность только разрушенных и восстановленных станций в Кельбаджарском и Лачинском районах составит 120 мегаватт.

В Физулинском, Джебраильском, Зангиланском, Губадлинском, Лачинском, Шушинском, Агдамском и Кельбаджарском районах планируется построить 110-киловаттную сеть общей протяженностью 308 километров линий электропередачи и новые подстанции. При этом планируется строительство ГЭС «Худаферин» и «Девичья башня». По

поручению Президента Азербайджанской Республики господина Ильхама Алиева принимаются важные меры по развитию аграрного сектора на освобожденных землях. Так, Минсельхоз и ОАО «Азеркосмос» нанесли на карту фактические посевные площади в освобожденных районах на основе спутниковых снимков. На этих землях начат агротехнический уход за посевами, в том числе многолетними культурами. Думается, что начатая в соответствии с поручением президента работа по развитию сельского хозяйства в Карабахском регионе обещает успех. Для удовлетворения потребности крестьян в сельскохозяйственных машинах им были переданы тысячи машин и механизмов, проданы тысячи племенных животных. В прошлом году более 3400 фермеров получили микрозаймы, которые будут выданы им в этом году. В целом в указе Президента Ильхама Алиева об утверждении «Азербайджан 2030: национальные приоритеты социально-экономического развития» говорится, что полученный экономический эффект, прежде всего, создаст условия для полного использования имеющегося экономического потенциала государств. (<http://unec.edu.az/application/uploads/2015/02/UE-2020.pdf>).

### **3.3. Перспективы развития умных деревень в Карабахе**

Реализация проектов умного города в освобожденных районах не только ускорит приток инновационных, технологичных инвестиций в регион, но и сыграет основополагающую роль в создании инновационных центров и технопарков в Карабахе.

«Умная деревня» и «умный город» - это территория, где для сбора информации используются различные электронные и цифровые методы и датчики. Выводы, полученные из собранных данных, сосредоточены на эффективном использовании активов и ресурсов. В этой концепции Интернет вещей, искусственный интеллект, Блокчейн и т.д. применяются технологии. Определенные компоненты формируются на основе этих технологий. Примером может служить электронный сбор данных о потреблении

электроэнергии и воды в определенных местах. В результате люди могут видеть свою историю полезности и совершать платежи с помощью определенного программного обеспечения. Кроме того, соответствующие государственные органы имеют возможность проводить работы по оптимизации на основе информации, собранной во всей базе данных. Все это электронное приложение касается и медицины, и транспорта.

Основной целью реализации проектов «Умная деревня» по всему миру является предотвращение перетока из сельской местности в городскую. Другими словами, необходимо создать условия для жителей сельской местности, чтобы все услуги, доступные населению в городе, были легко доступны и в селах. В то же время людям должна быть предоставлена возможность больше зарабатывать и трудоустроиться в селе. Третий пункт – создание полноценных условий для доступа сельских жителей к коммунальным услугам. Иными словами, в концепции «умная деревня» практически стирается разница между сельским и городским по уровню обслуживания, доходам и доступу к коммунальным услугам.

#### Основные составляющие проекта «Умная деревня»

Из демонстрации, изготовленной министром сельского хозяйства Инамом Керимовым 26 апреля в селе Агали Зангиланского региона, видать, собственно что 1-ый пилотный план «Умная деревня» станет продан по 5 компонентам. Это жилище, создание, общественные предложения, «умное сельское хозяйство» и другая энергетика. В первую очередь в регионе намечается выстроить 200 персональных жилищ с внедрением всецело утепленных и инноваторских строй материалов. Внутренние инженерные коммуникации и системы отопления еще станут построены на базе смарт-технологий. В данных местечках станут построены современные средние учебные заведения, ребяческие сады, больницы и центры электрического правительства, сформирована туристская инфраструктура. Все жилые жилища, общественные объекты, административные строения и строения социального питания, процесс переработки и изготовления

сельскохозяйственной продукции станут обеспечены другими источниками энергии. В плане еще воспримут роль знатоки турецких, китайских, итальянских и израильских фирм.

В частности, можно наблюдать загрязнение в городе на электронной карте через беспроводные сенсорные сети мониторинга воздуха для защиты окружающей среды. Отличие «умного города» от других городов заключается в электронизации всей инфраструктуры и создании большой базы данных. На основе этого набора данных повышается эффективность расходов и качество жизни населения в целом по городу (science.gov.az).

Создание умных городов в современном мире может решить многие проблемы, созданные глобализацией и 4-й промышленной революцией. Сделать города более устойчивыми, инклюзивными и безопасными также было определено в качестве одной из целей Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития. Хотя технологии «Умный город» и «Умная деревня» способны улучшить здоровье и благополучие горожан, они также открывают новые возможности для экономического развития.

Реализация проектов умного города в освобожденном районе сможет ускорить приток инновационных, технологичных инвестиций в регион, а также сыграть основополагающую роль в создании инновационных центров и технопарков в Карабахе в ближайшие годы.

«Умное сельское хозяйство» включает в себя систему кооперативного управления, управления и контроля полей, садов и ферм, дронов на основе современных технологий. «Умные» фермы позволяют увеличить производство фруктов, овощей, мясной и молочной продукции в сельской местности, выстроить процесс переработки в соответствии с современными требованиями.

Для этого необходимо изменить образ мыслей и мышления руководителей страны, руководящей силы власти, всех заинтересованных организаций. Здесь все институты должны объединиться вокруг реализации общих задач. В этой связи объявление Президентом Азербайджана как



реформистским лидером о переходе страны на высокие технологии является смелым решением, ускоряющим создание «умных деревень». Президент Ильхам Алиев применяет совершенное и прогрессивное планирование по всем направлениям на освобожденных территориях, поэтапно осуществляет всю работу, которая должна быть проделана государством, успешно координирует взаимодействие министерств и других ведомств по привлечению и направлению инвестиций. Что еще более важно, в реконструкции Карабаха участвуют самые высокотехнологичные компании мира. В своем выступлении после поднятия азербайджанского флага в селе Гулеберд Президент Ильхам Алиев сказал, что генерирующая мощность восстанавливаемых станций только в Кельбаджарском и Лачинском районах составит 120 мегаватт, и этот район будет обеспечен устойчивой энергией. .

Освобожденные территории станут зоной «зеленой энергии», и в этом случае все основные работы возьмут на себя государство. В Кельбаджаре и Лачине предпочтение отдается энергии ветра, а в Зангилане и Джебраиле – солнечной энергии. Одним словом, вся работа, проделанная на освобожденных территориях, будет решать важные задачи «умных» поселений, строящихся на основе применения высоких технологий.

Применение облачных информационных технологий может облегчить не только жизнь человека, но и управление территорией. Местные органы власти, муниципалитеты, частные предприятия и граждане могут получать, анализировать и управлять информацией в режиме реального времени с помощью этих электронных приложений, чтобы принимать более эффективные решения, улучшающие качество их жизни.

Следует отметить, что 4 региональных центра будут созданы исходя из сравнительных преимуществ освобожденных территорий.

В Джебраиле будет создан логистический и торговый центр, в Шуше - культурно-туристический центр, в Кельбаджаре - производственно-туристический центр, в Агдаме - промышленный центр. В создаваемый в Агдаме промышленный центр войдут 33 малых производственных и

сервисных предприятия, крупные промышленные и пищевые предприятия на основе предварительных заявок. Сюда будет вложено около 110 миллионов манатов, будет создано 330 рабочих мест. Стратегическое географическое положение Агдама, связь с другими регионами, кадровый потенциал и доступ к инфраструктуре расширяют возможности региона стать в будущем промышленным центром Карабаха. Территория города площадью 1500 га будет представлена как современный город, а Агдам станет четвертым по величине городом Азербайджана. Агдам планируется построить в соответствии с концепцией «умного города». Здания здесь также планируется строить в соответствии со специальными международными стандартами и типологией «умных зданий». Следует отметить, что Агдам – один из самых солнечных регионов Азербайджана. По данным последних 50 лет солнечными считаются 2/3 года. Это показывает, что потенциал солнечной энергии велик и может быть использован с пользой. Поэтому эти вопросы будут учитываться при проектировании зданий. Предпочтение будет отдаваться более энергоэффективным проектам.

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

В связи со славной и исторической победой Азербайджанской Армии в 44-дневной войне скорейшее восстановление и реконструкция этих земель, возвращение и расселение вынужденных переселенцев, будущее социально-экономическое развитие региона являются основными темами обсуждения. Все это очень сложный и затратный процесс. Помимо мобилизации государственных ресурсов важно и желательно привлекать к этой работе другие источники финансирования.

На освобожденных землях уже начались восстановительные работы. В госбюжете на 2021 год на строительные работы в Карабахе предусмотрено 2,2 миллиарда манатов. Как сказал Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев на встрече в формате видеоконференции, посвященной итогам 2020 года: «У нас большие планы. Война окончена. Восстановительные работы уже начались, и это говорит о том, что и на этот раз между нашими словами и делами нет разницы. Мы сказали, что восстановим эти земли вскоре после их освобождения от оккупации. Недавно я сказал, что мы создадим рай в Карабахском регионе, и я держу свое слово. Все мы должны исполнить эти слова. Поэтому 2021 год должен быть очень знаменательным в этом плане. Именно в 2021 году азербайджанский народ и весь мир увидят, что наши намерения находят свое отражение в жизни, наши планы осуществляются. Желаю бывшим переселенцам поскорее вернуться в родные края.

Указом Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева от 4 января 2021 года, принявшего очень важное решение в этом направлении, обеспечить современную и достойную жизнь для устойчивого заселения на освобожденных территориях, провести строительно-восстановительные работы во всех сферах, а также безопасное проживание, эффективное. Фонд возрождения Карабаха был создан для поддержки устойчивого роста и процветания. Этот фонд обеспечивает финансовую поддержку и инвестиции в восстановление и реконструкцию освобожденных территорий

Азербайджанской Республики, а также превращение страны в регион с устойчивой экономикой и высоким уровнем благосостояния, а также развитие государственно-частного партнерство в этой сфере является публичным юридическим лицом, осуществляющим необходимую агитационную деятельность за рубежом.

Ряд дружественных стран - Турция, Пакистан, Израиль, Венгрия, Иран, Италия, Великобритания и др. Они выразили желание участвовать в процессе восстановления наших освобожденных территорий. Правительство Азербайджана также заявило о намерении сотрудничать с дружественными странами в этой сфере. Выступая на заседании Совета глав государств СНГ, Президент Ильхам Алиев высказал свое мнение по этому поводу: «Мы привлекаем и будем привлекать в Азербайджан дружественные страны. Первый контракт был подписан с турецкой компанией, второй контракт планируется подписать с итальянской компанией. Пользуясь случаем, хотел бы обратиться к главам государств и стран, с которыми Азербайджан имеет дружественные отношения, чтобы их компании также принимали активное участие в этих проектах в качестве подрядчиков. Ремонтные работы мы будем финансировать сами, за свой счет. Однако мы хотим, чтобы компании из дружественных стран привлекались к реконструкции наших городов и сел. Пусть они тоже реализуют эти проекты и проявят солидарность, ведь мы, несомненно, восстановим все города, возродим Карабах и сделаем его одним из самых развитых регионов мира.

Уже начато конкретное сотрудничество с иностранными компаниями в сфере строительных работ в Карабахе. Так, в целях создания электроэнергетической инфраструктуры на освобожденных территориях Азербайджана между «Азерэнерджи» и итальянской компанией Ansaldo Energia в сфере взаимного сотрудничества было подписано соглашение о поставках. Согласно договору, итальянская компания оборудует 4 110-киловольтные подстанции, которые будут построены в Агдамском, Физулинском, Кельбаджарском и Губадлинском районах.

Согласно Меморандуму о культурном и научном сотрудничестве, подписанному между Технопарком, который поддерживает 130 технологических компаний в Турции, и Азербайджанским агентством инноваций, в Карабахе будет создан Парк высоких технологий.

Азербайджанские и венгерские компании обсудили участие венгерских компаний в восстановлении территорий в Карабахе. Эксимбанк Венгрии открыл кредитную линию в размере 100 миллионов долларов для венгерских компаний, намеревающихся участвовать в программе реконструкции. В рамках войны Венгрия предложила грант в размере 25 000 евро на разминирование.

Великобритания заявила, что может помочь Азербайджану в очистке освобожденных территорий Карабаха от мин и неразорвавшихся боеприпасов.

Итак, каков положительный опыт международной практики финансирования реабилитации постконфликтных территорий? Если мы посмотрим на международный опыт, Японию, страны Западной Европы, особенно Германию, в недавнем прошлом Ирак, Ливан и так далее. В послевоенные годы странам оказывалась различная помощь для удовлетворения их финансовых, продовольственных и других нужд.

Основываясь на рассмотренном нами мировом опыте, можно сказать, что первая цель, поставленная после окончания боевых действий, - это удовлетворение основных потребностей населения истерзанной войной страны, обеспечение развития региона со слабой экономикой. На этом и последующих этапах реконструкции большую роль играет помощь зарубежных стран, международных организаций и организаций по разным направлениям: мы можем обобщить помощь, оказанную разным странам в разное время следующим образом: пожертвования; инвестиции; кредиты; гранты; списание долга; внесение вкладов в местные банки; повышение стоимости местной валюты.

В освобожденном Карабахе будет осуществляться планомерное восстановление и реконструкция территорий, начнется переселение, будет развиваться экономика региона с большим потенциалом. Нашей стране может быть полезно использовать международный опыт финансирования этих мероприятий, которые потребуют больших денежных средств и снова сделают Карабах раем.

Он рассказал о проектах, реализованных государством на освобожденных территориях, работах по реконструкции и восстановлению, будущем экономическом строительстве, инвестиционных возможностях в регионе, планируемых мерах государственной поддержки и механизмах стимулирования. По его словам, только в этом году из госбюджета на восстановление освобожденных территорий было выделено 2,2 миллиарда манатов. манатов выделено и на следующий год запланировано как минимум столько же. Ожидается, что в дальнейшем эта сумма будет увеличена, а также если добавить средства, выделяемые частным сектором, и иностранные инвестиции. В индустриальных парках Карабаха будут работать только производства, основанные на инновационных технологиях. Им могут быть предоставлены большие налоговые льготы. В Минэкономики поступило более 900 обращений для осуществления предпринимательской деятельности на освобожденных территориях, треть из которых составляют иностранные компании. Готовятся предложения по предоставлению налоговых льгот и отпусков, а также льгот по социальному страхованию предприятиям, которые будут здесь работать.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

### *На Азербайджанском языке*

1. Atakişiyev M., Süleymanov Q. (2014), “İnnovasiya menecmenti”, Bakı, 324 səh.
2. Əzizova G.A. (2012), “Dövlətin investisiya-innovasiya siyasəti”, Bakı, Elm, 314 səh.
3. Hüseyinov T.Ə (2009), “Firma iqtisadiyyatı”, Bakı, “Səda”, 590 səh.
4. Qasimov F.H., Nəcəfov Z.M. (2009), “İnnovasiyalar: yaranması, yayılması və inkişaf perspektivləri”, Bakı, “Elm”, 416 səh.
5. Qasımzadə C. (2016) “Azərbaycanda innovasiya siyasətinin effektivliyinin artırılması yolları”, Bakı, ADİU, 89 səh.
6. Qiyasova Z.H. “İqtisadiyyatın davamlı inkişafı problemləri”, Perspektivlər Beynəlxalq elmi konfrans, 2016, səh.32-37.
7. Quliyev T. (2006), “Menecmentin (idarəetmənin) əsasları”, Bakı, “Qərənfil” nəşriyyatı, 591 səh.
8. Quliyev T.Ə. (2012), “Ali təhsil müəssisələri üçün dərslik”, Heyətin idarə edilməsi, Bakı, “İqtisad universiteti” Nəşriyyatı, 508 səh.
9. Məmmədova N. (2016), “Biznesin innovasiyalı inkişafının əsas istiqamətləri”, Bakı, ADİU, 101 səh.
10. Rüstəmli T. (2016), “Müasir dövrdə innovasiyalı inkişaf modelinə keçidin dövlət mexanizmi”, Bakı, ADİU, 106 səh.
11. Şahbazov K.A., Məmmədov M.H., Həsənov H.S. (2005), “Menecment (dərslik)”, Bakı, Elm, 1000 səh.
12. Tağıyev A.H. (2012), “İnnovasiya (2 sayılı broşura)”, Bakı, Təknur, 266 səh.
13. Tağıyev A.H., Əmirov İ.B. “İnnovasiya menecmenti”, Bakı, ADİU, 2010 səh. 7-12.

### *На русском языке*

1. Азар В.И. (1993), “Экономика и организация туризма”, М., «Экономика», 345 стр.
2. Алексеева М.А. (1997), “Планирование деятельности фирмы”, М., Финансы и статистика, 246 стр.
3. Ансофф И. (1989), “Стратегическое управление”, М., Экономика, 519 стр.
4. Балабанов И.Т. (1999), “Основы финансового менеджмента, как управлять капиталом ?” М., Финансы и статистика, 245 стр.
5. Баранчеев В.П., Гунин В.Н., Ляпина С.Ю., Онищенко С.И., Устинов В.А. (2000), “Инновационный менеджмент”, М., Финстатинформ, 127 стр.
6. Герчикова И.Н. (1995), “Менеджмент”, М., Банки и биржи, ЮНИТИ, 474 стр.
7. Гибсон Д.Л., Иванцевич Д.М. (2000),” “Организации: поведение, структура, процессы”, М., ИНФРРА-М, 662 стр.
8. Гительман Л.Д. (1999), “Преобразующий менеджмент: Лидерам реорганизации и консультантам по управлению”, М., Дело, 176 стр.
9. Глущенко В.В, Глущенко И.И (2000) “Исследование систем управления”, г. Железнодорожный Моск. обл., ООО НПЦ «Крылья», 416 стр.
10. Голубков Е.П., Голубкова Е.Н., Секерин В.Д. (1990), “Маркетинг. Выбор лучшего решения”, М., Экономика, 234 стр,
11. Гончаров В.В. (1987), “Роль организационных нововведений в ускорении НТП промышленно развитых стран”. Центр, отраслевой орган научн. техн. информации «ЭКОС», 81 стр.
12. Гончаров В.В. (1996), “В поисках совершенства управления, Руководство для высшего управленческого персонала”, в 2 т. М., МНИИПУ, т. 2. 438 стр.
13. Гребенкин А.В., Лаховская Е.Г., Янбулатов Э.А. (1991), “Основы теории экономических нововведений”, Свердловск. Уральский гос. ун-т, 216 стр.



14. Григорьев Н. “Будущее за электронной коммерцией”, Турбизнес, 1999, № 12, стр.45-46.

15. Гуляев Б.Г. (1996), “Организация туристской деятельности”, М., Нолидж, 312 стр.

16. Никитаева А.Ю., Сергеевна Т.Л. (2021) “Экономика и управление инновациями: микроуровень”, Южный Федеральный Университет, 174 стр.

17. Максимова Д.А, Мещерякова Т.С (2019) “Инновационный менеджмент и управление инновационной деятельностью на региональном уровне” М., стр 39.

### ***Интернет-ресурсы***

1. <http://audit-journal.az/files/articles/107.pdf>
2. <http://az.apa.az/news/284344>.
3. <http://unec.edu.az/application/uploads/2015/02/UE-2020.pdf>
4. [http://www.azerbaijan.az/portal/Society/Tourism/tourism\\_01\\_a.html](http://www.azerbaijan.az/portal/Society/Tourism/tourism_01_a.html).
5. <http://www.paritet.az/olke/2300.html>.
6. <http://www.radio.day.az/news/economy/54202.html>.
7. [http://www.volsu.ru/upload/medialibrary/158/5\\_jexnqymvejdtpvyo.pdf](http://www.volsu.ru/upload/medialibrary/158/5_jexnqymvejdtpvyo.pdf).
8. <https://agroeconomics.az/az/article/34/isgaldan-azad-olunan-erazilerimizde-kend-teserrufa/>
9. [https://azertag.az/xeber/Ekspert\\_Isgaldan\\_azad\\_olunan\\_erazilerin\\_berpasi\\_daxili\\_turizmi\\_daha\\_da\\_inkisaf\\_etdirecek-1867005](https://azertag.az/xeber/Ekspert_Isgaldan_azad_olunan_erazilerin_berpasi_daxili_turizmi_daha_da_inkisaf_etdirecek-1867005)
10. [https://beu.edu.az/root\\_panel/upload/files/beu\\_edu\\_az/documents/Kitab\\_Turizm.pdf](https://beu.edu.az/root_panel/upload/files/beu_edu_az/documents/Kitab_Turizm.pdf)
11. [https://mida.gov.az/documents/Turizm\\_s%C9%99nayesinin\\_inki%C5%9Faf%C4%B1na\\_dair\\_strateji\\_yol\\_xeritesi.pdf](https://mida.gov.az/documents/Turizm_s%C9%99nayesinin_inki%C5%9Faf%C4%B1na_dair_strateji_yol_xeritesi.pdf)
12. <https://tourismboard.az/>

## **Список таблиц**

<b>Таблица 1:</b> Информация о сельскохозяйственном производстве в бывшем оккупированном Нагорном Карабахе и прилегающих районах Азербайджана (1988 г.) ...	33
<b>Таблица 2:</b> Какие полезные ископаемые отдельно по оккупированным территориям.....	37
<b>Таблица 3:</b> Основные показатели гостиниц и предприятий гостиничного типа по экономическим районам в 2019 г.....	47

## **Список рисунков**

<b>Рисунок 1:</b> Прогноз производства продукции в Нагорно-Карабахской ИР на 2020-2030 годы (млн манатов) .....	48
---	----

## **Список графиков**

<b>График 1:</b> Доля сельскохозяйственного производства в ВВП (в процентах) .....	33
--	----