

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ  
РЕСПУБЛИКИ  
АЗЕРБАЙДЖАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР МАГИСТРАТУРЫ И ДОКТОРАНТУРЫ**

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**

**на тему**

**“ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ БИЗНЕС-ИНФРАСТРУКТУРЫ В  
ОСВОБОЖДЕННЫХ ОТ ОККУПАЦИИ РАЙОНАХ  
(НА ПРИМЕРЕ КАЛЬБАДЖАРСКОГО РАЙОНА)”**

**Намазов Мурад Фикрет**

**Баку - 2022**

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ  
РЕСПУБЛИКИ  
АЗЕРБАЙДЖАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР МАГИСТРАТУРЫ И ДОКТОРАНТУРЫ**

**Директор Международного Центра  
Магистратуры и Докторантуры  
д.ф.э., доц. Ахмедов Фариз Салех  
подпись \_\_\_\_\_  
«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_**

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ  
на тему  
“ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ БИЗНЕС-ИНФРАСТРУКТУРЫ В  
ОСВОБОЖДЕННЫХ ОТ ОККУПАЦИИ РАЙОНАХ  
(НА ПРИМЕРЕ КАЛЬБАДЖАРСКОГО РАЙОНА)”**

**Код и название специальности: 060409-Управление бизнесом**

**Специализация: Организация и управление бизнесом**

**Группа: 126**

**Магистрант  
Намазов Мурад Фикрет оглы  
\_\_\_\_\_ подпись**

**Руководитель программы:  
д.ф.э. доц. Шамхалова Самира  
Октай кызы  
\_\_\_\_\_ подпись**

**Научный руководитель  
д.ф.э. доц. Шамхалова Самира  
Октай кызы**

**Заведующий кафедры:  
д.э.н., проф. Кальбиев Яшар  
Атакиши оглы  
\_\_\_\_\_ подпись**

**БАКУ - 2022**

## **Elm andı**

Mən, Namazov Murad Fikrət oğlu and içirəm ki, «Пути улучшения бизнес-инфраструктуры в освобожденных от оккупации районах (на примере Кальбаджарского района)» mövzusunda magistr dissertasiyasını elmi əxlaq normalarına və istinad qaydalarına tam riayət etməklə və istifadə etdiyim bütün mənbələri ədəbiyyat siyahısında əks etdirməklə yazmışam.

# İŞGALDAN AZAD EDİLMİŞ ƏRAZİLƏRDƏ BİZNES İNFRASTRUKTURUNUN YAXŞILAŞDIRILMASI YOLLARI (KƏLBƏCƏR RAYONUNUN TİMSALINDA)

## XÜLASƏ

**Tədqiqatın aktualığı:** İnfrastruktur bütövlükdə istənilən iqtisadi sistemin mühüm tərkib hissəsidir. Bu sözü iqtisadi sistemin əsasını, daxili strukturunu bildirir. İşdə maliyyə, mallar, əmək, məlumatların sərbəst mübadiləsinə və çoxalmasına imkan verən elementlər məcmusudur. Biznes infrastrukturunu onun uğurlu fəaliyyətini təmin edir. Biznes infrastrukturunu biznes əlaqələrinin uzunmüddətli inkişafının nəticəsidir. Ölkədə aparılan iqtisadi islahatların uğuru sahibkarlıq fəaliyyətinin formalaşması və inkişafı ilə bağlıdır və bu məsələnin həlli maksimum dərəcədə sahibkarlıq infrastrukturunun yaradılması ilə bağlıdır.

**Tədqiqatın məqsədi:** Tədqiqatın əsas məqsədi işğaldan azad edilmiş ərazilərdə (Kəlbəcər rayonunun təmsalında) sahibkarlıq infrastrukturunun təkmilləşdirilməsi yollarının, sahibkarlıq infrastrukturunun və onun inkişafının, bu inkişafı təmin edən iqtisadi təşkilati mexanizmlərin öyrənilməsidir.

**İstifadə olunmuş tədqiqat metodları:** biznes infrastrukturunu ilə bağlı təcrübələrin, onların inkişaf istiqamətlərinin öyrənilməsi, təşkilati-iqtisadi mexanizmlərin tədqiqi və təhlilidir. Burada müqayisə, iqtisadi təhlil, müqayisəli təhlil və s. üsullardan istifadə edilmişdir.

**Tədqiqatın informasiya bazası:** Tədqiqatın informasiya bazasını biznesə dair dərslik və dərsliklər, elmi məqalələr, Dövlət Statistika Komitəsinin, İqtisadiyyat və Sənaye Nazirliyinin və bu sahədə digər dövlət orqanlarının hesabatları təşkil edir.

**Tədqiqatın məhdudiyətləri:** Dissertasiya yazarkən mövzu ilə bağlı ədəbiyyat kifayət deyil.

**İşin elmi yeniliyi və praktiki nəticələri:** biznes infrastrukturunun inkişafının təşkilati-iqtisadi mexanizminin təkmilləşdirilməsi istiqamətinə aiddir.

**Nəticələrin istifadə oluna biləcəyi sahələr:** İşdə əldə edilmiş nəticələr və təkliflərdən biznes infrastrukturunun inkişafının, öyrənilməsində istifadə oluna bilər.

*Açar sözlər: Azərbaycan, İnfrastruktur, biznes, Kəlbəcər, işğaldan azad edilmiş ərazilər, inkişaf.*

# **ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ БИЗНЕС-ИНФРАСТРУКТУРЫ В ОСВОБОЖДЕННЫХ ОТ ОККУПАЦИИ РАЙОНАХ (НА ПРИМЕРЕ КЕЛЬБАДЖАРСКОГО РАЙОНА)**

## **РЕЗЮМЕ**

**Актуальность исследования:** Инфраструктура - важный компонент любой экономической системы в целом. Слово «инфраструктура» означает основу, внутреннюю структуру экономической системы. В бизнесе инфраструктура - это набор элементов, которые обеспечивают свободный обмен и умножение различных типов ресурсов, то есть финансов, товаров, рабочей силы, информации.

**Цель исследования:** Основная цель исследования - изучение путей улучшения бизнес-инфраструктуры на освобожденных территориях (на примере Кельбаджарского района) бизнес-инфраструктуры и ее развития, экономических организационных механизмов, обеспечивающих это развитие.

**Методы исследования:** является изучение практик, связанных с инфраструктурой бизнеса, направлений их развития, исследование и анализ организационно-экономических механизмов. В исследовательской работе используются методы сравнения, экономического анализа, сравнительного анализа и др.

**Информационная база исследования:** Информационную базу исследования составляют учебники и пособия по бизнесу, научные статьи, отчеты Госкомстата, Министерства экономики и промышленности и других государственных органов в этой области.

**Ограничения в исследовании:** Литература по теме недостаточна при написании диссертации.

**Научная новизна и практические результаты исследования:** Под научной новизной работы понимаются направления совершенствования организационно-экономического механизма развития инфраструктуры бизнеса.

**Сферы применения результатов исследования:** Полученные в работе результаты и предложения могут быть использованы при дальнейшем углубленном изучении развития инфраструктуры бизнеса, его организационно-экономического механизма.

*Ключевые слова:* Азербайджан, Инфраструктур, бизнес, Кельбаджар, освобожденных территорий, развития.

## **СОКРАЩЕНИЯ**

<b>АБАД</b>	Упрощенная поддержка семейного бизнеса
<b>ВТО</b>	Всемирная торговая организация
<b>Др.</b>	Другие
<b>ЕС</b>	Европейский Союз
<b>МСП</b>	Малые средние предприятия
<b>ПРООН</b>	Программа развития ООН
<b>ООН</b>	Организация объединённых наций

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>8</b>
<b>I ГЛАВА. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-СУБЪЕКТАМИ КАЛЬБАДЖАРА ДО ОККУПАЦИИ .....</b>	<b>10</b>
1.1. Экономическая оценка бизнес-инфраструктуры Кальбаджара до оккупации.....	12
1.2. Экономико-социальная оценка бизнес субъектов Кальбаджарского района до оккупации.....	17
<b>II ГЛАВА. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ НОВОЙ БИЗНЕС-ИНФРАСТРУКТУРЫ КАЛЬБАДЖАРСКОГО РАЙОНА (2020 2021).....</b>	<b>19</b>
2.1. Анализ деятельности бизнес субъектов в сфере агропромышленного комплекса .....	20
2.2. Анализ и оценка деятельности бизнес субъектов в сфере промышленного строительства и восстановления основных субъектов .....	29
<b>III ГЛАВА. ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ БИЗНЕС-ИНФРАСТРУКТУРЫ В ОСВОБОЖДЕННЫХ ОТ ОККУПАЦИИ РАЙОНАХ (НА ПРИМЕРЕ КАЛЬБАДЖАРСКОГО РАЙОНА) .....</b>	<b>37</b>
3.1. Механизмы восстановления бизнес-инфраструктуры Кальбаджарского района (2020-2030) .....	37
3.2. Пути улучшения бизнес-инфраструктуры Кальбаджарского района .....	55
<b>ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....</b>	<b>62</b>
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ .....</b>	<b>62</b>
Список таблиц .....	72
Список рисунков .....	72

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы:** Инфраструктура - важный компонент любой экономической системы в целом. Слово «инфраструктура» означает основу, внутреннюю структуру экономической системы. В бизнесе инфраструктура - это набор элементов, которые обеспечивают свободный обмен и умножение различных типов ресурсов, то есть финансов, товаров, рабочей силы, информации. Инфраструктура бизнеса обеспечивает его успешную работу. Инфраструктура бизнеса - это результат длительного развития деловых отношений. Успех экономических реформ в стране связан со становлением и развитием деловой активности, а решение этого вопроса в максимальной степени связано с созданием бизнес-инфраструктуры. Через фондовый рынок, который является формой покупки и продажи ценных бумаг в деловой инфраструктуре, и фондовые биржи, которые являются его организационной формой, финансовые ресурсы предоставляются их владельцами бизнесменам, которые ими пользуются. Главным условием становления бизнеса в стране считается присутствие и становление инфраструктуры, обеспечивающей подобранной картина бизнеса.

Нынешний бизнес не может быть закрыт для себя, ему нужна соответствующая безопасность, сотрудничество с другими отраслями и организациями, иными словами, он должен иметь развитую бизнес-инфраструктуру. Инфраструктура - это совокупность организационно-правовых форм, которые укрепляют перемещение деловых отношений и связывают эти дела в целом, не обращая внимания на их многообразие.

Вещество инфраструктуры - это определенная картина работы, который обслуживает и делает нужные обстоятельства для работы фирмы в всякой сфере работы.

Этим образом, при перепродаже продуктов имеют все шансы применяться надлежащие составляющие:

1) кредитные и платные банки; 2) организационная работа посредника на товарных, сырьевых, фондовых и денежных биржах; 3) аукционы, ярмарки и



иные формы организационного внебиржевого посредничества; 4) система защищенности платных финансовых рисков, а еще безопасность муниципальных и негосударственных компаний; 5) торговые палаты, иные публичные и добровольческие государственно-общественные общества деловых отношений; 6) таможенная система; 7) торгово-выставочные ансамбли 8) особые зоны свободного предпринимательства и др.

В связи с этим организация развития инфраструктуры бизнеса - ключевое условие успешного ведения бизнеса. Итак, тема диссертации посвящена очень актуальной проблеме - организационно-экономическому механизму развития инфраструктуры бизнеса в Кальбаджарском районе Азербайджана.

**Степень разработанности и изученности проблемы:** Диссертация состоит из научных работ отечественных ученых-экономистов и практиков в области рыночной экономики и предпринимательской деятельности сферы услуг: Сəbiyev R.M., Əliyev A.Ə., Qasimov Ə., Qasimov N., Kərimov E., Osmanov B., Nağıyev Ə., Rəhmanov F.P., Vəliyevin T.S., другие авторы, а также работы зарубежных ученых и специалистов, например: М. Вебер, П. Друкер, Блинова А.О., Бусыгина А.В., Егоров Е.Н., Ерохина Л.И., Жильцов Е.Н., Казаков В.Н., Качурина М.М., Круглова Н.Ю., Магомедов Ш.М., Морозов В.Ю., Новицкий А.Г., Осипов Ю. М., Платонова Н.А., В. Зомбфт, И. Шумпетер и другие.

**Цель и задачи исследования:** Основная цель исследования - изучение путей улучшения бизнес-инфраструктуры на освобожденных территориях (на примере Кельбаджарского района) бизнес-инфраструктуры и ее развития, экономических организационных механизмов, обеспечивающих это развитие.

Задачи исследования:

- Исследование экономической оценки деловой инфраструктуры до оккупации Кельбаджара;
- Проведение экономической и социальной оценки субъектов хозяйствования перед оккупацией Кельбаджарского района;

- Анализировать деятельность субъектов хозяйствования в сфере агропромышленного комплекса;
- Анализ и оценка деятельности субъектов хозяйствования в сфере промышленного строительства и реконструкции крупных объектов;
- Исследование механизмов восстановления предпринимательской инфраструктуры Кельбаджарского района (2020-2030 годы);
- Анализ путей улучшения предпринимательской инфраструктуры Кельбаджарского района.

**Объект и предмет исследования:** Объектом исследования является Кальбажарский район Азербайджана. Предмет исследования являются пути совершенствования деловой инфраструктуры на освобожденных территориях.

**Методы исследования:** В исследовательской работе используются методы наблюдения, сравнения, экономического анализа, сравнительного анализа и др.

**Информационная база исследования:** Информационную базу исследования составляют научные труды по бизнесу, научные статьи, статьи, отчеты Госкомстата, Министерства экономики и промышленности и других государственных органов в этой области.

**Ограничения в исследовании:** Одним из основных ограничений является отсутствие материалов по теме на азербайджанском языке.

**Научная новизна исследования:** Под научной новизной работы понимаются направления совершенствования организационно-экономического механизма развития инфраструктуры бизнеса.

**Практическое значение результатов и сфера применения:** Полученные в работе результаты и предложения могут быть использованы при дальнейшем углубленном изучении развития инфраструктуры бизнеса, его организационно-экономического механизма. Результаты исследования могут быть использованы при преподавании дисциплин «Мировая экономика», «Деловое администрирование», «Экономика» и других предметов, преподаваемых студентам в высших учебных заведениях, при

выполнении дипломной и курсовой работы. Вместе с тем, выдвинутые в исследовании предложения могут быть рассмотрены при совершенствовании организационно-экономического механизма развития инфраструктуры бизнеса.

## **I ГЛАВА. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-СУБЪЕКТАМИ КАЛЬБАДЖАРА ДО ОККУПАЦИИ**

## **1.1. Экономическая оценка бизнес-инфраструктуры Кельбаджара до оккупации**

Кельбаджар - край, богатый природными ресурсами и таинственной красотой. Горная местность состоит из нужных ископаемых. Есть месторождение туфа, применимого для изготовления золота, ртути, пиленого камня, месторождение глины, применимое для изготовления кирпича, месторождение перлита, применяемое в качестве заполнителя нетяжелого бетона, месторождение облицовочного камня, месторождение песчано-гравийной консистенции, 4 мраморный оникс, нефроидные отложения с изящным декором, обсидиановый (верблюжий глаз) камень, есть камень лиственита.

Прекрасная природа ареала, подходящий рельеф, незапятнанный горный климат, роскошные минеральные воды, а еще залежи минеральных вод с целебным эффектом, эти как Верхний Истису, Нижний Истису определяют становление тут туризма. Кельбаджарская область еще состоит из обилием исторических памятников, которые станут увлекательны туристам. В регионе Кельбаджара были выявлены античные поселения с ситуацией больше 30 000 лет, наскальные изображения возрастом 6000 лет и эталоны древнетюркского алфавита. Каменные монументы тут были сделаны в Северном Азербайджане в этап ранешнего тюркизма, огнепоклонства, христианства и с VII века, когда распространился мусульманство. Горная местность Кельбаджара, восхитительные природные ландшафты, высококачественные водные ресурсы и исторические монументы делают базу для грядущего сего пространства как туристского направления. Район содержит большущий потенциал для становления не лишь только летнего, но и зимнего туризма. Создание инфраструктуры в ареале, строительство гостиниц и иных туристских центров, в одном ряду с районными туристами, сделают обстоятельства для вербования туристов по причине границы. Территориально заходит в состав Кельбаджар-Лачинского финансового региона.

Большая часть населения района проживала в сельской местности, и основным их занятием было сельское хозяйство. На постсоветском пространстве аграрный потенциал региона формировался в основном в сфере животноводства за счет большой площади пастбищ и сенокосов в Кельбаджарском районе (83,2 тыс. Га). Следует отметить, что имеющиеся здесь пастбища составляют около 3,4 процента пастбищ страны. Благодаря преобладающему климату и обилию рек в этом районе жители региона могли легко выращивать как монокультуры, так и многолетние культуры. Наряду с животноводством здесь также было развито сельское хозяйство, и в основном это были поля, такие как табак и овощи.

### ***Оценка аграрного потенциала в области растениеводства***

Посев в Кельбаджарском районе. Если мы посмотрим на структуру посевных площадей в 1980 году, можно увидеть, что табачные поля (71,7%) и поля картофеля, овощей и бахчевых культур (27,3%) занимают более обширную площадь. Наряду с этими растениями, хотя на площади около 10 гектаров в Кельбаджарском районе очень мало садов и ягодных садов, потенциал этого поля можно использовать для посадки интенсивных садов, подходящих для гористой местности. Из структуры, показанной на диаграмме ниже, ясно, на каких культурах специализируется регион и в каких областях сосредоточены исторические традиции сельского хозяйства.

В целом, табачные поля в Кельбаджарском районе в 1980 году составляли 2,7 процента соответствующих пахотных земель в стране, а картофельные, овощные и бахчевые поля в регионе составляли 0,2 процента площади страны.

1. Возможности для производства табака. Согласно официальной статистике, выращивание табака является наиболее предпочтительным сельскохозяйственным сектором в регионе. В 1980 году 1285 тонн было произведено с 456 га, в 1985 году - 1597 тонн с 801 га, а в 1988 году 896 тонн было произведено с 660 га. Как видно из анализа, в дооккупационный период (1980-1988 гг.) Максимальная урожайность табака в стране составляла 39,0 цента / га, тогда как в Кельбаджарском районе урожайность этого растения

составляла 28,2 цента / га. В период 1980-1988 гг. Производство табака в Кельбаджарском районе составляло 2,1% производства страны. Как видно, историческая статистика табачной промышленности показывает, что в те годы были возможности для производства табака в Кельбаджарском районе. В результате исследований прогнозируется, что к 2025 году за счет интенсивного выращивания табака в Кельбаджарском районе производство достигнет 668 тонн при урожайности 3 тонны / га, что означает, что около 9% производства табака в стране будет образован Кельбаджарским районом.

2. Производственный потенциал картофеля. Согласно имеющейся официальной статистике, в 1980 году здесь было 119 га картофельных плантаций. Наряду с повышением производительности труда в стране в результате кардинальных реформ в аграрном секторе и применения инновационных технологий за годы независимости, можно сказать, что новый Кельбаджарский район может достичь многообещающих результатов с применением этих новых реформы и инновационные технологии. По результатам исследования ожидается, что к 2025 году производство картофеля в Кельбаджарском районе вырастет до 6,7 тыс. тонн/га, что считается прогнозным периодом развития.

**Таблица 1: Объем производства зерновых и зернобобовых культур, табака, картофеля, бахчевых культур в Кельбаджарском экономическом районе в 1986-1990 гг., тонн**

Кельбаджар	1986	1990
------------	------	------

Зерновые и бобовые	9185	1927 8
Табак	4821	3741
Картофель	182	489
Овощи	53,6	24
Огород	155	162

Источник: [https://www.stat.gov.az/source/agriculture/az/km/002\\_1.xls](https://www.stat.gov.az/source/agriculture/az/km/002_1.xls)

3. Производственный потенциал овощей и дынь. Как и в ряде регионов Карабаха, в Кельбаджаре дыни считаются одной из культур с давними традициями земледелия. Исследования показали, что в 1980 году бахчевые культуры были засажены на 42 га, а овощи - на 13 га, но в последующие годы площадь была значительно сокращена до 9 га. Таким образом, хотя производства в Кельбаджарском районе мало, заметно, что традиции земледелия в области овощеводства существовали в то время. Ожидается, что потребность страны в продуктах питания увеличится за счет внедрения новых методов и технологий, а также нового Плана действий для освобожденных земель, роста овощных и бахчевых полей с другими культурами и повышения урожайности.

Оценка сельскохозяйственного потенциала в сфере животноводства.

Согласно официальной статистике, поголовье крупного рогатого скота увеличилось с 33 791 в 1980 году до 38 582 в 1985 году и 31 881 в 1988 году. Это 1,6% от общего поголовья в стране. В то же время поголовье мелких рогатых животных составляло 66 725 в 1980 г., 90 701 в 1985 г. и 97 428 в 1988 г., что составляло 1,7% от соответствующего количества стад в стране. Производство мяса во всех категориях хозяйств составило 28 907, 38 096 и 35 870 тонн соответственно. В 1988 году во всех хозяйствах области было произведено 16 272 тонны молока. Производство шерсти в этом году составило 200 тонн, а производство яиц - 8 086 000 штук. По статистике, за период нашего членства в Советском Союзе динамика роста животноводство в Кельбаджарском районе интенсивно развивалось.

В результате агрессивной политики Армении против Азербайджана на протяжении почти 30 лет 20 процентов азербайджанских земель, территория Карабаха и семи прилегающих районов были оккупированы вооруженными силами Армении. 27 сентября 2020 года азербайджанская армия начала контрнаступление, чтобы предотвратить армянские провокации.

В реальное время Азербайджан содержит большущий потенциал для становления виноградарства, сигарет, хлопка, коконов, фруктов и овощей, дынь и животноводства на освобожденных территориях. В то же время есть потенциал для становления перерабатывающей и пищевой индустрии. Высвобождение азербайджанских земель еще занесет важный лепта в обеспечение продовольственной защищенности нашей государства. В частности, повысится степень самообеспеченности продуктами животноводства. В реальное время степень самообеспеченности нашей государства по мясу и мясопродуктам оформляет 82,5 процента, по молоку и молочным продуктам 86,2 процента. По нашему мониторингу, впоследствии возобновления домашней работы на освобожденных землях он может ублагоотворить внутренний спрос данной продукцией. Еще степень самообеспеченности зерновыми (без учета риса) в Азербайджане добьется 70 %.

Освобожденные от оккупации территории богаты водными ресурсами, важен доступ к оккупированным водным ресурсам Азербайджана, 72,7% водных ресурсов которого формируются за рубежом.

Эти ресурсы станут применяться для питьевой воды, мелиорации территорий и изготовления электричества.

Кроме того, Сарсангское водохранилище, самая высокая плотина в Азербайджане (125 метров) с общей мощностью 560 миллионов кубических метров, будет обеспечивать оросительной водой Тертерский, Агдаринский, Бардинский, Геранбойский, Евлахский и Агджабединский районы. Армянская сторона открыла это водохранилище весной и осенью, чтобы нанести ущерб азербайджанским землям путем искусственного наводнения (Əliyev E.Ə. 2005).



## **1.2. Экономико-социальная оценка бизнес субъектов Кельбаджарского района до оккупации**

Между планов, реализованных в Кельбаджарском регионе, особенное пространство занимает строительство авто дороги Тоганалы-Кельбаджар. Проектная протяженность авто дороги Тоганалы-Кельбаджар-Истису, соединяющей Гейгельский и Кельбаджарский районы, оформляет 80,7 км. Президент Ильхам Алиев и 1-ый вице-президент Мехрибан Алиева заложили фундамент тоннеля, который станет сооружен в Муровдаге на шоссе Тоганалы-Кельбаджар во время визита в Кельбаджарский область 16 августа. Вслед за тем ознакомились с работой, проведенной на Маленькой ГЭС «Кельбаджар-1», не закрыта «Кельбаджар» 110/35/10 кВ. Во время визита еще был заложен фундамент тоннеля, который станет сооружен на магистрали Кельбаджар-Лачин. В ходе визита руководитель страны заложил фундамент тоннеля протяженностью 3,4 км, который станет сооружен на автодороге Кельбаджар-Лачин, выделив значимость постройки дорог и тоннелей.

Прекрасные природные ландшафты и античные монументы станут инициировать становление туризма в Кельбаджаре.

В Кельбаджарском районе существует серьезная потребность в развитии предпринимательства и его государственной поддержке. В то же время, принимая во внимание нынешнюю реальность, считаем, что следует оказывать большую поддержку развитию предпринимательства в освобожденных экономических районах Кельбаджар-Лачин. Это может сделать возможным наличие большого количества промышленно пригодных месторождений полезных ископаемых в этих экономических регионах. По нашему мнению, для развития предпринимательства в экономических районах Азербайджана было бы целесообразно осуществить меры в следующих направлениях:

- создание региональных филиалов промышленных предприятий, действующих в г. Баку;

- учет наличия природных ресурсов в регионах при создании новых бизнес-структур;
- формирование и развитие производственной инфраструктуры в регионах при эффективном использовании имеющихся ресурсов;
- создание совместных предприятий путем привлечения иностранных юридических лиц к созданию бизнес-структур в регионах;
- устранение существующей монополии в банковской сфере, обеспечение прихода в Азербайджан крупных иностранных банков, устранение существующих бюрократических барьеров в этой сфере с целью повышения финансовой безопасности существующих и вновь создаваемых бизнес-структур в регионах;
- ориентация на создание и развитие инновационно-ориентированных бизнес-структур, установление налоговых льгот для таких предприятий, освобождение ввозимого оборудования от таможенных пошлин;
- содействие бизнес-структурам в проведении маркетинговых исследований для выяснения наличия у населения спроса на выпускаемую продукцию по выбранному направлению инновационной деятельности;
- привлечение местных исполнительных органов к решению экономических, социальных и правовых проблем, с которыми сталкиваются предприниматели в процессе своей деятельности, наделение их для этого соответствующими полномочиями;
- освобождение от налога на прибыль части прибыли, полученной хозяйствующими структурами, создающими новые рабочие места в регионах, используемой для этих целей;
- перевод структур малого бизнеса, работающих в регионах, на упрощенную систему налогообложения. Считаем, что реализация мероприятий в вышеуказанных направлениях может оказать решающее влияние на экономическое развитие регионов (<https://www.ssu-conferenceproceedings.edu.az/pdf/2021-2.pdf>).

**II ГЛАВА. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ НОВОЙ  
БИЗНЕС-ИНФРАСТРУКТУРЫ КАЛЬБАДЖАРСКОГО РАЙОНА**

## **2.1. Анализ деятельности бизнес субъектов в сфере агропромышленного комплекса**

Ввод в хозяйственный оборот промышленного потенциала наших освобожденных территорий даст возможность развития горнодобывающей, металлургической, строительной, различных отраслей обрабатывающей промышленности. По предварительным оценкам, общая добыча в основных районах Верхнего Карабаха и Кельбаджар-Лачинского экономических районов в ближайшие годы может увеличиться более чем на 2 миллиарда манатов. Таким образом, вовлечение потенциала наших освобожденных земель в хозяйственный оборот повысит значение ВВП страны, улучшит прогнозы развития ненефтяного сектора, увеличит место и долю региона в территориальном разделении труда страны.

Агрессивная политика Армении в отношении Азербайджана началась с вырубки леса Топхана, расположенного недалеко от города Шуша и считающегося государственным заповедником. Таким образом на эти территории был нанесен серьезный ущерб биоразнообразию, в том числе видам флоры и фауны, особо охраняемым природным территориям, площади были выгорены, водные ресурсы были загрязнены, леса, богатые ценными породами деревьев, а также памятники природы в целом были повреждены. В результате преднамеренного разграбления подземных и наземных природных ресурсов было нарушено экологическое равновесие и нанесен серьезный ущерб экологии Азербайджана. В годы оккупации было вырублено 260 311 га лесов, занятых Арменией (из которых 224 792 га покрыты густыми лесами), и ценные породы деревьев, такие как дуб, бук, граб, ясень, сосна, клен, лещина, грецкий орех, платан, распространенные на этих территориях, были вырублены. Массовая вырубка лесов на давно оккупированных территориях привела к опустыниванию и эрозии почв. Неслучайно в последние годы в Армении наблюдается значительный рост производства и экспорта мебельной промышленности. Несомненно, это было достигнуто за счет безжалостной вырубки ценных тысячелетних пород деревьев на оккупированных

территориях Азербайджана. Доводим до вашего сведения, собственно что на освобожденных землях Азербайджана располагается 43000 га земли (Баситчайский муниципальный естественный заповедник - 107 га, Гарагельский муниципальный естественный заповедник - 240 га, Губадлинский муниципальный естественный заповедник - 20 000 га, Дашалтинский муниципальный естественный заповедник - 450 га, Муниципальный естественный заповедник Аразбою - 2200 га и Лачинский муниципальный естественный заповедник - 20000 га) 24 облика фауны и больше 70 обликов флоры, занесенных в «Красную книжку Азербайджанской Республики», охраняются на наиболее охраняемых природных землях, основная масса из коих уже был истреблен. На данных землях произрастает больше 460 обликов необузданных деревьев и кустарников. 70 из их - эндемичные растения, которые ни у кого в мире не произрастают в натуральных критериях. Сотки обликов деревьев и кустарников (Медвежий орешек, Дуб Араз, Ялангоз, Ориентал Плейн, Гиркан Шумшад, Сосна Эльдар, Груша Союдярпаг, Кавказский Хадиджагули, Карабахский горный цветок, горный цветок Шмидта и др.) Были уничтожены во время оккупации и стерты с земли сокровищница вселенской флоры. В Карабахе насчитывается больше 2000 обликов зернобобовых, собственно что оформляет 42 процента флоры Азербайджана. 127 обликов фауны и 72 облика флоры в ареале считаются редчайшими и оказавшимися под опасностью пропадания и внесены в Перечень Интернационального союза охраны природы и «Красную книжку Азербайджанской Республики».

152 дерева со статусом памятников природы (восточный платан, дуб, азат, груша), 8 наиболее ценных лесных участков (восточный равнин, фисташка, фундук, можжевельник, Азат, дуб Араз, Чайтикани, Пиркал), 6 геолого-палеонтологических объектов (Пещеры «Азых», «Таглар», «Хан», «Гахал» и «Дворец гигантов», «Столбчатое деление базальта»). 145 сертифицированных восточных платанов и иных природных богатств возрастом от 120 до 2000 лет оставлены лицом к лицу. В Кельбаджарском

регионе на площади 968 га были вырублены и занесенные в «Красную книгу» деревья лесного орешка. 7 реликтовых озер экологического смысла на освобожденных землях Азербайджана (Бёюк Алагол, Кичик Алагол, Залхагол, Гарагол, Джанлыгол, Ишигли Гарагол и Агдара на пастбищах Кельбаджарского и Лачинского районов (в Торагачае, притоке Тартара) и 10 водохранилищ крепко получила травмы от антропогенного влияния. Основная масса рек, протекающих сквозь Азербайджан, берут начало в Армении и Карабахе. Долговременное загрязнение аква источников, текущих и находящихся на захваченных землях, привело к предсказанию ценных обликов рыб и истощению рыбных припасов. 10 водохранилищ совокупным размером 631 млн куб (Rəhmanov F.P. 2004).

Нарушение Арменией Конвенции ООН по охране и применению трансграничных водотоков и интернациональных озер проделало невыполнимым заключение задач трансграничных водотоков в рамках интернационального права. В последние годы имеется подъем экспорта горнодобывающей продукции в Армению за счет разграбления минеральных ресурсов на землях, являющихся собственностью Азербайджану. 167 месторождений золота, серебра, меди, свинца, ртути, угля, всевозможных строй материалов и иных нужных ископаемых, в что количестве подземных и минеральных вод (Ширлан, Туршсу и др.), которые имеют весомое смысл для финансового потенциала государства. Месторождения нелегально эксплуатировались Арменией с ролью зарубежных юридических лиц и вывозились в забугорные государства.

Сельское хозяйство на освобожденных территориях. Оккупированные территории давали около 35-40 процентов сельскохозяйственной продукции, произведенной в Азербайджане до оккупации. Когда эти территории находились под оккупацией, эти зоны были неэффективны для Армении. Несмотря на то, что только на территории Карабаха более 250 тысяч гектаров плодородных земель, использовано лишь 7% этих территорий.

Важную роль в стратегии развития социальной инфраструктуры региона играет опорная база, включающая следующие элементы:

1. Финансовые источники региональных и муниципальных бюджетов, которые могут быть направлены в виде прямой субсидии на финансирование объектов социальной инфраструктуры;

2. Частные инвестиции в социальные проекты;

3. Человеческие и материально-технические источники, ресурсы;

4. Разработка методик расчета тарифов на социальные услуги (медицинские услуги, ЖКХ, услуги образования);

5. Информационная поддержка, направленная на оказание своевременных и качественных социальных услуг населению;

6. Регуляторная поддержка. Формирование социально ориентированной инновационной экономики означает, что ведущим фактором становится интеллект, творческий потенциал человека, экономический рост и национальная конкурентоспособность (Ещенко П.С. (2017).

В текущем году на Кельбаджарские пастбища были переселены 6 овцеводческих хозяйств общей численностью не более 10 000 человек.

Пчеловоды из Кельбаджарского района также вернулись в родные края после долгой тоски и обосновались здесь своими хозяйствами. По словам владельца одной из таких пчеловодческих ферм Октай Гумбатов, По его словам, кельбаджарский мед отличается высоким качеством как по содержанию диастазы, так и по содержанию пыльцы. Это позволит не только увеличить производство высококачественного меда в нашей стране, но и повысить экспортный потенциал сельскохозяйственной продукции. В дальнейшем планируется экспорт кельбаджарского меда на мировой рынок. Всего за летний период на пастбища освобожденных территорий было переселено 4068 пчелосемей, в том числе 531 пчелиная семья на Лачинских пастбищах.

Основу экономики Кельбаджарского экономического района составляет сельское хозяйство. В большинстве районов экономического района

преобладало животноводство.

**Таблица 2: Объем производства зерновых и зернобобовых культур, табака, картофеля, бахчевых культур в Кельбаджарском экономическом районе в 2010-2018 гг., тонн**

Кельбаджар	2010	2018
Зерновые и бобовые	6491	3400
Табак	0	0
Картофель	9,2	47
Овощи	4	52
Огород	648	365

**Источник:** [https://www.stat.gov.az/source/agriculture/az/km/002\\_1.xls](https://www.stat.gov.az/source/agriculture/az/km/002_1.xls)

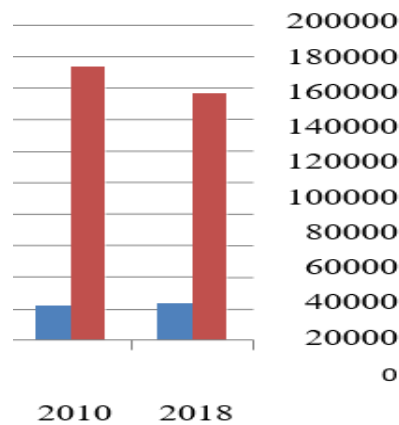
В Кельбаджаре основными видами деятельности были скотоводство, овцеводство, табаководство и пчеловодство, производились мясо, молоко, шерсть и мед (<https://www.stat.gov.az/source/agriculture/>).

Кельбаджар (Рисунок 1) Поголовье крупного и мелкого рогатого скота, упомянутое в Кельбаджарском районе, хотя и произошло уменьшение поголовья крупного рогатого скота, но произошло значительное увеличение поголовья мелкого рогатого скота.

Это связано с расселением населения Кельбаджара в горных районах после оккупации края.

**Рисунок 1: Кельбаджарский район- Поголовье крупного рогатого скота (голов) Поголовье овец и коз (голов)**





**Источник:** [https://www.stat.gov.az/source/agriculture/az/km/001\\_1.xls](https://www.stat.gov.az/source/agriculture/az/km/001_1.xls)

Как минимум три из семи районов - Физулинский, Агдамский и Джебраильский - имеют благоприятные природно-климатические условия для выращивания зерна. Эти регионы имеют многовековые традиции производства зерна, а также богатый опыт производства и переработки. Необходимо расширять овцеводство для развития сельского хозяйства на освобожденных территориях, особенно в горах. До оккупации действовавший в Агдамском районе коннозавод был одним из самых успешных предприятий в развитии конного спорта. Восстановление племенного завода после оккупации и увеличение экспорта лошадей должно быть одной из главных целей. Наиболее благоприятные условия для выращивания хлопка в Агдамском и Физулинском районах. Хлопководство должно играть ключевую роль в этих регионах. Освобожденные горы и предгорья представляют собой наиболее благоприятную зону для развития виноградарства.

Процесс перераспределения земель в освобожденных районах местному населению должен начаться и осуществляться поровну. Если государство дает дом каждой семье, оно должно дать каждой семье одинаковое количество дворовой земли. Большие участки земли могут быть предоставлены тем, кто уедет туда добровольно и на постоянное жительство и гарантированно будет заниматься сельским хозяйством не менее 10 лет. Послабления должны применяться и к тем, кто добровольно проживает в Карабахе и занимается сельским хозяйством из других регионов. Одним из важных условий является

предоставление аграриям большего количества льготных кредитов, чем в других регионах, предоставление субсидий и снижение расходов на коммунальные услуги до 50%.

1. Кельбаджар-Лачинский экономический район расположен в юго-западной зоне республики и охватывает Кельбаджарский, Лачинский, Губадлинский и Зангиланский районы. Площадь экономического района составляет 6,4 тыс. км<sup>2</sup>. Рельеф района в основном гористый. Его территория окружена Карабахским хребтом на востоке, Муровдагом на севере и Восточной Гойчей на северо-западе. Западную часть области занимает Карабахское нагорье. Хребет Михтокен простирается до центральной части района, юго-восточная часть района спускается и переходит от ущелья реки Араз к наклонным равнинам. Гамыш (3724 м), Далидаг (3616 м), Гызылбогаз (3562 м), Беюк Ишиглы (3552 м) - самые высокие вершины здесь. В юго-восточной части области, где климат до 1000 м, преобладает умеренный климат с сухим летом, холодной зимой на высоте 100-2700 м и горной тундрой выше 2700 м. Общее количество солнечной радиации составляет 132-144 ккал/см<sup>2</sup>, среднегодовое количество осадков колеблется в пределах 400-600 мм.

Благоприятные природные условия и факторы рельефа региона обусловили наличие благоприятных условий для развития животноводства. Большую роль в увеличении поголовья скота играют большая площадь летних пастбищ в хозяйственном районе и концентрация кормовой базы.

Знание поголовья скота в экономическом районе, его взлетов и падений свидетельствует о его развитии здесь. Вместе с тем, в ближайшее время в экономическом районе будет проделана большая работа, стимулирующая рост сельского хозяйства страны, в том числе животноводства. Поголовье крупного рогатого скота в экономическом районе с каждым годом сокращается. В 2010-2015 годах поголовье крупного рогатого скота в области увеличилось на 8 579 голов, затем в 2019 году в результате постепенного снижения с 5 214 голов до 57 068 голов. Губадлинский и Зангиланский районы занимают экономический

район из-за небольшого поголовья крупного рогатого скота. Поголовье крупного рогатого скота в республике (<http://anl.az/el/Kitab/2018/10/cd/Azf-304433.pdf>).

Кельбаджар-Лачинский экономический район составляет 2,1%. Поголовье крупного рогатого скота в Лачинском административном районе составляет 55% области (табл. 1).

**Таблица 3: Поголовье крупного рогатого скота**

Индикаторы	2015	2018	2019	2020
Кельбаджар	22118	24262	23154	23295
Лачин	30690	35633	32011	31467
Губадлы	406	1064	1114	1076
Зангилан	489	1323	793	1230
Экономический район	53703	62282	57072	57068
Республика	2613704	2708291	2658822	2646629

**Источник:** <https://www.stat.gov.az/source/agriculture/az/2.257.xls>.

В экономическом районе созданы благоприятные условия для развития коров и буйволов. Однако в этом отношении регион отстает. В 2015-2019 годах в экономическом районе уменьшилось поголовье коров и буйволов. В 2014 году поголовье коров и буйволов в экономическом районе составляло 31 226 голов, в 2016 году - 30 742 особи, в 2019 году - 28 230 голов. Поголовье коров и буйволов в экономическом районе уменьшилось на 2996 голов. В то время как в Кельбаджарском и Лачинском административных районах наблюдалась тенденция снижения, в Губадлинском и Зангиланском районах - рост. Однако в 2020 году 96% поголовья коров и буйволов в области приходится на Кельбаджарский (12417) и Лачинский (14679) районы. В этом экономическом районе сосредоточено 2,2% поголовья коров и буйволов в стране. Численность коров и буйволов не остается постоянной и меняется в разное время. Сезонная смена наблюдается в летние и осенние месяцы. В зимние месяцы она уменьшается. При этом происходит изменение количества и качества (Sosial-iqtisadi inkişaf, ARDSK, Bakı, Səda, 2005).

Развитие мелкого рогатого скота в хозяйственном районе благоприятно по рельефу. В 2010 году поголовье овец и коз в экономическом районе составило 379 618 голов, в 2015 году - 404 060 голов, в 2020 году - 299 298 голов. Если в 2015 году прирост составил 24 452 головы, то в 2019 году произошло снижение на 104 762 головы. В Губадлинском и Зангиланском районах в 2010-2019 годах произошло увеличение на 7347 голов. Поголовье овец и коз в Кельбаджарском районе составляло 173 364 в 2010 году, 187 364 в 2019 году и 155 272 в 2020 году.

В 2015-2020 годах уменьшилось поголовье овец и коз на 32092 единицы. Поголовье овец и коз в Лачинском районе за 2015-2020 годы уменьшилось на 69 575 голов. На Кельбаджарский и Лачинский районы приходится 95% поголовья овец и коз экономического района. В этом экономическом районе сосредоточено 3,6% поголовья овец и коз страны (табл. 2).

Произошло снижение поголовья овец в экономическом районе: в 2014 г. 360 660 голов, в 2016 г. 341 577 голов, в 2019 г. 272 781 голов. В 2014-2019 годах поголовье овец уменьшилось на 87 879 голов. Небольшое поголовье овец в основном приходится на Губадлинский и Зангиланский районы. Несмотря на благоприятные природные условия в хозяйственном районе, необходимо время для развития животноводства. Таким образом, необходимо восстановить разрушенные врагом в районе сельскохозяйственные предприятия и создать частные животноводческие фермы.

**Таблица 4: индикаторы количества овец и коз**

Индикаторы	2015	2018	2019	2020
Кельбаджар	173364	187364	156499	155272
Лачин	200132	205383	136479	130557
Губадлы	2106	4846	4770	6162
Зангилан	4016	6467	5814	7307
Экономический район	379618	404060	303562	299298
Республика	8404953	8677087	8304100	8189223

**Источник:** <https://www.stat.gov.az/source/agriculture/az/1.42xls>.

Отведение земель под животноводство, строительство дорожной инфраструктуры и создание благоприятных условий для проживания людей

являются одними из важнейших факторов. В экономическом районе имеются широкие возможности для увеличения производства молока. Для увеличения производства молока следует отдавать предпочтение использованию новой технологии. Также необходимо увеличить производство кормов и создать кормовую базу. Поэтому возникает необходимость расширения площадей кормовых культур.

Кроме того, регион имеет большее преимущество в обеспечении продовольственной безопасности. Таким образом, в реализации продовольственной безопасности проделана значительная работа по формированию социально-экономической политики в стране и ее регионах. После постановления о Программе продовольственной безопасности Азербайджанской Республики от 2 марта 2001 года в регионах увеличилось производство сельскохозяйственной продукции, расширились экономические реформы и улучшилось снабжение продовольствием.

## **2.2. Анализ и оценка деятельности бизнес субъектов в сфере промышленного строительства и восстановления основных субъектов**

Качественное изображение этих продуктов будет улучшено за счет демонстрации того, как продукты получаются в прикладно-демонстрационном центре. Контроль качества продукции и сертификация безопасности используются как для импортной, так и для экспортной продукции.

- Выход (интеграция) может привлечь деловых людей в пищевой сектор возможностями, предоставляемыми международными агропарками. Отношения с деловыми людьми, поставщиками специализированных услуг, рекламодателями, юристами и бухгалтерами делают парк воротами в мир для производителей, мобилизуя торговлю. Экспорт продукции упрощается за счет организации брендинга и активного маркетинга в агропарках.

- Переработка. Многие виды сельскохозяйственной деятельности объединяются, чтобы сформировать новую эру: новую экосистему. Отходы и

продукты этих различных видов деятельности могут быть переработаны и использованы. Это означает экономию места и энергии, а также снижение ущерба окружающей среде. Эта переработка может быть использована как в малых, так и в крупных агропарках. Более крупные агропарки имеют более высокую отдачу от инвестиций. Кроме того, сельскохозяйственная деятельность в больших парках может существовать в том же пространстве, что и промышленная деятельность, и может обеспечивать более быстрые соединения (тепло, энергия и т.д.).

- Сокращение потребностей в транспортировке еще одним преимуществом расположения в одном месте являются низкие транспортные расходы. 40 % большегрузного транспорта на расстояние до нескольких тысяч км могут быть использованы для производства, переработки, упаковки и реализации продукции. Агропарки значительно сокращают ненужные транспортные расходы. В частности, удачно выбранная стоянка, ее близость к порту, основным автомагистралям или железнодорожным путям значительно облегчает доставку сырья и продукции.

- Охрана степей. Хотя многие виды сельскохозяйственной деятельности промышленно развиты, большая часть этих территорий расположена в степях. Когда такие степные районы становятся индустриальными, природа и рекреация отходят на второй план. Агропарки могут быть созданы в городских районах с высокой доступностью, поскольку они более чувствительны к окружающей среде. Районы дикой природы по-прежнему можно использовать для других видов деятельности, таких как природа и отдых.

- Организация условий содержания животных хорошо организованный агропарк обеспечивает большую свободу передвижения, больше дневного света и лучшие естественные условия для животных, чем многие фермы. Перемещение животных из одного места в другое очень опасно для них. Через агропарки создается более закрытая и самодостаточная система. Здесь рождаются, выращиваются и разводятся животные.

- Профилактика инфекционных заболеваний Инфекционные заболевания животных в последнее время получили широкое распространение и имеют серьезные последствия. Основной причиной этого было то, что многие фермы были связаны между собой. Поскольку агропарки являются закрытой системой, сюда не могут проникнуть посторонние животные. Таким образом, вероятность микробного распространения значительно снижается. Внутри парка животные содержатся отдельно по породам. В результате легче и быстрее изолировать и лечить, даже если болезнь.

- Наличие моста (связи) между производителем и потребителем В настоящее время существующая экономическая деятельность осуществляется вне потребителя. Поэтому потребитель не знает об этом процессе. Агропарки могут устранить этот разрыв между производителем и потребителем. Потребитель более точно знает, как производится продукт и откуда он поступает. Таким образом, в агропарках запоминающийся бренд присваивается только производимой здесь продукции. В частности, специальные продукты для детей и пожилых людей могут производиться в более контролируемых агропарках. При лучшем дизайне агропарки можно строить как из специализированных частей, так и в привлекательном виде.

- Базовая стратегия планирования агропарка Базовая стратегия планирования обеспечивает оптимальное сочетание различных видов деятельности. Однако агропарки могут существовать как очень большие парки или просто как фермерские парки. В строительстве агропарков можно использовать два основных различных направления (подхода). Наиболее важным аспектом первого подхода является обеспечение того, чтобы технологические партнеры могли наилучшим образом использовать отходы и продукты. При втором подходе важными факторами в структуре являются региональные ситуации и стратегии развития. Важно найти баланс между этими двумя подходами и создать благоприятную структуру. То есть, с одной стороны, обеспечивая наилучшее сочетание видов деятельности, с другой

стороны, важно наилучшим образом разместить существующую инфраструктуру. При этом следует учитывать мнения участников.

В агропарках есть видимые и невидимые сооружения. Невидимые структуры представляют собой комбинацию функций. Это установление одной деятельности без вмешательства в другую. Видимые структуры - это сами парки. Основной целью этих структур является выгодное объединение, т.е. налаживание экономически, социально и экологически выгодной деятельности.

**Таблица 5: Особенности развития социальной инфраструктуры Кельбаджара**

Особенности социальной инфраструктуры	Методологические подходы		
	Локализация области	Эволюция	Систематический
Площадь и структура объекта	Устойчивое развитие социальной инфраструктуры	Учет особенностей социальной инфраструктуры страны	Социальная инфраструктура в экономическом развитии региона и
Внимание потребителей	Устойчивость развития производств и социальной инфраструктуры, специфика системных изменений	Развитие ряда направлений и объектов по принципу дополнительности, взаимодействия, взаимодействия	Влияние на рост ВВП
Особенности социальной инфраструктуры	Изменение потребностей потребителей с течением времени	Учет потребности населения в услугах социальной инфраструктуры	Добиться синергетического эффекта от сбалансированного развития социальной инфраструктуры, как в экономике, так и для населения региона

**Источник:** составлено автором на основе Гребенник В.В., Шкодинский С.В. (2006)

Цели и направления развития социальной инфраструктуры области естественным образом вытекают из приоритетов стратегического социально-экономического развития области и государственной политики. Поэтому для развития социальной инфраструктуры региона необходимо определить не только социальные, но и экономические стратегические цели (<http://anl.az/el/Kitab/2018/10/cd/Azf-304433.pdf>):



- повышение уровня жизни населения;
- повышение эффективности общественных организаций;
- обеспечение стабильности региона.

Для достижения стратегических целей развития социальной инфраструктуры региональным органам власти необходимо регулировать социальные процессы по следующим направлениям:

- регулирование стоимости социальных услуг;
- реализация приоритетных программ социального развития;
- поддерживать нормативный уровень обеспеченности общественным продуктом региона вне зависимости от уровня финансирования и реализации инвестиционных проектов по созданию социальной инфраструктуры;
- контроль региональных властей за освоением социально значимых расходов;
- контроль за количеством и качеством услуг, ценовыми параметрами социальных услуг.

Роли заинтересованных партнеров. Важно, чтобы партнеры с различным мировоззрением, от промышленности до торговли, от государственных органов до общественных организаций, работали вместе и играли активную роль в создании парка. У каждого партнера своя роль в этом развитии.

Общественные (государственные) учреждения. Общественные учреждения являются очень важным фактором развития агропарков. В частности, это ключевой фактор в надзоре за социальными решениями и местными решениями и законами. Для поддержки агропарков и создания соответствующих условий общественным организациям важно выполнить следующие задачи:

1. В первую очередь необходимо провести общественные обсуждения правил, ключевых факторов и решений, основанных на аграрном секторе. Важно, чтобы к этим обсуждениям подключались люди и общественные организации, а также партнеры, непосредственно вовлеченные в производство.

2. Необходимо найти общую точку зрения различных общественных организаций на создание соответствующего сельскохозяйственного производственного парка.

3. Это общее видение должно быть четко отражено в местной политике и законодательстве.

4. Необходимо стимулировать развитие агропарков через научные институты, определить учреждения, оказывающие основную поддержку агропаркам, и обеспечить присоединение новых групп компаний. • Предприниматели (частный сектор) Сельскохозяйственные производственные парки представляют собой обычное объединение инвесторов. Одна из этих компаний выходит вперед и дает ключевые заказы. Одним из ключевых моментов для строительства парка является мотивация и активность инвесторов. Эти предприниматели могут быть как коммерческими, так и промышленными (Пестряков В. 2018: стр.110-116).

Парковые компании должны включиться в работу в качестве пионеров или инициаторов, чтобы использовать свой потенциал для исследовательских (открытий) целей и найти здесь своих потенциальных партнеров. Им следует сотрудничать с другими компаниями по переработке и созданию совместных механизмов.

Главной особенностью агропарков является стимулирование инноваций в технологических, управленческих и организационных вопросах. Научные институты обладают важным потенциалом для этих современных концепций. Основная трудность здесь заключается в том, чтобы уметь собирать мнения и информацию по технологическим, местным управленческим вопросам. Обеспечение этого с научными институтами и партнерами обеспечит более востребованный парк на рынке. В этом случае учреждения должны:

1. Найти сильных партнеров в торговле и промышленности и обеспечить их работу с другими партнерами над совместными проектами исследований и разработок.

2. Обеспечить партнерские отношения между исследователями и партнерами. Общественные организации Экологи, неправительственные организации, потребители и зоозащитники являются особыми кирпичиками для агропарков. Поскольку они представляют разные мировоззрения, они поддерживают способность парка противостоять социальной критике. Важнейшая роль заключается в информировании общественности. В результате они играют активную роль в социальном развитии парка.

Важно, чтобы правительство играло стимулирующую роль, учитывая сложность системы и наличие общественных дебатов. В то же время, когда государство продолжает обсуждать социальные вопросы, связанные с агропарками, важно создавать возможности для обучения, технико-экономических обоснований, руководства и распространения информации на основе опыта.

Системные инновации в этой сфере должны открыть возможности для системы сельскохозяйственного производства. Рекомендуется, чтобы это возглавили Министерство сельского хозяйства и Министерство окружающей среды и лесного хозяйства. В связи с этим необходимо провести следующую работу:

- Провести общественные обсуждения для принятия решений и выбора в соответствии с законодательством об агропарках. Это делает важным изучение плюсов и минусов решений с точки зрения здоровья, природы, биоразнообразия, занятости, а также рассмотрение рисков, которые могут представлять эти решения.

- Провести совместную работу с другими министерствами и агропарками по реализации проекта обновления с торгово-промышленными учреждениями, научными институтами и общественными организациями. Программа также включает в себя анализ, который определит успехи и неудачи парка. Этот анализ должен быть сделан путем объединения партнеров и организации встречи. Для выполнения этой работы может быть использовано содействие посреднических организаций. Эта двойственность

(обсуждение и инновации) никак не влияет на решения политиков и государства в отношении аграрного сектора.

В Кельбаджаре есть мощный потенциал и широкие способности для становления бизнеса. Актуальными шагами, которые нужно сделать, считаются совершенствование совместной бизнес-среды, увеличение рентабельности и производительности доступа к денежным ресурсам, обеспечение доступа мелкого и среднего бизнеса к районным и забугорным рынкам, а еще создание квалифицированной рабочей силы. Происходящие финансовые процессы в ареале и мире ещё один подчеркивают углубление сотрудничества субъектов хозяйствования и коммерсантов, ужесточение гос помощи. Этим образом, в целях диверсификации экономики нужно изготовить ряд перемен в данной сфере, дабы в абсолютной мере воплотить в жизнь потенциал хозяйствующих субъектов.

Но в совершенствовании нормативно-правовой базы достигнут кое-какой прогресс, кое-какие совершенствования все ещё нужно привнести. Этим образом, законодательная основа по этим задачам, как приватное кредитное бюро, реестр обременений недвижимого имущества и регулировка сделок с обеспечением, обязана быть улучшена. Идет по стопам квалифицировать ценности единственного расклада к предпринимательству, охватывая бизнес-политику, инновации, больше обширное использование интернациональных стереотипов, ужесточение гос помощи изучений экспортного рынка, последующее расширение денежных, консультационных и иных устройств помощи, а еще устройств прогноза и оценки гос помощи. нужно деятельно поддерживать становление предпринимательства.

Но в Кельбаджаре реализуются меры по помощи нововведений и интернационализации, работа в данной области нуждается в последующем углублении и разработке точных стратегий или же устройств координации, для анализа коих предоставляется SWOT-анализ (Приложение 1). В реальное время муниципальная политического деятеля в области нововведений ещё более расширяет фокус-покус на раздел телекоммуникаций и

информационных технологий. Не считая такого, меры помощи, нацеленные на интернационализацию, обязаны быть дополнительно расширены, дабы расширить денежные предложения для экспорта, а еще разрешить фирмам получать более выгоды от массовой цепочки сотворения цены. Идет по стопам обозначить, собственно что становление бизнеса в Кельбаджаре – довольно нешуточный вопрос. Для сего потребуются размашистый диапазон работы, от макроэкономической политические деятели до расклада людей Азербайджана, тем более коммерсантов и связанных с ними муниципальных госслужащих, к отчетливым целям.

### **III ГЛАВА. ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ БИЗНЕС-ИНФРАСТРУКТУРЫ В ОСВОБОЖДЕННЫХ ОТ ОККУПАЦИИ РАЙОНАХ (НА ПРИМЕРЕ КАЛЬБАДЖАРСКОГО РАЙОНА)**

#### **3.1. Механизмы восстановления бизнес-инфраструктуры Кальбаджарского района (2020-2030)**

Первоначально инвестиции в эти области будут способствовать социально-экономическому восстановлению в будущем. Разминирование является важнейшим фактором безопасности населения, переселяемого в эти районы. Восстановление критических дорожных линий после этого процесса облегчит доступ между населенными пунктами и другими важными

объектами. Процесс реконструкции систем питьевого водоснабжения, водоотведения и ирригации будет способствовать повышению уровня жизни людей и последующему экономическому возрождению семей. В заключение можно сделать вывод, что обеспечение минимального уровня жизни является проявлением последующего процесса, т. е. исходного социально-экономического развития.

В мировой практике под стратегическими и согласованными инвестициями понимается создание донорского или финансового координационного центра. Таким образом, потребность в инвестициях приведет к выявлению областей, обеспечению потребностей из правильных источников финансирования и, в конечном счете, к направлению инвестиций в правильные области.

### ***Потенциал Верхнего Карабаха и Кельбаджар - Лачинской экономической зоны***

Можно развивать рыболовство в Джебраиле и Кельбаджаре. Большой потенциал имеют Джабраильский район и город Шуша по шелководству, Кельбаджарский, Джебраильский, Тертерский, Губадлинский, Физулинский и Ходжавендский районы по зерноводству. Наши Кельбаджарский, Тертерский и Физулинский районы имеют большой потенциал по переработке мясной и молочной продукции, а Агдамский, Джебраильский, Лачинский и Физулинский районы - по переработке кожаных изделий.

В горнодобывающей промышленности запасы золота, меди, серебра, ртути и хромита в Кельбаджарском и Зангиланском районах, месторождения Яшам и Халкидон в Джебраильском районе позволяют развивать ювелирную промышленность. Кроме того, мы можем способствовать экономическому возрождению Карабаха в Шуше, Лачине и Кельбаджаре, одном из наших красивых мест, что позволит развивать туризм, используя потенциал других районов и городов, подходящих для горного туризма, экотуризма, медицинского туризма, культурный туризм

(<https://ereforms.gov.az/files/article/pdf/az/928f9df13982b83325e7a69f720563df.pdf>).

Развитие овощного сектора также будет стимулировать рост экспорта за счет переработки в цепочке добавленной стоимости. Таким образом, в 2025 году доля производства дыни и овощей в производстве страны в Кельбаджарском районе составит 0,12% и 3%. Планируется произвести около 6000 тонн продукции.

1. Производственный потенциал других видов растений. Можно сказать, что наличие земли, климата, водных ресурсов, а также исторически сложившиеся традиции растениеводства в Кельбаджарском районе обещают производственный потенциал в области выращивания фруктов в этом регионе. Следует отметить, что с учетом потенциала в рамках плана будет осуществлена посадка 500 га интенсивных гранатовых, яблоневых и пальмовых садов в этой зоне в качестве пилотного проекта. Кроме того, в Кельбаджарском районе планируется посев зерновых на площади до 1 000 га. С учетом создания в регионах новых интенсивных садов с использованием аграрных инноваций, а также увеличения производства овощей, Кельбаджар внесет значительный вклад в обеспечение продовольственной безопасности и увеличение экспорта этой продукции из страны. Что касается кормовых потребностей животноводческого сектора, строительство дополнительных 220 га пахотных земель в регионе для выращивания кормовых трав будет рассматриваться как часть Плана действий (İqtisadi fəaliyyət növlərində təsnifatı, ARDSK-nın baş hesablama mərkəzi, 2001: s.134-137).

К 2025 году Кельбаджарский район имеет потенциал произвести 44,2 тыс. тонн сельскохозяйственных культур с 2,7 тыс. Га земли. пашня и сады. В целом это покрывает 0,5% прогнозных показателей производства соответствующей продукции в стране. Ожидается, что в результате растениеводства стоимость побочных продуктов, создаваемых Кельбаджарским районом, составит 25,4 миллиона манатов, а их доля в прогнозе страны составляет 0,58%.

**Таблица 6: Прогноз растениеводства в Кельбаджарском районе в 2025 году**

Продукция растениеводства	Прогноз посевных площадей района, га	Прогноз урожайности по области, центов / га	Прогноз добычи по области, т	Прогноз для региона по ожидаемой выгоде производства для страны в натуральном выражении, %
Зерно	1000	28.5	2850	<b>0.1</b>
Табак	223	30.0	668	<b>9.0</b>
Картофель	481	138.7	6676	<b>0.5</b>
Овощи	100	76.0	760	<b>0.04</b>
Дыни	150	192.0	2872	<b>0.5</b>
Фрукты и ягоды	500	80.0	4000	<b>0.3</b>
Кормовые культуры	220	120.0	26400	<b>7.1</b>
<b>Всего</b>	<b>2673</b>	<b>+</b>	<b>44226</b>	<b>0.5</b>

**Источник:** составлено автором на основе <https://www.stat.gov.az/source/agriculture/az/>.

### ***Показатели прогноза производства продукции растениеводства***

Кельбаджарском районе на 2025 год и их вклад (в процентах) в производственные показатели страны более подробно описаны ниже:

Благодаря перечисленным трудовым, земельным, климатическим и водным ресурсам теперь можно производить во много раз больше, чем это производство. Учитывая, что в наше время был достигнут значительный прогресс в применении современного подхода во всех областях сельского хозяйства. Благодаря внедрению новых пород в животноводство и более продуктивных семян в растениеводстве можно добиться значительного увеличения производства до начала занятий.

Прогнозы производства продукции животноводства в Кельбаджарском районе на 2025 год и вклад (в процентах) в производственные показатели страны более четко описаны ниже:

**Таблица 7: Прогноз животноводства в Кельбаджарском районе в 2025 году**

Площадь животноводства	Прогноз производства по стране	Прогноз добычи по области, т	Прогноз по региону, ожидаемая выгода производства для страны



			<b>в натуральном выражении, %</b>
Мясо (живое)	668224	16769	<b>2.5</b>
Молоко	2431880	83962	<b>3.5</b>
Яйца, тыс. Шт.	2104081	958	<b>0.05</b>
Юнь	19975	287	<b>1.4</b>
<b>Всего</b>	<b>3246324</b>	<b>101976</b>	<b>3.1</b>

**Источник:** составлено автором на основе <https://www.stat.gov.az/source/agriculture/az/>.

К 2025 году откорм 57,8 тыс. Голов крупного рогатого скота (коровы и буйволы) и 164,6 тыс. Голов мелкого рогатого скота (овцы и козы) в Кельбаджарском районе приведет к увеличению оборота скота и стада в стране примерно на 3,6%.

Пчелиных семей, что будет стимулировать производство яиц, птицы и меда. Согласно этим областям, производство мяса в живом и мясном весе, как ожидается, увеличится на 2,5%, а производство шерсти - примерно на 1,4%. Производство молока и яиц увеличится на 3,5% и 0,05% соответственно. В результате исследований ожидается, что доля Кельбаджара в развитии животноводства до прогнозного периода составит около 102 000 тонн или 3,1%. Ожидается, что в регионе будет произведено продукции животноводства на сумму 58,7 миллиона манатов, что говорит о потенциале создания 1,4% добавленной стоимости в производстве страны.

Наряду с потенциалом аграрного производства необходимо учитывать большой потенциал для создания предприятий по переработке табака, молока, кожи и шерсти в Кельбаджарском районе. Если учесть перерабатывающие мощности в фруктовом секторе, что является новым трендом для региона, и производство продуктов пчеловодства, можно сказать, что вклад концентрированного и кластерного развития агропромышленного комплекса в экономику будет больше чем в советское время. В целом, в результате восстановления сельскохозяйственной инфраструктуры в Кельбаджарском районе, строительства новых полей и садов, восстановления пастбищ и

инфраструктуры, необходимой для развития животноводческого сектора, прямой вклад в сельскохозяйственное производство в стране к 2025 году составит 84,1 млн. манатов или 0,9%. Конечно, эти прогнозы охватывают только аграрный потенциал. Если в будущем также будет рассчитан агропромышленный потенциал цепочек переработки и добавленной стоимости, косвенный положительный эффект будет ощущаться в большем масштабе с точки зрения валового внутреннего продукта и создания новых рабочих мест (<https://president.az/az/articles/view/50281>).

Следует отметить, что энергетический потенциал Верхнекарабахской и Кельбаджар-Лачинской экономических зон очень высок. Примерами гидроэнергетического потенциала являются Худаферинская ГЭС, ГЭС «Девичья башня» и Татарская ГЭС. Также широко распространены потенциал солнечной энергии в Физулинском, Джебраильском и Зангиланском районах, горных районах Карабаха, в основном потенциал ветровой энергии в Кельбаджарском и Лачинском районах, а наши геотермальные энергетические ресурсы широко распространены в Кельбаджаре и Шуше ([https://mida.gov.az/documents/strateji\\_yol\\_xeritesi\\_kend\\_teserrufati\\_mehsullarinin\\_istehsalina\\_ve\\_emalina\\_dair.pdf](https://mida.gov.az/documents/strateji_yol_xeritesi_kend_teserrufati_mehsullarinin_istehsalina_ve_emalina_dair.pdf)).

Возможно привлечение инвестиций из многих сфер для развития всех этих энергоресурсов и других отраслей. Международный опыт показывает, что при расчете рисков рассматривается угроза, которую представляют прямые иностранные инвестиции в промышленность и энергетику. По этой причине многие международные компании положительно относятся к инвестициям в промышленность и энергетику в постконфликтный период.

#### Инвестиции диаспоры

В постконфликтный период привлечение инвестиций на вновь возникающие территории представляет собой сложный процесс. Степень доступности информации в инвестициях прямо пропорциональна инвестициям, которые должны быть сделаны. Это означает, что чем больше информации о районе, тем больше он может привлечь инвесторов.

## Другие инвестиции

В постконфликтный период инвестиции в технологии в этом районе могут быть увеличены за счет венчурного капитала или краудфандинга. Поскольку вложить большие суммы на начальном уровне сложно, привлечение инвестиций на уровне малого и среднего бизнеса будет поддерживать крупные инвестиции в будущем. В результате Тайвань и Япония зарекомендовали себя в венчурных инвестициях в технологии (Доунс Дж., Гудман Дж.Э. 2017).

Области для инвестиций в постконфликтный период должны быть детально изучены и постепенно расставлены по приоритетам. В процессе переселения граждан после обеспечения им начального уровня жизни внимание должно быть обращено прежде всего на направления социально-экономического развития. Кроме того, необходимо создать долгосрочную модель устойчивого экономического развития и выбрать стратегические области для получения устойчивой отдачи от инвестиций. Наконец, необходимо эффективно использовать потенциал Нагорно-Карабахской и Кельбаджар-Лачинской экономических зон».

В конце минувшего века, не обращая внимания на трудный исторический этап, Азербайджан был признан в мире государством, уверенно прошедшей большую эволюционную дорогу в собственной социально-экономической и культурной жизни и обеспечившей размеренный, неопасный и нынешний уровень жизни.

Важно увеличился интернациональный вес государства, закрепились обыкновения государственности в обществе, благополучно исполняется строительство прогрессивной социально-экономической инфраструктуры. Высочайшие денежные способности финансового становления в направлении множества лет вносили значительный лепта в макроэкономическую прочность и подъем, формируя мощнейший потенциал защищенности. Реинтеграция освобожденных земель в совместную экономику государства и внедрение свежих интернациональных и региональных транспортно-

логистических коридоров даст большущий импульс развитию Азербайджана. В данном контексте составление защищенности, прочности, благоденствия и взаимовыгодного сотрудничества в ареале, а еще становление торгово-экономических отношений ещё более закрепят роль Азербайджана, основного страны Южного Кавказа, в определении совместного Зодчество экономики ареала.

Надлежащие 5 Государственных ценностей социально-экономического становления государства обязаны быть проданы в обозримое десятилетие:

- Размеренно возрастающая конкурентная экономика;
- Оживленное, инклюзивное и социально верное общество;
- Конкурентный человеческий капитал и место для передовых инноваций;
- Величавое возвращение на освобожденные территории;
- Незапятнанная находящаяся вокруг среда и государство «зеленого роста».

Упомянутые Национальные ценности еще имеют особенное смысл в реализации обещаний, выливающих из принятой ООН «Преобразования нашего мира: Повестка денька в области стойкого становления до 2030 года». В длительной возможности финансовый подъем обязан быть здоровым и равновесным. Подобный финансовый подъем сделает крепкую базу для стойкого становления государства. Для действенной реализации сего приоритета нужно добиться надлежащих 2-ух целей:

- стойкий и возвышенный финансовый рост;
- стабильность к внутренним и наружным влияниям.

Свежие «движущие силы» обязаны быть отысканы для стойкого финансового подъема, глубочайшей диверсификации государственной экономики, а еще абсолютной реализации экспортного потенциала продуктов и предложений. Но нефтяной раздел считается одним из ведущих направлений социально-экономического становления, экономика не нефтяной обязана замерзнуть центром становления.

Финансовый подъем обязан быть реализован на современных и действенных личных инициатив, а еще государственно-частного партнерства обязаны быть укреплены. Работа инноваторского личного раздела обязана быть восстановлена, а толика личного раздела в финансировании ненефтяного раздела обязана быть увеличена.

Для такого, дабы личный раздел, тем более небольших и средних компаний, дабы замерзнуть главным источником финансового подъема и занятости, бизнес-среда обязана быть важно усовершенствована, судебная система обязана быть больше бесцветной, и нерадивая конкурентность обязана быть предотвращена. Свежая и бесцветная стратегия приватизации обязана быть продана. Финансовая эффективность устройств продвижения бизнеса обязана быть увеличена. Налоговая и таможенная политическое деятеля обязана работать для стимулирования предпринимательства, формируя адекватные способности для затрат покрытия муниципального бюджета.

Становление денежных средств и страховых рынки, которые считаются главным источником долговременных вкладывательных ресурсов в экономике, надлежит быть ускорено. Нужно гарантировать стабильность государственного банковского раздела, увеличить доверие к нему, прирастить долю банков в финансировании реальной экономики, инициировать становление предпринимательской работы. Обязаны быть сделаны возможно работающие механизмы, обеспечивающие доступность банковских кредитов для предпринимательской работы, и обязаны быть устранены бюрократические препятствия для предоставления банковских кредитов. Лишь только диверсифицированная экономика имеет возможность быть устойчивой. Главная задача – наращивание толика ненефтяного раздела в экономике.

Кельбаджар исторически славился своими месторождениями полезных ископаемых, красивой природой, минеральными ресурсами Истису и санаторием Истису. После армянской оккупации природные ресурсы региона

незаконно эксплуатировались. В настоящее время одной из главных задач Истису является восстановление былой славы.

Одноименный санаторий был построен в 1928 году вокруг источника Истису, знаменитой минеральной воды Кельбаджара. Кельбаджарский район известен во всем мире своими минеральными ресурсами Истису и санаторием Истису. Согласно источникам, горячие минеральные источники появились в 1138 году в результате сильного землетрясения.

По своему химическому составу и многим другим свойствам тепло не имеет аналогов в мире. Температура воды здесь плюсовая 58,8 градусов. Температура воды может достигать 74 градусов на поверхности и 90 градусов на глубине. Минеральные источники Истису состоят из 12 источников. Санаторий Истису был одним из самых популярных туристических направлений в советское время. Специалисты считают, что наряду с летним туризмом большой потенциал есть для развития зимнего туризма.

Состоялась церемония закладки фундамента тоннеля протяженностью 3,4 км на автодороге Кельбаджар-Лачин. Кельбаджарский район богат памятниками истории и культуры, привлекающими туристов. Монастырь Гянджабасар в Кельбаджарском районе (XIII век), монастырь Худаванг на берегу реки Тертер (XIII-XVII века) входят в число архитектурных памятников мирового значения. Албанские храмы в селах Чилдиран, Гарнакар, Годжагот Кельбаджара, поселения первой и средней бронзы, Гейгала (V век) в селе Алигулуушаги Губадлинского района, храм Магара, приюты в селе Балалисанлы (IV век), Джимли в Лачинском районе важные историко-культурные памятники в районе гробницы в селе (XIV и XVIII вв.), курганы (железный век), храм Магара в селе Гочаз (V в.), Девичья башня в селе Амирханлы Зангиланского района (XII в.), восьмиугольная гробница в селе Мамедбейли (XIV век). В Кельбаджар-Лачинском районе также много памятников истории и культуры местного значения (мечети, мавзолеи, городища и др.).

Нет сомнений, что создание новых дорог и авиалиний сделает Азербайджан в ближайшем будущем одним из туристических направлений не только в регионе, но и в мире.

Визиты Президента на освобожденные территории, безусловно, показывают силу Азербайджана и потенциал для восстановления этого региона в краткосрочной перспективе. Экономисты считают, что Кельбаджар и Лачин являются экономически важными регионами для Азербайджана. Кельбаджар – регион Южного Кавказа, отличающийся своими природными ресурсами и туристическим потенциалом. Кельбаджар – один из немногих адресов на Южном Кавказе, который может предложить бесперебойные туристические услуги. Здесь можно предложить летне-зимний исторический, культурный, религиозный, оздоровительный туризм.

Думается, что после восстановления и реконструкции Кельбаджарский и Лачинский районы смогут внести большой вклад в экономику Азербайджана. Формирование новой транспортной инфраструктуры как между Кельбаджаром и Лачином, так и в Кельбаджаре, строительство международного аэропорта в Лачине еще больше повысит стратегическое значение обоих регионов в ближайший период. Аэропорт, который будет построен в Лачине, важен с точки зрения продвижения потенциала региона в целом и обеспечения безопасности. Это, по сути, поддержка безопасности региона. В то же время большой туристический потенциал обоих регионов приведет к прибыльной работе международного аэропорта Лачин. Это означает выполнение международных рейсов, приезд туристов, вывод нефтепродуктов, произведенных в этом районе, на более крупные рынки.

Кельбаджар обладает широким промышленным потенциалом благодаря разнообразию и объему инфраструктуры. Осуществление масштабных строительных работ в стране, развитие строительной отрасли увеличили спрос на строительные материалы в стране, привели к формированию этой отрасли как сильного, современного промышленного комплекса. В то же время на

освобожденных территориях будут вестись масштабные строительные работы, что повышает значение этой отрасли. Наличие в районе большой сырьевой базы строительных материалов, растущий спрос на такую продукцию создают благоприятную основу для создания в Кельбаджаре предприятий по производству строительных материалов.

Минеральные воды Истису, расположенные на территории Кельбаджарского района, отличаются особым химическим составом, высокой температурой и большими природными ресурсами. Строительство заводов по розливу минеральной и родниковой воды, соответствующих современным стандартам, позволит не только обеспечить потребителей лечебной минеральной горячей водой и родниковой водой в нашей стране, но и будет способствовать увеличению экспортного потенциала страны.

Наряду со всем этим в Кельбаджарском районе имеется большой потенциал для развития горнодобывающей промышленности драгоценных и цветных металлов. Вовлечение в производство больших объемов драгоценных и цветных металлов в соответствии с современными экологическими нормами в таких горнорудных районах, как Союдлу (Зод), «Агдуздаг», «Гызылбулаг», «Камышлы», «Шорбулаг», «Левчай», «Агятаг». Создание широкого спектра перерабатывающих предприятий будет способствовать не только дальнейшему развитию металлургической промышленности страны, но и увеличению ее экспортного потенциала в нефтяной отрасли, увеличению занятости населения.

Есть также возможности в овцеводстве, животноводстве, охоте, лесном хозяйстве, садоводстве, пчеловодстве, птицеводстве, рыболовстве и рыбоводстве, производстве продуктов питания, напитков и фармацевтических препаратов, добыче металлических руд, других отраслях горнодобывающей промышленности, строительных материалов. В дальнейшем представляется целесообразным организация в регионе современных промышленных перерабатывающих предприятий различных направлений, а также создание кожевенного производства и оказание услуг в этих сферах.



### ***Развитие туризма в Кельбаджаре является приоритетом***

В настоящее время в Кельбаджаре ведется работа над инфраструктурными проектами для развития всех отраслей экономики, в том числе туризма. Транспортные линии расширяются для увеличения туристического потенциала и обеспечения доступа туристов в города, села и горы Кельбаджара в будущем. В этом направлении ведутся строительные работы по подготовке дороги Тоганали-Кельбаджар. Ведется подготовка тоннельной дороги Гейгель-Кельбаджар для разработки альтернативной и более доступной дороги по сравнению с дорогой Тоганали-Кельбаджар. В то же время создание надлежащего дорожного сообщения между Восточно-Зангезурским экономическим районом и другими регионами послужит увеличению возможностей туризма. Проектируемая дорога Кельбаджар-Горчу (Лачин) обеспечит доступ к аэропорту Горчу. В целях увеличения внутренней дорожной инфраструктуры планируется построить тоннельные дороги в направлении дороги Кельбаджар-Зульфугарлы-Лачин для обеспечения удобства.

Уже обеспечено движение по вновь построенным широким дорогам высокого уровня в направлении Юхари Истису-Минкенд и Алагол. В ближайшее время выполнение работ по восстановлению дорог Татар-Суговушан-Кельбаджар, Татаро-бывшая Агдара-Кельбаджар позволит населению и туристам из разных направлений беспрепятственно выезжать в Кельбаджар. Строительство дорожных линий создаст благоприятные условия для формирования туристического коридора и формирования туристских кластеров на этом коридоре. Помимо дорожной инфраструктуры, для энергоснабжения Кельбаджарского района строятся подстанции мощностью 110/35/10 киловатт и гидроэлектростанции. В то же время будут запущены проекты по обеспечению водой и канализацией, связью и газоснабжением.

«Азербайджанские железные дороги» в настоящее время работают над предварительным проектом при условии, что он будет проходить через строящийся тоннель от Мурова в направлении Далимамедли-Муров-

Кельбаджар. Этот концептуальный план послужит не только развитию туристического потенциала региона, но и внесет важный вклад в расширение экономических и торговых возможностей, пассажирских перевозок. Считаем, что на основании поручения Президента, с учетом гражданской, туристической и военной стратегии в ближайшем будущем в Кельбаджарском районе, либо в районе санатория Истису Тахтадюзю, либо между селами Гарачанлы-Башлибель Агджагиз-Кочдашские пастбища, Кештекская и Зарская равнины, «Джейран» На пути от источника к Сарьеру есть большая равнина в сторону источника Мешади Тават в Гара Архадже, направление от плато Безирхана к Агдуздагу и т.д. Строительство международного аэропорта для самолетов соответствующей вместимости будет осуществляться в одном из множества удобных мест. В этом есть большая потребность.

Строительство международного аэропорта в Кельбаджаре планировалось 82 года назад. В связи с этим в номере газеты «Коммунист» от 14 мая 1939 года отмечалось, что Главное курортное управление Наркомздрава Азербайджана намерено в этом году открыть воздушное сообщение между Баку и Истису.

Хотя подготовка к первоначальным строительным работам велась, к сожалению, в результате усилий тогдашних армян проект так и остался на бумаге.

Создание на территории Кельбаджарского района комплексов для горнолыжного и другого зимнего спортивного туризма, строительство канатных дорог создадут большие возможности для зимнего туризма.

Большой импульс придаст строительство канатных дорог и баз отдыха вдоль реки Тертер с горой Чичекли и скалой Лачин, крепостью Улухан и крепостью Кешдек в Карачанлы, зданием Кельбаджар-Гарахан (Шаплар), крепостью Лок и Красной скалой между реками Лев и Тутгу. на развитие туризма.

В Кельбаджаре имеется высокий потенциал для развития нефтегазового сектора

Кельбаджар с его высокогорным рельефом и богатой природой имеет большой потенциал для местных и иностранных туристов, любящих отдых на природе. На начальном этапе считается целесообразным создать короткие и дальние горные пешеходные маршруты и соединить их с горными пешеходными тропами Малого Кавказа. Кроме того, в регионе есть широкие возможности для создания кемпингов и других видов активного (рафтинг, катание на лодках, рыбалка и т. д.) туризма. Не исключено, что древние пещеры, выстроившиеся вдоль реки Татар, станут достопримечательностями. В районе преобладает холодный и горно-тундровый климат, а средняя температура января падает с 3 до 10 градусов тепла, что считается благоприятным для развития зимнего туризма.

В среднегорных и предгорных районах Кельбаджара можно развивать табаководство, садоводство, виноградарство, овощеводство и табаководство в соответствии с климатическими условиями. Это также важные ресурсы для развития сельского туризма.

Наряду с лечебно-оздоровительными ресурсами область имеет важные природные и антропогенные ресурсы для развития природного и культурно-познавательного туризма. На начальном этапе целесообразно создать туристско-рекреационные зоны в Истису, Ванге, Камышлы, Леве и Зульфугарлы.

Создание предлагаемых туристско-рекреационных зон в Кельбаджарском районе, в том числе в районе Алаголлара, и продвижение здесь проектов строительства гостиниц и другой туристической инфраструктуры также позволит местным сообществам интегрироваться в экономику туризма.

Одним словом, в Кельбаджаре есть большой потенциал для развития нефтяного сектора. Вся эта работа, проводимая в результате непосредственного внимания и усилий Президента Ильхама Алиева, приведет к большой доле Кельбаджара в экономике Азербайджана.

Обязана быть доступна важная инфраструктура общественной реабилитации инвалидов, в том числе количество детей-инвалидов до 18 лет,

расширены программки помощи трудоустройства данных людей, усилена общественная оборона. Обязана быть снабжена система общественных предложений, отвечающая заинтересованностям социально незащищенных групп и делающая для их равные способности.

Для последующего увеличения финансовой энергичности в Кельбаджаре нужно всецело втянуть в домашний виток имеющуюся рабочую мощь и все ресурсы. Резвое становление ареалов надлежит сопровождаться доступом людей к высококачественным финансовым вероятностям и физиологической инфраструктуре. Степень жизни тут идет по стопам ассоциировать со городом Москвой. Это прирастит долю ареалов в государственном доходе. Для удачной реализации программ в Кельбаджаре нужно добиться надлежащих 3-х целей:

- Воспитание в согласовании с притязаниями XXI века;
- креативно-инновационное общество;
- здоровый тип жизни людей. Где располагается Кельбаджар.

Исходя из сего, позиции государства в интернациональных оценках (PISA, PIRLS, TIMSS, ICILS) обязаны быть важно усовершенствованы. Обязаны быть обеспечены долгий срок жизни и здоровый тип жизни обитателей Кельбаджара. Это принципиально для увеличения производственной энергичности и совершенствования общественного благосостояния людей. Самочувствие и долгий срок жизни станут впрямую находиться в зависимости от свойства системы здравоохранения в стране. Толика высококачественных мед предложений в формировании государственного дохода обязана повышаться за счет заслуги больших итогов в использовании передовых нововведений в здравоохранении. Нарращивание длительности жизни надлежит быть достигнуто при высококачественном самочувствие и здоровом виде жизни. Обеспечивание территориальной единства Азербайджана занимает большущее пространство в многолетней ситуации нашего народа. Азербайджанский люд достиг самой большой военнотрудовой и

дипломатической победы минувшего века, восстановив муниципальные грани. Дабы увековечить Победу, нужно гарантировать возвращение людей, перемещенных с родных территорий. Это Величавое Возвращение будет мостом для неизменного расселения наших людей на освобожденных землях и интеграции данных земель в финансовую работу государства. Восстановление свежего интернационального и регионального транспортно-логистического коридора в ареале не лишь только расширит доступ государства к крупным рынкам, но и даст важный импульс развитию освобожденных земель.

Как и до этого, надлежит быть обеспечено неопасное возвращение людей, возвращающихся на освобожденные земли, а район обязана замерзнуть одной из самых благополучных частей государства. Для восстановления добродетельной жизни, которая считается почвой прогрессивной жизни, нужно достичь постройки во всех сферах. Это надлежит быть создано на базе стимулов и становления государственно-частного партнерства. Лишь только например возможно гарантировать совершенную интеграцию освобожденных земель в величавое будущее Азербайджана (Əliyev A.Ə., Qasimov Ə., Qasimov N. 1999).

Большое значение для постоянного расселения граждан будет иметь создание комплексных безопасных и благоприятных условий проживания. Для этого в новых районах должно быть обеспечено достойное жилье, построена современная инфраструктура, обеспечен комфортный образ жизни и доступ к современным услугам. Эффективное использование экономического потенциала региона должно обеспечить уровень расселенности населения до оккупации.

Нужно возобновить историческое пространство освобожденных земель в финансовом и общественном виде государства. Свежий ареал обязан замерзнуть одним из основных звеньев финансовой работы и владеть подобный же степень становления, как и иные ареалы государства. Устойчивое становление ареала станет находиться в зависимости от

ублажения потребностей экономики в подходящих ресурсах, а обилие природных ресурсов и приобретенный исторический наряд разрешат вкладывать в эти области. Обеспечивая крепкую базу для жизни, мы можем довести долю арела в финансовой работе государства до значения, существовавшего до оккупации, и непреклонно наращивать его. В данном процессе принципиально со всех сторон продвигать частные инициативы на базе важных стимулов, а еще становление государственно-частного партнерства.

Беря во внимание размах массовой конфигурации климата, идет по стопам отдавать ценность использованию экологически незапятнанных технологий, поощрять внедрение экологически незапятнанных источников энергии, переработку отходов и реабилитацию грязных земель. Это будет необходимым вкладом в старания по поддержанию выбросов парниковых газов в согласовании с интернациональными стереотипами. В одном ряду с многообещающим финансовым развитием государства нужно гарантировать оздоровление находящейся вокруг среды, резвое восстановление и подъем зелени, действенное внедрение аква ресурсов и стойких источников энергии. В рамках предоставленного приоритета в стратегический этап обязаны быть действенно достигнуты надлежащие 2 цели:

- высококачественная экологическая среда;
- зеленоватое энергетическое место.

Государство обязана поддерживать высококачественную и чистую находящуюся вокруг среду и гарантировать действенное внедрение ресурсов. Всеохватывающее заключение экологических задач, образовавшихся на протяжении множества лет, и устойчивое становление в данной сфере обязаны быть в центре интереса.

В ближайшие годы опасности для находящейся вокруг среды от финансового и демографического подъема обязаны быть снижены. Для сего идет по стопам прирастить долю зелени в совместной площади государства.

Экологическая среда обязана быть равновесна с финансовым подъемом. Наши имеющие место быть ресурсы обязаны быть восстановлены за счет ввода в восток неприменимых территорий в стране. Надобность государства в высококачественной воде обязана удовлетворяться за счет действенного применения аква ресурсов.

Для совершенного ублажения необходимостей истинного и грядущих поколений идет по стопам расширять использование экологически незапятнанных «зеленых» технологий. Основываясь на научно-техническом потенциале, влияние конфигурации климата надлежит понижаться за счет наращивания толики других и повторяемых источников энергии в первичном употреблении во всех секторах экономики экономики. Внедрение экологически незапятнанных транспортных средств окажет позитивное воздействие на находящуюся вокруг среду и качество воздуха (Kerimov E. Osmanov B. 2010).

### **3.2. Пути улучшения бизнес-инфраструктуры Кальбаджарского района**

Проводимые в последние годы экономические реформы по улучшению бизнес-среды в нашей стране, проделанная работа, особенно по развитию предпринимательства и бизнеса, всегда находились в центре внимания нашего Президента. Новые решения, законы и государственные программы, принятые в этой сфере, создали в Азербайджане свободную конкурентную среду и служат целям развития предпринимательства на основе этой среды. Основной целью здесь является улучшение бизнес-среды, а также развитие предпринимательства.

В ближайшие годы расселение населения на освобожденных территориях, особенно повышение уровня урбанизации в этих районах, еще больше повысит спрос на финансовые услуги. В данном случае важно развитие финансового сектора для правильной организации занятости. При важности создания благоприятной среды для финансового сектора одним из

основных решений является обеспечение формирования инвестиционного климата и развития предпринимательства.

С точки зрения создания и развития инвестиционного климата для предпринимателей в Кельбаджаре считается целесообразным предоставление льготных кредитов для обеспечения занятости местного населения, а также развития предпринимательства в соответствии с местными традициями занятости, а также правильное предпринимательство.

Если мы посмотрим на историю тридцатилетней давности, то увидим, что до оккупации освобожденных территорий особую долю имели виноградарство, хлопок, зерно и животноводство. Сельскохозяйственный производственный и экспортный потенциал этих районов достаточно велик. Все наши освобожденные территории, особенно Шуша, Кельбаджар, Физули, Зангилан и Лачин, имеют большой туристический потенциал. Азыхская пещера, одно из древнейших поселений человека в мире, находится в Физулинском районе. Кроме того, источник Истису в Кельбаджаре, замки, церкви, мечети и другие культурно-исторические памятники, построенные в разные периоды истории, значительно повышают туристический потенциал этих мест (<https://e-qanun.az/framework/48628>).

С экономической точки зрения есть причины инвестировать в территорию Карабаха. Таким образом, для нашей страны и региона, в котором она расположена, уже сложились новые реалии. Реабилитация и развитие освобожденных территорий, включая строительство необходимой инфраструктуры, автомобильной и железнодорожной сети, новых аэропортов, условий для ведения бизнеса, а также открытие новых транспортных коридоров, особенно Зангезурского коридора, создадут новые экономические возможности

Формирование стабильности, благополучия и взаимовыгодного сотрудничества, в том числе развитие торгово-экономических отношений, будут способствовать дальнейшему укреплению роли и статуса



Азербайджана, ведущего государства Южного Кавказа, в определении общей архитектуры экономики региона.

Считаю, что субъекты предпринимательства также должны воспользоваться возможностями, созданными государством, расширить производство конкурентоспособной продукции и услуг, эффективно и правильно использовать созданные возможности с учетом новых реалий.

Поддержание среднегодовой инфляции и курса национальной валюты на приемлемом уровне, налоговых ставок с учетом макроэкономической стабильности, что является одним из основных условий развития экономики Кельбаджара в целом в ближайшие годы; Будет продолжена политика стимулирования создания рабочих мест, поддержания таможенных тарифов на оптимальном уровне.

В связи с этим необходимо в ближайшие годы расширить производство в Кельбаджаре, создать конкурентоспособную экономику, инфраструктуру, благоприятный инвестиционный климат и увеличить долю внутренних ресурсов в инвестициях в экономику. При этом усиление государственной поддержки сельского хозяйства и прямого субсидирования в этой сфере, привлечение инвестиций в создание перерабатывающих предприятий, обеспечение развития необрабатывающей, ненефтяной промышленности, туризма являются приоритетами на 2022-2025 годы.

Развитие сельскохозяйственного производства в различных формах хозяйства, в том числе в коллективном хозяйстве, приведет к расширению совместной трудовой кооперации в регионах и возникновению более производительной общественной силы. В ближайшие годы развитие зерновых, виноградарских, плодородческих, хлопководческих, табачных, чаеводческих, шелководческих и других отраслей, являющихся традиционными отраслями в сельском хозяйстве Азербайджана, останется приоритетным. Будут продолжены реформы в аграрной сфере, особое внимание будет уделено развитию горных территорий. Направления развития аграрного сектора следующие:

- совершенствование нормативно-правовой базы, научно-методического обеспечения и системы обучения аграрной отрасли;
- увеличение финансовой поддержки сельскохозяйственного сектора;
- укрепление материально-технической базы аграрного сектора;
- поддержка новых структур, которые будут обслуживать сельскохозяйственный сектор и работать на рыночных принципах;
- улучшение ирригации и мелиорации земель в сельском хозяйстве;
- обеспечение эффективного использования земельных и водных ресурсов (<https://vergiler.az/news/economy/13167.html>).

Расширение международного сотрудничества в Кельбаджаре является одним из приоритетов на ближайшие годы. Одной из важных задач в развитии ненефтяного сектора является превращение туризма в высокодоходный сектор экономики, создание эффективных и конкурентоспособных современных туристских комплексов, отвечающих социальным и экологическим требованиям, создание новых рабочих мест в этом районе. Направления развития туризма:

- создание конкурентоспособной туристической инфраструктуры и индустрии туризма;
- приведение существующих туристических объектов в соответствие с международными стандартами;
- разработка и применение передовых методов и стандартов оказания туристических услуг;
- определение правового статуса туристско-рекреационных зон страны, определение туристских зон и туристических маршрутов в стране;
- Расширение международного сотрудничества в области обучения со странами, имеющими богатый опыт в сфере туризма. Кельбаджар?

Для применения современных технологий и информационных и коммуникационных технологий в сельском хозяйстве и модернизации производственных отношений в сельском хозяйстве Кельбаджара необходимо ликвидировать существующую тенденцию индивидуализма на местах, и,

таким образом, должны быть пути концентрации мелких семейных ферм, а также расширения фермерских хозяйств. Исследовал. сотрудничества, разделения труда и региональной специализации, необходимо создать для этого правовую основу и стимулировать эти процессы. Для этого необходимо усовершенствовать продовольственное законодательство и привести его в соответствие с законодательством ЕС, стандартами и международными требованиями, управлением безопасностью и качеством пищевых продуктов, модернизировать правила государственного контроля над продовольственными товарами. Также должна быть реорганизована система информирования и обучения фермеров, организованы курсы обучения для фермеров, подготовлены и распространены информационные, методические и пропагандистские материалы. Средства массовой информации играют в этом большую роль, и важно этим воспользоваться.

Концепция агропарка в Кельбаджаре, впервые предложенная Президентом Республики, является новым подходом, и, как отметил господин Президент, необходимы серьезные исследования при подготовке проектных предложений в этой сфере. Если есть передовой опыт в какой-либо зарубежной стране в этом плане, его следует изучить, окончательный результат дать исходя из целесообразности их создания. Необходимо провести комплексные расчеты по каждому агропарку, создаваемому для реализации таких крупных и серьезных проектов, требующих больших средств, изучить его экономическую и практическую эффективность.

Известно, что создание агропарков должно осуществляться только на частной основе. Государство может только поддерживать и направлять создание частных агропарков различными средствами и способами.

Агропарки и модели их развития 43 агропарки представляют собой сложные производственные единицы. Поэтому их форму, размер и объем следует выбирать на основе расчетов, чтобы каждый создаваемый агропарк был экономически и практически конкурентоспособным, непрерывно развивался и подбирался с высокой эффективностью. Однако и в этом случае

можно быть уверенным, что задачи, поставленные Президентом Республики по данному вопросу, успешно реализованы и агропарки будут играть важную роль в обеспечении продовольственной безопасности страны (<https://vergiler.az/news/economy/13167.html>).

Сообразно свежей стратегии, в Кельбаджаре станет закреплена ассоциация меж наукой и созданием, а еще сделаны нужные механизмы для проведения прикладных научных изучений в согласовании с притязаниями рынка. В задачи агропарков заходит абсолютная переустройство сельского хозяйства, перерабатывающей и сельскохозяйственной индустрии. В одном ряду с развитием предпринимательского потенциала земельного раздела и созданием одобрительной среды для становления свежих обликов работы и продукции намечается ужесточение мер по использованию и развитию современных технологий, создание технопарков и инноваторских зон для сельскохозяйственное становление. разработка и использование сверттехнологичных товаров и технологий.

Одной из основных целей агропарков является внедрение более сильных механизмов продовольственной безопасности.

В нашей стране планируется принять международные стандарты в области продовольственной безопасности и разработать новые национальные стандарты. Для этого будут приняты меры в соответствии с критериями, включенными в госпрограмму, будут реализованы микропроекты по усилению продовольственного обеспечения по инициативе частных организаций.

Цель – создание условий для повышения конкуренции в аграрном секторе Кельбаджара, особенно в аграрном бизнесе, обеспечение соответствия продуктов питания стандартам качества и безопасности, развитие новых продуктов и рыночных отношений, расширение доступа предпринимателей к финансовым услугам.

В современное время агропарки имеют преимущества перед другими формами ведения хозяйства по ряду причин:

- агропарки имеют замкнутую цепочку производство-переработка-логистика-сбыт, и каждое звено организации действует на принципе самоуправления и личной ответственности, обеспечивая конкурентоспособность;

- создаются условия для использования современного оборудования и технологий, информационных и коммуникационных технологий, высок коэффициент использования оборудования, минимизируются совместные затраты;

- снижение транспортных расходов и энергопотребления;

- создаются условия для развития сельских территорий, распространения информационно-коммуникационных технологий в сельской местности;

- обеспечивается охрана окружающей среды, эффективное использование и охрана водных и земельных ресурсов;

- обучение в области сельского хозяйства и пищевой промышленности стимулируется созданием спроса на специалистов;

- Интенсивное животноводство сопровождается расширением хранилищ для механизации условий кормления животных и повышения их способности к свободному передвижению;

- ограничено распространение любого подозрительного заболевания;

- выстраивается «мост» над разрывом между производителями и потребителями;

- экономические и социальные выгоды высоки, поэтому оказывается поддержка для снижения урбанизации.

Такие агропарки планируется создать в Кекбаджаре.

## **ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

В результате системных реформ, особенно в последние годы, повышения финансовой устойчивости субъектов малого и среднего предпринимательства, расширения доступа к льготным кредитам, предоставления льготных кредитов, а также укрепления нормативно-правовой базы развития малого и среднего бизнеса, реализации различные экономические услуги через «единые окна», проделана большая работа по сокращению количества лицензий на осуществление предпринимательской деятельности, упрощению разрешительной документации. В основе всего этого – задачи главы государства, задачи, которые он ставит, экономическая политика.

Работа, проделанная в этой области, заслуживает высокой оценки. Наряду со всем этим необходимо стимулировать развитие малого и среднего бизнеса в Кельбаджаре, создать усовершенствованный и гибкий механизм государственной поддержки реализации бизнес-проектов предпринимателей. Например, опыт показывает, что иногда деловые люди начинают бизнес без изучения внутреннего рынка, но в итоге это не дает желаемого результата. В частности, незнание предпринимателями своих прав, требований

законодательства страны, налогового администрирования также являются факторами, вызывающими определенные негативные ситуации. Конечно, нельзя отрицать наличие бюрократических препятствий.

В реальное время в Азербайджане высока толика мелкого и среднего бизнеса в экономике государства. Однако другая реальность заключается в том, что потенциал малых и средних предприятий используется не полностью. Одна из основных причин этого заключается в том, что проблемы, о которых я упоминал ранее, проявляются на разных уровнях. Агентство выступает связующим звеном между государственными органами и МСП, оказывая ценную помощь малому и среднему бизнесу в рамках существующих механизмов государственной поддержки и услуг, оказываемых на всех этапах его деятельности.

Мотивационные мероприятия являются одной из основных задач агентства. КОВИА делает это с помощью механизмов, стимулирующих деятельность малого и среднего бизнеса. Агентство, как уполномоченный орган, охватывает такие мероприятия, как представление интересов предпринимателей в государственных органах и оказание им помощи в решении проблем, с которыми сталкиваются предприниматели. Анализ показывает, что эффективная организация и устойчивое развитие бизнеса определяется, с одной стороны, эффективностью механизмов государственной поддержки предпринимательства, с другой стороны, правильной организацией деятельности предпринимателей в созданной бизнес-среде.

Одним из важных направлений должно стать расширение доступа МСП на внешние рынки, развитие малого и среднего бизнеса, поддержка их доступа к финансовым ресурсам через прозрачные механизмы.

Сеть SME Friendly, которая в настоящее время формируется по всей стране, является одним из основных и эффективных механизмов Агентства по поддержке предпринимателей. Следует отметить, что деятельность КОВИА в регионах осуществляется через эту сеть. Они обеспечивают оперативную

поддержку и услуги на месте для предприятий, связанных с предпринимательством. В связи с этим Дружественная сеть МСП является одним из основных механизмов поддержки МСП, а также представителей административных единиц Агентства.

Волонтерское движение в Кельбаджаре, охватившее различные сферы общественной жизни и ставшее образом жизни молодежи страны, переживает новый этап своего развития. Сегодня оно выделяется среди различных волонтерских движений, действующих в стране. С момента своего основания КОВИА тесно сотрудничает с волонтерами и нарабатывает положительный опыт в этой области.

Важную роль в стратегии развития социальной инфраструктуры региона играет опорная база, включающая следующие элементы:

1. Финансовые источники региональных и муниципальных бюджетов, которые могут быть направлены в виде прямой субсидии на финансирование объектов социальной инфраструктуры;
2. Частные инвестиции в социальные проекты;
3. Человеческие и материально-технические источники, ресурсы;
4. Разработка методик расчета тарифов на социальные услуги (медицинские услуги, ЖКХ, услуги образования);
5. Информационная поддержка, направленная на оказание своевременных и качественных социальных услуг населению;
6. Регуляторная поддержка. Формирование социально ориентированной инновационной экономики означает, что ведущим фактором становится интеллект, творческий потенциал человека, экономический рост и национальная конкурентоспособность.

Таким образом, социальная инфраструктура является важным интегрирующим фактором регионального экономического роста. Чем больше будет развиваться инфраструктура, тем динамичнее будет экономика региона.

На сегодняшний день более 360 молодых людей вызвались добровольцами в КОВИА. Во время волонтерства молодые люди расширяют



свои карьерные возможности, приобретая соответствующие знания и опыт и успешно выходя на рынок труда. Ряд молодых людей, ставших «волонтерами малого и среднего бизнеса», уже начали работать на различных государственных и частных предприятиях, включая КОВИА.

Бизнес-кластер — это кластерная компания МСП, образованная в том же или аналогичном секторе, со связанными и взаимодополняющими сферами деятельности, расположенными в определенной географической области, выстраивающая общие экономические отношения путем совместного использования общей инфраструктуры, технологий, единого рынка труда и услуг, а также совместных деятельности и участников является моделью сотрудничества, целесообразно установить эту модель в Кельбаджаре.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

### *На Азербайджанском языке*

1. Azərbaycan Respublikasının Konstitutsiyası, Bakı, Azər nəşr, 1995.
2. Azərbaycan Respublikasının - sahibkarlıq fəaliyyəti haqqında qanunu, 15 dekabr 1992.
3. “Azərbaycan Respublikası regionlarının 2014-2018-ci illərdə sosial-iqtisadi inkişafı Dövlət Proqramı”.
4. Azərbaycan Respublikası Regionlarının sosial-iqtisadi inkişafı Dövlət Proqramı (2004-2008-ci illər), Bakı, Nurlar Nəşriyyat, Poliqrafiya Mərkəzi, 2004, 160 səh.
5. Azərbaycan Respublikasında alternativ və bərpa olunan enerji mənbələrindən istifadə olunması üzrə Dövlət Proqramı, 21 oktyabr 2004-cü il.
6. Azərbaycan Respublikasının regionlarının 2009-2013-cü illərdə sosial-iqtisadi inkişafının dövlət Proqramı, Bakı, 2009.
7. Azərbaycan Respublikasının yanacaq-enerji kompleksinin inkişafı (2005-2015 - ci illər) üzrə Dövlət proqramı, 14 fevral 2005-ci il.
8. Azərbaycanın regionları, Statistik məcmuə, Bakı, Səda nəşriyyatı, 2009.
9. Azərbaycanın sənayesi, ARDSK, Bakı, Səda, 2005.
10. Azərbaycanın statistik göstəriciləri, ARDSK, Bakı, Səda, 2005, 868 səh.
11. Azərbaycanın statistik göstəriciləri, Statistik məcmuə, Bakı, Səda, 2015.

12. Allahverdiyev H.B., Qafarov K.S., Əhmədov Ə.M. (2006), “Milli iqtisadiyyatın dövlət tənzimlənməsinin əsasları”, Bakı, Elm, 834 səh.
13. Cəbiyev R.M. (2000), “Azərbaycanda bazar infrastrukturunun formalaşması və inkişafı”, Bakı, ADİU, 234 səh.
14. Əliyev A.Ə., Qasimov Ə., Qasimov N. (1999), “Milli iqtisadiyyatın dirçəlməsində Böyük İpək Yolunun əhəmiyyəti”, Bakı, Qanun, 322 səh.
15. Əliyev E.Ə. (2005), “Azərbaycanın Respublikasının nəqliyyat hüququ”, Hüquq ədəbiyyatı, Bakı, Elm, 144 səh.
16. İqtisadi fəaliyyət növlərində təsnifatı, ARDSK-nın baş hesablama mərkəzi, Bakı, 2001, 266 səh.
17. Kərimov E., Osmanov B. (2010), “İqtisadi nəzəriyyə”, Bakı, Elm, 630 səh.
18. Manafov Q.N. (1991), “Bazar iqtisadiyyatı nəzəriyyəsinə giriş”, (dərs vəsaiti), Bakı, ADİU, 61 səh.
19. Nağıyev Ə. (2002), “Sosial və iqtisadi inkişafın metodoloji aspektləri”, Bakı, Qanun, 144 səh.
20. Rəhmanov F.P. (2004), “Sosial infrastrukturun tənzimlənməsi problemləri”, Bakı, Elm, 255 səh.
21. Sosial-iqtisadi inkişaf, yanvar-dekabr, ARDSK, Bakı, Səda, 2005, 104 səh.
22. Vəliyev T.S. (2000), “İnfrastruktur: mahiyyəti, təsnifatı və əhəmiyyəti”, Bakı, Elm, 169 səh.
23. Vəliyevin T.S. ümumi redaktəsi ilə (1993), “İqtisadi nəzəriyyə”, (I hissə), Bakı, Qanun, 190 səh.

### ***На русском языке***

1. Абдуллаева З.З. “Благоприятная предпринимательская среда и условия ее формирования в регионе Региональные проблемы преобразования экономики”, 2016, №4 (29), стр.266-275.
2. Бусыгин А. (2014), “Введение в предпринимательство, Книга для тех, кто задумывается о создании собственного дела”, М., ФИНПРЕСС, 229 стр.

3. Ворожбит О.Ю. “Структура предпринимательской среды”. Определяющие факторы. Вестник ТОГУ, 2010, №4 (19), стр.121-128.
4. Герчикова И.Н. (2007), “Менеджмент: учебник”, М., Банки и биржи, ЮНИТИ, 685 стр.
5. Гребенник В.В., Шкодинский С.В. (2006), “Основы предпринимательства”, М., МИЭМП, 190 стр.
6. Доунс Дж., Гудман Дж.Э. (2017), “Финансово-инвестиционный словарь”, М., Инфра-М, 340 стр.
7. Дэниэлс Дж.Д., Радеба Л.Х. (2014), “Международный бизнес, Внешняя среда и деловые операции”, М., Дело ЛТД, 746 стр.
8. Ещенко П.С. (2017), “Экономика для всех”, Киев: Высшая школа., 478 стр.
9. Кожамкулова Ж.Т., Урузбаева Н.А., Тулембаева А.Н. (2011), “Коммерческое предпринимательство: учебное пособие”, Алматы: Казак университеті, 135 стр.
10. Комаров М.П. (2010), “Инфраструктура регионов мира”, Санкт-Петербург, Изд-во Михайлова В.А., 348 стр.
11. Лапуста М.Г. (2015), “Предпринимательство: учебное пособие”, М., Инфра-М., 608 стр.
12. Мельничук В.Г., Коновалюк Г.А., Огневюк В.А. (2015), “Экономика”, 3-е изд. перераб. и доп. Киев: Учебная книга., 236 стр.
13. Нешиной А.С. “Концептуально-методические основы комплексной оценки эффективности предпринимательской деятельности”. Финансовый менеджмент, 2014, №4, стр.3-10.
14. Пестряков В. “Социально-экономические условия формирования деловой среды региона”, Социальная инноватика в региональном развитии: сб. мат-лов четвертой школы молодых ученых, Петрозаводск. 2018, КарНЦ РАН, стр.110-116.

15. Сулейменова Г. “Роль внешней среды в стимулировании предпринимательских начинаний”, Евразийское сообщество, 2017, №3, стр.74-77.

16. Хизрич Р., Питерс М. (2012), “Предпринимательство или как завести собственное дело и добиться успеха”. Вып. 1. Предприниматель и предпринимательство: пер. с англ. М., Прогресс-Универс, 158 стр.

### **Интернет ресурсы**

1. <https://www.stat.gov.az/source/agriculture/az/>
2. <https://visiontv.az/ru/memorial/k%C9%99lb%C9%99c%C9%99r-02-04-1993.html>
3. [https://www.stat.gov.az/source/agriculture/az/km/002\\_1.xls](https://www.stat.gov.az/source/agriculture/az/km/002_1.xls)
4. [https://www.stat.gov.az/source/agriculture/az/km/001\\_1.xls](https://www.stat.gov.az/source/agriculture/az/km/001_1.xls)
5. <https://www.stat.gov.az/source/agriculture/az/2.257.xls>
6. <https://www.stat.gov.az/source/agriculture/az/1.42.xls>
7. [https://www.alt-invest.ru/lib/swot\\_analysis/](https://www.alt-invest.ru/lib/swot_analysis/)
8. <https://www.ssu-conferenceproceedings.edu.az/pdf/2021-2.pdf>
9. <http://anl.az/el/Kitab/2018/10/cd/Azf-304433.pdf>
10. [https://mida.gov.az/documents/strateji\\_yol\\_xeritesi\\_kend\\_teserrufati\\_meh\\_sullarinin\\_istehsalina\\_ve\\_emalina\\_dair.pdf](https://mida.gov.az/documents/strateji_yol_xeritesi_kend_teserrufati_meh_sullarinin_istehsalina_ve_emalina_dair.pdf)
11. <https://ereforms.gov.az/files/article/pdf/az/928f9df13982b83325e7a69f720563df.pdf><https://vergiler.az/news/economy/13167.html>
12. <https://vergiler.az/news/economy/13167.html>.
13. [https://youthfoundation.az/wp-content/uploads/2019/04/Regionlarin-inkisafi-Dovlet-Proqram%C4%B1\\_2019-2023.pdf](https://youthfoundation.az/wp-content/uploads/2019/04/Regionlarin-inkisafi-Dovlet-Proqram%C4%B1_2019-2023.pdf)

## ПРИЛОЖЕНИЕ

### *Приложение 1.*

**Таблица 8: SWOT анализ**

<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● ● ● присутствие законодательной базы в сфере предпринимательства;</li> <li>● ● Важный прогресс по главным показателям массовой конкурентоспособности;</li> <li>● ● Вероятность просто начать личный бизнес;</li> <li>● ● Систематическое расширение зоны воздействия электрического правительства;</li> <li>● ● Достижение прогресса в реформах по улучшению бизнес-среды за последние годы (единое окошко, электрическое правительство и т.д.);</li> <li>● ● упрощение правил наружной торговли;</li> <li>● ● присутствие одобрительной инфраструктуры;</li> <li>● ● присутствие гос помощи становления предпринимательства;</li> <li>● ● Цена энергоэлементов выгоднее, чем в примыкающих государствах.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ● использование политические деятели адресной гос помощи в отношении субъектов хозяйствования на базе всевозможных критериев;</li> <li>● ● Недоступность государственно-частного партнерства и координации в данной сфере на всяком уровне;</li> <li>● ● Слабенькая коммуникация меж предприятиями различного размера;</li> <li>● ● проблемы с доступом к денежным ресурсам;</li> <li>● ● недостающее становление товаров и предложений, предлагаемых в экономическом секторе;</li> <li>● ● Слабенькая система прогноза и оценки для определения воздействия устройств гос помощи на предпринимательство;</li> <li>● ● недоступность высококвалифицированных специалистов;</li> <li>● ● Невысокие деловые способности, тем более на среднем уровне управления;</li> <li>● ● Слабенькое сотрудничество меж муниципальным и личным разделами и проф учебными заведениями;</li> <li>● ● Спец бизнес-координатор</li> <li>● отсутствие гос организации;</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ● ● Недоступность особых общепризнанных мерок помощи роли субъектов хозяйствования в муниципальных закупках;</li> <li>● ● Ограниченное численность муниципальных органов и личных организаций, поддерживающих</li> </ul>

	<p>хозяйствующие субъекты;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ● проблемы с остановкой домашней деятельности;</li> <li>● ● Недоступность способностей интернациональной торговли;</li> <li>● ● Слабенькая кооперация меж научно-инновационными предприятиями и хозяйствующими субъектами;</li> <li>● ● Недоступность совершенного доступа к консультационным предложениям для бизнеса;</li> <li>● ● Доступ к интернациональным и региональным рынкам</li> <li>● наличие проблем.</li> </ul>
<b>Возможности</b>	<b>Опасности</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● ● Расширение доступа к финансированию, вероятность сотворения личных кредитных бюро и реестра обременений недвижимого имущества;</li> <li>● ● Увеличение значения применения потенциала хозяйствующих субъектов в развитии несырьевого сектора;</li> <li>● ● роль субъектов предпринимательства в муниципальных закупках и инфраструктурных проектах;</li> <li>● ● Предложение добавочной помощи бизнесу за счет расширения применения всевозможных интернациональных программ;</li> <li>● ● Создание центров получения консультационных предложений и важных документов для субъектов хозяйствования из единственного пространства;</li> <li>● ● Расширение вероятностей для бизнеса и проф <ul style="list-style-type: none"> <li>● образования, отвечающих притязаниям рынка;</li> <li>● ● создание учебных центров по принципу «обучение в направление всей жизни» по разным специальностям;</li> <li>● ● диверсификация направлений изготовления и диверсификация экономики;</li> <li>● ● Присутствие вероятной рабочей силы.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ● воздействие вероятных внешнеэкономических моментов (финансовый упадок, понижение спроса на интернациональных рынках и др.);</li> <li>● ● Слабенькая конкурентоспособность районного бизнеса на интернациональных рынках;</li> <li>● ● Коммерсанты не уделяют подабающего интереса проф образованию;</li> <li>● ● использование правил, ограничивающих доступ на наружные рынки отдельными странами;</li> <li>● ● проблемы с трудоустройством;</li> <li>● ● Налоговые льготы, предоставляемые резидентам во возобновил формируемых промышленных парках, понижают конкурентоспособность предприятий-нерезидентов.</li> </ul>

**Источник:** было составлено автором на основе Хизрич Р., Питерс М. (2012); [https://www.alt-invest.ru/lib/swot\\_analysis/](https://www.alt-invest.ru/lib/swot_analysis/)

## Список таблиц

<b>Таблица 1:</b> Объем производства зерновых и зернобобовых культур, табака, картофеля, бахчевых культур в Кельбаджарском экономическом районе в 1986-1990 гг., тонн.....	14
<b>Таблица 2:</b> Объем производства зерновых и зернобобовых культур, табака, картофеля, бахчевых культур в Кельбаджарском экономическом районе в 2010-2018 гг., тонн.....	23
<b>Таблица 3:</b> поголовье крупного рогатого скота.....	26
<b>Таблица 4:</b> Индикаторы Количества Овец И Коз.....	27
<b>Таблица 5:</b> Особенности развития социальной инфраструктуры Кельбаджара.....	31
<b>Таблица 6:</b> Прогноз растениеводства в Кельбаджарском районе в 2025 году.....	39
<b>Таблица 7:</b> Прогноз животноводства в Кельбаджарском районе в 2025 году.....	40
<b>Таблица 8:</b> SWOT анализ.....	69

## Список рисунков

<b>Рисунок 1:</b> Кельбаджарский район- поголовье крупного рогатого скота (голов) поголовье овец и коз (голов).....	24
---	----